

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

#### 一、重要内容提示

- 1.本公司董事会及董事、高级管理人员保证本季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担法律责任。
- 2.本公司法定代表人徐力、行长汪明、会计机构负责人陈南华保证本季度报告中财务信息的真实、准确、完整。
- 3.本季度报告中的财务报表按照中国企业会计准则编制且未经审计。
- 4.本公司于2025年10月30日召开董事会2025年第八次会议审议通过本报告。
- 5.除特别说明外，本季度报告所载会计数据及财务指标为本集团合并数据，均以人民币列示。“本集团”是指上海农村商业银行股份有限公司及其子公司。“本公司”是指上海农村商业银行股份有限公司。

#### 2.1 主要会计数据和财务指标

单位:人民币千元				
项目	2025年7—9月	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)	2025年1—9月	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	6,387,313	-2.72	19,831,464	-3.18
利润总额	4,347,191	1.06	12,989,372	0.96
归属于上市公司股东的净利润	3,564,769	1.15	10,567,377	0.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,523,169	0.91	10,536,582	4.68
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	21,686,062	-29.83
基本每股收益(元/股)	0.37	2.78	1.10	0.92
稀释每股收益(元/股)	0.37	2.78	1.10	0.92
归属于非控股股东的权益的基本每股收益(元/股)	0.37	2.78	1.09	4.81
项目	2025年7—9月	本报告期比上年同期增减变动幅度(个百分点)	2025年1—9月	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度(个百分点)
年化加权平均净资产收益率(%)	11.15	-0.03	11.15	-0.72
年化平均总资产回报率(%)	0.94	-0.05	0.95	-0.05
年化扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率	11.06	-0.57	11.10	-0.27
成本收入比(%)	26.65	-2.07	27.16	-1.50
项目	2025年9月30日	2024年12月31日	本报告期末比上年末增减变动幅度(%)	
资产总额	1,568,094,380	1,487,809,496	4.72	
负债总额	1,427,981,706	1,369,827,664	5.00	
归属于上市公司股东的净资产	125,934,448	123,836,410	1.69	
归属于上市公司股东的每股净资产(元/股)	13.08	12.94	1.71	

#### 2.2 非经常性损益项目和金额

单位:人民币千元			
项目	2025年7—9月	2025年1—9月	
非流动性资产处置损益		30,014	68,263
计入当期损益的政府补助		26,779	37,039
除上述各项之外的其他营业外收入和支出		-6,546	-18,062
减:所得税影响额		14,521	30,163
少数股东权益影响额(税后)		4,103	6,282
合计		31,623	90,795

#### 2.3 主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

以上主要会计数据、财务指标变动幅度未超过30%。

#### 2.4 补充会计数据

单位:人民币千元			
项目	2025年9月30日	2024年12月31日	
资产总额	1,568,094,380	1,487,809,496	
贷款和垫款总额	767,304,140	755,218,660	
其中:企业贷款和垫款	456,613,546	438,347,088	
个人贷款和垫款	206,643,304	213,689,933	
票据贴现	101,047,263	103,181,639	
负债总额	1,427,981,706	1,369,827,664	
吸收存款本金	1,137,617,068	1,072,140,898	
其中:企业存款	478,076,831	422,852,284	
个人存款	613,986,460	649,474,727	
保证金	11,669,194	12,881,912	
其他	34,024,569	51,390,965	

注:1.贷款和垫款总额不包括应计利息和损失准备。

2.吸收存款本金不包括应计利息。

#### 2.5 资本数据

单位:人民币千元			
项目	2025年9月30日	2024年12月31日	
核心一级资本净额	126,772,574	124,771,366	
一级资本净额	127,049,314	125,034,856	
资本净额	147,614,719	146,266,251	
风险加权资产	874,804,915	846,842,026	
核心一级资本充足率(%)	14.49	14.73	
一级资本充足率(%)	15.07	14.76	
资本充足率(%)	16.87	17.16	

