

§ 1 重要提示

1.1 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.2 本公司第十届董事会第十八次会议于2025年10月30日审议通过了本公司《2025年第三季度报告》，应出席会议的董事13人，亲自出席会议的董事12人。其中，赵永刚董事因其他公务无法出席会议，书面委托傅帆董事长出席会议并表决。

1.3 本公司2025年第三季度报告所载财务资料根据中国企业会计准则编制，且未经审计。

1.4 本公司负责人傅帆先生、主管会计工作负责人苏翌先生及会计机构负责人徐薇女士保证本季度报告中财务报告的真实、准确、完整。

§ 2 主要财务数据

2.1 主要会计数据及财务指标

单位：人民币百万元

	2025年7-9月	较2024年7-9月 增/减(%)	2025年1-9月	较2024年1-9月 增/减(%)
营业收入	144,408	24.6	344,904	11.1
利润总额	27,857	85.7	60,146	35.4
净利润	17,815	35.2	46,700	19.3
扣除非经常性损益的净利润	17,868	35.6	44,092	15.1
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	169,397	31.6
基本每股收益(元/股)	1.85	35.2	4.75	19.3
稀释每股收益(元/股)	1.85	35.2	4.75	19.3
加权平均净资产收益率(%)	6.3	1.4	15.8	1.2

	2025年9月30日	2024年12月31日	本报告期末比上年末 末增/减(%)
总资产	3,077,640	2,834,907	8.6
归属于上市公司股东权益	284,186	291,417	(2.5)

注：以归属于本公司股东的数据填列。

2.2 非经常性损益项目及金额

单位：人民币百万元

非经常性损益明细项目	2025年7-9月	2025年1-9月
非流动资产处置损益	14	87
计入当期损益的政府补助	23	89
除上述各项之外的其他营业外收支净额	(53)	(67)
其他符合非经常性损益定义的损益项目	(28)	1,575
非经常性损益的所得税影响数	(10)	(48)
少数股东应承担的部分	1	(28)
合计	(63)	1,608

注：上海浦东康桥房地产开发有限公司于2025年6月30日成为本集团的子公司，其纳入集团合并报表范围产生一次性价收影响约人民币16.03亿元；本公司发行的H股可转换债券的转股价格价值自损益等影响合计约人民币-0.28亿元。

2.3 主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

项目名称	2025年7-9月较2024年7-9月变动比例(%)	主要原因
利润总额	85.7	
净利润	35.2	
扣除非经常性损益的净利润	35.6	资本市场上涨和保险服务业绩增长影响
基本每股收益(元/股)	35.2	
稀释每股收益(元/股)	35.2	

项目名称	2025年1-9月较2024年1-9月变动比例(%)	主要原因
利润总额	35.4	资本市场上涨和保险服务业绩增长影响
经营活动产生的现金流量净额	31.6	收到宽发保险合同保费收入的金额增加

注：以归属于本公司股东的数据填列。

§ 3 股东信息

截至报告期末本公司无无限售条件的股份。

单位：股

报告期末股东总数：102,000人（其中A股股东98,287家，H股股东3,713家）							
报告期末前十名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	与上半年末相比增减(+/-)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结的股份数量	股份种类
香港中央结算（代理人）有限公司	境外法人	28.82%	2,772,716,617	+45,300	—	—	H股
中能（集团）有限公司	国有法人	14.05%	1,352,129,014	—	—	—	A股
华宝投资有限公司	国有法人	13.35%	1,284,277,846	—	—	—	A股
上海国有资产经营有限公司	国有法人	6.34%	609,929,956	—	—	—	A股
上海海研投资管理有限公司	国有法人	4.87%	468,828,104	—	—	—	A股
中国证券金融股份有限公司	其他	2.82%	271,089,843	—	—	—	A股
香港中央结算有限公司	其他	1.67%	160,751,765	-57,947,220	—	—	A股
上海久事（集团）有限公司	国有法人	1.52%	146,539,460	+55,500,000	—	—	A股
上海国际集团有限公司	国有法人	1.01%	97,126,700	-65,500,000	—	—	A股
云南合和（集团）股份有限公司	国有法人	0.95%	91,899,387	—	—	—	A股
前十名股东中间购回专户情况说明	无						
上述股东关联关系或一致行动关系的说明	香港中央结算（代理人）有限公司是香港中央结算有限公司的全资附属公司，两者之间存在关联关系；上海国有资产经营有限公司和上海国际集团有限公司均为全资子公司，两者为一致行动人。经本公司向并未经相关股东确认，除此之外，本公司未知上述股东存在其他关联关系或一致行动关系。						
前10名股东及前10名无关联关系的股东持股数及关联关系说明	无						

