

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其中的内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

(一) 主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

项目	本期初数	本期期末数	年初至报告期末增减额(%)	年初至报告期末增减额(%)
营业收入	9,776,195,450.00	-1.07	30,260,548,075.00	6.07
归属于上市公司股东的净利润	-300,770,760.00	-270,023.00	-300,544,979.00	-9.93%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-326,361,507.03	-270,023.00	-326,131,484.00	-0.83%
经营活动产生的现金流量净额	-1,000,000,000.00	-1,000,000,000.00	-1,000,000,000.00	-100.00%
归属于上市公司股东的净资产(元)	6,379,701,169.00	-2.03	6,379,701,169.00	-0.03
归属于上市公司股东的每股净资产(元)	0.403	-0.02	0.403	-0.02
归属于上市公司股东的每股收益(元)	-0.415	-0.037	-0.415	-0.037
归属于上市公司股东的每股净资产(元)	10,141,475,037.00	-2.03	10,141,475,037.00	-0.03
归属于上市公司股东的每股收益(元)	0.403,300,000.00	-0.03	0.403,300,000.00	-0.03

注：“本报告期”指本季度初至本季度末3个月期间，下同。

经营业绩分析

● 资产状况：报告期末，公司总资产161.41亿元，较年初减少4.88%；归属于上市公司股东的净资产80.32亿元，较年初减少5.10%，资产负债率为50.11%，较年初基本持平。整体来看，公司资产负债结构合理、稳健，偿债能力较强。

项目	年初余额	年末余额	变动额	变动 (%)
流动资产	101,411,302.00	100,322,000.00	-989,302.00	-0.98%
非流动资产	58,935,798.00	58,935,798.00	0.00	0.00%
流动负债	58,935,798.00	58,935,798.00	0.00	0.00%

注：数据已经四舍五入计算。

● 营收情况：2025年第三季度，公司营业收入为97.15亿元，同比减少1.37%。

1、快运业务：营业收入为88.05亿元，同比减少0.84%，主要为公司主动推进产品结构调整，非核心主营产品收入同比减少。

2、快递业务：营业收入为4.34亿元，同比减少18.84%。

3、其他业务：其他主要业务为供应链业务，营业收入为4.76亿元，同比增长9.35%。

项目	2024年7-9月	2024年7-9月	变动 (%)
营业收入	88.05	88.05	-0.84
营业成本	8.38	8.38	-0.84
期间费用	4.36	4.36	-0.84
其他业务收入	4.76	4.76	9.35
合计	97.15	97.15	-1.37

注：数据已经四舍五入计算。

● 成本情况：2025年第三季度，公司营业成本为95.35亿元，同比增长4.57%。具体来看：

1、人工成本40.43亿元，同比增长9.65%，占收入比同比上升4.18个百分点。主要为公司为提升收派、时效等能力，主动增加人力资源投入。同时，通过提升部分提成标准、优化奖罚机制等方式提高员工待遇，增强员工归属感。

2、运输成本43.91亿元，同比增长0.78%，占收入比同比上升0.96个百分点。主要为公司提升客户体验，保障运输时效，增加发车频次，燃油费、路桥费等成本相应增长，以及公司调优产品结构，主要使用外部运力的核心自主产品规模缩减，相关成本同比减少。

3、房租费及使用权资产折旧4.16亿元，同比增长2.09%，占收入比同比上升0.14个百分点。一方面，公司积极推进行站场建设，房源腾退谈判；另一方面，公司基于业务发展规划，针对末端网点密度不足且非最优区位的情况，主动新开网点、拓疆区域。此外，随着业务发展，场站、仓库等租赁面积扩大，综合影响下，房租成本同比略微增长。

4、折旧摊销0.63亿元，同比增长0.65%，占收入比同比上升0.05个百分点。

5、其他成本4.23亿元，同比增长4.08%，占收入比同比上升0.23个百分点，主要为办公、水电费等用同比增加。

● 费用情况：2025年第三季度，公司期间费用为5.66亿元，同比增长9.22%，占收入比同比上升0.56个百分点。其中，销售费用1.72亿元，同比减少7.83%，占收入比同比下降0.12个百分点，主要为公司通过系统性的培训赋能，提升销售人员、管理费用3.18亿元，同比增长22.34%，占收入比同比上升0.64个百分点，主要为公司调整经营策略后，增加后台支撑性资源的投入。

