证券代码:688121　　证券简称:卓然股份

上海卓然工程技术股份有限公司

2025 第三季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示:

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

(一)主要会计数据和财务指标

单位:元　币种:人民币

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	599,018,433.89	5.39	1,564,890,944.75	-18.80
利润总额	181,101,638.87	不适用	190,190,136.03	400.18
归属于上市公司股东的净利润	59,774,164.25	不适用	59,555,117.22	74.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-34,683,092.79	不适用	-32,976,652.71	-210.31
经营活动产生的现金流量净额	-45,769,647.81	不适用	-305,202,437.47	-215.01
基本每股收益(元/股)	-0.14	不适用	-0.14	-187.50
稀释每股收益(元/股)	-0.14	不适用	-0.14	-187.50
加权平均净资产收益率(%)	2.32	增加2.36个百分点	2.31	增加0.96个百分点
研发投入合计	13,007,626.14	-60.11	39,320,279.29	-50.57
研发投入占营业收入的比例(%)	2.17	减少3.57个百分点	2.51	减少1.62个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	8,534,470,130.37	8,709,093,988.78		-2.01
归属于上市公司股东的所有者权益	2,602,453,883.09	2,543,095,819.05		2.33

注:"本报告期"指本季度初至本季度末3个月期间,下同。

(二)非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元　币种:人民币

非经常性损益项目	本期金额	年初至报告期末金额	说明
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	237,330,837.44	237,422,461.48	主要本报告期出售持有的卓和的股权,资产处置收益金额增加。
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定,按照确定的标准享有,对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,467,183.95	9,971,121.32	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益			
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			
委托他人投资或管理资产的损益			
对外委托贷款取得的损益			
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而产生的各项资产损失			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			
非货币性资产交换损益			
债务重组损益			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用,如安置职工的支出等			
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响			
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用			
对于现金结算的股份支付,在可行权日之后,应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益			
交易价格显失公允的交易产生的收益			
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			
受托经营取得的托管费收入			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-440,657.98	-6,614,176.42	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-5,294,928.03	-9,901,534.73	
减:所得税影响额	58,785,508.71	59,196,203.23	
少数股东权益影响额(税后)	79,819,669.63	79,149,898.49	
合计	94,457,257.04	92,531,769.93	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

□适用 √不适用

(三)主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

项目名称	变动比例(%)	主要原因
利润总额_本报告期	不适用	利润总额比上年同期增加主要系本报告期出售持有的卓和的股权,资产处置收益金额增加,导致利润总额大幅增加。
利润总额_年初至报告期末	400.18	
归属于上市公司股东的净利润_本报告期	不适用	归属于上市公司股东的净利润比上年同期增加主要系本报告期出售持有的卓和的股权,资产处置收益金额增加导致。
归属于上市公司股东的净利润_年初至报告期末	74.55	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_本报告期	不适用	归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润下降主要系本报告期出售持有的卓和的股权,资产处置收益金额占比较高导致。
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_年初至报告期末	-210.31	归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润下降主要系本报告期出售持有的卓和的股权,资产处置收益金额占比较高,营业收入下降导致。
经营活动产生的现金流量净额_本报告期	不适用	经营活动产生的现金流量净额下降主要系本期收到的销售回款减少及支付的采购款增加导致。
经营活动产生的现金流量净额_年初至报告期末	-215.01	
基本每股收益_本报告期	不适用	基本每股收益下降主要系本报告期出售持有的卓和的股权,资产处置收益金额占比较高导致,归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润下降导致。
基本每股收益_年初至报告期末	-187.50	
稀释每股收益_本报告期	不适用	稀释每股收益下降主要系本报告期出售持有的卓和的股权,资产处置收益金额占比较高导致,归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润下降导致。
稀释每股收益_年初至报告期末	-187.50	
研发投入合计_本报告期	-60.11	本报告期研发费用中直接材料较上年同期领用减少的影响。
研发投入合计_年初至报告期末	-50.57	年初至报告期末研发费用中直接材料较上年同期领用减少的影响。

一、

二、股东信息

(一)普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	6,701	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	0

