

技术攻坚迎接350万销量大考 上汽集团打响新能源车突围战

近期，上汽集团动作频频。随着全新MG4打出“电池自燃就赔车”的承诺，智己汽车发布1500公里续航的“恒星”超级增程技术，以及半固态电池的实车搭载计划临近，上汽集团正以技术组合拳的姿态，全面打响新能源车产品的突围战。

2025年对上汽集团而言是一个关键考核节点。根据集团披露的三年行动计划，今年新能源车销量目标锁定350万辆，较2022年需实现2.5倍增长，年均复合增长率高达50%。这意味着，上汽集团必须维持日均近万辆的交付强度。

从最新经营数据看，集团呈现出复苏动能与目标压力并存的态势。

中国证券报记者观察到，一方面，上汽集团增长引擎轰鸣。2025年上半年整车销量为205.3万辆，同比增长12.4%。7月新能源车销量达11.73万辆，同比增长64.91%；另一方面，销量目标差距不容小觑。当前月均11万辆的新能源车销量，距29万辆的月达标线仍有巨大缺口。若维持现有增速，全年新能源车销量目标达成率将不足50%。

● 龚梦泽 熊永红

新“三驾马车”表现符合预期

自去年下半年以来，上汽集团就着力推动自身全面改革：一方面，对零售关键环节降低运营成本，以应对市场变化；另一方面，深化改革，聚焦主业，凝聚优势资源重点突围解困。

在自主品牌方面，上汽集团在过去一年整合了荣威、飞凡、MG等品牌，成立“大乘用车板块”，解决长期以来存在的内部资源分散问题。同时，内部通过竞聘上岗机制，梳理组织结构。而在合资品牌方面，通过“一口价”策略和库存

管理改革，以期实现上汽通用等合资品牌渠道健康度的改善。

“自主+新能源+海外市场”，成为集团上半年业务版图重构、业绩增长的主要推手。进入2025年以来，上汽集团持续通过结构性调整打造新的增长矩阵。在自主品牌领域，上汽集团前7个月累计销量达151.8万辆，同比增长23.3%，占总销量比重较上年同期提升4.3个百分点至63.5%，持续发挥集团核心支柱作用。其中，乘用车国内市场销量同比增幅达152.9%。

新能源车板块成为增速最快的业务单元，前7个月累计销量突破76.4万辆，同比增长43.5%。具体来看，细分市场呈现多极发展态势：上汽乘用车新能源车板块单月销量达1.5万辆，较上年同期翻倍；主力品牌上汽通用五菱贡献7.2万辆新能源车销量；智己汽车7月终端交付7027辆，在竞争呈白热化的纯电市场里，主力车型依然难以突破增长瓶颈。

海外市场在一些压力下维持韧性，上汽集团前7个月在海外市场累计销售57.6万辆，同比增长1.1%，贡献集团24.1%的销量份额。目前销售网络覆盖170多个国家及地区，累计海外销量突破600万辆关口。

根据《上汽集团全面深化改革工作方案（2024—2027年）》战略路径，集团计划于2027年实现自主品牌与智能电动车销量占比双超60%。当前，自主品牌占比63.5%，已达标；新能源车占比32.0%，距目标相差28个百分点，需加速新能源车渗透率提升。



视觉中国图片

产品大年叠加技术大年

2025年，国内车市竞争愈发激烈。面对全年350万辆新能源车的销量目标，上汽集团的技术储备正以前所未有的速度转化为产品竞争力，进入产品与技术的密集投放期：旗下MG品牌推出CyberGTS赛道轿跑和混动版MG3，以及首款搭载OPPO合作开发的手车互联系统，将成为全新MG4的三大杀手锏。

尤其需要指出的是，作为为数不多批量上车的半固态电池，“半固态芯芯版”从根本上解决自燃隐患和“电车不入东三省”的低温焦虑。同时，借助半固态电解质等底层材料的技术突破，电池包在极为严苛的10针三向穿刺实验中依然不冒烟、不起火，从根源上杜绝自燃。

特斯拉同期表现。陈萃介绍，未来两年，MG品牌将陆续推出13款新能源车产品，重点发力国内市场。其中，MG4肩负起打头阵的重任。“一体式热管理系统”“半固态电池批量装车”“搭载上汽和OPPO合作开发的手车互联系统”，将成为全新MG4的三大杀手锏。

尤其需要指出的是，作为为数不多批量上车的半固态电池，“半固态芯芯版”从根本上解决自燃隐患和“电车不入东三省”的低温焦虑。同时，借助半固态电解质等底层材料的技术突破，电池包在极为严苛的10针三向穿刺实验中依然不冒烟、不起火，从根源上杜绝自燃。

特斯拉同期表现。陈萃介绍，未来两年，MG品牌将陆续推出13款新能源车产品，重点发力国内市场。其中，MG4肩负起打头阵的重任。“一体式热管理系统”“半固态电池批量装车”“搭载上汽和OPPO合作开发的手车互联系统”，将成为全新MG4的三大杀手锏。

尤其需要指出的是，作为为数不多批量上车的半固态电池，“半固态芯芯版”从根本上解决自燃隐患和“电车不入东三省”的低温焦虑。同时，借助半固态电解质等底层材料的技术突破，电池包在极为严苛的10针三向穿刺实验中依然不冒烟、不起火，从根源上杜绝自燃。

尤其需要指出的是，作为为数不多批量上车的半固态电池，“半固态芯芯版”从根本上解决自燃隐患和“电车不入东三省”的低温焦虑。同时，借助半固态电解质等底层材料