本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人蓝波、主管会计工作负责人李恒及会计机构负责人（会计主管人员）宋学金声明：保证2025年三季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	2,092,309,132.74	-7.01	6,548,882,996.02	-2.77
期间费用	726,852,116.16	-6.67	2,199,911,237.36	-2.84
利润总额	40,982,939.36	-13.23	123,868,092.98	-3.60
归属于上市公司股东的净利润	28,227,823.03	-25.62	100,606,061.31	-0.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	31,931,206.05	2.55	97,079,100.52	0.26
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	822,365,008.82	63.79
基本每股收益（元/股）	0.18	-28.00	0.65	0.00
稀释每股收益（元/股）	0.18	-28.00	0.65	0.00
加权平均净资产收益率（%）	1.00	减少0.38个百分点	4.03	增加0.15个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	9,739,539,927.47	10,623,285,828.75		-8.32
归属于上市公司股东的所有者权益	2,626,079,923.78	2,797,247,891.58		-6.12

注：除特别注明或表格明确标注期间为1-9月外，“报告期”“本报告期”“报告期内”指2025年7-9月，“期末”指2025年9月30日，“上年末”、“年初”或“本年初”指2024年12月31日，下同。

上述数据相关说明

1、根据国家统计局数据，2025年1-9月份社会消费品零售总额同比增长4.5%，较上年同期的3.3%提升1.2个百分点，但其中中西药品类同比增长仅1.3%，较上年同期的9.7%大幅下降3.4个百分点；CPI较上年同期下降0.1%，PPI较上年同期下降2.8%。

2025年前三季度GDP增速5.2%的背景下，人均医疗保健支出同比增速仅1.5%，较2024年前三季度3.5%的增速进一步下降，占人均消费支出比重较上年同期的9.2%进一步下降至8.9%。外部不确定性影响持续，国内深层次结构性矛盾导致内需不振、预期偏弱等困难交织叠加，保持经济社会平稳运行的难度加大等困难和挑战凸显，复杂性、严峻性及不确定性持续。

2、2024年至今，医药改革政策持续探索，行业营业收入增长停滞，利润承受下滑压力。公司以个人账户为主的医保结算收入占药店主营业务收入（不含B2C）比例2022年-2024年分别为52%、47%、44%，2025年1-9月下降至40%，下降趋势趋缓但仍持续，公司坚决强化非医保依赖药品、非药业务及全渠道专业化服务转型以弥补医保结算占比下降的冲击。行业发展体现如下特点：

变：医药行业改革探索期，政策持续探索、调整、完善，持续改变监管机构，以及医药工业企业营销、医疗机构及医生诊疗、零售企业药师和员工销售和医保“理顺”，顾客消费四个领域的习惯，医药健康消费受抑制；

不变：人口及年龄结构变化大趋势，消费者健康需求、医药分业、合规强监管、统一大市场等确定性要求、改革趋势不变。

3、2025年1-9月，坚决转型、稳营收、控费增效。

公司加快业务转型，通过强化非药业务转型弥补因政策带来的医保收入下降，处方药营收结构占比下降1.75%，非处方药营收结构占比提升1.75%，对处方药营收的依赖降低；医保收入下降4%的冲击下，聚焦存量门店效率以争取市场份额，营收较上年同期下降2.77%基本启稳。

强化费用管控，扭转门店费用结构、控费增效成果逐步体现，期间费用同比下降2.84%，已从2024年全年费用同比增长13.42%改进至一季度同比增长4.74%，二季度改进至同比下降6.21%，三季度同比下降6.67%。