前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	包含转融通借出股份的限售股份数量	质押、标记或冻结情况	
						股份状态	数量
张锦红	境内自然人	75,473,668	32.31	15,473,668	15,473,668	无	0
张新宇	境内自然人	16,561,668	7.09	15,473,668	15,473,668	无	0
马利平	境内自然人	13,749,187	5.89	0	0	无	0
青岛国投鼎兴私募基金管理有限公司-青岛国投鼎兴启宏私募股权投资基金	其他	3,712,469	1.59	0	0	无	0
苏州衍盈投资管理有限公司-太仓衍盈壹号投资管理中心(有限合伙)	其他	3,604,415	1.54	0	0	无	0
中国建设银行股份有限公司-国寿安保智慧生活股票型证券投资基金	其他	2,995,625	1.28	0	0	无	0
冯伟权	境内自然人	2,000,000	0.86	0	0	无	0
刘晓峰	境内自然人	1,535,000	0.66	0	0	无	0
郑刚	境内自然人	1,514,168	0.65	0	0	无	0
赵晶	境内自然人	1,513,569	0.65	0	0	无	0

前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		股份种类	数量
张锦红	60,000,000	人民币普通股	60,000,000
马利平	13,749,187	人民币普通股	13,749,187
青岛国投鼎兴私募基金管理有限公司-青岛国投鼎兴启宏私募股权投资基金	3,712,469	人民币普通股	3,712,469
苏州衍盈投资管理有限公司-太仓衍盈壹号投资管理中心(有限合伙)	3,604,415	人民币普通股	3,604,415
中国建设银行股份有限公司-国寿安保智慧生活股票型证券投资基金	2,995,625	人民币普通股	2,995,625
冯伟权	2,000,000	人民币普通股	2,000,000
刘晓峰	1,535,000	人民币普通股	1,535,000
郑刚	1,514,168	人民币普通股	1,514,168
赵晶	1,513,569	人民币普通股	1,513,569
江涛	1,493,812	人民币普通股	1,493,812
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.公司前十大股东中张锦红与张新宇为父子关系,系法定的一致行动人。截止本报告披露之日,公司未接到其他前十名股东中存在关联关系或一致行动协议的声明;2.公司未知无限售条件股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。		
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明(如有)	前十名股东中,股东邓刚通过信用证券账户持有公司股份1,514,168股,占公司总股本比例为0.65%。		

