

东方国信董事长管连平：

数据为基算力为翼 引领AI智算新时代

当数字经济成为高质量发展的核心引擎，“东数西算”等战略深入推进，深耕数据领域三十载的东方国信，正从行业探索者成长为支撑国家关键领域数字化转型的中坚力量。

近日，在北京望京科技园区东方国信总部，东方国信董事长管连平接受中国证券报记者专访，回溯企业与中国数字经济同频共振的三十年征程，勾勒出企业以数据为基、算力为翼，向AI时代智算领域领导者迈进的发展蓝图。

●本报记者 张鹏飞



东方国信总部大楼

公司供图



“自1997年成立，我们便坚信数据终将成为国民经济的命脉，数据服务是经济发展的基础工程。”管连平的话语，彰显着企业穿越周期的战略定力。彼时国内数据产业尚处萌芽阶段，东方国信以运营商数据仓库业务为起点，开启“数据筑基”之路，既契合我国通信行业从“2G跟随”到“5G引领”的升级步伐，也深度融入数字中国建设早期布局。

三十载砥砺前行，东方国信构建的“国民经济关键领域数字服务网”，已成为支撑



“数字经济的核心是生产力革新，技术创新是打开新质生产力大门的金钥匙。”在东方国信技术研发中心，管连平演示的“‘文生数’技术，正在引发一场数据服务效率革命。用户以自然语言提出需求，系统15秒内即可生成含分析图表的大数据报告，将传统需3个月的平台建设周期缩短60%、成本降低50%，破解了行业‘高门槛、低效率’痛点，成为培育新质生产力在数据领域的鲜活实践。



“AI时代，算力是国之重器，是数字经济的‘水和电’，更是数字经济竞争力的核心支撑。”站在内蒙古智算中心监控大屏前，管连平表示。

作为东方国信响应“东数西算”战略的关键布局，这座位于呼和浩特和林格尔区的算力基地，依托内蒙古低成本电力与区位优势，建设成效显著：当前已有3栋数据中心楼陆续进入稳定运营期；另有2栋数据中心楼启动交付并纳入服务体系。项目总体规划6栋数据中心机房及配套能源设施，总投资约45亿元，占地196亩，规划建设1.2万个16kW高密度机架，建成后将形成“算力—能源—智能管控”三位一体的新型基础设施体系，为北方区域数字经济发展提供核心算力支撑，目前二期工程正有序

数字经济稳健运行的重要支柱。在运营商领域，参与建设三大运营商七成核心数据系统，从5G基站智能预警到用户精准服务优化，每年为行业节省近亿元运维成本，助力信息基础设施高效运转；在金融领域，为300余家金融机构搭建风控与服务平台，推动金融“活水”精准滴灌实体经济；在工业互联网领域，连接190多万台设备，服务超1万家工业企业，山西煤矿智慧开采实现效率提升30%、能耗下降20%，钢铁厂区数字孪生推动绿色生产，成为“双碳”目标与制造业升

级的践行者；在数字政府与医疗领域，搭建“一网通办”平台，为3亿患者构建区域医疗数据网，让“数据多跑路、群众少跑腿”成为现实。

“这些业务不是孤立的商业布局，而是与国家战略同频共振的责任担当。”管连平表示。从“十二五”时期的“两化融合”，到“十三五”的“数字经济发展战略”，再到“十四五”的“新质生产力培育”，东方国信的发展轨迹始终与国家战略方向高度契合。

作为大数据领域先行者，东方国信始

终以技术创新为核心驱动力，发展过程中持续完善“大数据+人工智能+云计算+工业互联网+5G”五大自主可控技术体系，多项核心产品实现迭代升级，技术护城河进一步拓宽。

如今，其全球化布局更成为“数字丝绸之路”建设的缩影——在印尼、马来西亚服务当地通信基础设施，在印度推进智慧交通项目，在中东参与智慧城市规划，将中国数字技术与解决方案推向世界，为全球数字治理贡献“中国力量”。

“文生数”技术的价值，早已超越企业自身的业务升级，延伸至国家关键领域数字化转型的“深水区”。在国家管网油气输送监测中，将数据平台维护团队从10人精简至2人，实现“每日一报”替代“每月一报”，为能源安全监管提供实时支撑；在国网集团电力调度中，通过自然语言交互快速调取区域用电数据，助力“源网荷储”协同调度，服务新型电力系统建设；在中海油海上平台上运维中，以低成本数据服务支撑设备