2025年1-3季度主要会计数据：

单位：元币种：人民币

项目	第三季度（7-9月份）			第二季度（4-6月份）			第一季度（1-3月份）		
	本年同期	上年同期	较上年同期增减变动幅度(%)	本年同期	上年同期	较上年同期增减变动幅度(%)	本年同期	上年同期	较上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	2,092,309,132.74	2,250,082,069.03	-7.01	2,162,364,985.57	2,171,142,756.34	-0.4	2,294,216,877.71	2,313,981,509.90	-0.85
期间费用	726,852,116.16	778,760,864.44	-6.67	708,215,763.23	755,136,900.37	-6.21	764,843,357.97	730,253,470.06	4.74
利润总额	40,982,939.36	47,230,036.38	-13.23	43,026,906.52	20,763,729.62	107.22	39,858,247.10	60,494,312.59	-34.11
归属于上市公司股东的净利润	28,227,823.03	37,961,614.03	-25.62	38,852,661.91	10,619,488.97	265.85	33,525,576.37	52,269,604.68	-35.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	31,931,206.05	31,138,725.06	2.55	34,169,777.96	15,263,989.68	123.94	30,978,116.51	50,432,131.86	-38.56
经营活动产生的现金流量净额	271,669,187.88	210,479,727.46	29.07	370,408,727.66	190,414,263.76	94.53	180,287,093.28	101,194,323.06	78.17
主营业务毛利率（%）	36.61	33.78	增加2.83个百分点	33.83	36.19	减少2.36个百分点	34.26	32.3	增加1.96个百分点
综合毛利率（%）	37.05	36.79	增加0.26个百分点	36.43	37.51	减少1.08个百分点	35	34.36	增加0.64个百分点

三季度，政策影响、医药消费低迷，公司坚决转型，聚焦存量门店效率以争取市场份额，营业收入较上年同期下降7.01%；扣除非经常性损益的净利润稳定在3,193.12万元，较上年同期微增2.55%；强化租金、人工费以及配送费、分摊管理费等前后台费用全面管控，扭转门店费用结构、控费增效成果逐步体现，期间费用已从2024年全年费用同比增长13.42%改进至一季度同比仅增4.74%，二季度改进至同比下降6.21%，三季度改进至同比下降6.67%。

直面现实和未来的机遇与挑战，公司坚持以顾客需求为核心，以合规为准绳，积极应对外部市场的变化，重构零售药房的社会价值，向提供更加专业化、全面的健康综合服务转型。

1、通过调整品类规划支持转型，提升存货周转效率

除中西成药外，公司深入挖掘目标顾客多元化需求助力公司开源，从“依赖医保”销售、药品价格竞争模式主动向强化专业药学服务、健康管理服务、差异化商品品类管理能力转型，从“满足顾客需求”转型。在医保控费趋于严格，处方药价格不断下降的大背景下找到新的效人增长点，同时提高利润率。

加强商品品类优化和规划，提升库存周转效率，为新商品的引进和整体商品线的优化腾出空间、资源和资金。

公司通过品类调整、加强促销清理等模式，为业务转型、引进和推广新商品释放货架、仓储、资金等关键资源；提升存货周转效率，存货账面价值较年初大幅降低7.27亿元；一方面反映改革对顾客消费等前述四个领域习惯改变的间接影响，另一方面也逐步体现公司转型成果。

2、放缓扩张、提质增效，提升店效、人效

结合各地门诊统筹以及医保政策的情况，关闭、搬迁大额亏损门店，优势区域争取拓展，优化资源配置。

细化门店管理，加强门店层级管控，提升新店次新店培育效率及收购店整合效果、改善存量成熟门店单店产出；赋能执业药师和员工提升专业服务能力，提高奖金和人效。

3、主动合规，推进统筹政策落地，逐步实施

公司持续完善医保合规操作的制度及要求，与医保监管机关和医药工业企业共同厘清医保理赔操作规范和标准，以此加强业务及相关职能部门的专业知识培训、考核；指导一线员工规范操作，持续加强合规管控。

继续完善公司医保稽核、处方强管控系统，药品追溯码7月1日起全场景应用部署落地并持续改进。

通过与互联网医院合作，争取通过医保平台获取流转处方；依靠基层医疗机构“诊所+药店”开展门诊统筹业务等方式应对。积极与医保等部门协调，争取政策落地，规范服务门诊统筹患者操作。