注:本集团自2024年1月1日起根据《商业银行资本管理办法》的相关要求计量资本充足水平。

#### 2.6 贷款五级分类情况

单位:人民币千元

项目	2025年9月30日		2024年12月31日	
	金额	占比(%)	金额	占比(%)
正常类	746,919,466	97.21	738,281,062	97.76
关注类	13,994,901	1.81	9,641,362	1.28
次级类	2,389,894	0.31	2,962,967	0.39
可疑类	767,265	0.09	731,538	0.10
损失类	4,419,613	0.58	3,610,860	0.48
合计	767,304,140	100.00	755,218,660	100.00

#### 2.7 补充财务指标

单位:%			
项目	2025年9月30日	2024年12月31日	
不良贷款率	0.97	0.97	
流动性比例	76.60	62.56	
贷款拨备率	3.32	3.40	
贷款拨备覆盖率	340.10	362.35	

#### 2.8 杠杆率

单位:人民币千元				
项目	2025年9月30日	2025年6月30日	2025年3月31日	2024年12月31日
一级资本净额	127,049,314	129,210,330	126,213,163	125,034,856
调整后的表内外资产余额	1,644,833,637	1,657,366,124	1,621,513,025	1,670,661,806
杠杆率(%)	7.72	7.83	7.78	7.36

注:本集团自2024年1月1日起根据《商业银行资本管理办法》的相关要求计量杠杆率。

#### 2.9 流动性覆盖率

单位:人民币千元			
项目	2025年9月30日	2024年9月30日	
合格优质流动性资产		225,796,326	
未来30天现金净流出量		114,962,476	
流动性覆盖率(%)		196.36	

#### 2.10经营情况讨论与分析

本集团经营业绩良好。本集团实现营业收入198.31亿元,同比下降3.18%。其中:利息净收入144.62亿元,同比下降5.05%;非利息净收入63.70亿元,同比增长2.24%。非利息净收入中,手续费及佣金净收入16.56亿元,同比下降1.21%。

本集团实现归母净利润105.67亿元,同比增长0.78%;年化平均总资产回报率为0.95%,同比下降0.06个百分点;年化加权平均净资产收益率为1.15%,同比下降0.72个百分点。

报告期内,本集团发生业务及管理费53.78亿元,同比下降8.28%;成本收入比为27.16%,同比下降1.50个百分点。

规模实力稳步提升。报告期末,本集团资产总额15,580.94亿元,较上年末增加702.85亿元,增幅4.72%。贷款和垫款总额7,673.04亿元,较上年末增加120.85亿元,增幅1.60%;吸收存款本金11,376.17亿元,较上年末增654.76亿元,增幅6.11%。

资产质量保持稳健。报告期末,本集团不良贷款率为74.80亿元,较上年末增加1.84亿元;不良贷款率为0.97%,与上年末持平;拨备覆盖率为340.10%,较上年末下降12.25个百分点;贷款拨备率为3.32%,较上年末下降0.08个百分点。

资本充足水平保持良好。报告期末,本集团核心一级资本充足率14.49%,一级资本充足率14.52%,资本充足率16.87%,均符合监管要求。

#### 零售金融

本公司坚持以客户为中心,聚焦价值创造,纵深推进零售转型“九个体系”建设,着力打造以财富管理为引擎的零售金融服务体系。报告期内,管理个人金融资产规模稳步提升,资产结构持续优化,客群经营高质量发展。报告期末,本公司零售金融资产( AUM )余额8,414.24亿元,较上年末增加1461.06亿元,增幅5.80%;个人客户数(不含信用卡客户)12,617.19万户,较上年末增加43.97万户,增幅0.62%。

负债成本持续压降。持续搭建以多元化资产配置为核心、以稳健财富管理为特色的服务体系。进一步落实差异化定价策略,在扩大存款规模的同时,不断优化期限结构,实现负债成本持续压降。报告期末,本公司储蓄AUM余额8,899.94亿元,较上年末增加298.06亿元,增幅3.32%;非储蓄AUM余额2,514.30亿元,较上年末增加63.00亿元,增幅2.93%。人民币存款付息率较上年末下降3.58%。

个人信贷发展稳健。积极响应国家扩大消费相关政策措施,坚决贯彻落实个人住房贷款支持相关政策要求,进一步加强风险管理,提升定价能力,推进个人贷款业务稳健发展。报告期末,本公司个人贷款余额(不含信用卡)11,901.26亿元,较上年末下降32.82亿元,降幅1.70%。其中,房产按揭类贷款余额1,071.76亿元,较上年末增长3.14%;非房产按揭类贷款余额225.93亿元,较上年末下降7.31%。