注：

1. 截至报告期末，本公司未发行优先股。

2. 前十名股东持股情况根据中国证券登记结算有限责任公司上海分公司（A股）和香港中央证券登记有限公司（H股）的登记股东名册列明，A股股东性质为股东在中国证券登记结算有限公司上海分公司登记的账户性质。

3. 香港中央结算（代理人）有限公司所持股份为客户户持有。因联交所并不要求客户向香港中央结算（代理人）有限公司申报持有股份是否有质押及冻结情况，因此香港中央结算（代理人）有限公司无法统计并提供质押或冻结的股份数量。根据《证券及期货条例》第XV条的规定，当其持有股份的性质发生变化（包括股份被质押），大股东要向联交所及公司发出通知。截至报告期末，公司未知大股东根据《证券及期货条例》第XV条发出的上述通知。

4. 香港中央结算有限公司为沪港通股票的名义持有人。

5. 报告期内，经上海市国有资产监督管理委员会批复，上海国际集团有限公司向上海久事（集团）有限公司无偿划转公司A股股份5,580,000股，向上海电气控股集团有限公司无偿划转公司A股股份10,000,000股。详情请参见公司于2025年9月27日发布的《关于持股5%以上股东国有股权无偿划转股份过户完成的公告》。

§ 4 季度经营分析

2025年前三季度，本公司实现保险服务收入2,168.94亿元，同比增长3.6%。其中：太保寿险1实现保险服务收入638.80亿元，同比增长2.6%；太保产险2实现保险服务收入1,508.06亿元，同比增长3.5%。集团实现净利润3457,000万元，同比增长13.3%；营业利润33,428.474亿元，同比增长7.4%。

注：

1. 本报告太保寿险数据包括太保寿险、太保寿险（香港），比较期数据按口径重述。

2. 本报告太保产险数据包括太保产险、太平洋安信险及太保香港，比较期数据按口径重述。

3. 以归属于本公司股东的的数据填列。

4. 比较期数据已重述。

太保寿险

太保寿险坚持“以客户出发点、产服为切入点、队伍为落脚点”理念，纵深推进“长航”转型，转型成效逐步显现。2025年前三季度，太保寿险实现规模保费2,638.63亿元，同比增长14.2%；新业务价值153,551亿元，同比增长7.7%，可比口径下同比增长31.2%。保险服务收入638.80亿元，同比增长2.6%。

代理人渠道坚持以客户为中心，深入推动客户分层经营，提升分险种销售能力，强化高素质队伍建设和“双引擎”驱动模式，打造精英队伍，招募优秀新人，优化队伍结构，通过专业化和专业化经营，落实基本法、基础管理“双引擎”经营，夯实队伍能力。2025年前三季度，业务结构稳中向好，一是业务规模稳步提升，实现规模保费1,943.74亿元，同比增长2.9%。二是中高端业务上移，中高端及以上客户占比提升4.8个百分点；三是产品结构持续优化，代理人渠道新保期集中分险占比进一步提升，达58.6%；四是队伍规模保持稳定，月均保险营销员18.1万人，同比基本持平；五是队伍产能持续提升，核心人力人均首年规模保费7.1万元，同比增长16.6%。

