证券代码:688777　　证券简称:中控技术

中控技术股份有限公司

【2025】第三季度报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示:

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

□是 √否

一、主要财务数据

(一)主要会计数据和财务指标

单位:元币种:人民币

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	1,823,743,439.31	-12.52	5,653,987,901.79	-10.78
利润总额	89,486,302.93	-55.95	466,913,943.91	-38.69
归属于上市公司股东的净利润	77,530,559.66	-61.25	431,613,151.81	-39.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	49,569,664.58	-72.91	338,299,171.99	-48.37
经营活动产生的现金流量净额	93,228,348.89	41.48	-466,204,332.65	不适用
基本每股收益(元/股)	0.10	-61.54	0.55	-39.56
稀释每股收益(元/股)	0.10	-61.54	0.55	-39.56
加权平均净资产收益率(%)	0.80	减少1.23个百分点	4.20	减少3.01个百分点
研发投入合计	233,897,048.21	1.86	653,552,088.11	-3.02
研发投入占营业收入的比例(%)	12.83	增加1.82个百分点	11.56	增加0.93个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	18,381,820,482.81	18,316,483,373.52		0.36
归属于上市公司股东的所有者权益	10,200,545,134.59	10,308,609,923.13		-1.05

注:

1、"本报告期"指本季度初至本季度末3个月期间,下同。

2、公司全力发展工业AI业务,时间序列大模型TPT等创新业务已逐步实现规模化商业落地,年初至报告期末,工业AI产品TPT业务收入15,417.73万元,软件年费ARR收入7,691.35万元,机器人业务收入12,183.22万元。

3、软件年费ARR收入是指软件类公司通过按年订阅的模式,在未来一年内可以获得的、可预测的、经常性的收入总额。

(二)非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

非经常性损益项目	本期金额	年初至报告期末金额	说明
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	12,096,025.68	9,246,272.73	
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定,按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	3,968,766.77	48,701,573.77	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	12,991,524.45	40,099,905.09	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			
委托他人投资或管理资产的损益			
对外委托贷款取得的损益			
因不可抗力因素,如遭受自然灾害而产生的各项资产损失			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	286,032.35	588,282.59	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			
非货币性资产交换损益			
债务重组损益			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用,如安置职工的支出等			
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响			
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用			
对于现金结算的股份支付,在可行权日之后,应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益			
交易价格显失公允的交易产生的收益			
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			
受托经营取得的托管费收入			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-446,283.85	3,808,789.36	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			
减:所得税影响额	933,339.14	8,540,410.73	
少数股东权益影响额(税后)	1,831.18	590,432.99	
合计	27,960,895.08	93,313,979.82	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号一一非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的,以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号一一非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目,应说明原因。

□适用 √不适用

(三)主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用 □不适用

项目名称	变动比例(%)	主要原因
利润总额_本报告期	-55.95	受行业竞争影响,报告期内公司主营业务收入较去年同期有所下降,同时银行理财、利息收入较去年同期减少。
利润总额_年初至报告期末	-38.69	
归属于上市公司股东的净利润_本报告期	-61.25	
归属于上市公司股东的净利润_年初至报告期末	-39.78	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_本报告期	-72.91	
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_年初至报告期末	-48.37	
基本每股收益(元/股)_本报告期	-61.54	
基本每股收益(元/股)_年初至报告期末	-39.56	
稀释每股收益(元/股)_本报告期	-61.54	
稀释每股收益(元/股)_年初至报告期末	-39.56	
经营活动产生的现金流量净额_本报告期	41.48	主要系公司销售回款增加所致。
经营活动产生的现金流量净额_年初至报告期末	不适用	主要系公司采购原材料付款增加所致。

二、股东信息

(一) 普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数	43,771	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)	不适用

前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	包含转融通借出股份的限售股份数量	质押、标记或冻结情况	
						股份状态	数量
褚健	境内自然人	105,182,907	13.29	0	0	无	0
杭州元腾企业管理合伙企业(有限合伙)	其他	57,275,000	7.24	0	0	无	0
浙江省国有资本运营有限公司	国有法人	23,718,222	3.00	0	0	无	0
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	其他	22,861,415	2.89	0	0	无	0
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	其他	22,347,822	2.82	0	0	无	0
香港中央结算有限公司	其他	19,996,626	2.53	0	0	无	0
中国石化集团资本有限公司	国有法人	17,670,322	2.23	0	0	无	0
褚敏	境内自然人	17,657,312	2.23	0	0	无	0
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	其他	17,415,676	2.20	0	0	无	0
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	其他	9,195,437	1.16	0	0	无	0