获取互联网医院执业许可证，支持统筹区内门诊统筹门店处方流转。

4、全面控费增效，强化降租控租

公司进一步梳理，扩大降租谈判的深度和广度，持续关注高租金、低产出和高亏损门店；优化门店装修规范降本控费；压实统管部门控费责任，全面控损降费机会点。租金、促销费、配送费、分摊管理费等前后台费用持续得到管控。扭转门店费用结构、控费增效成果逐步体现，2025年1-9月份，期间费用同比下降2.84%。

高质量创新发展是公司的变革方向，健之佳以更坚决、主动的策略专注强化营运力、商品力和专业力，提升管理和营运效率，控费增效、积极竞价，与医药工业企业联合加大促销和专业推广力度，力争为顾客提供极致性价比服务和产品。核心经营策略高效贯彻、执行，提升店效、人效、品效。

（二）非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	年初至报告期末金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,908,214.10	1,289,699.84	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	2,167,643.52	4,344,119.50	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益			
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			
委托他人投资或管理资产的损益			
对外委托贷款取得的损益			
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			
非货币性资产交换损益			
债务重组损益			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等			
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响			
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用			
对于股金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益			
交易价格显失公允的交易产生的收益			
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			
受托经营取得的托管费收入			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,614,986.30	-3,371,821.82	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	12,623.42	463,696.05	
减：所得税影响额	-1,607,173.67	-805,961.17	
少数股东权益影响额（税后）	-32,376.77	4,693.95	
合计	-3,703,383.02	3,526,960.79	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