渠道协同经营强化。持续推进渠道协同一体化经营,构建线上线下全方位、多层次的服务网络,客户体验和业务效率显著提升。“心家园”公益服务项目系统性构建长效运营管理机制,融合“社+银+企+校”服务资源,开展社区“扫楼系列赛、最暖金曲K歌季酬赛等多项活动。报告期内,本公司建成1,033家“心家园”公益服务项目,120余个老年大学教学点,报告期内共开展超5,000场活动。注重客户线上金融旅程,持续迭代手机银行功能,优化操作流程,提升智能主动服务能力;强化远程银行运营,持续提升智能客服技术应用,提升客户体验;建立客户服务“线上直督+线下专督”服务体系,初步形成零售客户线上集约化经营模式,拓宽客户服务渠道。报告期末,本公司线上渠道用户数679.39万户,较上年末增长4.34%。

#### 综合金融

报告期内,本公司持续深化客户经营,产品创新、功能迭代、渠道升级,全力打造“以交易银行”为引擎的综合金融服务体系。报告期末,本公司对公贷款余额4,977.02亿元,较上年末增加80.51亿元,增幅1.64%。郊区对公贷款余额占比达61.20%。制造业贷款余额94.92亿元,较上年末减少9.32亿元,降幅0.65%。对公存款余额5,196.02亿元,较上年末增加372.14亿元,增幅7.71%。郊区对公存款余额占比达51.53%;客户总数83.14万户,其中对公结算活跃客户7.45万户,较上年末保持稳定。

对公客群精细化管理持续提升。加强战略客户经营深度,提升统筹引领作用,持续推进总行级战略客户新增培育。报告期末,总行级战略客户贷款余额89.30亿元,较上年末增加63.50亿元,新增战略客户子分公司合作96户;加大民营企业精准“滴灌”,报告期末,民营企业贷款余额2,994.52亿元,较上年末增加16.31亿元,增幅0.55%;持续迭代手机银行功能,优化操作流程,提升智能主动服务能力;强化远程银行运营,持续提升智能客服技术应用,提升客户体验;建立客户服务“线上直督+线下专督”服务体系,初步形成零售客户线上集约化经营模式,拓宽客户服务渠道。报告期末,本公司线上渠道用户数679.39万户,较上年末增长4.34%。

产品服务与系统功能持续提升。加强战略客户经营深度,提升统筹引领作用,持续推进总行级战略客户新增培育。报告期末,总行级战略客户贷款余额89.30亿元,较上年末增加63.50亿元,新增战略客户子分公司合作96户;加大民营企业精准“滴灌”,报告期末,民营企业贷款余额2,994.52亿元,较上年末增加16.31亿元,增幅0.55%;持续迭代手机银行功能,优化操作流程,提升智能主动服务能力;强化远程银行运营,持续提升智能客服技术应用,提升客户体验;建立客户服务“线上直督+线下专督”服务体系,初步形成零售客户线上集约化经营模式,拓宽客户服务渠道。报告期末,本公司线上渠道用户数679.39万户,较上年末增长4.34%。

综合金融服务能级持续提升。聚焦战略客户与科创客户,积极推进债券承销业务,报告期内,落地银行间市场全国首批、上海市首单科技创新债,以及上海市首单全科技创新债;成为为民营企业发行人创设信用风险缓释凭证(CRMW),为客户债券顺利发行保驾护航;强化跨板块、跨条线联动,加强资产托管业务系统建设,提升客户服务能力。报告期

证券代码:601825 证券简称:沪农商行 公告编号:2025-043

## 上海农村商业银行股份有限公司

## 【 2025 】 第 三 季 度 报 告

内,共与60余家同业合作客户开展托管业务合作,引入公募基金、券商资管等各类托管产品。报告期末,本公司托管业务规模达571.84亿元。

#### 普惠金融

本公司围绕立足镇村,精耕细作,打造以“三农”金融为本色的普惠金融服务体系。报告期末,本公司涉农贷款余额651.54亿元;普惠涉农贷款余额150.87亿元,保持“三农”金融服务区域市场领先地位。报告期内,本公司上海市中小微企业政策性融资担保基金管理中心项下涉农经营主体累计发放贷款90,658万元,持续位列上海市同业第一。