前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		股份种类	数量
褚健	105,182,907	人民币普通股	105,182,907
杭州元腾企业管理合伙企业(有限合伙)	57,275,000	人民币普通股	57,275,000
浙江省国有资本运营有限公司	23,718,222	人民币普通股	23,718,222
中国工商银行股份有限公司—易方达上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	22,861,415	人民币普通股	22,861,415
招商银行股份有限公司—华夏上证科创板50成份交易型开放式指数证券投资基金	22,347,822	人民币普通股	22,347,822
香港中央结算有限公司	19,996,626	人民币普通股	19,996,626
中国石化集团资本有限公司	17,670,322	人民币普通股	17,670,322
褚敏	17,657,312	人民币普通股	17,657,312
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	17,415,676	人民币普通股	17,415,676
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	9,195,437	人民币普通股	9,195,437
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.截至报告披露之日,公司前十名股东以及前十名无限售条件股东中,杭州元腾企业管理合伙企业(有限合伙)系实际控制人褚健先生控制的企业,褚敏先生系褚健先生关系密切的家庭成员,除此之外,公司未接到上述股东有存在其他关联关系或一致行动协议的声明。2.公司未知无限售流通股股东之间是否存在关联关系或一致行动的说明。		
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明(如有)	不适用		

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 √不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 √不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

□适用 √不适用

四、季度财务报表

(一)审计意见类型

□适用 √不适用

(二)财务报表

合并资产负债表

2025年9月30日

编制单位:中控技术股份有限公司

单位:元币种:人民币审计类型:未经审计

项目	2025年9月30日	2024年12月31日
流动资产:		
货币资金	3,102,891,282.02	3,463,327,933.34
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,820,885,775.13	2,380,885,775.13
衍生金融资产		
应收票据	982,335,491.52	735,793,669.46
应收账款	3,807,221,540.50	3,294,748,297.37
应收款项融资	147,250,523.75	354,730,409.31
预付款项	432,666,028.26	323,245,896.91
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	124,089,842.78	104,306,162.84
其中:应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	3,451,890,598.91	3,250,868,014.76
其中:数据资源		
合同资产	693,417,935.82	695,613,948.49
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	43,171,789.91	74,375,362.43
流动资产合计	14,605,820,808.60	14,677,895,470.04
非流动资产:		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,582,622,969.05	1,450,126,767.98
其他权益工具投资	39,644,451.63	38,257,644.02
其他非流动金融资产	698,058,921.80	706,203,188.16
投资性房地产	57,052,964.69	59,206,737.36
固定资产	790,145,314.28	783,189,807.62
在建工程	30,198,485.29	17,577,930.52
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	25,333,567.93	22,503,380.76
无形资产	132,693,258.99	168,582,766.94
其中:数据资源		
开发支出		
其中:数据资源		
商誉	176,034,670.30	180,872,961.55
长期待摊费用	101,375,650.25	103,368,334.22
递延所得税资产	104,301,038.81	81,941,081.37
其他非流动资产	38,538,380.59	26,757,302.98
非流动资产合计	3,775,999,674.21	3,638,587,903.48
资产总计	18,381,820,482.81	18,316,483,373.52
流动负债:		
短期借款	775,137,661.53	312,716,287.11
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	888,181,511.39	716,489,764.07
应付账款	3,757,363,239.33	3,633,799,973.70
预收款项	442,400.22	396,322.97
合同负债	1,522,757,266.90	1,476,967,095.30
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	110,152,562.71	349,167,959.92
应交税费	294,218,931.24	281,517,043.71
其他应付款	112,190,313.90	118,113,368.27
其中:应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	7,141,108.59	311,574,085.32
其他流动负债	499,317,889.01	555,636,167.35
流动负债合计	7,966,902,884.82	7,756,378,067.72
非流动负债:		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中:优先股		
永续债		
租赁负债	18,660,783.94	15,225,206.91
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	101,450,911.11	109,523,889.09
递延所得税负债	722,839.44	5,077,486.37
其他非流动负债		
非流动负债合计	120,834,534.49	129,826,582.37
负债合计	8,087,737,419.31	7,886,204,650.09
所有者权益(或股东权益):		
实收资本(或股本)	791,189,527.00	790,591,256.00
其他权益工具		
其中:优先股		
永续债		
资本公积	6,248,275,693.75	6,229,698,814.94
减:库存股	200,017,996.59	200,017,996.59
其他综合收益	6,126,306.41	7,121,735.21
专项储备		
盈余公积	395,295,628.00	395,295,628.00
一般风险准备		
未分配利润	2,959,675,976.02	3,085,920,485.57
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计	10,200,545,134.59	10,308,609,923.13
少数股东权益	93,537,928.91	121,668,800.30
所有者权益(或股东权益)合计	10,294,083,063.50	10,430,278,723.43
负债和所有者权益(或股东权益)总计	18,381,820,482.81	18,316,483,373.52

