



治善致远 绿动未来  
2025年金牛企业可持续发展论坛  
暨第三届国新杯·ESG金牛奖颁奖典礼



# ESG实践铸就央企竞争新优势： 从“经济顶梁柱”迈向“责任压舱石”

在构建现代化经济体系、推动高质量发展的进程中，央企作为国民经济的中坚力量，正将ESG理念深度融入企业战略与运营，从过去的“经济顶梁柱”逐步转型为更具韧性

与担当的“责任压舱石”。  
11月26日，2025年金牛企业可持续发展论坛在苏州举办。会上，以“ESG夯实央企核心竞争力”为主题的圆桌论坛汇聚多位央企代表，共同探讨ESG如何从理念走向实践，从合规要求演变为价值驱动的核心要素。与会嘉宾一致认为，ESG不仅是央企履行社会责任的体现，更是重塑企业竞争力、引领产业绿色转型、实现可持续发展的战略抓手。在政策引导与市场驱动的双轮推动下，央企正以系统化、实质化的行动，推动ESG从报告书走向生产线、从会议室融入供应链，逐步形成具有中国特色的ESG实践路径。

● 本报记者 杨梓岩 王婧涵

## ESG从理念到落地

在ESG理念的落地过程中，央企不再满足于将其视为一份报告或一项合规任务，而是将其提升至战略层面，系统推进其在业务布局、投资决策和日常管理中的深度融合。

中国电力副总裁高发伟介绍，作为国家电投的旗舰上市平台，公司已将ESG尽调纳入投资决策的必要环节，与法律、财务尽调并列，并上线ESG信息化管理系统，探索AI技术在其中的应用。在“双碳”目标引领下，中国电力控股装机中近80%为风电、光伏等清洁能源，“绿色赋能、智慧创新、共同成就”的ESG理念正驱动其成为新型电力系统建设的排头兵。

央企提供了将国家使命、科技创新与环境保护相结合的实践范式。例如，对于航天军工等行业，ESG的融入更侧重于国家安全、科技创新与民生健康的结合。航天长峰副总裁兼董秘王艳彬指出，公司“让社会更安全、让生命更健康”的使命愿景与ESG的社会维度高度契合。在安全领域，公司承担了奥运安保、边防建设等国家级重大项目；在健康领域，牵头研发“人工肺”等高端医疗设备，解决关键技术难题。同时，其子公司通过建设光伏一体化项目，实现园区用电自给自足，年减碳约5万吨，体现了企业在绿色运营上的切实行动。

ESG标准向上下游延伸，凸显央企在构建绿色生态圈中的枢纽作用。在产业链层面，南方电网供应链集团董事长李毅分享了以供应链管理撬动全链条绿色转型的实践。作为央企中首家供应链集团，其打造的绿色供应商评价体系已嵌入招标采购环节，直接影响近3000亿元的年采购规模，

引导超过28万家供应商走向绿色低碳。此外，集团通过金融产品为上万家中小微企业提供低成本融资，显著降低了社会融资成本。

## 锻造核心竞争力

随着ESG实践的深化，其如何转化为实实在在的企业价值，成为各方关注的焦点。在高发伟看来，ESG已成为企业应对物理与转型风险、获取市场认可的关键。“公司通过对海上风电项目进行气候风险压力测试，优化设计以抵御极端天气；在海外项目中主动采用高于当地标准的环保设计，规避社区风险。”高发伟表示，这些举措不仅增强了资产的韧性，更赢得了“耐心资本”的青睐与社区的信任，使ESG成为企业核心竞争力的来源。

王艳彬将ESG视为“价值创造的驱动器”。“ESG通过规避风险、提升经营效率、驱动业务增长和优化融资四大途径为企业创造长期价值。”王艳彬表示，航天长峰子公司通过光伏项目降低了用电成本，而承担国家重大工程则促进了产业链共赢与生态圈建设。在管理层面，强化廉洁治理增强了投资者与利益相关方的信心。