普惠金融增量扩面。聚焦普惠客群,拓宽服务广度,积极推进小微企业融资协调机制,通过推广全流程电子化和标准化流程,重塑普惠流程,提速服务效能,不断升级产品体系,提升核心竞争力。报告期末,本公司普惠小微贷款余额911.00亿元,较上年末增幅6.19%;普惠小微贷款户数5.84万户,较上年末增长0.64万户;普惠小微贷款不良率1.89%。当年度新发放普惠小微贷款户数3.81%,较上年末下降24BP。普惠在线贷款余额271.87亿元。其中,商贷贷款余额26.446亿元,较年初增加26.26亿元。微贷中心贷款余额22.90亿元;贷款户数1,725户,贷款户均132.90万元。

“三农”金融覆盖面持续扩大。持续推进新型农业经营主体金融覆盖提升行动,进一步夯实农业客群基础。报告期内,投放国家级、市级农业龙头企业贷款28.04亿元;重点围绕本地蔬菜、水产、粮油等产业链上下游深挖涉农场景业务,涉农场景业务发放额17.28亿元。持续深化银村合作,推动农村网格化金融服务走深走实,助力农村信用体系建设。报告期内,已完成318个信用村、10个信用镇(乡)认定,本年度新增认定信用村50个,信用镇1个。

#### 科技金融

本公司紧扣上海科创中心、科创金融改革试验区建设要求,秉承“科创更前、科技更全、科研更进”理念,持续打造以科创金融为特色的科技金融服务体系,引导金融资源向原创性科技领域倾斜。报告期末,本公司科技型企业贷款余额超1,200亿元,其中科技型中小企业贷款占比81.06%;科技型企业贷款户数4,662户,较上年末增加384户,增幅8.98%;为上海市251家专精特新“小巨人”企业和2,447家“专精特新”中小企业提供授信服务,授信金额分别为96.86亿元、497.86亿元;“鑫动能”培育企业达1,175家,其中上市及拟上市企业超250家。

行研聚焦与专业支撑持续深化。针对集成电路、生物医药、空间装备等上海市重点产业,推出具有行业特色的专属服务方案,支持关键核心技术创新。着力加强行业图谱拓客,逐步打造行业专业化风控支撑,为早中期科技型企业提供专业化的行业金融服务。在空间装备领域发布“星前贷”产品方案,在人工智能领域发布“智驾贷”产品方案,并落地首批“星前贷”“智驾贷”业务。

“科技创新源泉”支持力度不断强化。支持“2025全国战略性新兴产业大赛科学仪器锦标赛”复赛及决赛,联合松江区政府共同为企业提供政策对接及专业金融服务。以上海理工大学科研成果转化为契机,通过“捐赠+”合作模式,构建专家、银行、高校、投资机构协同赋能早期科创企业的生态圈,并进一步探索推动“捐赠+”模式的持续深化。

“鑫动能”客户综合服务纵深推进。持续推进“五专服务+六维赋能”综合服务体系,立足个性化的综合赋能,着力构建开放化、多元化的科技金融赋能生态,形成与政府、园区、投资机构、企业等各方主体共建、共享的持续赋能机制。

科技金融专业服务能力全面提升。初步形成专业化、专职化、特色化专营组织架构。聚焦上海现代化产业体系,着力培育一支行业行、会研究的科技金融客户经理、产品经理、风控经理专业队伍。报告期末,本公司已累计成立12家科技金融二级支行,6个科技金融特色团队。

报告期内,本公司荣获“2024年度上海市知识产权金融工作卓越贡献奖(最高奖项)”“上海市知识产权金融工作开拓创新奖(唯一获奖银行)”以及“2024年度上海科技金融合作银行优秀奖”等奖项,“鑫动能”客户培育计划荣获“第七届金融业年度优秀品牌案例-科技金融年度案例”奖项。