（三）主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

项目名称	2025年9月30日/2025年1-9月(元)	2024年12月31日/2024年1-9月(元)	变动额（元）	变动比例（%）	主要原因（此表中，“本期”指2025年1-9月）
交易性金融资产	-	50,000,000.00	-50,000,000.00	-100.00	主要系年初理财产品在本期赎回所致
应收账款	723,030,348.82	425,751,481.31	297,278,867.51	69.82	主要系应收返利款项增加所致
存货	2,401,060,218.36	3,127,884,662.94	-726,824,444.58	-23.24	主要系年初备货本期销售，以及公司通过品类调整、加强促销清理等模式，为业务转型、引进和推广新商品释放货架、仓储、资金等关键资源，提升存货周转效率，存货余额大幅降低所致
开发支出	7,501,974.45	5,449,659.76	2,052,314.69	37.66	主要系本期持续投入开发支出所致
数据资源	7,501,974.45	5,449,659.76	2,052,314.69	37.66	主要系本期持续投入开发支出所致
其他非流动资产	9,649,698.43	6,045,582.19	3,604,116.24	59.62	主要系已签订零售门店租赁合同，租赁期尚未开始，由三期付租金增加所致
短期借款	2,157,235,883.93	1,603,841,723.27	553,394,160.66	34.50	主要系公司为满足到期应付票据、应付账款等日常经营资金支付需求，新提用抵押/保证借款、银行承兑汇票贴现借款融资增加所致
应付票据	719,788,300.08	1,146,680,934.80	-426,892,634.72	-37.23	主要系年初、前期应付票据本期到期归还所致
其他应付款	86,951,393.74	149,615,899.31	-62,664,505.57	-41.88	主要系2024年6月，公司向符合条件的限制性股票激励对象，授予股票，收到股权认购款43,840,116.00元，回购义务在“其他应付款”及“库存股”记录；2024年11月召开临时股东会，审议通过《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》，终止实施本激励计划，于2025年9月9日完成工商变更，退还激励对象股权认购款，冲回确认的“其他应付款”所致
其他流动负债	133,590.02	60,951.29	72,638.73	119.18	主要系待转销项税减少所致
库存股	145,436,403.02	97,837,917.94	47,628,485.08	48.70	主要系①根据公司2024年限制性股票激励计划向激励对象授予股票，收到股权认购款回购义务在“其他应付款”及“库存股”记录；公司于2024年11月召开第二次临时股东会，审议通过《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》回购限制性股票支出所致
其他综合收益	56,305.60	121,949.22	-65,643.62	-53.78	主要系本期外币折算差异增加所致
少数股东权益	-1,307,217.04	-16,682,464.54	15,375,247.50	92.16	主要系公司于2024年4月签订《四川健之佳健利大药房连锁有限责任公司股东任生效的股权转让协议》以1186万元购买徐敏、徐健所持四川健利大100.6%股权，导致少数股东权益减少所致
税金及附加	25,933,817.47	39,849,489.84	-13,915,672.37	-34.92	主要系上年同期商基数及门店增值税等影响所致
利息收入	2,542,413.47	4,613,376.45	-2,070,962.98	-44.89	主要系本期存款利息收入下降所致
信用减值损失	-5,323,465.33	-1,026,426.16	-4,297,039.17	-418.64	主要系期末应收账款较年初增加，计提坏账准备增加所致
资产处置收益	1,377,677.29	10,206,029.09	-8,827,351.80	-86.50	主要系河北分部组织架构调整提前终止门店经营场所租赁合同导致上年同期处置收益较大所致
营业外收入	3,007,356.37	2,197,437.07	809,919.30	36.86	主要系本期清理应付款项所致
营业外支出	6,467,155.64	9,534,495.41	-3,067,339.77	-32.17	主要系上年同期公司自查补缴2019年-2023年税费及滞纳金等所致
少数股东损益	-30,722.11	-2,459,783.39	2,429,061.28	98.75	主要系公司于2024年4月签订《四川健之佳健利大药房连锁有限责任公司股东任生效的股权转让协议》以1186万元购买徐敏、徐健所持四川健利大100.6%股权，导致少数股东权益减少确认少数股东损益减少所致
其他综合收益的税后净额	-66,609.78	-143,634.68	78,024.90	54.32	主要系本期外币折算差异增加所致
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-66,609.78	-143,634.68	78,024.90	54.32	
将重分类进损益的其他综合收益	-66,609.78	-143,634.68	78,024.90	54.32	
外币财务报表折算差额	-66,609.78	-143,634.68	78,024.90	54.32	
