

鹭江弄潮——厦门锻造新质生产力观察

一张蓝图绘到底

科技创新大会，部署实施科技创新引领工程（“苏颂工程”）；2024年、2025年，市委、市政府接续推出两轮共28条措施，提出“投结合”、人才周转池等一批创新举措，推动政策体系系统性升级……

持续的战略投入硕果显现：“十四五”时期，厦门全社会研发投入强度从2020年的3.08%提升至2024年的3.46%；企业研发经费支出年均增长13%以上，每万人口高价值发明专利拥有量达29.5件，较“十三五”末实现翻番。

“厦门培育新质生产力的核心密钥，在于一以贯之赓续《1985年—2000年厦门经济社会发展战略》所锁定的航向，以‘一张蓝图绘到底’的战略定力，确保科技创新永远站在关键产业链的前端。”厦门市科学技术局负责人总结道。

——破除机制藩篱，以破壁勇气激生态活力。

在厦门翔安创新实验室，科研人员正专注调试疫苗反应用系统，反复核验新生成的数据。这片静谧空间蕴藏着变革的力量——如今在厦门，一批尖端科技成果正加速从实验室台架向生产线，从科研图纸融入产业生态。

“创新链如同接力赛，‘从0到1’是起跑，‘从10到100’是冲刺，而‘从10到10’的中试转化环节，恰恰是最需要制度护航的决胜赛道。”行业人士这样形容。

为突破成果转化“瓶颈”，厦门以科学城为核载体，构建起“新型研发机构+概念验证中心+小试平台+标杆孵化器+未来产业科技园+创新飞地”的全链条产业育成服务体系，在起步环节，布局苏颂未来产业概念验证中心及首批7个专业验证平台，为早期成果筛选可行化、评估市场潜力，从源头降低转化风险；在中试环节，围绕生物医药、集成电路等领域建设了47个公共技术服务平台，提供小试中试、工艺优化等关键服务，有效弥补科研与产业间的鸿沟，为科技创新趟越“死亡之谷”提供关键支撑；在产业化阶段，火炬高新区生物医药港、软件园等成熟载体，与科学城、金科科创孵化园等新型平台协同联动，形成覆盖项目全生命周期的承载网络。通过建立对接融合机制，推动技术、人才、资本等要素高效流动。

“推动科技创新和产业创新深度融合，关键要破除阻碍融合的体制机制壁垒。”厦门市工业和信息化局相关负责人表示，核心在于构建以企业为主体、市场为导向、各类要素畅通无阻的新生态系统。

厦门深化运用“揭榜挂帅”与“企业出题”机制，转变创新驱动方式：从以往高校院所主导研发、再寻找市场的“推力”模式，转向由龙头企业根据产业链需求“出题”，政府张榜、能者揭榜的“拉力”模式，引导科技创新资源和评价体系持续向产业需求倾斜，大幅提升创新

雨林生态万物生

善战者，求之于势。厦门产业发展的跃迁之道，在于以“链主”动能牵引产业生态、以“链长”机制导航升级路径，在产业变革中精准卡位。从海丝通商口岸到现代产业高地，这座城市以“4+4+6”现代化产业体系为蓝图，推动创新链、产业链、资金链、人才链深度融合，演绎出一场产业生态的合纵连横。

引一道光，育一片林。厦门的产业发展，深得提纲挈领之要义。其关键在精准引育链主企业，通过重点项目的落地生根，带动整个产业链的繁荣。

在厦门天马显示科技有限公司的无尘车间内，诞生了一款1.26毫米的全球最窄四边屏幕，凭借芯片级封装和极窄边框工艺，实现了极高的屏占比与沉浸式视觉体验。不远处的厦门生物医药港内，特宝生物传来捷报，其核心产品派格宾的新适应症——联合核苷类似物用于成人慢性乙型肝炎患者的HBsAg（乙肝表面抗原）持续清除，获国家药监局批准，成为全球首个获批此适应症的药品。

这些看似独立的创新突破，共同勾勒出厦门现代化产业体系的轮廓。面对全球产业格局的深刻变革，这座海上花园城市正以“4+4+6”现代化产业体系为蓝图，将培育新质生产力作为破题的关键抓手。

从1996年成立之初仅有六七人的研究小组，到如今发

效率和成果转化率。

为涵养创新生态，厦门统筹布局了以嘉庚、翔安、鹭江三家国家级创新实验室为代表的高能级创新平台。颇具突破性的在于，创新平台的顶层设计中便嵌入激励机制，从制度上破解“不敢转、不想转、不会转”的难题。