#### 绿色金融

本公司坚决落实“绿水青山就是金山银山”的服务理念,致力于打造以绿色金融为底色的可持续金融服务体系。聚焦环境和气候风险管理,绿色融资产品与服务,推进数字化转型,夯实人才队伍建设,全面推动经济社会的绿色转型和可持续发展,以金融力量助力“双碳”目标的实现。报告期末,本公司绿色金融资产规模达到92.49亿元,其中:本公司绿色贷款余额43.62亿元,较上年末增长3.31%;表内绿色债券投资余额154.08亿元,较上年末增长1.23%;表外理财投资绿色债券余额10.62亿元;绿色租赁余额179.49亿元,较上年末增长27.71%。

绿色金融融资渠道拓宽。报告期内,在全国银行间债券市场成功发行3年期绿色金融债券,发行规模40亿元,发行利率1.67%,募集资金用于满足《绿色债券支持项目目录(2021年版)》等要求的绿色产业项目。

业务制度基础持续完善。积极支持绿色工厂建设,制定绿色工厂金融服务方案,印发绿色工厂客群名单,瞄准长三角地区的国家级和省级的绿色工厂客群开展绿色金融服务,支持制造业绿色低碳转型。

货币政策工具用好发挥。报告期末,已申请碳减排支持工具贷款3.31亿元,共支持48个项目,带动年碳减排量96,704.72吨,投向生物能源利用设施建设和运营、太阳能利用设施建设和运营、风力发电设施建设和运营等领域。

环境和气候风险管理持续加强。不断丰富量化工具箱,探索搭建客户ESG评级模型,精准识别ESG风险和机遇。开发分层分类管理体系,通过智能模型,量化客户面临的环境、社会和气候治理因素,更全面地识别和评估潜在风险,增强风险防控能力。积极引导客户践行ESG理念,进一步健全环境和气候风险管理体系。

数智化转型全面推进。加快推进绿色金融三期项目建设,上线人员服务新标识别模块、客户ESG评价模型、移动端辅助识别模块,以科技赋能,进一步加速绿色金融的数字化、智能化升级发展,挖掘更多潜在绿色金融机遇,为业务拓展展上“智慧引擎”,全面提升绿色金融综合服务能力。

人才队伍建设逐步夯实。制定绿色金融专业人才库方案,开发专业课程体系,覆盖绿色金融政策法规、绿色产业标准等多个细分领域,全面强化人才在绿色金融认定和分类、绿色金融产品营销等核心业务中的实际操作能力,为业务可持续发展筑牢人才根基。

#### 三、股东信息

#### 3.1 截至报告期末的股东总数、前十名股东、前十名无限售条件股东持股情况表

单位:股					
报告期末普通股股东总数(户)		74,002			
前10名股东持股情况					
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例 (%)	持有有限条件 股份数量	质押/冻结/冻结情况 股份数量
上海国有资产经营有限公司	国有法人	896,796,176	9.29	—	—
中国远洋海运集团有限公司	国有法人	800,000,000	8.29	—	—
宝山钢铁股份有限公司	国有法人	800,000,000	8.29	—	—
上海久事(集团)有限公司	国有法人	761,186,846	7.79	—	—
中国平安财产保险股份有限公司	国有法人	560,000,000	5.81	—	—
上海浦东发展银行股份有限公司	国有法人	481,151,214	4.99	—	—
浙江沪杭甬高速公路股份有限公司	国有法人	477,915,621	4.96	—	—
太平人寿保险有限公司	国有法人	414,904,000	4.30	—	—
上海海保(集团)有限公司	国有法人	367,700,000	3.71	—	—
复润控股(集团)有限公司	境内非国有法人	198,000,000	1.93	—	质押/冻结 198,000,000
前10名无限售条件普通股持股情况					
股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类及数量			
		股份种类	数量		
上海国有资产经营有限公司	896,796,176	人民币普通股	896,796,176		
中国远洋海运集团有限公司	800,000,000	人民币普通股	800,000,000		
宝山钢铁股份有限公司	800,000,000	人民币普通股	800,000,000		
上海久事(集团)有限公司	761,186,846	人民币普通股	761,186,846		
中国平安财产保险股份有限公司	560,000,000	人民币普通股	560,000,000		
上海浦东发展银行股份有限公司	481,151,214	人民币普通股	481,151,214		
浙江沪杭甬高速公路股份有限公司	477,915,621	人民币普通股	477,915,621		
太平人寿保险有限公司	414,904,000	人民币普通股	414,904,000		
上海海保(集团)有限公司	367,700,000	人民币普通股	367,700,000		
复润控股(集团)有限公司	198,000,000	人民币普通股	198,000,000		
上述股东关联关系或一致行动的说明		上海国有资产经营有限公司与复润控股、一致行动人上海浦东发展银行股份有限公司、上海浦东发展银行股份有限公司共同持有本公司95%的股份,其余股东之间不存在关联关系或一致行动关系。			
前10名股东及前10名无限售流通股参与融资融券及转融通业务情况		报告期内,本公司前10名股东及前10名无限售股友没有参与融资融券及转融通业务情况。			