预警，推动海洋能源开发数字化升级。截至2025年10月，“文生数”技术已落地30余家企业，覆盖能源、制造、政务等国家战略领域，让数字化转型从“少数大企业专属”走向“全行业共享”。

如果说“文生数”技术是服务“产业数字化”的利器，东方国信正在研发和测试中的“幕僚文生数APP”则是深耕“数字产业化”、赋能民生的新举措。这款基于“文生数”技术的个人数据服务平台，整合财务、

健康、生活等多维度数据，让普通民众无需专业知识即可“用数据管财富、用数据保健康”——分析上市公司财报和整合相关资讯、生成个人资产图谱，助力理性投资；识别体检指标、推送健康建议，服务“健康中国”战略；整合生活服务数据，推动数字普惠。

“从服务产业到服务民生，从赋能企业到赋能个人，是数字经济发展的必然方向，也是企业践行‘以人民为中心’发展思想的使命所在。”管连平表示。

推进。

在扎实保障当前内蒙古智算中心的建设和运营工作前提下，公司还做好未来算力基础设施的规划与储备工作。公司亦在内蒙古同步规划和部署占地面积更大、容量更大的算力数据中心建设。

在国家“优化算力布局、保障算力安全”战略指引下，东方国信已形成“自有基地+生态协同”的全域算力网络。2024年3月启动布局、2025年8月实现控股的中科视拓（南京）科技有限公司（简称“视拓云”），具备从服务器生产制造到算力云服务的全产业链能力，目前运营超过3万张、涵盖20多个型号的GPU和国产AI加速芯片。

“东方国信与视拓云的合作绝非简单叠加，而是深度协同的化学反应。”管连平

介绍，东方国信深耕多行业，拥有丰富企业级客户资源与沉淀模型，可为视拓云导入海量To B算力服务需求；视拓云的算力基础设施与底座能力，能为东方国信“文生数”技术研发、模型训练提供强大支撑。二者的业务协同，正构建起“东数西算”框架下“算力调度、供需匹配”的高效体系。

“算力布局既要服务当下，更要着眼未来；既要支撑国内，更要链接全球。”管连平透露，企业正擘画“全球算力网络”蓝图：国内将在北京、内蒙古、宁夏布局三大算力基地，形成协同联动格局；海外将在印度、中东、东南亚推进节点建设，既服务“一带一路”沿线国家数字基础设施建设，也为全球数字技术“走出去”提供算力支撑。这一布局，既是对“建设全球数字经济标杆”战略的积极响应，

也是东方国信从“中国数据服务商”向“全球智算领航者”跨越的关键一步。

从数据筑基到智算领航，从服务行业到赋能经济发展，东方国信的三十年，是中国数字经济从“跟跑”到“并跑”再到“领跑”的微观缩影。展望未来，管连平提出“三维增长模型”：以“文生数”技术激活数字生产力，以算力网络筑牢数字底座，以To B+To C场景拓展数字边界，每一环都与数字中国建设、新质生产力培育、全球数字治理等紧密相连。

“长远来看，未来30年，东方国信将继续围绕国家产业政策，聚焦大数据与AI技术融合，在数据加工、算力服务、行业应用等领域持续深耕，力争成为AI时代大数据与智算领域的领导者。”管连平表示。

中国国新：机制改革与风控护航 书写现代企业制度“新篇章”

●本报记者 刘丽靓

在国企改革深化提升行动冲刺收官的关键时期，中国国新以多元板块协同发力、多项机制系统集成，走出了一条具有央企特色的现代企业治理之路。从深度激活人才与组织的“三能机制”，到贯穿业务全链条的风控体系，一场静水深流的系统性变革推动企业迸发出强劲的内生动力。截至2025年10月底，公司改革深化提升行动整体完成率约98%。

“中国国新始终把坚持党的领导、加强党的建设落实到强化创新驱动、因地制宜发展新质生产力的全过程各方面，深入推进科技创新、产业创新、体制机制改革和管理创新、人才工作机制创新，奋力完成‘十四五’目标任务，科学谋划‘十五五’发展，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出更大贡献。”中国国新董事长徐思伟表示。

