

上海克来机电自动化工程股份有限公司 第四届董事会第二十次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、董事会会议召开情况

上海克来机电自动化工程股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第二十次会议于2025年5月17日以电话送达方式，向全体董事、监事和高级管理人员发出《公司关于召开第四届董事会第十七次会议的通知》，并将有关会议材料通过电子邮件的方式送达所有董事、监事和高级管理人员。公司第四届董事会第二十次会议于2025年5月23日以现场和通讯相结合的方式召开，会议应到董事7人，实到董事7人，公司监事和高级管理人员列席了会议。上述会议出席人数超过董事会总人数的二分之一，表决有效。会议由董事长张士力先生主持，本次会议的召开符合《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的有关规定。

二、董事会会议审议情况

与会董事对有关事项进行了认真讨论并表决，一般形成决议如下：

1. 审议通过《关于修订〈公司章程〉暨修订治理体系的议案》

董事长张士力先生向与会者阐述了议案的主要内容，根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规范性文件的相关规定，结合公司实际情况，公司拟调整内部监督机构设置，将不再设置监事会和监事，《公司法》规定的监事会的职权由董事会审计委员会行使，《上海克来机电自动化工程股份有限公司监事会议事规则》也相应废止，公司将各项治理制度中涉及监事会、监事的规定不再适用。同时公司拟对《上海克来机电自动化工程股份有限公司章程》的部分条款进行修改。与会者进行了讨论，经全体董事认真审议，一致同意通过该议案，并提请股东大会审议。

具体内容详见公司于同日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体的《克来机电关于修订〈公司章程〉暨取消监事会的公告》（公告编号：2025-026）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议尚需提交股东大会审议。

2. 审议通过《关于修订部分公司治理制度的议案》

董事长张士力先生向与会者阐述了议案的主要内容，根据《中华人民共和国公司法》及中国证监会最新发布的《上市公司章程指引》《上市公司股东大会议事规则》等相关法规、规范性文件的要求，为配合最新监管要求，促进公司治理规范化运作，提升公司治理水平，切实维护股东合法权益，同时结合公司经营发展的实际情况，公司董事会拟修订《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《审计委员会工作规则》《提名委员会工作规则》《薪酬与考核委员会工作规则》《战略委员会工作规则》《信息披露管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《董事会秘书工作细则》《独立董事工作制度》《对外担保管理制度》《关联交易决策制度》《募集资金使用管理制度》《投资者关系管理制度》《信息披露管理制度与豁免业务管理制度》等10项治理制度。其中，《公司章程》《股东大会议事规则》《关联交易决策制度》的修订尚需提交公司股东大会审议。经全体董事认真审议，一致同意通过该议案，并提请股东大会审议。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《关联交易决策制度》的修订尚需提交公司股东大会审议。

3. 审议通过《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》

董事长张士力先生向与会者阐述了议案的主要内容，公司第四届董事会任期将于2025年6月26日届满，公司依据《公司法》《公司章程》等相关规定开展换届选举工作。根据《公司法》的相关规定，目前公司董事会成员架构拟设定为7人，其中非独立董事4人、独立董事3人。经公司董事会推荐，董事会提名委员会审核，董事会提名张明先生、李智勇先生、李明先生为公司第五届董事会非独立董事候选人。公司决定代董事提名，已由职工代表大会选举产生（详见公告编号：2025-023），与职工代表大会同时组成第五届董事会。经全体董事认真审议，一致同意通过该议案，并提请股东大会审议。

本议案经董事会会议审议通过，并提交股东大会审议。

提名委员会认为：本次提名的非独立董事候选人提名程序合法合规，候选人任职资格符合《公司法》《证券法》等相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》规定的任职条件，具备履行董事职责的能力和素质。提名委员会同意将上述三名非独立董事候选人提交公司董事会审议。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议尚需提交股东大会审议。