#### 四、其他披露事项

(一)《公司章程》获批准生效并撤销监事会

2025年9月25日,本公司对外披露《上海农村商业银行股份有限公司关于公司章程修订获国家金融监督管理总局上海监管局核准并撤销监事会的公告》,本公司经修订的《公司章程》及相关附件《股东会议事规则》《董事会议事规则》获国家金融监督管理局上海监管局核准生效。本次经修订的《公司章程》生效后,本公司监事会和监事同时撤销,由审计委员会承接和行使《公司法》规定的监事会职权。相关内容详见本公司在上海证券交易所网站披露的《上海农村商业银行股份有限公司关于公司章程修订获国家金融监督管理总局上海监管局核准并撤销监事会的公告》(公告编号:2025-039)。《公司章程》已完成工商变更登记备案。

(二)副监事长、行长任职资格获批

2025年10月10日,本公司对外披露《上海农村商业银行股份有限公司关于副监事长、行长、总审计师任职资格获监管机关核准的公告》,国家金融监督管理局已核准汪明先生的外聘公司副监事长、行长任职资格。相关内容详见本公司在上海证券交易所网站披露的《上海农村商业银行股份有限公司关于副董事长、行长、总审计师任职资格获监管机构核准的公告》(公告编号:2025-040)。

#### (三)中期分红实施完成

2025年9月20日,本公司对外披露《上海农村商业银行股份有限公司2025年半年度权益分派实施公告》,以方案实施前的公司总股本9,644,444,445股为基数,对普通股每股发现金红利0.241元(含税),共计派发现金红利23.24亿元,2025年中期分红比例为33.14%。2025年9月26日,本公司实施完成2025年中期现金红利派发,及时与投资者分享公司价值创造成果,提升投资获得感。相关内容详见本公司在上海证券交易所网站披露的《上海农村商业银行股份有限公司2025年半年度权益分派实施公告》(公告编号:2025-038)。

#### 五、季度财务报表

合并资产负债表			
2025年9月30日			
编制单位：上海农村商业银行股份有限公司		单位：人民币千元	
项目	2025年9月30日 (未经审计)	2024年12月31日	
资产：			
现金及存放中央银行款项	68,883,528	72,022,497	
贵金属及其他金融债权机构资产	30,461,467	16,627,454	
贷款	229,221	101,152	
拆出资金	65,172,378	53,682,897	
买入金融资产	7,456,837	4,774,386	
买入返售金融资产	29,553,713	27,155,019	
发放贷款和垫款	743,496,001	731,186,347	
金融投资：			
交易性金融资产	57,000,902	51,633,537	
债权投资	205,183,629	186,537,769	
其他债权投资	285,383,244	289,584,060	
其他权益工具投资	611,500	361,500	
应收融资租赁款	7,932,565	7,527,254	
长期应收款	37,057,851	31,979,383	
长期股权投资	2,125,506	2,021,112	
固定资产	4,963,460	5,112,889	
在建工程	896,449	831,562	
使用权资产	586,796	663,028	
无形资产	6,546,377	4,656,585	
其他资产	4,579,680	4,301,164	
资产总计	1,558,094,300	1,467,930,406	
(续)			
负债	注明	陈南华	
法定代表人	行长	会计机构负责人	