银保渠道坚持以价值为核心，积极探索渠道融合模式，立足合作渠道与银行客户对于财富管理、养老健康等保险需求，持续优化产品服务供给，细化客户经营，提升队伍能力，深化数字化科技赋能。2025年前三季度实现规模保费683.10亿元，同比增长63.3%，其中新保期规模保费159.91亿元，同比增长43.6%。

团险业务坚持“扬长补短、长短融合”经营策略，积极推动团险业务模式转型，落实团险精细化管理模式，持续推进普惠保险覆盖面积扩大。2025年前三季度，实现规模保费162.00亿元，同比增长12.2%，其中团险业务新保期规模保费9.90亿元，同比增长15.6%。

单位：人民币百万元

	2025年	2024年	同比(%)
截至9月30日止三个月			
规模保费	263,863	231,121	14.2
代理人渠道	184,374	179,149	2.9
新保业务	33,191	33,832	(1.9)
续保业务	151,183	145,317	4.0
银保渠道	58,310	35,703	63.3
新保业务	38,004	24,945	52.4
续保业务	20,306	10,758	88.8
团险渠道	16,280	14,520	12.2
新保业务	13,991	12,824	9.1
续保业务	2,289	1,696	36.6
其他渠道	4,889	1,749	179.5

注：其他渠道指直销业务、经纪业务。

太保产险

太保产险坚持高质量发展，稳步推进业务结构优化，深耕客户经营体系建设，推动科技赋能，加速AI应用场景，同时积极做好风控工作，有效的风险防范，经营成果得到进一步提升。

车险不断优化业务结构，提升品质管控能力，积极创新新能源车产品及服务模式，探索数智化客户经营模式。非车险持续服务国家战路，实体经济和社会民生，提升专业化经营能力，优化业务结构，夯实基础管理，筑牢客户经营根基，提升风险管理能力，强化汛期风险防范，经营不断扩大三大主责和重要业务产品完成成本保险覆盖面积，创新特色农产品保险，优化化人险运营管理模式，构建多层次保体系统，深化新技术应用，强化化人险研究，持续提升理赔服务“三零”质效。

2025年前三季度，太保产险实现保险服务收入1,602.06亿元，同比增长0.1%，其中车险原保保费收入804.61亿元，同比增长2.9%；受主动调整业务结构影响，非车险原保保费收入797.45亿元，同比下降2.6%，实现保险服务收入1,508.06亿元，同比增长35%。承保综合成本率为97.6%，同比下降1.0个百分点。

单位：人民币百万元

	2025年	2024年	同比(%)
截至9月30日止三个月			
原保险保费收入	160,206	160,072	0.1
原车险保费	80,461	78,193	2.9
原非车险保费	79,745	81,879	(2.6)

资产端管理业务

今年以来，A股、港股市场震荡上涨，三季度主要指数上涨速度加快，债券收益率出现一定幅度上行。本公司坚守战略资产配置定力，有纪有据且灵活调整资产配置策略，积极配置长期固收资产，延展资产久期，强化权益资产配置管理，持续做好低估值、高股息、长期盈利前景好的权益类投资品种配置，推进多资产配置策略，取得了稳健的成绩。

截至报告期末，集团投资资产29,747.84亿元，较上年末增长8.8%。2025年前三季度，本公司投资资产净投资收益率为2.0%，同比下降0.3个百分点；总投资收益率5.2%，同比下降0.5个百分点。

	2025年	2024年	同比(%)
截至9月30日止三个月			
净投资收益(元/股)	2.6	2.9	(0.3)
总投资收益率(元/股)	5.2	4.7	0.5

注：

1. 净投资收益率为年化收益率，作为分子的净投资收益数据包括利息收入、分红和股息收入和投资性房地产租金收入等，作为分母的平均投资资产参考Modified Dietz方法的原则计算。