项目	2024年7-9月	2024年7-9月	变动 (%)
销售费用	18.08	17.22	-4.84
管理费用	3.28	3.65	11.34
研发费用	0.41	0.41	0.00
财务费用	0.60	0.60	0.00
合计	5.66	5.66	0.00

注：数据已经四舍五入计算。

● 盈利情况：2025年第三季度，公司归属于上市公司股东的净利润为-3.29亿元，同比减少27.84%，扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润为-3.28亿元，同比减少31.19%。

项目	2024年7-9月	2024年7-9月	变动 (%)
营业收入	-3.29	-3.29	-27.84%
营业成本	-3.28	-3.28	-31.19%
营业利润	-0.01	-0.01	-100.00%

注：数据已经四舍五入计算。

其他经营数据

公司持续深耕大件配送领域，完善大件配称体系建设，从收、转、运、派各环节的业务痛点逐点突破，进行针对性投入及优化，满足市场多元化的大件运输需求，提升客户服务体验。

收派环节，升级配送工具，持续提升收派时效，强化上楼服务建设。同时，推进多元化派送模式，如同行共配、乡镇代理等，升级行政区划地图，实现乡镇覆盖范围更广、更精准。报告期内，十万票上楼送货呼入同比下降，截至报告期末，快运末端收派四轮车28,163辆，乡镇覆盖率96.40%。

中转环节，持续加强自动化建设，优化作业流程、升级操作标准。同时，通过场地聚合调度，减少中转次数，实现分拣效率与质量的同步提升。截至报告期末，公司投入使用自动化设备场场47个，投入使用装卸设备场场94个。

运输环节，基于全网资源，通过智能路网规划，优化线路布局，保障运输质量，并提高运输时效稳定性。截至报告期末，公司自有干线车辆17,411辆，报告期内，干线路增加100余条，时效率提升约10%。

公司不断夯实底层建设，持续提升交付质量，致力于为客户提供更加高效、可靠的物流服务，实现客户“极致的体验”，报告期内，万票客户投诉同比下降。直营模式下稳定的网络布局、不断升级的服务品质、持续提升的客户体验，共同保障公司大件业务收入的健康发展。

(二) 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

项目	本期初数	本期期末数	年初至报告期末增减额(%)	年初至报告期末增减额(%)
非流动资产处置损益	0.00	0.00	-0.00	-0.00
越权审批或批准，减免税款、捐赠等政府补助	0.00	0.00	-0.00	-0.00
计入当期损益的政府补助	1.00	1.00	-0.00	-0.00
债务重组损益	0.00	0.00	-0.00	-0.00
交易价格显著背离的交易收益	0.00	0.00	-0.00	-0.00
除同公司正常经营业务之外的投资收益	0.00	0.00	-0.00	-0.00
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	0.00	0.00	-0.00	-0.00
其他符合非经常性损益定义的损益	0.00	0.00	-0.00	-0.00
合 计	0.00	0.00	-0.00	-0.00

注：数据已经四舍五入计算。

三、主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

项目	单位:元 币种:人民币
营业收入	30,260,548,075.00
归属于上市公司股东的净利润	-300,544,979.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-326,131,484.00
经营活动产生的现金流量净额	-1,000,000,000.00

对公司《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列

举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

四、股本变动及股东情况

编制单位：德邦物流股份有限公司

项目	2024年7-9月	2024年7-9月	变动 (%)
普通股	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	0.00
优先股	0.00	0.00	0.00
其他权益工具	0.00	0.00	0.00
股份总数	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00	0.00

五、重要事项

1、公司控股股东、实际控制人变更

2、公司经营层人事变动

3、公司治理及内部控制制度

4、公司经营环境变化

5、