

日联科技董事长刘骏：

# 深耕工业检测赛道 打造全球化平台型公司



日联科技总部大楼

公司供图

## 二十年磨一剑

“最近我每天都在参加路演，一场接着一场，连续和国内、国外投资人沟通和交流。虽然工作量有点大，但好在效果不错，投资人对公司未来有了更加清晰的判断。”到达约定好的采访地点时，刘骏神采奕奕，眼神中透着坚定。

日联科技由刘骏于21世纪初创立，谈及从物理老师到外企员工，再到创业者的转身，刘骏笑着说：“当时年轻，抵挡不住‘下海’的诱惑，那个时候年轻人也热衷去沿海地区、去创业。开弓没有回头箭，创业是没有回头路的，这个过程也是充满了酸甜苦辣。”

近年来，X射线被广泛应用于工业领域，其从射线发射到采集，最后通过软件对图像进行处理，在这一过程中可以迅速对工业产品内部的质量缺陷进行无损检测。二十余年，日联科技专

注工业X射线检测装备及核心部件的研发、生产与销售，持续进行技术攻关，自主研发出“微焦点X射线源”并实现产业化，填补了国内空白，并成功登陆科创板，成为“中国工业X射线第一股”。

“我们一开始从集成电路及电子制造、新能源电池、铸件焊件及材料三个应用领域切入，到今天我们已经拥有更多的应用领域，而且拓展步伐还在继续向外延伸。”刘骏介绍。据悉，日联科技工业X射线近几年在新型应用领域的占比体量在逐渐上升。比如，在食品领域，从方便面、火腿肠到瓜子、花生再到肉类食品，工业X射线都可以检查出其中是否有玻璃片、石头、铁丝等杂质，或者是否存在结构性病变、发霉等。

更加令人欣喜的是，日联科技深耕工业X射线应用领域的历程，也见证了中国制造的转型和升级。刘骏称，一开始各行各业并不会应用X射线进行检

测，后来逐步变成样品抽检。现在诸多企业中每一条智能生产线都会配有一台X射线检测设备，对产线上的产品进行百分之百在线检验，确保每一件产品都合格，不会存在质量问题。

从粗放到精益，日联科技正用一束光的力量护航中国制造走向中国智造。

## AI构筑护城河

“日联科技十几年前便在进行AI研究，并不是我们深谋远虑，完全属于歪打正着。”谈及AI技术时，刘骏讲述了一个被倒逼成长的故事。

时间回到2013年，当时几个头部客户对日联科技提出了最新要求：在用日联科技X射线检测设备进行产品检测时，设备还要自动出具报告，告诉客户产品哪里有问题。刘骏直言：“一开始我对这个要求特别抗拒，认为是在故意刁难我们。但没办法，因为是头部客户的要求，我们还是做了一些尝试。”

十余年来，一方面，日联科技从客户处获取大量坏样品，分类后进行训练和学习，找出其规律。另一方面，日联科技向部分客户申请共享检测数据，进一步获取海量数据。

“检测的目标物发生变化，算法也会发生变化，到目前为止，我们已经累积超过500个不同的算法包，并且在大架构下形成了一个特有的非开源式垂直大模型。”刘骏介绍，在这个垂直模型下，日联科技有在不同应用领域的小模型。这也导致公司销售的设备逐渐从简单到复杂，从二维到三维，从离线到在线，附加值逐渐提高，公司订单也越来越多。

从这个角度来看，日联科技毋庸置疑是幸运的。一次被逼的尝试，最后变成燎原之火，当下AI技术已成为日联科技的核心优势之一，构建了竞争力护城河。

百尺竿头更进一步。今年8月，日联科技在上海建立以AI智能检测技术

为核心的工业检测人工智能研发中心，并与张江集团签订战略合作框架协议，深化工业智检技术的AI融合。“要把AI技术做好，离不开算法、算力、算料和人才。我们需要引进非常多的高端人才，上海是我们的优选，同时我们也正在筹建自己的算力中心。”刘骏透露。

目前日联科技以AI智算体系为核心，深度整合与布局AI三大基石——“算力-算法-算料”，构建稳固的AI研发应用三角架构。在算力方面，日联科技正在无锡总部打造国内首家大型工业X射线影像数据中心与专用算力中心，进一步强化公司在AI硬件上的实力。在算法方面，成立上海人工智能研发中心，依托高水平、专业化的AI算法及大模型研发团队，深耕工业智能领域，构建起独特且完备的工业人工智能技术体系。在算料方面，目前已构建了行业领先的千万级工业检测专用数据库。