2. 总投资收益率未年化收益率，作为分子的总投资收益数据包括利息收入、分红和股息收入、证券买卖损益、公允价值变动损益和投资性房地产租金收入等，作为分母的平均投资资产参考Modified Dietz方法的原则计算。

§ 5 其他提醒事项

5.1 需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

□适用 √不适用

5.2 偿付能力

本公司主要控股保险公司季度偿付能力信息详见本公司在上交所网站(www.sse.com.cn)、联交所网站(www.hkexnews.hk)、伦交所网站(www.londonstockexchange.com)及本公司网站(www.cpic.com.cn)披露的相关偿付能力报告摘要节录。

中国太平洋保险（集团）股份有限公司

2025 第三季度报告

项目	2025年7-9月	较2024年7-9月 增/减(%)	2025年1-9月	较2024年1-9月 增/减(%)
总资产	3,077,640	8.6	2,834,907	(2.5)
归属于上市公司股东权益	284,186	(2.5)	291,417	(2.5)

项目	2025年9月30日	2024年12月31日	本报告期末比上年末 末增/减(%)
总资产	3,077,640	2,834,907	8.6
归属于上市公司股东权益	284,186	291,417	(2.5)

2025年10月31日

§ 6 附录

编制单位：中国太平洋保险（集团）股份有限公司

项目	2025年9月30日	2024年12月31日
资产	(未经审计)	(经审计)
货币资金	46,282	29,357
衍生金融资产	12	26
买入返售金融资产	12,904	10,906
定期存款	181,001	173,818
金融投资：		
交易性金融资产	723,365	687,190
债权投资	53,637	64,844
其他债权投资	1,740,402	1,637,972
其他权益工具投资	168,229	142,014
保险合同资产	-	22
分出再保险合同资产	45,924	46,081
长期股权投资	13,160	22,550
存出资本保证金	6,927	6,851
投资性房地产	28,055	8,951
固定资产	24,490	20,256
在建工程	2,100	2,489
使用权资产	1,840	2,921
无形资产	6,832	7,347
商誉	1,357	1,357
递延所得税资产	4,284	3,464
其他资产	16,019	16,514
资产总计	3,077,640	2,834,907

合并资产负债表（续）

项目	2025年9月30日	2024年12月31日
负债和股东权益	(未经审计)	(经审计)
衍生金融负债	1,782	96
卖出回购金融资产款	190,152	181,685
预收保费	6,213	18,044
应付职工薪酬	9,463	10,169
应交税费	4,036	2,480
应付债券	22,636	10,286
保险合同负债	2,463,651	2,229,514
应付手续费及佣金	6,744	5,942
保费准备金	802	129
租赁负债	1,623	2,722
递延所得税负债	3,983	7,362
长期借款	154	-
其他负债	50,688	47,987
负债合计	2,761,927	2,516,426
股本	9,620	9,620
资本公积	79,932	79,948
其他综合收益	(27,765)	14,917
盈余公积	5,114	5,114
一般风险准备	30,651	29,928
未分配利润	187,253	151,890
归属于母公司股东权益合计	284,186	291,417
少数股东权益	31,528	27,064
股东权益合计	315,713	318,481
负债和股东权益总计	3,077,640	2,834,907