公司负责人:CUI SHAN主管会计工作负责人:房永生会计机构负责人:毛飞波

合并利润表

2025年1—9月

编制单位:中控技术股份有限公司

单位:元　币种:人民币　审计类型:未经审计

	2025年前三季度(1-9月)	2024年前三季度(1-9月)
一、营业总收入	5,653,987,901.79	6,336,966,452.06
其中:营业收入	5,653,987,901.79	6,336,966,452.06
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,364,801,216.54	5,709,692,056.18
其中:营业成本	3,852,191,784.05	4,255,167,575.07
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	38,790,894.39	37,053,736.88
销售费用	565,978,520.41	521,708,428.62
管理费用	283,167,972.38	287,889,278.48
研发费用	653,552,088.11	673,882,278.74
财务费用	-28,880,042.80	-66,009,241.61
其中:利息费用	13,107,079.93	13,331,140.18
利息收入	67,184,540.00	104,952,606.22
加:其他收益	226,515,705.66	179,055,429.02
投资收益(损失以"-"号填列)	106,503,363.77	101,938,935.02
其中:对联营企业和合营企业的投资收益	53,922,086.77	52,073,536.79
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益(损失以"-"号填列)		
净敞口套期收益(损失以"-"号填列)		
公允价值变动收益(损失以"-"号填列)		
信用减值损失(损失以"-"号填列)	-139,871,545.07	-98,235,044.41
资产减值损失(损失以"-"号填列)	-15,955,714.24	-46,999,792.76
资产处置收益(损失以"-"号填列)	13,373.09	-536,215.29
三、营业利润(亏损以"-"号填列)	466,391,868.46	762,497,707.46
加:营业外收入	9,134,451.94	748,272.86
减:营业外支出	8,612,376.49	1,709,703.02
四、利润总额(亏损总额以"-"号填列)	466,913,943.91	761,536,277.30
减:所得税费用	28,319,690.14	33,828,752.40
五、净利润(净亏损以"-"号填列)	438,594,253.77	727,707,524.90
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以"-"号填列)	438,594,253.77	727,707,524.90
2.终止经营净利润(净亏损以"-"号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以"-"号填列)	431,613,151.81	716,716,699.88
2.少数股东损益(净亏损以"-"号填列)	6,981,101.96	10,990,825.02
六、其他综合收益的税后净额	-1,097,699.79	26,328,128.39
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-995,428.80	26,326,434.50
1.不能重分类进损益的其他综合收益		
(1)重新计量设定受益计划变动额		
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益		
(3)其他权益工具投资公允价值变动		
(4)企业自身信用风险公允价值变动		
2.将重分类进损益的其他综合收益	-995,428.80	26,326,434.50
(1)权益法下可转损益的其他综合收益	-48,898.45	14,762.34
(2)其他债权投资公允价值变动		
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
(4)其他债权投资信用减值准备		
(5)现金流量套期储备		
(6)外币财务报表折算差额	-946,530.35	26,311,672.16
(7)其他		
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-102,270.99	1,693.89
七、综合收益总额	437,496,553.98	754,035,653.29
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额	430,617,723.01	743,043,134.38
(二)归属于少数股东的综合收益总额	6,878,830.97	10,992,518.91
八、每股收益:		
(一)基本每股收益(元/股)	0.55	0.91
(二)稀释每股收益(元/股)	0.55	0.91