## 并购出海双向发力

立足中国，放眼全球——日联科技自诞生起便携带“国际化”基因，深度参与全球竞合。如今，公司产品销售已覆盖全球70多个国家及地区。

日联科技不仅实现产品出海，为了进一步抢占海外市场，公司早已瞄准“产能出海”，进而提升对海外客户的交付与售后一体化服务能力。截至目前，日联科技在新加坡设立海外总部，并在马来西亚、匈牙利、美国成立研发及生产基地。

“从效果来看，日联科技的决策和选择是正确的，这种方式有利于加快公司全球化战略推进进程。预计今年海外销售额会实现快速增长。对于海外部分的增长，我们的终极目标是国内和海外产品设备的销售额占比各占50%。”刘骏透露。

“纵向深耕，横向协同”八个字是日联科技的发展战略。纵向即专注开发更多型号X射线源，同时实现磁控管、射频真空管、光电倍增管等关键零部件的技术突破，并拓宽X射线检测应用领域，继续稳扎稳打，面向全球市场发展壮大。横向则是围绕不同的工业检测技术，重点探索光学、超声、磁粉、涡流、能谱、中子、量子等检测技术，探索X射线检测技术与其他检测技术的融合发展。

“仅仅只有X射线，我们远远谈不上是一位工业医生。”刘骏直言，X射线检测无法完全判断产品的所有缺陷性能，想要达到这一结果必须配合超声检测、电磁检测、光谱能谱、色谱质谱等检测技术。

当下，并购市场方兴未艾，相关政策使资本市场作为企业并购重组的主渠道作用得到了有效发挥。对于这一政策东风，刘骏表示，公司也要顺势而上，接下来计划通过投资并购先进检测设备或核心部件厂商，或与知名设备厂商进行合作开发，以覆盖更多的产品品类，占领更多细分市场。并购有望为公司竞争力提升及业绩增长带来强有力支撑。

“但和公司不关联的我们绝不去碰，哪怕是再大的风口和诱惑，我们只做自己能看懂明白的东西。”刘骏进一步说，日联科技的终极目标是通过并购，成为中国工业检测赛道上第一个全球化的平台型公司。

## 加强技术创新和研发

# 道生天合：构建领先的综合性新材料企业

● 本报记者 李梦扬

深耕于高性能热固性树脂材料行业十余载，道生天合坚持长期投入和技术创新，通过在风电行业的多年探索，成为当前全球生产规模最大的风电叶片用环氧树脂生产企业之一。值得关注的是，在巩固目前风电叶片用材料全球领先地位的同时，公司在新能源汽车、储能、氢能、航空、电力等领域取得良好进展。

“经过多年的自主创新和生产实践，道生天合已掌握多项核心技术，推动了各板块业务发展，以技术创新筑牢公司核心竞争力。”道生天合董事长、总经理季刚接受中国证券报记者采访时表示，“此次道生天合登陆上交所主板，对我们而言，既是十余年深耕新材料领域的里程碑，更是迈向高质量发展的新起点。感恩行业机遇与团队坚守，让我们从突破关键技术走到全球领先的位置。我们也将以上市为契机，以材料科技创见绿色未来，为风电、新能源汽车等绿色产业发展注入更强劲能。未来公司将聚焦关键领域技术突破，积极拓展新业务，开拓全球市场，进一步成长为全球领先的综合性新材料企业。”

## 专注新材料行业

道生天合成立于2015年，是一家致力于新材料的研发、生产和销售的国家级高新技术企业。公司主营业务是以环氧树脂、聚氨酯、丙烯酸酯和有机硅等为基础原材料的高性能热固性树脂材料的研发、生产、销售。

经过在风电行业的多年探索，道生天合成为当前全球生产规模最大的风电叶片用环氧树脂生产企业之一。根据中国石油和化学工业联合会及其环氧树脂及应用专业委员会出具的说明函，2022年至2024年公司连续三年“风电叶片用环氧树脂系列”销量位居全球



道生天合研发实验室

公司供图

第一，2022年至2024年公司“风电叶片用结构胶”销量位居国内第二、全球第三。

看似寻常最奇崛，成如容易却艰辛。这份成绩来之不易，背后是道生天合一步一个脚印地钻研技术、开拓创新、稳步积累的结果。

“回顾创业初期，在公司成立的最初五年，因为发展较快，内部技术人才储备与管理体系未能及时匹配快速发展的节奏。与此同时，行业技术需求也正加速朝海上超长叶片方向转型。”季刚告诉记者，“因此我们从外部引进了大量的行业技术专家，包括海归博士、同行业外资技术专家、国际技术研发专

家和市场商务专家等。此外，我们还引入外部管理咨询资源，强化了公司战略规划与决策能力，从而快速地提升了公司技术研发实力与核心团队的管理水平。”