对于充分竞争行业中的央企而言，ESG的价值实现路径则更注重市场化与效率的结合。当科技副总经理陈翔宇坦言，在锂电材料这一高度竞争的行业，早期践行ESG曾面临“投入为了什么”的困惑。但公司通过建设智能工厂，以“绿色环保、节能高效、智能智慧”为目标，实现了人均产值与利润的行业领先。

李毅从央企使命出发，强调落实“双碳”目标有时需超越短期成本考量，主动完善绿色供应链评价体系，并借助数字化技术实现采购全流程智能化，以引领产业链共同为建设“美丽中国”贡献力量。



## 《以ESG治理驱动上市公司绿色转型》 白皮书正式发布

● 本报记者 张鹏飞

11月26日，由中国证券报、中国国新主办，国新证券承办，苏州工业园区城市发展研究院全面战略支持的2025年金牛企业可持续发展论坛暨第三届国新杯·ESG金牛奖颁奖典礼在苏州顺利举行。在活动现场，国新证券与嘉实基金携手发布《以ESG治理驱动上市公司绿色转型》白皮书，为资本市场ESG生态建设与企业可持续发展注入专业动能。

作为绿色金融领域的中坚力量，国新证券与嘉实基金长期深耕绿色金融研究与业务合作。当天，国新证券党委书记、董事长张海文与嘉实基金党委副书记郭松作为双方代表，共同完成白皮书发布，标志着证券业与公募基金业在ESG协同发展方面迈出实质性步伐。

据悉，该白皮书立足中国本土实践，构建了系统完备的内容体系：一方面梳理我国绿色转型政策体系的演进逻辑，从顶层设计到监管细则，清晰呈现政策合力构建中国特色ESG生态的全过程；另一方面聚焦A股上市公司实践，深入剖析企业在环境治理、信息披露、绿色创新及气候行动等领域的进展成效，并针对数据中心、煤电等重点行业的转型路径展开专项研究。同时，白皮书还全面展现了公募基金、银行、证券、保险等金融机构在绿色金融与可持续投资领域的创新探索，融入国新证券、嘉实基金等机构的实践案例，为行业提供可借鉴的实操样本。

数据显示，在政策引导与市场驱动的双重作用

## 中国证券报与苏州工业园区城市发展研究院 联合打造ESG平台及课程体系



● 本报记者 董添

11月26日，以“治善致远 绿动未来”为主题的2025年金牛企业可持续发展论坛暨第三届国新杯·ESG金牛奖颁奖典礼在苏州举办。

会上，中国证券报与苏州工业园区城市发展研究院宣布联合打造ESG平台及课程体系，为企业提供专业赋能。

苏州工业园区城市发展研究院副院长李文杰在会上表示，中国证券报与苏州工业园区城市发展研究院通过打造全国企业ESG数智平台，为企业提供ESG企业诊断、信披及数据管理服务。平台引导并帮助企业建立科学完善的ESG管理体系和披露框架，并在问题设计中积极回应气候变化、碳排放等重要议题。双方联合推出ESG评级师培训课程，学员完成培训

并通过考核后，可获得中国认证认可协会（CCAA）与香港品质保证局（HKQAA）双重权威认证，填补了国内ESG专业人才标准化培训的空白。

会上，中国证券报与苏州工业园区城市发展研究院举行了战略合作签约仪式，双方将携手共进，助力ESG生态建设，赋能企业实践走深向实。

苏州工业园区管委会相关负责人表示，作为改革开放的“试验田”，苏州工业园区始终将ESG理念贯穿发展全过程，系统构建了从政策引领、生态赋能到价值外溢的实践体系。在政策引领方面，苏州工业园区发布了全国首个开发区ESG评价标准，将绿色低碳指标深度融入产业规划，为可持续发展奠定坚实基础。在创新生态建设上，通过打造ESG产业创新中心和公共服务数智平台，为企业提供全链条赋能，让