本期发生同一控制下企业合并的,被合并方在合并前实现的净利润为:0元,上期被合并方实现的净利润为:0元。

公司负责人:CUI SHAN主管会计工作负责人:房永生会计机构负责人:毛飞波

合并现金流量表

2025年1—9月

编制单位:中控技术股份有限公司

单位:元币种:人民币审计类型:未经审计

项目	2025年前三季度(1-9月)	2024年前三季度(1-9月)
一、经营活动产生的现金流量:		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,135,374,962.17	4,002,941,084.79
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费收取的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	137,927,834.11	131,736,357.13
收到其他与经营活动有关的现金	308,605,497.44	357,406,348.76
经营活动现金流入小计	4,581,908,293.72	4,492,083,790.68
购买商品、接受劳务支付的现金	2,656,634,617.82	2,433,399,989.57
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	1,466,129,036.49	1,585,421,931.10
支付的各项税费	373,729,885.97	323,582,539.68
支付其他与经营活动有关的现金	561,619,086.09	503,710,626.73
经营活动现金流出小计	5,048,112,626.37	4,846,115,087.08
经营活动产生的现金流量净额	-466,204,332.65	-354,031,296.40
二、投资活动产生的现金流量:		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	49,970,850.98	61,342,070.04
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	14,246.31	504,423.20
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	4,408,105.97	
收到其他与投资活动有关的现金	3,170,000,000.00	4,261,208,920.52
投资活动现金流入小计	3,224,393,203.26	4,323,055,413.76
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	61,320,282.58	75,303,725.11
投资支付的现金	62,034,761.35	807,210,787.75
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	560,716.65	27,637,145.24
支付其他与投资活动有关的现金	2,560,430,903.14	4,678,878,142.30
投资活动现金流出小计	2,684,346,663.72	5,589,029,800.40
投资活动产生的现金流量净额	540,046,539.54	-1,265,974,386.64
三、筹资活动产生的现金流量:		
吸收投资收到的现金	23,354,871.97	19,153,908.34
其中:子公司吸收少数股东投资收到的现金	8,353,218.00	1,722,270.00
取得借款收到的现金	750,000,000.00	200,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		1,853,820.00
筹资活动现金流入小计	773,354,871.97	221,007,728.34
偿还债务支付的现金	593,000,000.00	101,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	594,671,327.87	565,502,264.03
其中:子公司支付给少数股东的股利、利润	25,071,744.65	3,790,867.00
支付其他与筹资活动有关的现金	6,041,798.61	140,575,626.64
筹资活动现金流出小计	1,193,713,126.48	807,077,890.67
筹资活动产生的现金流量净额	-420,358,254.51	-586,070,162.33
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-24,344,625.33	1,027,793.75
五、现金及现金等价物净增加额	-370,860,672.95	-2,205,048,051.62
加:期初现金及现金等价物余额	3,422,034,229.56	5,435,757,400.30
六、期末现金及现金等价物余额	3,051,173,556.61	3,230,709,348.68

公司负责人:CUI SHAN主管会计工作负责人:房永生会计机构负责人:毛飞波

2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

特此公告。

中控技术股份有限公司董事会

2025年10月24日

证券代码:688777　　证券简称:中控技术　　公告编号:2025-037

中控技术股份有限公司关于以集中竞价交易方式回购股份的回购报告书

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示:

●回购股份金额:不低于人民币50,000万元(含),不超过人民币100,000万元(含)。

● 回购股份资金来源:公司自有资金及超募资金(含利息)。

● 回购股份用途:用于实施股权激励及/或员工持股计划。

● 回购股份价格:不超过人民币68.81元/股(含),该价格不高于董事会通过回购股份决议前30个交易日公司股票交易均价的150%。

● 回购股份方式:集中竞价交易方式。

● 回购股份期限:自公司董事会审议通过本次回购股份方案之日起12个月内。

● 相关股东是否存在减持计划:截至本公告披露日,公司控股股东、实际控制人及一致行动人、董事、高级管理人员、持股5%以上的股东均回复其在未来3个月、未来6个月不存在减持公司股份的计划。若相关人员未来拟实施股份减持计划,公司将按相关规定及时履行信息披露义务。

● 相关风险提示:

1、若本次回购期限内,公司股票价格持续超出回购方案披露的价格上限,则存在回购方案无法实施的风险;

2、如对公司股票交易价格产生重大影响的重大事项发生或公司董事会决定终止本回购方案等事项发生,则存在回购方案无法顺利实施的风险;

3、本次回购股份拟用于股权激励及/或员工持股计划,存在因股权激励及/或员工持股计划未能经公司董事会和股东会等决策机构审议通过、激励对象放弃认购股份等原因,导致已回购股份无法全部授出的风险,如出现上述无法授出的情形,存在已回购未授出股份被注销的风险;

4、因公司生产经营、财务情况、外部客观情况发生重大变化等原因,存在可能根据规则变更或终止回购方案的风险;