注:公司回购专户持股情况未在"前十名股东持股情况"和"前十名无限售条件股东持股情况"中列示。

截止期末,公司回购专用证券账户持股数为 6,446,984 股,占公司总股本的比例为2.76%

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

□适用 √不适用

四、季度财务报表

(一)审计意见类型

□适用 √不适用

(二)财务报表

合并资产负债表

2025年9月30日

编制单位:上海卓然工程技术股份有限公司

单位:元　币种:人民币　审计类型:未经审计

项目	2025年9月30日	2024年12月31日
流动资产:		
货币资金	167,505,936.52	452,497,202.59
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	172,948,455.04	374,677,034.28
应收账款	2,530,732,394.70	1,773,630,076.84
应收款项融资	12,655.45	721,342.59
预付款项	833,930,039.02	745,782,700.72
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	2,611,632.89	1,699,706.13
其中:应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	476,452,123.73	485,376,165.21
其中:数据资源		
合同资产	471,020,348.41	821,013,415.34
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	11,430,644.79	
其他流动资产	5,142,321.01	3,959,003.76
流动资产合计	4,671,786,551.56	4,659,356,647.46
非流动资产:		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	17,761,115.64	
长期股权投资	96,254,813.46	67,666,651.21
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	838,591,784.16	1,163,901,822.35
在建工程	2,236,333,509.96	1,931,211,187.32
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,507,709.71	2,530,326.70
无形资产	458,114,020.54	547,720,144.06
其中:数据资源		
开发支出		
其中:数据资源		
商誉	15,846,890.34	15,846,890.34
长期待摊费用	1,540,226.16	30,273,583.85
递延所得税资产	78,547,964.41	63,259,485.56
其他非流动资产	118,185,544.53	227,327,249.93
非流动资产合计	3,862,683,578.81	4,049,737,341.32
资产总计	8,534,470,130.37	8,709,093,988.78
流动负债:		
短期借款	906,254,880.89	535,902,071.36
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	672,086,094.21	458,311,510.30
应付账款	1,960,312,502.12	2,048,920,281.28
预收款项		
合同负债	464,799,299.85	515,738,105.04
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	14,469,151.55	17,299,759.45
应交税费	76,575,733.17	78,796,743.50
其他应付款	17,676,906.75	314,541,478.86
其中:应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	69,010,074.03	379,303,227.69
其他流动负债	61,130,713.84	124,383,597.78
流动负债合计	4,242,315,356.41	4,473,186,775.26
非流动负债:		
保险合同准备金		
长期借款	1,455,490,765.20	1,561,087,485.47
应付债券		
其中:优先股		
永续债		
租赁负债	1,439,071.21	1,388,257.05
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	8,529,047.27	9,001,067.32
递延所得税负债	7,848.25	534,111.09
其他非流动负债	-	
非流动负债合计	1,465,466,731.93	1,572,010,920.93
负债合计	5,707,782,088.34	6,045,197,696.19
所有者权益(或股东权益):		
实收资本(或股本)	233,614,003.00	233,614,003.00
其他权益工具		
其中:优先股		
永续债		
资本公积	1,313,389,823.88	1,313,389,823.83
减:库存股	80,176,363.18	80,176,363.18
其他综合收益	208,141.83	144,949.16
专项储备	20,955,075.23	21,215,321.13
盈余公积	90,094,398.16	90,094,398.16
一般风险准备		
未分配利润	1,024,368,804.17	964,813,686.95
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计	2,602,453,883.09	2,543,095,819.05
少数股东权益	224,234,158.94	120,800,473.54
所有者权益(或股东权益)合计	2,826,688,042.03	2,663,896,292.59
负债和所有者权益(或股东权益)总计	8,534,470,130.37	8,709,093,988.78

公司负责人:张锦红　　主管会计工作负责人:吴玉同　　会计机构负责人:吴玉同

合并利润表

2025年1—9月

编制单位:上海卓然工程技术股份有限公司

单位:元　币种:人民币　审计类型:未经审计

项目	2025年前三季度(1-9月)	2024年前三季度(1-9月)
一、营业总收入	1,564,890,944.75	1,927,187,940.64
其中:营业收入	1,564,890,944.75	1,927,187,940.64
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,558,155,427.66	1,856,618,943.75
其中:营业成本	1,326,915,376.86	1,572,223,812.69
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	24,055,670.51	18,102,176.16
销售费用	13,927,862.18	24,326,756.21
管理费用	126,228,032.08	126,480,287.25
研发费用	39,320,279.29	79,542,169.09
财务费用	27,708,206.74	35,943,743.35
其中:利息费用	23,990,882.09	30,397,350.31
利息收入	2,605,712.72	2,048,437.36
加:其他收益	9,971,121.32	4,848,767.21
投资收益(损失以"-"号填列)	2,362,986.30	-275,057.96
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	-7,913,426.62	-150,823.16
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益(损失以"-"号填列)		
净敞口套期收益(损失以"-"号填列)		
公允价值变动收益(损失以"-"号填列)		
信用减值损失(损失以"-"号填列)	-70,512,301.60	-26,882,618.11
资产减值损失(损失以"-"号填列)	10,824,527.86	-9,745,397.27
资产处置收益(损失以"-"号填列)	237,422,461.48	18,924.48
三、营业利润(亏损以"-"号填列)	196,804,312.45	38,533,615.24
加:营业外收入	14,439.24	119,661.48
减:营业外支出	6,628,615.66	628,895.82
四、利润总额(亏损总额以"-"号填列)	190,190,136.03	38,024,380.90
减:所得税费用	27,201,333.41	2,056,413.63
五、净利润(净亏损以"-"号填列)	162,988,802.62	35,967,967.27
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以"-"号填列)	162,988,802.62	35,967,967.27
2.终止经营净利润(净亏损以"-"号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以"-"号填列)	59,555,117.22	34,119,616.17
2.少数股东损益(净亏损以"-"号填列)	103,433,685.40	1,848,351.10
六、其他综合收益的税后净额	63,192.67	20,817.79
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	63,192.67	20,817.79
1.不能重分类进损益的其他综合收益		
(1)重新计量设定受益计划变动额		
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益		
(3)其他权益工具投资公允价值变动		
(4)企业自身信用风险公允价值变动		
2.将重分类进损益的其他综合收益	63,192.67	20,817.79
(1)权益法下可转损益的其他综合收益		
(2)其他债权投资公允价值变动		
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
(4)其他债权投资信用减值准备		
(5)现金流量套期储备		
(6)外币财务报表折算差额	63,192.67	20,817.79
(7)其他		
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	163,051,995.29	35,988,785.06
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额	59,618,309.89	34,140,433.96
(二)归属于少数股东的综合收益总额	103,433,685.40	1,848,351.10
八、每股收益:		
(一)基本每股收益(元/股)	-0.14	0.16
(二)稀释每股收益(元/股)	-0.14	0.16

