

把“家”搬进景区 险企以旅居养老迎“候鸟”老人

“阳羡湖是宜兴百万人民的‘大水缸’。这里风光秀丽，有天然氧吧美誉，负氧离子含量常年达到18000个/cm³以上，是城里的60多倍，非常适合康养。之前有从北京来旅居的老人，得益于这里的环境，住了一段时间后，多年的鼻炎症状缓解了不少。”在依山傍湖、竹林密布的雅达·阳羡溪山小镇，雅达国际总经理缪纪良向中国证券报记者介绍道。

这个坐落在江苏宜兴阳羡生态旅游度假区的小镇，集社区、健身中心、小镇食堂、剧院、医院、文化艺术中心、书院等于一体，已经成为近年来颇具代表性的康养旅居目的地。近期，头部险企新华保险与雅达国际携手，推出其全国化康养战略布局中第一个落地的“中资产”合作项目“雅达·松下社区”，加深在旅居养老方面的布局。

在政策东风下，近两年险企布局旅居养老势头正劲，特别是今年以来，越来越多险企发布了丰富多元的旅居养老服务体系。业内人士表示，旅居养老整合了“旅游+康养+社交”需求，能够助力老人们更开心、放心地享受退休生活。

●本报记者 薛瑾



雅达·阳羡溪山小镇生活配套设施
本报记者 薛瑾 摄



旅游目的地成“候鸟”老人旅居地

深秋时节的雅达·阳羡溪山小镇，细雨蒙蒙，桂香氤氲，为湖光山色平添了几分诗意。

“关于阳羡湖一带，900多年前，大文豪苏东坡就留下了想在这里养老的诗句。‘买田阳羡吾将老，从初只为溪山好。’如今，梦想照进现实，我们已经打造出一座高品质康养旅居养老目的地。”缪纪良说，园区里还专门建造了一座“东坡阁”，让游客感受苏东坡在宜兴生活的印记。

据介绍，阳羡生态旅游度假区自然资源丰富，拥有8万多亩竹林、2万多亩茶园，还有有机果蔬园等。旅居在此的老人，遛弯时还时常偶遇松鼠、野鸡、野鸭等小动物。

同时，各项康养和生活配套设施颇为丰富。例如，雅达医院可提供综合门诊、健康管理、住院医养等多学科诊疗服务，聚焦老年医学，设立三高共管、认知障碍防治等特色科室，并与多家大型医院建立医联体，提供绿色转诊和专家诊疗服务；雅达医养中心秉持敬老如亲等理念，组建了专业团队，可为失能、半失能及认知障碍老人提供专业照

护、康复支持和慢病管理服务；社区室内标配松下“六恒”气候站系统，实现温度、湿度、氧气量、洁净度、噪音、气流的舒适恒定，营造宜居环境。

景区内良好的自然生态和康养生活配套，也让险企找到了契合点。据了解，近期，新华保险与雅达国际携手，推出高品质旅居康养社区“雅达·松下社区”。“这是公司全国化康养战略布局中第一个落地的‘中资产’合作项目，将实现养老金融创新赋能，开启旅居养老新范式。”新华保险相关负责人对记者表示。

业内人士表示，我国60岁及以上老年人口数量已经突破3亿人，其消费需求正在从“生存型”向“发展型”“享受型”升级。“候鸟式”旅居养老，通常是老年人跟随季节变化，在常住地以外选择气候适宜、生态良好、文化底蕴深厚的目的地旅行并居住，以满足其“康养+旅游+社交”的复合型需求。这一养老消费新模式，正受到越来越多支付能力较强的老年人的追捧。在此背景下，很多旅游城市、景区成为“候鸟式”旅居养老网络的重要节点。

近年来，“保险+养老”模式越来越多地被险企采用。分析人士认为，险企构建养老生态，可以赋能保险业务发展，助力保险产品的创新和销售队伍的转型，最终通过满足客户多方位的需求，促进保险价值链和服务链的延伸，以旅居养老为例，险企更注重与优质生态、医疗资源和地方文化的深度融合，让保险服务在客户的旅居过程中更加可感，让保险价值更加具象化。