根据招股说明书，如今道生天合拥有完整的风电产品，公司在风电领域的客户主要包括中材科技、时代新材、洛阳双瑞等，风电领域客户已经基本覆盖了国内主要风机叶片生产企业。终端客户包括金风科技、远景能源、中国海装等国内知名风电整机厂商。与此同时，公司已经通过了全球领先的风机厂商维斯塔斯、恩德集团等合格供应商认证并进行批量供货。

从财务数据来看，2022年、2023年、2024年及2025年1月至6月，公司营业收入分别为34.36亿元、32.02亿元、32.38亿元及17.85亿元，其中公司自产风电叶片用环氧树脂收入分别为24.36亿元、21.44亿元、21.20亿元和12.23亿元。

## 深化核心技术能力

技术创新是铸就公司核心竞争力的基石。多年来，道生天合始终重视研发投入，持续推进新产品的研发。

根据招股说明书，近年来，公司综合运用自身在改性环氧树脂产品的技

术积累，持续开拓新型复合材料用树脂和新能源汽车及工业胶粘剂领域，并开发了聚氨酯树脂、丙烯酸酯树脂和有机硅产品，是国内少数能够同时掌握多种基础化工原料产品配方的企业之一。

“公司经过多年的自主创新和生产实践，已形成多项核心技术，推动了各板块业务发展，构建了公司的技术优势。”季刚介绍，具体来看，公司结合现有业务发展趋势，聚焦于未来国民经济关键领域的技术开发，包括新能源汽车应用领域的新能源汽车及工业胶粘剂技术、清洁能源风能 and 储能应用领域的材料技术、高性能碳纤维/玻纤增强复合材料应用领域的各种树脂系统技术、电子消费品以及通讯应用领域的高导热/高耐温的胶粘剂技术。

截至2025年6月30日，公司共取得各项专利69项，其中发明专利38项。

研发费用方面，2022年、2023年、2024年及2025年1月至6月，公司研发费用分别为9406.75万元、1.02亿元、8769.05万元、4400.47万元。

“未来公司将持续在新产品、新材料、新工艺等领域加大自主研发力度，加快技术成果转化为工业化生产，深化公司的核心技术能力。”季刚表示，同时公司将不断完善技术研发的软硬件条件及检测验证设施，大力投入研发的数字化和自动化，并进一步加强与高等院校、行业内专业研究机构及大型企业的合作，形成多种形式、多层次、多领域具有前瞻性的研发模式。

## 推进多元化发展战略

值得关注的是，近年来，随着新能源汽车赛道持续升温，道生天合迅速切入相关领域并跑出“加速度”。根据招股说明书，作为公司重点发展的新业务板块，2022年及2023年，公司的新能源汽车及工业胶粘剂产品的销量增长率分别达145.80%和240.65%。目前公司该业务已涵盖了比亚迪集团、广汽集

团、吉利集团、泰科电子等终端客户。

“公司基于一体化的平台优势，从风电应用领域逐渐扩展材料的应用和市场空间，目前已形成风电叶片用材料、新型复合材料用树脂和新能源汽车及工业胶粘剂三大系列产品，未来将在光伏、电力、氢能、储能等领域逐渐实现多元化发展。随着多元化发展战略的顺利推进及实施，公司盈利能力将得到有效增强和拓展。”季刚向记者介绍。

“总的来看，公司在巩固目前风电叶片用材料全球领先地位的同时，在新能源汽车、储能、氢能、航空、电力等领域取得良好进展。同时，公司持续开拓新行业，力争在光伏、消费电子、半导体、轨道交通、3D打印、5G通讯、航运和建材等更多领域不断取得突破和领先优势，为各个行业的发展提供更先进、更优质的材料解决方案。在为国内企业提供优质方案的同时，努力开拓全球市场，进一步成长为全球领先的综合性新材料企业。”季刚称。

根据招股说明书，道生天合本次上市募集资金将用于“年产5.6万吨新能源及动力电池用等高端胶粘剂、高性能复合材料树脂系统项目”、偿还银行贷款，分别拟投入募集资金5.59亿元、1.35亿元。

在季刚看来，上市将从三大方面推动公司发展：一是拓宽融资渠道，为技术研发与产能扩张提供资金支撑，助推募投项目落地；二是提升品牌影响力与行业话语权，进一步拓展全球市场，深化与国际头部风电企业合作；三是完善公司治理结构，管理更规范高效，吸引更多高端人才加入。

“资本市场为我们提供了更广阔的发展平台，也对公司治理提出了严格要求。我们将以更高标准强化治理，切实维护投资者的长期利益。我们坚信，唯有稳健的财务表现、持续的创新成果和健康的企业文化，才能将每一份投资者的信任转化为高质量的价值创造。”季刚表示。