本期发生同一控制下企业合并的,被合并方在合并前实现的净利润为:0元,上期被合并方实现的净利润为:0 元。

公司负责人:张锦红　　主管会计工作负责人:吴玉同　　会计机构负责人:吴玉同

合并现金流量表

2025年1—9月

编制单位:上海卓然工程技术股份有限公司

单位:元　币种:人民币　审计类型:未经审计

项目	2025年前三季度(1-9月)	2024年前三季度(1-9月)
一、经营活动产生的现金流量:		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,102,653,962.94	1,619,815,998.90
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费收取的现金		
收到再保险业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	4,859,261.61	690,727.61
收到其他与经营活动有关的现金	99,918,024.64	39,884,966.91
经营活动现金流入小计	1,207,431,239.19	1,660,391,693.42
购买商品、接受劳务支付的现金	1,266,452,630.32	1,100,335,981.09
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	95,204,388.48	99,356,290.73
支付的各项税费	91,918,337.75	107,892,100.78
支付其他与经营活动有关的现金	59,058,340.11	87,427,419.12
经营活动现金流出小计	1,512,633,676.66	1,395,011,809.72
经营活动产生的现金流量净额	-305,202,437.47	265,379,883.70
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,185.84	66,638.44
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	413,449,799.66	
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	413,452,985.50	66,638.44
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	253,458,494.15	549,524,485.15
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	253,458,494.15	549,524,485.15
投资活动产生的现金流量净额	159,994,491.35	-549,457,846.71
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金		
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	1,727,696,177.74	886,770,747.41
收到其他与筹资活动有关的现金	542,135,931.89	881,228,259.52
筹资活动现金流入小计	2,269,832,109.63	1,767,999,006.93
偿还债务支付的现金	1,761,611,611.22	723,450,078.31
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	61,470,372.11	68,591,525.59
其中:子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	471,186,933.35	787,335,611.42
筹资活动现金流出小计	2,294,268,916.68	1,579,377,215.32
筹资活动产生的现金流量净额	-24,436,807.05	188,621,791.61
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	158,683.44	847,471.06
五、现金及现金等价物净增加额	-169,486,069.73	-94,608,700.34
加:期初现金及现金等价物余额	241,397,893.45	307,010,502.05
六、期末现金及现金等价物余额	71,911,823.72	212,401,801.71

公司负责人:张锦红　　主管会计工作负责人:吴玉同　　会计机构负责人:吴玉同

2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

特此公告。

上海卓然工程技术股份有限公司

董事会

2025年10月31日

证券代码:688121　　证券简称:卓然股份　　公告编号:2025-048

上海卓然工程技术股份有限公司第三届董事会第二十四次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

上海卓然工程技术股份有限公司(以下简称"公司")于2025年10月24日,向全体董事发出了关于召开公司第三届董事会第二十四次会议的通知。本次会议于2025年10月29日以现场结合通讯表决的方式召开,会议应参加董事7人,实际参加董事7人。

本次会议召开符合《中华人民共和国公司法》、《上海证券交易所科创板股票上市规则》等有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件和《上海卓然工程技术股份有限公司章程》的规定,会议召开合法、有效。

经与会董事认真审议,本次会议审议并通过了以下议案:

一、审议通过《关于〈2025年第三季度报告〉的议案》

本议案已经公司董事会审计委员会审议通过。具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《上海卓然工程技术股份有限公司2025 年第三季度报告》。

表决结果:7票赞成,0票反对,0票弃权。

二、审议通过《关于取消监事会、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《关于取消监事会、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记以及修订、制定公司部分治理制度的公告》(公告编号:2025-049)。