“以服务为核心，我们设立了严格的合作伙伴准入机制，确保为客户提供专业可靠的养老服务解决方案和优质的康养旅居体验。此外，通过‘保险产品+康养服务’的双向融合，将保险的长期保障属性与康养的生活服务属性深度嫁接，为养老金金融的高质量发展探索出一条切实可行、价值可衡量的新路径。”新华保险相关负责人说。

新华保险相关负责人还表示，作为大型国有

寿险公司，近年来，公司锚定服务国家发展大局，落实健康中国和积极应对人口老龄化国家战略，全面加速医康养生态布局，在全国拓展优质合作康养社区和旅居机构，持续丰富居家养老和健康医疗服务内容。

在医疗资源方面，新华保险加速链接和整合，为客户提供覆盖疾病预防、就医协助、海外医疗等全周期健康管理服务，打造新华医疗健康生态圈。2025年上半年，链接国内外近100家医疗机构资源搭建新华医疗服务网络，未来将持续坚定执行医康养战略规划，致力于将服务能力转化为核心竞争力，持续完善服务体系，驱动医康养服务与保险的深度融合，最终打造服务与业务增长共生、场景与客户体验共融的格局。

以新华保险为代表的险企，在实践中正在推动保险从出售保单到经营客户全生命周期转变，比拼“产品+服务+生态+场景+科技”等深度融合的综合竞争能力。在康养领域，新华保险加速生态布局，构建起“机构养老+居家养老+旅居养老”的养老服务生态，形成涵盖医疗、健康、养老、财务、税务、法律、商旅、教育、娱乐、文化等十大领域的生态服务，通过“新华尊”“新华安”“新华瑞”“新华悦”等服务体系满足保险客户多元化需求。

在康养旅居业务规划指引下，“新华悦”专注聚焦康养旅居产品线，打造优质的康养社区服务

网络与运营能力。目前，新华保险已初步完成“东

西南北中”全国化布局，自有与合作康养社区网

络超过50个，康养旅居网络在全国布局超过50

个，在海外布局3个，为客户提供了丰富多样的旅

游选择，服务生态体系日益完善，产服融合、业务协同等取得明显成效。

将“诗与远方”浓缩为一套服务

近年来，“保险+养老”模式越来越多地被险企采用。分析人士认为，险企构建养老生态，可以赋能保险业务发展，助力保险产品的创新和销售队伍的转型，最终通过满足客户多方位的需求，促进保险价值链和服务链的延伸，以旅居养老为例，险企更注重与优质生态、医疗资源和地方文化的深度融合，让保险服务在客户的旅居过程中更加可感，让保险价值更加具象化。

“以服务为核心，我们设立了严格的合作伙伴准入机制，确保为客户提供专业可靠的养老服务解决方案和优质的康养旅居体验。此外，通过‘保险产品+康养服务’的双向融合，将保险的长期保障属性与康养的生活服务属性深度嫁接，为养老金金融的高质量发展探索出一条切实可行、价值可衡量的新路径。”新华保险相关负责人说。

新华保险相关负责人还表示，作为大型国有

寿险公司，近年来，公司锚定服务国家发展大局，落实健康中国和积极应对人口老龄化国家战略，全面加速医康养生态布局，在全国拓展优质合作康养社区和旅居机构，持续丰富居家养老和健康医疗服务内容。

在医疗资源方面，新华保险加速链接和整合，为客户提供覆盖疾病预防、就医协助、海外医疗等全周期健康管理服务，打造新华医疗健康生态圈。2025年上半年，链接国内外近100家医疗机构资源搭建新华医疗服务网络，未来将持续坚定执行医康养战略规划，致力于将服务能力转化为核心竞争力，持续完善服务体系，驱动医康养服务与保险的深度融合，最终打造服务与业务增长共生、场景与客户体验共融的格局。

以新华保险为代表的险企，在实践中正在推动保险从出售保单到经营客户全生命周期转变，比拼“产品+服务+生态+场景+科技”等深度融合的综合竞争能力。在康养领域，新华保险加速生态布局，构建起“机构养老+居家养老+旅居养老”的养老服务生态，形成涵盖医疗、健康、养老、财务、税务、法律、商旅、教育、娱乐、文化等十大领域的生态服务，通过“新华尊”“新华安”“新华瑞”“新华悦”等服务体系满足保险客户多元化需求。