归属于少数股东的综合收益总额	-30,722.11	-2,459,783.39	2,429,061.28	98.75	主要系公司于2024年4月签订《四川健之佳健利大药房连锁有限责任公司股东任生效的股权转让协议》以1186万元购买徐敏、徐健所持四川健利大100.6%股权，导致少数股东权益减少确认少数股东损益减少所致
支付的各项税费	217,782,934.59	333,279,688.24	-115,496,753.65	-34.65	主要系上年同期商基数及门店增值税等对现金流量的影响所致
经营活动产生的现金流量净额年初至报告期末	822,365,008.82	502,088,314.28	320,276,694.54	63.79	主要系①本期公司优化商品结构及调整库存，“购买商品、接受劳务支付的现金”相应减少；②上年同期“支付的各项税费”同期较高（公司本期税费增收，以及上期支付收购项目保证金较高，致“支付的其他与经营活动有关的现金”本期减少所致
取得投资收益收到的现金	491,517.81	339,015.07	152,502.74	44.98	主要系本期赎回理财产品增加投资收益所致
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金	13,336,696.23	98,358.34	13,238,337.89	13,459.29	主要系本期于2025年8月18日召开第六届董事会第十一次会议审议通过《关于全资子公司处置资产的议案》，转让标的资产“秦皇岛唐人医药位于秦皇岛市海港区北戴工业区的一宗国有出让工业用地的土地使用权及其地上建筑物的房屋所有权”导致处置收益收回现金增加所致
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	124,087,610.93	217,797,537.38	-93,709,926.45	-43.03	主要系唐山配送中心购建支出上年同期支付较大及本期新开门店下降所致
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	255,340.52	464,420,834.98	-464,165,494.46	-99.95	主要系2022年“一揽子交易”收购唐人医药股权，第二阶段股权转让款及预计承诺期原股东可享有的现金红利根据购买协议在上期支付所致
投资活动产生的现金流量净额	-61,898,397.08	-652,681,026.20	590,782,629.12	90.52	主要系①2022年“一揽子交易”收购唐人医药股权，第二阶段股权转让款及预计承诺期原股东可享有的现金红利根据购买协议在上期支付所致“取得子公司及其他营业单位支付的现金净额”下降；②唐山配送中心购建支出上年同期支付较大及本期新开门店下降致“购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金”下降所致
吸收投资收到的现金	-	43,840,088.73	-43,840,088.73	-100.00	主要系上期公司实施限制性股票激励计划，收到认缴款所致
收到其他与筹资活动有关的现金	1,089,311,651.36	484,271,084.14	615,040,567.22	127.00	主要系本期集团内票据贴现增加所致
偿还债务支付的现金	951,222,212.62	541,425,672.09	409,796,540.53	75.69	主要系本期偿还贷款金额增加所致
支付其他与筹资活动有关的现金	1,669,531,217.65	1,037,454,706.27	622,076,511.38	59.96	主要系①日常经营资金需求，本期集团内银行承兑汇票贴现业务增加，总付以表现的集团内银行承兑汇票增加；②为维护公司价值及股东权益实施股份回购业务支出本期增加；③公司于2024年11月14日召开第二次临时股东会，审议通过《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》回购限制性股票支出所致
筹资活动产生的现金流量净额	-672,853,342.45	-12,210,028.12	-660,643,314.33	-5,410.66	主要系①本期偿还贷款金额增加；②日常经营资金需求，优化融资成本，本期集团内银行承兑汇票贴现业务增加，总付以表现的集团内银行承兑汇票增加；③为维护公司价值及股东权益回购股份现金支出本期增加；④公司于2024年11月14日召开第二次临时股东会，审议通过《关于终止实施2024年限制性股票激励计划暨回购注销限制性股票的议案》回购限制性股票支出所致
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-729,277.91	-131,343.35	-597,934.56	-455.25	主要系本期外币财务报表折算差额增加所致
现金及现金等价物净增加额	86,883,991.38	-162,934,083.39	249,818,074.77	153.32	主要系①本期公司优化商品结构，调整库存，“经营活动产生的现金流量净额”增加；②2022年“一揽子交易”收购唐人医药股权，第二阶段股权转让款及预计承诺期原股东可享有的现金红利根据购买协议在上期同期支付导致“投资活动产生的现金流量净额”本期减少；③本期因公司经营资金需求，本期集团内银行承兑汇票贴现业务增加及本期偿还贷款金额增加和为维护公司价值及股东权益回购股份现金支出增加导致“筹资活动产生的现金流量净额”为负所致
期初现金及现金等价物余额	202,295,624.77	412,576,143.06	-210,280,518.29	-50.97	主要系上年同期期初现金及现金等价物余额较大，系上年初筹资款支付收购唐人医药股权第二期股权款，以及新开门店、收购小型连锁等资本性投入资金导致余额较大