市场化改革激发内生动力

建立灵活高效的市场化经营机制，是提高企业核心竞争力的关键。中国国新在用人

机制、激励约束、业务协同等方面进行了一系列突破性探索。

在人才选用方面，国新资本实施“双谈”招聘机制，以契约精神筑牢用工基础。“我们是带着考核目标谈待遇、拿着契约协议谈机制，确保招就招对人，让合适的‘补票’、不合适的‘下车’。”国新资本党委书记、董事长郑则鹏表示。

大公国际则在管理人员“下、减、出”上持续发力，上半年实行管理人员末等调整，职级上调12人次、下调14人次，薪酬上调41人次、下调32人次，真正实现以绩效为导向的人才管理机制。国新证券树立“以业绩论英雄、向市场要答案”的鲜明导向，强化“全考核、真考核、严考核”的氛围，不断完善管理人员能上能下、员工能进能出、收入能增能减的“三能”机制。

激励约束机制是市场化改革的核心。国新基金探索实施跟投捆绑、运营捆绑、退出收益捆绑等激励约束机制，将团队与出资人紧密联结为“事业共同体”，有效解决了风险与收益不匹配的问题。国新资本则推行“一企一策略、一岗一契约、一人一张表”的精准考核模式。“我们区分效益型、功能型等四类企业，分类设置考核指标。企业间因业

绩差异、贡献差异，员工人均工资差异明显，一线经营骨干可通过超额业绩挣出双倍工资。”郑则鹏表示。

在夯实内部管理的基础上，业务协同的创新同样值得关注。国新证券一方面建立业务协同机制，实现信息资源“共享”、市场拓展“共进”，客户维护“共建”，盈利创收“共兴”；另一方面树立平台化思维，通过联合出海和借助外力相结合，打造“全业务链协同+开放合作”的服务模式。这些举措不仅释放了协同效应，更显著提升了企业的综合服务能力与客户黏性。

以市场化为主线，中国国新的机制改革正重塑企业的发展生态。

筑牢高质量发展防火墙

健全的风险防控体系是企业行稳致远的“压舱石”。

国新基金建立了贯穿投资业务全流程的风险管控体系，设计并实行了“前中台部门平行作业”“中介机构用聘分离”“项目投资偏离度考核”等多项机制，确保各项管控措施落地，实现风险“可控、在控、能控”。通过将国资监管要求、内部管理制度嵌入基金投资运

营管理各领域各环节，牢牢守住不发生重大风险底线。

国新资本始终保持“归零”心态，构建了“12345”“五横四纵”等风险防范工作体系，形成了包含128项制度、68项工作流程和52项制式模板的标准化风控合规工作机制。

科技赋能让风控更“聪明”。国新健康联合中国国新法律风控部全自研“云章”股权投资项目法律合规智能审查系统，独创五大AI智能体，覆盖从尽调审查到报告生成的全流程，助力加强投资业务穿透式管理。“‘云章’系统是构建央企智能监管新模式的创新实践，既提升央企投资项目合规质效，也为加强穿透式管理提供有力支撑。”中国国新总法律顾问、国新健康董事长李永华表示，该系统不仅帮助集团优化资源配置、强化风控体系，更契合建设世界一流企业的目标，为深化产业协同、提升运营效能打牢基础。

将制度优势转化为治理效能，让市场机制激发内生动力，以风险防控护航行稳致远……中国国新通过多元化的运营实践，为中国特色现代企业制度写下了鲜活注脚，随着改革持续深化，中国特色现代企业制度将更加成熟定型，为发展新质生产力、推进中国式现代化贡献更大力量。

东北制药：创新药迎突破 “双轮驱动”构筑新格局

●本报记者 宋维东

东北制药相关负责人日前在接受中国证券报记者采访时表示，近年来，公司聚焦创新驱动与主业深耕，在研发突破与主业提质方面取得重要成果，构建起了“研发创新破局、主业盈利稳盘、资产运营增效”的协同发展格局。特别是在医药行业创新转型加速的背景下，公司以“传统主业筑牢基本盘、创新药业务开辟增长极”的差异化战略，既守住了盈利底线，又打开了成长空间。日前，东北制药控股子公司鼎成肽源自主研发的DCTY0801注射液获国家药品监督管理局核准签发的《药物临床试验批准通知书》。未来，随着创新药管线研发逐步推进、传统业务结构持续升级，公司将进一步释放高质量发展动能，在激烈的市场竞争中不断突围。