在康养旅居业务规划指引下，“新华悦”专注

聚焦康养旅居产品线，打造优质的康养社区服务

网络与运营能力。目前，新华保险已初步完成“东

西南北中”全国化布局，自有与合作康养社区网

络超过50个，康养旅居网络在全国布局超过50

个，在海外布局3个，为客户提供了丰富多样的旅

游选择，服务生态体系日益完善，产服融合、业务

协同等取得明显成效。

兼顾养老与旅游双重需求

系，能让老人们玩得开心、玩得放心。险企养老服务已成为旅居养老这一新兴大市场的重要组成部分。除了新华保险，中国人寿、中国太保、中国太平、泰康保险、友邦保险、中邮保险、大家保险、中信保诚人寿、信美相互人寿、北京人寿等险企均已推出旅居养老服务线。综合来看，险企较为普遍地采用了“保险产品+旅居养老”模式，即客户购买旗下保险产品可获得旅居地入住资格，享受免押金入住、优先入住等权益，来实现保险产品和旅居养老服务的联动。

值得一提的是，一些大型险企还依托自身的养老社区来布局旅居养老服务，以泰康保险为例，公司旗下的泰康之家已在全国布局了37城、46个项目，其中24城、27家社区开业运营。苏州泰康之家·吴园和杭州泰康之家·大清谷分别获评长三角首家与浙江省首家“5A级旅居养老基地”，成都泰康之家·蜀园则获评四川省首批“旅居养老基地”。

业内人士认为，与普通酒店相比，旅居养老社区通常配备适老化设施和成熟的医养结合服务体

泰康之家首席执行官邱建伟表示，“候鸟”旅居老人有几大特点：一是年龄上相对偏年轻；二是不喜欢一年四季在同一个地方居住，而希望领略各地风光；三是不希望住酒店，而希望有“家”的感觉；四是希望有医养保障；五是有社交需求。

“老年旅居是银发精神文化产业的核心领域，我国辽阔的疆域与多样性气候为其提供了天然优势，也是满足老年人‘走出去、享生活’需求的重要方式。”中信保诚人寿相关人士表示，公司已联动20家优质机构将海滨康养社区、山林旅居基地、文旅小镇组成覆盖12城的享老地图，满足不同季节、不同兴趣偏好好的旅居需求。

北京交通大学现代旅游研究院院长张辉表示，对于老年人而言，旅居养老能兼顾养老与旅游双重需求，提升生活品质，这也对承载旅居养老的社区提出了更高要求。

宏伟蓝图指明方向 全国性AMC明确高质量发展新方位

● 李玉敏 李蕴奇

党的二十届四中全会为“十五五”时期经济社会发展擘画了宏伟蓝图，锚定2035年基本实现社会主义现代化这一目标，从多层次多维度作出系统部署，为全国性金融资产管理公司（AMC）进一步聚焦主责主业、服务实体经济指明了方向。

回顾“十四五”时期，全国性AMC在聚焦主责主业、服务国家战略方面积极进取，不断提升服务高质量发展能力和自身高质量发展水平。多家公司表示，“十五五”时期要做大做强主责主业，服务实体经济，做好金融“五篇大文章”，以实际行动为经济社会高质量发展注入强劲动能。

聚焦主责主业 支持化险纾困

“十五五”规划建议提出，优化金融机构体系，推动各类金融机构专注主业、完善治理、错位发展。作为不良资产处置行业的“国家队”和“主力军”，全国性AMC正聚焦主责主业，不断提升在企业纾困、问题资产处置、存量资产盘活等重点领域的专业能力，切实履行金融“稳定

器”职责，以更高效助力金融强国建设。

中利集团是江苏省经营特种线缆和光伏业务的重要民营企业。近年来，受多重因素影响，企业主营业务持续亏损、负债规模快速增加，逐步陷入经营困境。中国东方以收购核心债权为抓手，主动加强与地方政府、管理人、债权人等多方沟通，帮助疏通重整过程中的堵点，助力该企业实现重整及保壳成功。重整合完成后，中利集团卸下近百亿元的债务包袱，保住2600余名职工的就业岗位，并全额现金清偿职工债权。同时，中国东方帮助企业引入产业投资人，聚焦光伏制造和特种线缆两大主业，实现债务出清、业务聚焦和治理升级。