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

证券代码：605266 证券简称：健之佳

健之佳医药连锁集团股份有限公司

【2025】第三季度报告

报告期末普通股股东总数	15,091	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0

前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
深圳市畅思行实业发展有限公司	境内非国有法人	23,439,968	15.17	0	无	0
蓝波	境内自然人	21,572,968	13.96	0	无	0
王雁萍	境内自然人	15,463,319	10.01	0	质押	1,450,000
云南祥群投资有限公司	境内非国有法人	13,818,289	8.94	0	质押	13,818,289
中国工商银行股份有限公司－融通健康产业灵活配置混合型证券投资基金	境内非国有法人	7,100,000	4.59	0	无	0
健之佳医药连锁集团股份有限公司－2024年员工持股计划	境内非国有法人	2,051,152	1.33	0	无	0
田泽训	境内自然人	1,886,600	1.22	0	无	0
郝晓林	境内自然人	1,347,692	0.87	0	无	0
苏州和聚汇益投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1,275,368	0.83	0	无	0
苏州和聚融益投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1,267,513	0.82	0	无	0

前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		股份种类	数量
深圳市畅思行实业发展有限公司	23,439,968	人民币普通股	23,439,968
蓝波	21,572,968	人民币普通股	21,572,968
王雁萍	15,463,319	人民币普通股	15,463,319
云南祥群投资有限公司	13,818,289	人民币普通股	13,818,289
中国工商银行股份有限公司－融通健康产业灵活配置混合型证券投资基金	7,100,000	人民币普通股	7,100,000
健之佳医药连锁集团股份有限公司－2024年员工持股计划	2,051,152	人民币普通股	2,051,152
田泽训	1,886,600	人民币普通股	1,886,600
郝晓林	1,347,692	人民币普通股	1,347,692
苏州和聚汇益投资合伙企业（有限合伙）	1,275,368	人民币普通股	1,275,368
苏州和聚融益投资合伙企业（有限合伙）	1,267,513	人民币普通股	1,267,513
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.公司实际控制人为蓝波、舒畅夫妇； 2.蓝波、舒畅夫妇合计持有公司控股股东深圳市畅思行实业发展有限公司（以下简称“畅思行”）66.67%股权，为畅思行实际控制人，与畅思行为一致行动人； 3.云南祥群投资有限公司为蓝波100%持股的公司，蓝波持有公司28.94%股份； 4.郝明燕之配偶安建安投资合伙企业（有限合伙）、梁明元建安创业投资合伙企业（有限合伙）均为苏州和正股权投资基金管理企业（有限合伙）100%控制之企业，合计持股公司0.02%股份，与蓝波、郝明燕为一致行动人，均为实际控制人关联关系。 除此之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或者属于《上市公司收购管理办法》所规定的一致行动人。		
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明（如有）	前10名股东及前10名无限售股东回详训持股1,886,600股，持股比例为1.22%，其中融资融券账户中持股1,160,000股，持股比例为0.75%。		

备注：上述为除公司回购专用证券账户回购公司股票外的前十名股东信息，公司回购专用证券账户回购公司股票6,384,860股，占公司总股本的4.13%。

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

√适用 □不适用

（一）在连锁门店服务网络建设方面

1、公司门店变动情况

2025年，在市场低迷、强监管、政策探索期等综合影响下，公司调整拓展节奏、放缓扩张、优化存量门店。

高租金、高亏损门店整改扭转、保留证照资质“腾笼换鸟”迁址；加强与监管部门协调，针对新门店申请医保资质受限、迁址门店无法变更原医保资质等障碍，突破全国统一大市场在公平竞争、市场准入方面遇到的卡点堵点，在规划区域“自建+收购”有序拓展；

高租金、高亏损门店整改扭转、保留证照资质“腾笼换鸟”迁址；

细化门店管理，加强门店层级管控，提升新店次新店培育效率及收购店整合效果、改善存量成熟门店单店产出；赋能执业药师和员工提升专业服务能力，提高奖金和人效。

3、主动合规，推进统筹政策落地、逐步实施

医保稽核、处方强管控系统完善提升，药品追溯码全场景应用部署，有效降低员工操作风险，积极配合监管部门主动提高药监、医保合规水平；

积极与医保等部门协调，争取政策落地；推进与互联网医院合作争取通过医保平台获取流转处方，规划和推进基层医疗机构设立，以“诊所+药店”模式，依靠基层医疗机构开展门诊统筹业务。

4、全面控费增效，强化降租控租

中后台部门全面冻结编制，严控资本性支出项目，以保障现金流健康和资金安全，确保公司业务和业绩稳定。

5、品类规划调整以支持转型，强化供应链能力，提升存货周转效率

坚持贯彻采购五大策略，规划并与工业企业共同打造GB商品品类船长；挖掘和塑造商品质的PB商品，发挥“以品类管理为核心驱动”规划的商品“拉力”与执业药师、店长、店员的专业化“推力”相结合，“营采合一”可持续、高效能驱动销售增长的营销体系效能。

境外采购业务体系拓展品牌商品引进、跨境购业务潜力，为公司转型升级、门店业绩和员工收入提升赋能。

加强受医保影响小的处方药、OTC，以及不受医保影响的非药品类的规划、引进和销售，激发顾客需求；充分挖掘专科门店等现有差异化专业服务优势，为转型和业绩提升的机会点。

通过品类调整、加强促销清理等模式，为业务转型、引进和推广新商品释放货架、仓储、资金等关键资源，提升存货周转效率。

高质量创新发展是公司的变革方向，健之佳以更坚决、主动的策略专注强化营运力、商品力和专业力，提升管理和营运效率，控费增效、积极竞价，与医药工业企业联合加大促销和专业推广力度，力争为顾客提供极致性价比服务和产品的核心经营策略高效贯彻、执行，提升店效、人效、品效。