4. 审议通过《关于选举公司第五届董事会独立董事的议案》

董事长张士力先生向与会者阐述了议案的主要内容，公司第四届董事会任期将于2025年6月26日届满，公司依据《公司法》《公司章程》等相关规定开展换届选举工作。根据《公司法》的相关规定，目前公司董事会成员架构拟设定为7人，其中非独立董事4人、独立董事3人。经公司董事会推荐，董事会提名委员会审核，董事会提名张明先生、李智勇先生、李明先生为公司第五届董事会非独立董事候选人。与会者进行了讨论，经全体董事认真审议，一致同意通过该议案，并提请股东大会审议。

本议案经董事会会议审议通过，并提交股东大会审议。

提名委员会认为：本次提名的独立董事候选人提名程序合法合规，候选人任职资格符合《公司法》《证券法》等相关法律法规、规范性文件以及《公司章程》规定的任职条件，具备履行独立董事职责的能力和素质。提名委员会同意将上述三名独立董事候选人提交公司董事会审议。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

表决结果：7票赞成，0票反对，0票弃权。

本次会议中涉及到的《关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案》（公告编号：2025-027）。

（一）出席会议的股东或代理人交通、食宿费自理。

（二）联系方式

地址：上海市浦东新区东陆路1555号证券部

邮编：200049

电话：021-33850028

传真：021-33850068

邮箱：kelai.jidian@sh-kelai.com

联系人：公司证券部

特此公告。

上海克来机电自动化工程股份有限公司董事会
2025年5月24日

附件1：授权委托书
附件2：采用累积投票制选举董事、独立董事的投票方式说明
附件1：授权委托书
附件2：授权委托书

序号	非独立董事候选人	同意	反对	弃权
1	关于修订《公司章程》暨取消监事会的议案			
2	关于修订公司《股东大会议事规则》的议案			
3	关于修订公司《董事会议事规则》的议案			
4	关于修订公司《关联交易决策制度》的议案			
5	关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案			

序号	独立董事候选人	同意	反对	弃权
600	关于选举公司第五届董事会非独立董事的议案			
601	张士力			
602	曹卫红			
603	李明			
700	关于选举公司第五届董事会独立董事的议案			
701	张明			
702	李智勇			
703	李明			

委托人签名（盖章）： 受托人签名：
委托人身份证号码： 受托人身份证号码：
委托日期： 年 月 日
备注：

委托人应当在委托书中“同意”、“反对”或“弃权”意向中选择一个并打“√”，对于委托人在本授权委托书中未作出具体指示的，受托人有权按自己的意思进行表决。

附件2采用累积投票制选举董事、独立董事的投票方式说明

一、股东大会董事候选人选举、非独立董事候选人选举作为议案分别进行编号，投资者应当针对各议案组下每位候选人分别投票。

二、申报股数代表选举票数。对于每个议案组，股东每持有一股即拥有与该议案组下应选董事人数相等的投票总数。如股东持有上市公司10股股票，该次股东大会应选董事10名，董事候选人有12名，则该股东对于该议案组选举议案，拥有100股的选举票数。

三、股东应以每一议案组的选举票数进行投票。股东根据自己意愿进行投票，既可以把选举票数集中投给某一候选人，也可以按照任意组合投给不同的候选人。投票结束后，对每一项议案分别累积计算票数。

四、示例：

某上市公司召开股东大会采用累积投票制对董事会进行改选，应选董事5名，董事候选人有6名；应选独立董事2名，独立董事候选人有3名。请投票表决的事项如下：

议案组别	400	关于选举董事的议案	投票数
401	张明 × ×		
402	张明 × ×		
403	张明 × ×		
404	张明 × ×		
405	张明 × ×		
406	张明 × ×		
500	关于选举独立董事的议案		
501	曹卫红 ×		
502	曹卫红 ×		
503	曹卫红 ×		
504	曹卫红 ×		
505	曹卫红 ×		
506	曹卫红 ×		

某投资者在股权登记日收盘时持有该上市公司10股股票，采用累积投票制，他在《议案400》“关于选举董事的议案”投450股的表决权，在《议案500》“关于选举独立董事的议案”有200股的表决权。