中利集团的成功脱困，正是全国性AMC在防范化解金融风险中担当作为一个缩影。中诚信国际研究员刘洁表示，随着监管政策的引导和重整投资市场的持续活跃，AMC凭借其主业优势和专业能力，对重整企业的投资关注力度进一步加大。AMC依托自身专业优势，发挥救助性金融作用，综合运用投行手段，帮助多家出现阶段性危机但仍具有社会影响力、符合产业发展方向的上市公司纾困重生。

多方数据体现了全国性AMC聚焦主责主业、支持化险纾困的积极作为。2021年初至今年

6月末，中国信达收购金融不良资产超9000亿元，收购来源拓宽至信托、金融租赁、消费金融等非银行金融机构，为化解金融风险发挥积极作用。而在今年上半年，中信金融资产收购不良债权资产规模超过1200亿元，有力支撑了金融体系稳健运行。

此外，全国性AMC坚持金融工作的人民性，发挥自身功能及差异化、特色化优势，稳步拓展个人金融不良资产纾困业务。中信金融资产积极响应监管试点政策，自2021年收购行业首单个贷资产包以来，累计收购规模已超百亿元，业务覆盖多家大型商业银行，在化解系统性风险的同时助力个体信用修复。银登中心发布的《不良贷款转让业务年度报告（2024年）》认为，AMC在个贷不良领域的布局明显提速。

中国东方表示，要准确把握“十五五”时期的各项工作要求，在助力中国式现代化建设中找准发力点和增长点。围绕二十届四中全会提出的重大工作部署，深入研究业务方向、拓宽展业思路、明确工作举措，对标对表编制好新一轮战略规划，积极推动公司主业布局进一步优化、发展质量进一步提升，确保“十五五”时期公司高质量发展成效更加显著。

中国信达表示，“十五五”时期要更好发挥

防范化解风险功能作用，积极参与中小金融机构改革化险，积极稳妥化解地方政府债务风险，推动房地产高质量发展，持续提高风险化解和纾困能力。

服务实体经济 赋能高质量发展

大力发展科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融，是加快建设金融强国的重要举措。在服务“十五五”发展目标和金融强国建设的征程上，全国性AMC要不断提升服务实体经济质效，持续做好金融“五篇大文章”，因地制宜支持发展新质生产力，支持现代化产业体系智能化、绿色化、融合化发展。

中国银河资产为某醇氢发动机制造商定制“共益债支持恢复生产+重整投资救助重生”纾困方案并成功投放；中国东方增资半导体行业独角兽企业英诺赛科，有效缓解其重资产模式债务压力，支持企业扩产和推进上市；中国长城资产推进“产业集群深耕计划”，成功投放铝产业集群项下重点企业……全国性AMC以其独特的逆周期调节功能和综合金融服务能力，成为推动经济高质量发展中不可或缺的金融力量。

中信金融资产前瞻布局战略性新兴产业和科技创新重点领域，打通传统业务手段边界，综合运用市场化债转股、夹层投资、并购重组等多元化工具，三年多来对战略性新兴产业和生态环境领域投放超过250亿元，涉及半导体、工业气体、新能源、新材料等产业，切实为培育新质生产力注入金融动能。

中国信达表示，公司将锚定服务新质生产力发展要求，支持科技领域龙头企业做大做强做优。对产业技术方向与金融需求的结合点加强前瞻研究，优化产业图谱、细化客户导图，运用多种金融工具，促进加快开辟“未来产业”新赛道；服务国家能源战略，支持传统能源转型，维护能源安全；深耕重点领域和区域，有效满足能源企业、工业企业绿色低碳转型的合理金融需求，助力提升光伏、风电、新能源汽车、氢能、节能减排等行业链供应链的保障能力和全球竞争力。

中国银河资产表示，公司将加强对宏观经济政策的理解运用，将服务国家战略与实现高质量发展紧密结合起来，积极服务实体经济和科技创新，切实引导资源向战略性新兴产业倾斜；发挥纾困化险核心功能，注重价值恢复和价值提升，助力传统产业转型升级。