表决结果:7票赞成,0票反对,0票弃权。

本议案尚需提交公司2025年第三次临时股东大会审议。

三、审议通过《关于修订、制定公司部分治理制度的议案》

公司根据相关法律、法规、规范性文件并结合经营实际情况,制定相关制度, 并对部分制度进行修订。董事会逐项审议并通过以下议案:

3.01《关于修订〈股东会议事规则〉的议案》;

3.02《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》;

3.03《关于修订〈独立董事专门会议制度〉的议案》;

3.04《关于修订〈独立董事工作制度〉的议案》;

3.05《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》;

3.06《关于修订〈关联交易管理制度〉的议案》;

3.07《关于修订〈对外担保管理制度〉的议案》;

3.08《关于修订〈规范与关联方资金往来的管理制度〉的议案》;

3.09《关于修订〈累积投票制实施细则〉的议案》;

3.10《关于修订〈董事会提名委员会工作规则〉的议案》;

3.11《关于修订〈董事会薪酬与考核委员会工作规则〉的议案》;

3.12《关于修订〈董事会战略委员会工作规则〉的议案》;

3.13《关于修订〈董事会审计委员会工作规则〉的议案》;

3.14 《关于修订〈董事会ESG管理委员会工作规则〉的议案》;

3.15《关于修订〈总经理工作细则〉的议案》;

3.16《关于修订〈信息披露管理制度〉的议案》;

3.17《关于修订〈内部审计管理制度〉的议案》;

3.18《关于修订〈投资者关系管理办法〉的议案》;

3.19《关于修订〈对外投资管理制度〉的议案》;

3.20《关于修订〈内幕信息知情人登记管理制度〉的议案》;

3.21 《关于修订〈重大信息内部报告制度〉的议案》;

3.22《关于修订〈董事会秘书工作细则〉的议案》;

3.23《关于修订〈董事和高级管理人员持有公司股份及其变动管理制度〉的议案》;

3.24《关于制定〈会计师事务所选聘制度〉的议案》;

3.25《关于制定〈子公司管理制度〉的议案》;

3.26《关于制定〈信息披露暂缓与豁免管理制度〉的议案》;

3.27《关于制定〈董事、高级管理人员离职管理制度〉的议案》。

本议案各子议案表决结果均为:7票赞成,0票反对,0票弃权。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《关于取消监事会、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记以及修订、制定公司部分治理制度的公告》(公告编号:2025-049)。

部分治理制度尚需提交公司2025年第三次临时股东大会审议。

四、审议通过《关于提请召开2025年第三次临时股东大会的议案》

董事会同意于2025年11月17日召开公司2025年第三次临时股东大会,本次股东大会将采用现场投票及网络投票相结合的表决方式召开。具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)的《关于召开2025年第三次临时股东大会的通知》(公告编号:2025-050)。

表决结果:7票赞成,0票反对,0票弃权。

特此公告。

上海卓然工程技术股份有限公司董事会

2025年10月31日

证券代码:688121　　证券简称:卓然股份　　公告编号:2025-047

上海卓然工程技术股份有限公司第三届监事会第二十二次会议决议公告

本公司监事会及全体监事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

上海卓然工程技术股份有限公司(以下简称"公司")于2025年10月24日,向全体监事发出了会议的通知。于2025年10月29日以现场表决方式召开了第三届监事会第二十二次会议,会议应到监事3名,实到监事3名。本次会议的召集、召开程序和方式符合《公司法》等法律法规以及《公司章程》的有关规定,会议决议合法、有效。审议并一致通过了以下决议。

一、审议通过《关于〈2025年第三季度报告〉的议案》

监事会意见:公司严格按照各项法律、法规、规章等的要求规范运作,公司 《2025 年第三季度报告》的编制和审议程序符合法律法规、《公司章程》和公司内部管理制度的各项规定,能够客观、真实地反映公司2025年第三季度的经营情况。公司《2025年第三季度报告》公允反映了公司报告期内的财务状况和经营成果,所包含的信息从各个方面真实地反映出公司报告期内的经营管理和财务状况等事项。

监事会同意该议案。

表决结果:同意3票,反对0票,弃权0票

二、审议通过《关于取消监事会、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》

为进一步完善公司治理结构,根据《公司法》及《上市公司章程指引(2025 年修订)》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等有关法律法规的规定,公司将不再设置监事及监事会,由公司董事会下设的审计委员会行使《公司法》等法律法规规定的监事会职权,公司第三届监事会监事职务自然免除。同时《监事会议事规则》相应废止,并同步修订《公司章程》及相关制度中关于监事、监事会等内容。