ESG治理真正落地见效。

当前，苏州工业园区正把绿色金融作为关键抓手，系统构建支撑转型的金融生态。通过创新金融工具实现精准滴灌，率先落地并规模化可持续发展挂钩贷款等产品，开创“减排即降本”的市场化激励新模式；通过政策引导汇聚资源，设立风险补偿池和专项奖励政策，形成“政银企”协同共进的良好局面；在此基础上着力构建体系化支撑，从全国首只ESG产业基金的落地，到多元碳金融产品的持续探索，一个充满活力的绿色金融新高地正在加速成型。

未来，苏州工业园区将以开放姿态推动ESG价值的区域协同与国际接轨，使园区实践从“自选动作”升华为可供复制的“公共产品”，为应对全球绿色贸易变革提供“园区方案”。

## 中国欧盟协会宋敬武： 链接全球可持续标准 赋能企业高质量发展

● 本报记者 郑萃颖

11月26日，中国欧盟协会副会长兼秘书长宋敬武在2025年金牛企业可持续发展论坛上表示，绿色转型已成为关乎人类未来的“必答题”，中国企业需以标准协同破局、以中欧合作为翼、以ESG实践赋能，实现高质量发展。

### 标准协同：企业出海的“金钥匙”

宋敬武表示，全球可持续标准正从“多元分散”向“协同融合”转型，链接全球标准成为中国企业走向国际市场的战略支点。对接可持续发展国际标准，不仅是企业打开国际市场的“金钥匙”，也是倒逼企业改善内部治理、提升供应链管理效率的工具，帮助企业向国际市场传递自身价值。

当前，国际可持续准则理事会（ISSB）的可持续发展披露准则已在多国落地，中国正积极推动国内准则与之衔接，为企业“一次披露，多地适用”提供了便利。“比如光伏、风电等优势产业，企业可以通过推动中国标准与国际标准互认，既帮助企业达到海外合规要求，也为全球可持续治理贡献了中国智慧。”宋敬武称。

### 中欧合作：全球绿色协同样本

宋敬武表示，中欧在可持续发展领域共



识广泛、产业优势互补。宋敬武介绍，在绿色能源领域，中国已经从“跟跑者”升级为“领跑者”，拥有全球最大的可再生能源规模、最完整的产业链，全球70%的风电设备、80%的光伏组件都印有“中国制造”的标签，绿色产品远销200多个国家和地区。

坚实的供给能力为中欧产业链深度协同奠定基础。宋敬武举例，在电池领域，中欧已进入“联合研发+本地化生产”的深度协同阶段。如德国车企与宁德时代、亿纬锂能等中国企业开展紧密合作，标志着中欧汽车产业进入“合资合作2.0时代”，为全球绿色

产业链协同提供样本。“中欧企业在可持续农业、生物技术、气候韧性建设等领域的合作也卓有成效，未来可通过优势互补共同开拓第三方市场，推动绿色技术与设备走向全球。”宋敬武称。

### ESG实践为企业引入“金融活水”

宋敬武表示，绿色金融是绿色产业发展的“血液”，而企业强化ESG实践，为高质量发展引入“金融活水”。“企业ESG表现是其在国际资本市场的‘信用名片’。优秀的ESG表现能帮助企业获取全球低成本融资，拓宽跨境融资渠道。”宋敬武认为，近年来，越来越多的中国企业通过发行绿色债券、入选ESG指数，获得国际资本青睐，实现了资本与产业的良性互动。

对于企业而言，提升ESG水平需苦练内功：明确核心标准，做好“标准适配”，提升治理能力，在碳核算、信息披露等关键领域建立专业团队，将ESG优势转化为绿色低碳发展机遇。“中国企业的可持续发展，必须立足本土实践、链接全球标准，以标准互通破解合作壁垒，以ESG赋能提升发展质量。”宋敬武说。

宋敬武表示，中国欧盟协会近年来多次举办中欧绿色能源合作等高端论坛，积极为双方企业搭建合作平台，未来将继续发挥桥梁作用，在中欧可持续发展与全球标准合作中贡献力量。



视觉中国图片