5、存在后续监管部门对于上市公司股份回购颁布新的规定与要求,导致本回购方案不符合新的监管规定与要求,从而无法实施或需要调整的风险;

6、公司将在回购期限内根据市场情况择机做出回购决策并予以实施,并将根据回购事项进展情况及时履行信息披露义务,敬请广大投资者注意投资风险。

一、回购方案的审议及实施程序

(一)中控技术股份有限公司(以下简称"公司")于2025年10月24日召开了第六届董事会第十五次会议,审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》,公司全体董事出席会议,以7票赞成、0票反对、0票弃权的表决结果通过了该项议案。

(二)根据《中控技术股份有限公司章程》的相关规定,本次回购股份方案经三分之二以上董事出席的董事会会议审议通过后即可实施,无需提交股东会审议。

上述董事会审议时间、程序等均符合《上海证券交易所上市公司自律监管指引第7号一一回购股份》等相关规定。

二、回购方案的主要内容

本次回购方案的主要内容如下:

回购方案首次披露日	2025/10/25
回购方案实施期限	待董事会审议通过后12个月
方案日期及提议人	2025/10/24
预计回购金额	50,000万元~100,000万元
回购资金来源	其他:自有资金及超募资金(含利息)
回购价格上限	68.81元/股
回购用途	□减少注册资本 √用于员工持股计划或股权激励 □用于转换公司可转债 □为维护公司价值及股东权益
回购股份方式	集中竞价交易方式
回购股份数量	726.6386万股~1,453.2771万股(依照回购价格上限测算)
回购股份占总股本比例	0.9184%~1.8368%
回购证券账户名称	中控技术股份有限公司回购专用证券账户
回购证券账户号码	B886020641

(一)回购股份的目的

公司正处于工业人工智能发展战略的关键时期,为了加速推动时间序列大模型TPT、订阅制等工业AI创新业务发展目标的实现,充分激励在技术创新及业务快速突破方面取得成就的团队及个人,公司拟通过集中竞价交易方式进行股份回购。回购的股份将在未来合适时机全部用于股权激励及/或员工持股计划,并在发布股份回购实施结果暨股份变动公告日后3年内转让;若公司未能在股份回购实施结果暨股份变动公告日后3年内转让完毕,则将依法履行减少注册资本的程序,未转让股份将被注销。如国家对相关政策作出调整,则本回购方案按调整后的政策实行。

(二)拟回购股份的种类

公司发行的人民币普通股 A 股。

(三)回购股份的方式

集中竞价交易方式。

(四)回购股份的实施期限

自董事会审议通过本次股份回购方案之日起12个月内。公司董事会将授权公司管理层在回购期限内根据市场情况择机作出回购决策并予以实施。回购实施期间,公司股票如因筹划重大事项连续停牌10个交易日以上的,回购方案将在股票复牌后顺延实施并及时披露。

如果触及以下条件,则回购期限提前届满:

1、如果在回购期限内,回购资金使用金额达到上限最高限额,则回购方案实施完毕,回购期限自该日起提前届满;

2、如果在回购期限内,回购资金使用金额达到下限最低限额,则本次回购方案可自公司管理层决定终止本回购方案之日起提前届满;

3、如公司董事会决议终止本回购方案,则回购期限自董事会决议终止本回购方案之日起提前届满;

4、公司不得在下列期间回购股份:

(1)自可能对公司证券及其衍生品种交易价格产生重大影响的重大事项发生之日或者在决策过程中至依法披露之日内;

(2)中国证券监督管理委员会及上海证券交易所规定的其他情形。

(五)拟回购股份的用途、数量、占公司总股本的比例、资金总额

回购股份的用途:用于股权激励及/或员工持股计划

回购资金总额:本次回购的资金总额为不低于人民币50,000万元(含),不超过人民币100,000万元(含)。

回购股份的数量及占公司总股本的比例:以公司目前总股本791,189,527股为基础,按照本次回购金额上限人民币100,000万元,回购价格上限68.81元/股进行测算,本次回购数量约为1,453.2771万股,回购股份比例占公司总股本的1.8368%;按照本次回购金额下限人民币50,000万元,回购价格上限68.81元/股进行测算,本次回购数量约为726.6386万股,回购股份比例占公司总股本的0.9184%,本次回购具体的回购数量及占公司总股本比例,以回购完毕或回购实施期限届满时公司的实际回购情况为准。