公司法定代表人：傅帆 主管会计工作负责人：苏翌 会计机构负责人：徐薇

项目	2025年1-9月	2024年1-9月
一、营业收入	344,904	310,564
保险服务收入	216,894	209,409
利息收入	43,814	41,799
投资收益	39,228	14,586
其中：对联营企业和合营企业的投资收益(损失)	23	(384)
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益	-	27
其他收益	128	119
公允价值变动收益	41,893	42,103
汇兑损益	(111)	(254)
其他业务收入	2,971	2,791
资产处置收益	87	2
二、营业总支出	(284,694)	(266,077)
保险服务费用	(187,661)	(182,948)
分出保费的分摊	(11,529)	(12,179)
减：摊回再保险费用	10,632	11,111
减：分出再保险财务收益	728	1,474
减：摊回再保险财务收益	(679)	(691)
利息支出	(3,124)	(1,909)
手续费及佣金支出	(9)	(34)
租金及租赁支出	(93)	(284)
业务及管理费	(5,300)	(5,300)
信用减值损失	(93)	(105)
其他资产减值损失	-	(16)
其他业务成本	(1,056)	(888)
三、营业利润	60,210	44,487
加：营业外收入	91	46
减：营业外支出	(156)	(119)
四、利润总额	60,146	44,414
减：所得税	(13,021)	(4,955)
五、净利润	47,125	39,459
按经营持续性分类		
持续经营净利润	47,125	39,459
终止经营净利润	-	-
按所有权分类		
归属于母公司股东的净利润	46,700	38,310
少数股东损益	1,425	1,149
六、其他综合收益的税后净额	(43,252)	(4,833)
其他权益工具投资公允价值变动	4,353	4,913
其他债权投资公允价值变动	4,172	5,575
不能转损益的其他综合收益	181	(662)
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	(47,066)	(9,740)
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的	(15)	1
债务工具公允价值变动	(52,576)	54,354
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的	(183)	(15)
债务工具公允价值变动	(16)	(6)
外币报表折算差额	(16)	(6)
可转换债券的保险合金融变动	5,149	(64,047)
可转换债券的分出再保险合同金融变动	36	(33)
七、综合收益总额	3,873	34,626
归属于母公司股东的综合收益总额	3,174	33,550
归属于少数股东的综合收益总额	699	1,066
八、每股收益		
(一) 基本每股收益(元/股)	4.75	3.98
(二) 稀释每股收益(元/股)	4.75	3.98

公司法定代表人：傅帆 主管会计工作负责人：苏翌 会计机构负责人：徐薇

项目	2025年1-9月	2024年1-9月
一、经营活动产生的现金流量		
收到窄发保险合同保费收到的现金	410,199	374,107
收到分入再保险合同的现金净额	-	45
收到分出再保险合同的现金净额	174	-
质押贷款净减少额	1,898	1,230
收到的投资收益	229	101
收到其他与经营活动有关的现金	5,672	4,004
经营活动现金流入小计	418,172	379,487
支付签发保险合同现金净额	(142,195)	(140,282)
支付分入再保险合同的现金净额	(536)	-
支付分出再保险合同的现金净额	-	(3,110)
支付手续费及佣金	(25,344)	(26,851)
支付赔款以及及工上支付的现金	(20,374)	(20,800)
支付的各项税费	(7,765)	(8,106)
支付其他与经营活动有关的现金	(51,808)	(51,591)
经营活动现金流出小计	(248,775)	(250,740)
经营活动产生的现金流量净额	169,397	128,747
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收益收到的现金	515,728	505,976

取得投资收益和利息收入收到的现金	54,257	48,695
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	305	104
收到其他与投资活动有关的现金	95	21
收到其他与投资活动有关的现金	116	-
投资活动现金流入小计	570,463	554,766
投资支付的现金	(724,334)	(679,790)
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	(378)	(141)
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(2,703)	(2,108)
支付其他与投资活动有关的现金	(1,676)	(58)
投资活动现金流出小计	(729,191)	(802,058)
投资活动使用的现金流量净额	(158,698)	(127,289)
三、筹资活动产生的现金流量		
吸收投资收到的现金	-	8,000
发行债券收到的现金	14,242	-
回购金融资产净增加额	8,446	25,489
收到其他与筹资活动有关的现金	17,527	13,058
筹资活动现金流入小计	40,215	46,527
偿还债务支付的现金	(14,036)	(8,218)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(14,342)	(13,887)
支付其他与筹资活动有关的现金	(3,414)	(2,391)