创新药业务迎突破

作为国家企业技术中心和国家级科技创新平台，东北制药近年来通过“创新药+仿制药”双轮驱动战略，构建了覆盖神经系统、消化系统、内分泌及代谢、肿瘤、自身免疫性疾病等多领域的品种矩阵，不断增强发展潜力。

在创新药前沿领域，东北制药加速战略布局，今年以来研发投入显著提升，直指肿瘤免疫治疗这一医药行业风口。今年前三季度，公司研发费用较上年同期大幅增长95%。

高强度的研发快速转化为实质性进展。日前，东北制药控股子公司鼎成肽源自主研发的DCTY0801注射液获国家药品监督管理局核准签发的《药物临床试验批准通知书》。公司将针对EGFRvIII阳性的复发或进展高级别脑胶质瘤开展临床试验。

作为中枢神经系统常见恶性肿瘤，脑胶质瘤临床治疗需求迫切。东北制药上述负责人表示，DCTY0801注射液获批临床试验，是公司在创新药领域布局取得重要进展的体现。此举不仅填补了公司在肿瘤治疗领域的布局空白，更让公司在脑胶质瘤细分赛道抢占先机，标志着公司创新药研发从持续投入向成果产出实现关键跨越，为后续开辟业绩新增长曲线、强化创新药赛道核心竞争力奠定了坚实基础。

目前，东北制药已形成覆盖TCR-T、CAR-T等前沿技术的自主研发体系，并针对胰腺癌、结直肠癌、胃癌、肝癌和脑胶质瘤等疾病开发了数款肿瘤靶点细胞免疫治疗产品。公司研发的细胞免疫治疗产品具备广阔的商业化前景。

“创新药更多瞄向前沿医学领域，疑难杂症的治疗需要更多创新药做支撑，这是医药领域的蓝海市场。”东北制药上述负责人表示，公司将通过战略聚焦与精准投入，持续推动创新成果商业化落地，不断积蓄发展动能，进一步增强内生动力与长期发展潜力，加快转型升级步伐。

主业稳健成长

近年来，东北制药核心业务保持稳健发展态势。今年第三季度，公司扣非归母净利润较上年同期增长27.54%。“这得益于公司在传统优势领域持续深耕细作与产品竞争力不断提升。”该负责人说。

作为国内重要的药品生产与出口基地，东北制药在多个细分领域占据全球重要地位。其中，东北制药是全球维生素C原料药主要供应商、左卡系列产品核心供应商、全球最大的磷霉素系列产品生产商及全球氯霉素主要供应商，同时拥有国际最大的黄连素全合成生产线和全球最大的吡拉西坦原料药智能化生产线。

多年的市场深耕，让东北制药产品结构不断完善，市场竞争力进一步增强。目前，公司产品涵盖维生素类、抗感染类、生殖系统和性激素类、神经系统类、抗艾滋病类、消化道类、麻精及含麻系列类、其他普药类、体外(生物)诊断试剂类、大健康领域等系列精品。

“依托核心产品的产能规模与质量优势，公司原料药出口覆盖全球多个国家和地区，国内市场则通过渠道下沉与学术推广深耕基层医疗等领域，国内外市场业务和海外市场业务协同发展，市场抗风险能力持续增强。”上述负责人说。

主营业务的发展，有力支撑了东北制药运营结构不断优化，财务稳健性持续提升，运营质量进一步提高。近年来，公司采购业务结算效率有效提升，资金周转速度进一步加快，资金储备更加充裕，为后续研发投入、生产经营提供了有力支撑。资产结构的持续优化，有效降低了公司经营风险，为长远发展夯实了根基。

“公司将继续采取切实举措，在生产组织、技术攻关、工艺优化、降本增效等方面持续发力，充分发挥体制机制、技术研发和品牌资源优势，利用先进的数字化工具和丰富的研发资源，持续提高管理效率和运营质量，为更多科研成果落地、进一步扩大竞争优势提供重要支撑。”上述负责人说。

该负责人表示，公司在产品结构及研发管线等领域深入布局，可持续发展能力不断增强，适应行业发展趋势和应对市场竞争的能力进一步增强。公司将围绕技术创新和管理升级，持续提升技术水平，优化产品结构和资产结构，不断拓展业务深度，进一步增强发展动能。