(六)回购股份的价格或价格区间、定价原则

公司本次回购股份的价格拟不超过68.81元/股,该价格不高于董事会通过回购股份决议前30个交易日公司股票交易均价的150%。

具体回购价格提请公司董事会授权公司管理层在回购实施期间,综合二级市场股票价格确定。如公司在回购股份期限内实施了资本公积金转增股本、现金分红、派送股票红利、配股、股票拆细或缩股等除权除息事项,自股价除权、除息之日起,按照中国证券监督管理委员会及上海证券交易所的相关规定相应调整回购股份价格上限。

(七)回购股份的资金来源

本次回购股份的资金来源为公司自有资金及超募资金(含利息)。

(八)预计回购后公司股权结构的变动情况

股份类别	本次回购前		回购后(按回购下限计算)		回购后(按回购上限计算)	
	股份数量(股)	比例(%)	股份数量(股)	比例(%)	股份数量(股)	比例(%)
有限售条件流通股份	7,967,763	1.01	15,234,149	1.93	22,500,534	2.84
无限售条件流通股份	783,221,764	98.99	775,955,378	98.07	768,688,993	97.16
股份总数	791,189,527	100.00	791,189,527	100.00	791,189,527	100.00

注:上述变动情况暂未考虑其他因素影响,以上测算数据仅供参考,具体回购股份数量及公司股权结构实际变动情况以后续实施情况为准。

(九)本次回购股份对公司日常经营、财务、研发、盈利能力、债务履行能力、未来发展及维持上市地位等可能产生的影响的分析

截至2025年6月30日(未经审计),公司总资产1,778,332.71万元,归属于上市公司股东的净资产1,013,610.21万元,假设回购资金总额的上限人民币100,000万元(含)全部按照规定用途使用完毕,则回购资金总额占公司总资产、归属于上市公司股东的净资产的比重分别为5.62%、9.87%,本次回购股份预计不会对公司经营活动、财务状况、研发、盈利能力、债务履行能力和未来发展产生重大影响,股份回购计划的实施不会导致控制权发生变化,不会影响公司的上市地位。

(十)上市公司董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人及一致行动人在董事会做出回购股份决议前6个月内是否买卖本公司股份的情况,是否存在单独或者与他人联合进行内幕交易及操纵市场行为的说明,以及在回购期间的增减持计划

公司董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人及其一致行动人在董事会做出回购股份决议前6个月内不存在买卖本公司股份的行为,与本次回购方案不存在利益冲突、不存在内幕交易及市场操纵的情况。

公司董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人及一致行动人在回购期间无明确增减持计划,若上述主体后续有实施股份增减持的计划,公司将按照相关规定及时履行信息披露义务。

(十一)上市公司向董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人及一致行动人、持股5%以上的股东问询未来3个月、未来6个月是否存在减持计划的具体情况

公司已分别向董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人及一致行动人、持股5%以上的股东问询其未来3个月、未来6个月是否存在减持计划。截至本公告披露日,公司董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人及一致行动人、持股5%以上的股东均回复其在未来3个月、未来6个月暂无减持公司股份的计划。若相关人员未来拟实施股份减持计划,公司将按相关规定及时履行信息披露义务。

(十二)回购股份后依法注销或者转让的相关安排

本次回购的股份将在未来合适时机全部用于实施股权激励及/或员工持股计划。并在发布股份回购实施结果暨股份变动公告后3年内转让;若公司未能在股份回购实施结果暨股份变动公告后3年内转让完毕,则将依法履行减少注册资本的程序,未转让股份将被注销,届时将根据具体实施情况及时履行信息披露义务。

(十三)公司防范侵害债权人利益的相关安排

本次回购股份不会影响公司的正常持续经营,不会导致公司发生资不抵债的情况。若公司回购股份未来拟进行注销,公司将依照《中华人民共和国公司法》等法律法规的相关规定,及时履行相关决策程序并通知债权人,充分保障债权人的合法权益,并及时履行信息披露义务。

(十四)办理本次回购股份事宜的具体授权

为保证本次回购顺利实施,根据《公司法》《公司章程》等相关规定,本公司董事会授权公司管理层在法律法规规定范围内,按照最大限度维护公司及股东利益的原则,全权办理本次回购股份相关事宜,授权内容及范围包括但不限于:

1、在法律、法规及规范性文件允许的范围内,根据公司及市场的具体情况,制定及调整本次回购的具体实施方案,包括但不限于回购时机、回购价格、回购数量等与本次回购有关的各项事宜。

2、除涉及有关法律、