正如中国科学院院士、嘉庚创新实验室主任郑南峰所言，实验室大胆推进成果转化股权激励机制，让科研人员可获70%的股权收益，使“实验室里的专家”变身“企业里的股东”，有效激发了科研人员的创新活力。

——贯通转化链条，以全链护航促成果奔涌。

碱性电解槽复合隔膜、Micro-LED车载显示屏、“益佩通”、“瑞坦宁”1类创新药……如今在厦门，一批尖端科技成果正加速从实验室台架向生产线，从科研图纸融入产业生态。

“创新链如同接力赛，‘从0到1’是起跑，‘从10到100’是冲刺，而‘从10到10’的中试转化环节，恰恰是最需要制度护航的决胜赛道。”行业人士这样形容。

为突破成果转化“瓶颈”，厦门以科学城为核载体，构建起“新型研发机构+概念验证中心+小试平台+标杆孵化器+未来产业科技园+创新飞地”的全链条产业育成服务体系，在起步环节，布局苏颂未来产业概念验证中心及首批7个专业验证平台，为早期成果筛选可行化、评估市场潜力，从源头降低转化风险；在中试环节，围绕生物医药、集成电路等领域建设了47个公共技术服务平台，提供小试中试、工艺优化等关键服务，有效弥补科研与产业间的鸿沟，为科技创新趟越“死亡之谷”提供关键支撑；在产业化阶段，火炬高新区生物医药港、软件园等成熟载体，与科学城、金科科创孵化园等新型平台协同联动，形成覆盖项目全生命周期的承载网络。通过建立对接融合机制，推动技术、人才、资本等要素高效流动。

“推动科技创新和产业创新深度融合，关键要破除阻碍融合的体制机制壁垒。”厦门市工业和信息化局相关负责人表示，核心在于构建以企业为主体、市场为导向、各类要素畅通无阻的新生态系统。

厦门深化运用“揭榜挂帅”与“企业出题”机制，转变创新驱动方式：从以往高校院所主导研发、再寻找市场的“推力”模式，转向由龙头企业根据产业链需求“出题”，政府张榜、能者揭榜的“拉力”模式，引导科技创新资源和评价体系持续向产业需求倾斜，大幅提升创新

柱产业集群，厦门将支持天马等“链主”企业布局新项目，并在生物医药、新材料、新能源等新兴产业领域培育一批具有全球行业影响力的龙头企业。

——“四链”聚合，生态共融。有了链主的市场牵引，厦门的产业发展突破了单点线性模式，演进为内部循环畅通、抗风险能力更强的协同发展生态。

作为国家光电显示产业集群唯一试点城市，厦门已实现主流显示技术全覆盖，拥有全球最大的触控模组研发生产基地，显示领域领军企业天马微电子自2011年落户厦门火炬高新区以来，先后完成第5.6代、第6代LTPS、第6代柔性AMOLED、第8.6代新型显示面板等多个项目，在厦累计参与的项目投资总额超1000亿元。

天马微电子总裁王磊介绍，通过与火炬高新区管委会联合成立“天马产业链工作专班”，已成功推动多家关键配套企业落户。在这片创新网络中，乾照光电等本地企业实现了深度融入。“政府主动牵线，让我们与天马实现协同创新，共同研发出全球最高PPI的Micro LED拼接大屏样机。”乾照光电副总裁、董事会秘书刘文辉表示，“这款实现0边框设计的样机，充分体现了从下游需求到上游供给给的精准对接，迅速在多个高端市场形成突破。”

2025年上半年，厦门平板显示模组出口额达93.7亿元，同比增长23%，贡献了福建同类产品出口额的近九成。这一亮眼的数据背后，正是厦门新型显示产业“链”上发力，在技术创新、项目布局和体系建设上的持续“上新”。

“天马微电子在厦门的布局和发展，不仅推动了新型显示产业的快速增长，也提升了产业链的健康度与竞争力。”厦门市工业和信息化局相关负责人说。

厦门集成电路产业的发展历程，是“四链融合”的又一生动案例。从2014年到2024年，产业产值从50亿元跃升至400亿元，形成了完整的产业链生态。近期，国内半导体龙头企业士兰微宣布与厦门人民政府、厦门市海沧区人民政府签署战略合作协议，拟建设12英寸高端模拟集成电路芯片制造生产线，项目总投资200亿元，是该企业在厦门的又一次重大布局，充分彰显了龙头企业对厦门产业环境的高度认可。