具体内容详见公司同日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《关于取消监事会、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记以及修订、制定公司部分治理制度的公告》(公告编号:2025-049)。

表决结果:3票赞成,0票反对,0票弃权。

本议案尚需提交公司2025年第三次临时股东大会审议。

特此公告。

上海卓然工程技术股份有限公司监事会

2025年10月31日

证券代码:688121　　证券简称:卓然股份　　公告编号:2025-049

上海卓然工程技术股份有限公司关于取消监事会、修订《公司章程》并办理工商变更登记以及修订、制定公司部分治理制度的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

上海卓然工程技术股份有限公司(以下简称 "卓然股份"或"公司")于2025年10月29日召开了第三届董事会第二十四次会议、第三届监事会第二十二次会议,审议通过了《关于取消监事会、修订〈公司章程〉并办理工商变更登记的议案》及《关于修订、制定公司部分治理制度的议案》。现将有关事项公告如下:

一、取消监事会及废止相关制度的情况

根据《公司法》《上市公司章程指引(2025 年修订)》等有关法律法规的规定,结合公司实际情况,公司将不再设置监事会和监事,监事会的职权由董事会审计委员会行使。公司《监事会议事规则》等与监事或监事会有关的内部制度相应废止,同时对《公司章程》及其附件、公司治理制度中相关条款亦作出相应修订。

二、公司章程修订情况

公司根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司章程指引》和其他有关规定,现拟对《公司章程》的部分条款进行相应修订。本次章程修订内容详见附表。

除附表列示的条款修订外,《公司章程》中的其他条款无实质性修订。无实质性修订条款包括对《公司章程》条款序号、正文部分援引其他条款序号、条款顺序及标点符号的调整、目录变更等不影响条款含义的字词修订。因不涉及实质性变更,不再逐条列示。

本次修订《公司章程》的事项,尚需股东大会审议。董事会提请股东大会授权公司相关部门办理工商变更事宜,具体变更内容以市场监督管理部门核准、登记为准。修订后形成的《公司章程》将于同日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)予以披露。

三、修订、制定公司部分治理制度的情况

根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司章程指引》《上海证券交易所科创板股票上市规则》和其他有关规定,结合公司实际情况,公司修订了《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事专门会议制度》《独立董事工作制度》《募集资金管理制度》《关联交易管理制度》《对外担保管理制度》《规范与关联方资金往来的管理制度》《累积投票制实施细则》《董事会提名委员会工作规则》《董事会薪酬与考核委员会工作规则》《董事会战略委员会工作规则》《董事会审计委员会工作规则》《董事会ESG管理委员会工作规则》《总经理工作细则》《信息披露管理制度》《内部审计管理制度》《投资者关系管理办法》《对外投资管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《重大信息内部报告制度》《董事会秘书工作细则》《董事和高级管理人员持有公司股份及其变动管理制度》,新增制定了《会计师事务所选聘制度》《子公司管理制度》《信息披露暂缓与豁免管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》。

本次修订管理制度的事项,已经公司第三届董事会第二十四次会议审议通过,以上部分制度尚需股东大会审议通过。修订后的部分相关管理制度将于同日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)予以披露。

特此公告

上海卓然工程技术股份有限公司董事会

2025年10月31日

附表:《上海卓然工程技术股份有限公司章程》修订对比表

修订前	修订后
第一条 为维护上海卓然工程技术股份有限公司(以下简称"公司"或"本公司")、股东和债权人的合法权益,规范公司的组织和行为,根据《中华人民共和国公司法》(以下简称"《公司法》")、《中华人民共和国证券法》(以下简称"《证券法》")和其他有关规定,制订本章程。	第一条 为维护上海卓然工程技术股份有限公司(以下简称"公司"或"本公司")、股东、职工和债权人的合法权益,规范公司的组织和行为,根据《中华人民共和国公司法》(以下简称"《公司法》")、《中华人民共和国证券法》(以下简称"《证券法》")和其他有关规定,制订本章程。
第八条 董事长为公司的法定代表人