（六）年度预算计划工作

四季度，公司将结合2025年实际情况及后续展望，推进新一年度的规划、预算、组织建设等重要工作。

四、季度财务报表

（一）审计意见类型

□适用 √不适用

（二）财务报表

合并资产负债表

2025年9月30日

编制单位：健之佳医药连锁集团股份有限公司

单位：元币种：人民币审计类型：未经审计

项目	2025年9月30日	2024年12月31日
流动资产：		
货币资金	798,068,326.24	776,050,445.72
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	-	50,000,000.00
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	723,030,348.82	425,751,481.31
应收款项融资		
预付款项	48,345,236.77	47,168,345.52
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	52,429,800.75	60,683,905.41
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	2,401,060,218.36	3,127,884,662.94
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	173,736,124.88	194,964,422.04
流动资产合计	4,184,669,055.82	4,682,503,262.94
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	25,986,807.56	30,543,098.34
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	928,330,227.55	898,414,519.07
在建工程	202,600,065.83	253,851,584.99
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	1,217,574,646.37	1,445,021,725.15
无形资产	74,541,163.10	85,355,991.96
其中：数据资源		
开发支出	7,501,974.45	5,449,659.76
其中：数据资源	7,501,974.45	5,449,659.76
商誉	2,456,266,736.97	2,456,061,666.40
长期待摊费用	383,322,525.78	479,847,451.90
递延所得税资产	249,097,035.61	290,171,285.05
其他非流动资产	9,649,698.43	6,045,582.19
非流动资产合计	5,554,870,871.65	5,940,762,564.81
资产总计	9,739,539,927.47	10,623,285,828.75
流动负债：		
短期借款	2,157,235,883.93	1,603,841,723.27
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	719,788,300.08	1,146,680,934.80
应付账款	1,397,952,909.96	1,711,724,420.79
预收款项	2,876,570.63	3,013,414.21
合同负债	31,618,698.02	26,232,822.78
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	125,206,581.86	142,842,129.45
应交税费	40,047,240.17	45,109,561.54
其他应付款	86,951,393.74	149,615,899.31
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	603,517,901.41	639,157,342.43
其他流动负债	133,590.02	60,951.29
流动负债合计	5,165,328,969.72	5,467,279,199.87
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	970,891,316.14	1,189,597,226.04
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	744,318,614.39	909,265,371.06
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	11,163,314.39	11,526,432.03
递延所得税负债	223,065,006.09	265,032,172.71
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,949,438,251.01	2,375,421,201.84
负债合计	7,114,767,220.73	7,842,700,401.71
所有者权益（或股东权益）：		
实收资本（或股本）	154,542,928.00	156,660,808.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,338,220,354.48	1,397,208,560.09
减：库存股	145,436,403.02	97,837,917.94
其他综合收益	56,305.60	121,949.22
专项储备		
盈余公积	140,163,163.69	140,163,163.69
一般风险准备		
未分配利润	1,138,533,515.03	1,200,901,328.52
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	2,626,079,923.78	2,797,247,891.58
少数股东权益	-1,307,217.04	-16,682,464.54
所有者权益（或股东权益）合计	2,624,772,706.74	2,780,565,427.04
负债和所有者权益（或股东权益）总计	9,739,539,927.47	10,623,285,828.75

公司负责人：蓝波 主管会计工作负责人：李恒 会计机构负责人：宋学金

合并利润表

2025年1—9月

编制单位：健之佳医药连锁集团股份有限公司

单位：元币种：人民币审计类型：未经审计

项目	2025年前三季度（1-9月）	2024年前三季度（1-9月）
一、营业总收入	6,548,882,996.02	6,735,206,324.77
其中：营业收入	6,548,882,996.02	6,735,206,324.77
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	6,408,947,269.76	6,601,939,673.48
其中：营业成本	4,183,102,214.93	4,297,958,888.17
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	25,933,817.47	39,