“厦门不仅拥有联芯集成等成熟的晶圆代工厂，更具备完善的产品生态和实实在在的政策支持。”星宸科技董事会秘书兼财务负责人薛培君深有感触地说，政策通过直接的研发资金支持，有效促进了企业技术创新和产学研协同创新。

——雨林繁茂，草木共荣。厦门精心培育的产业生态，既有“乔木”参天引领方向，也有“灌木”茁壮、“草丛”葱茏，呈现生机勃勃的景象。

截至目前，厦门已培育213家国家级专精特新“小巨人”企业，数量稳居福建省首位。2024年，规模以上“小巨人”工业企业营业收入448.53亿元，同比增长15.4%，增速高于全市规上工业企业8.1个百分点，户均研发投入占比达13.73%，户均发明专利32项，成为创新发展的核心引擎。

尤为突出的是，厦门95%的专精特新“小巨人”企业为国内外知名大企业配套，成为其产业链深度融入国内外核心产业链的重要纽带。

与此同时，面对人工智能、氢能与储能等未来产业的蓝海，厦门展现出独特的战略定力和差异化发展路劲：在氢能与储能领域，培育出海辰储能这一独角兽企业，2023年全球储能电芯出货量排名前五；在基因与生物技术领域，依托厦门大学院士团队的前沿研究与生物医药港30多家骨干企业，形成细胞治疗领域“小而精”的集群优势；在深海空天开发领域，则凭借独特的地理环境，成为天然的低空设备试验场……

“我们不一味追求全产业覆盖，而是聚焦自身优势，在细分领域形成独特竞争力。”厦门市工业和信息化局相关负责人如是说。

厦门市发展改革委相关负责人透露，围绕提质扩量支

活水奔流育新质

中国证券报调研小分队穿行于厦门这片创新热土，既为科技企业突破技术壁垒、勇攀产业高峰的锐气所震撼，更为政府部门全流程陪跑、全方位赋能的诚意所触动。在这里，政策工具与金融活水相互激荡，财政与金融的深度融合，悄然书写着创新引领高质量发展的生动实践。

——汇聚政策合力，释放乘数效应，滋养创新沃土。

迈克纳米位移技术（厦门）有限公司是一家专注于精密喷射阀研发的高新技术企业。在2024年企业发展关键期，厦门市融资担保有限公司通过科技创新专项增信子基金为其提供融资增信支持，缓解设备购置压力，助企推进技术升级与产能扩张，迅速在多个高端市场形成突破。

厦门国际银行股份有限公司“金融活水”服务体系，确立“融资创新”为特色，精准滴灌科创幼苗。目前，厦门集聚317家私募基金管理人，管理基金2001只，注册规模超5600亿元，吸引中金、红杉、鼎晖、高瓴等头部机构扎根，形成“投早投小”鲜明导向。

“企业成长到哪里，服务就跟进到哪里。”厦门国际银行分行负责人向调研小分队道出了厦门金融服务商的核

心理念。该行自2016年与弘信电子建立合作以来，从流动资金支持、个性化授信方案到战略合作深化，始终与企业共同成长，陪伴其完成一次次升级。

与服务模式创新同步，在厦门，科技金融产品“财政政策+金融工具”的突出特点，厦门创新构建了“精准滴灌+全程陪伴”的服务体系，确保金融活水既“浇得准”又“跟得紧”。

“企业成长到哪里，服务就跟进到哪里。”厦门国际银

行分行负责人向调研小分队道出了厦门金融服务商的核

心理念。该行自2016年与弘信电子建立合作以来，从流动资金支持、个性化授信方案到战略合作深化，始终与企业共同成长，陪伴其完成一次次升级。

与服务模式创新同步，在厦门，科技金融产品“财

政政策+金融工具”的突出特点，厦门创新构建了“精

准滴灌+全程陪伴”的服务体系，确保金融活水既“浇得

准”又“跟得紧”。

厦门国际银行分行负责人向调研小分队道出了厦门金融服务商的核

心理念。该行自2016年与弘信电子建立合作以来，从流动

资金支持、个性化授信方案到战略合作深化，始终与企业共同

成长，陪伴其完成一次次升级。

与服务模式创新同步，在厦门，科技金融产品“财

政政策+金融工具”的突出特点，厦门创新构建了“精

准滴灌+全程陪伴”的服务体系，确保金融活水既“浇得

准”又“跟得紧”。

厦门国际银行分行负责人向调研小分队道出了厦门金融服务商的核

心理念。该行自2016年与弘