该投资者可以以150股为限，对《议案400》投自己意愿赞成数，他（她）既可以500票集中投给某一位候选人，也可以按照任意组合分散投给多位候选人。如所示：

序号	议案名称	方式一	方式二	方式三	方式四
400	关于选举董事的议案	—	—	—	—
401	张明 × ×	100	100	100	100
402	张明 × ×	0	100	50	50
403	张明 × ×	0	100	200	200
404	张明 × ×	0	—	—	—
405	张明 × ×	0	100	50	50
406	张明 × ×	0	100	50	50

其投票在股权登记日收盘时持有该上市公司10股股票，采用累积投票制，他在《议案400》“关于选举董事的议案”投450股的表决权，在《议案500》“关于选举独立董事的议案”有200股的表决权。

该投资者可以以150股为限，对《议案400》投自己意愿赞成数，他（她）既可以500票集中投给某一位候选人，也可以按照任意组合分散投给多位候选人。如所示：

序号	议案名称	方式一	方式二	方式三	方式四
400	关于选举董事的议案	—	—	—	—
401	张明 × ×	100	100	100	100
402	张明 × ×	0	100	50	50
403	张明 × ×	0	100	200	200
404	张明 × ×	0	—	—	—
405	张明 × ×	0	100	50	50
406	张明 × ×	0	100	50	50

其投票在股权登记日收盘时持有该上市公司10股股票，采用累积投票制，他在《议案400》“关于选举董事的议案”投450股的表决权，在《议案500》“关于选举独立董事的议案”有200股的表决权。

该投资者可以以150股为限，对《议案400》投自己意愿赞成数，他（她）既可以500票集中投给某一位候选人，也可以按照任意组合分散投给多位候选人。如所示：

序号	议案名称	方式一	方式二	方式三	方式四
400	关于选举董事的议案	—	—	—	—
401	张明 × ×	100	100	100	100
402	张明 × ×	0	100	50	50
403	张明 × ×	0	100	200	200
404	张明 × ×	0	—	—	—
405	张明 × ×	0	100	50	50
406	张明 × ×	0	100	50	50

其投票在股权登记日收盘时持有该上市公司10股股票，采用累积投票制，他在《议案400》“关于选举董事的议案”投450股的表决权，在《议案500》“关于选举独立董事的议案”有200股的表决权。

该投资者可以以150股为限，对《议案400》投自己意愿赞成数，他（她）既可以500票集中投给某一位候选人，也可以按照任意组合分散投给多位候选人。如所示：

序号	议案名称	方式一	方式二	方式三	方式四
400	关于选举董事的议案	—	—	—	—
401	张明 × ×	100	100	100	100
402	张明 × ×	0	100	50	50
403	张明 × ×	0	100	200	200
404	张明 × ×	0	—	—	—
405	张明 × ×	0	100	50	50
406	张明 × ×	0	100	50	50

其投票在股权登记日收盘时持有该上市公司10股股票，采用累积投票制，他在《议案400》“关于选举董事的议案”投450股的表决权，在《议案500》“关于选举独立董事的议案”有200股的表决权。

该投资者可以以150股为限，对《议案400》投自己意愿赞成数，他（她）既可以500票集中投给某一位候选人，也可以按照任意组合分散投给多位候选人。如所示：

序号	议案名称	方式一	方式二	方式三	方式四
400	关于选举董事的议案	—	—	—	—
401	张明 × ×	100	100	100	100
402	张明 × ×	0	100	50	50
403	张明 × ×	0	100	200	200
404	张明 × ×	0	—	—	—
405	张明 × ×	0	100	50	50
406	张明 × ×	0	100	50	50

其投票在股权登记日收盘时持有该上市公司10股股票，采用累积投票制，他在《议案400》“关于选举董事的议案”投450股的表决权，在《议案500》“关于选举独立董事的议案”有200股的表决权。

该投资者可以以150股为限，对《议案400》投自己意愿赞成数，他（她）既可以500票集中投给某一位候选人，也可以按照任意组合分散投给多位候选人。如所示：

序号	议案名称	方式一	方式二	方式三	方式四
400	关于选举董事的议案	—	—	—	—
401	张明 × ×	100	100	100	100
402	张明 × ×	0	100	50	50
403	张明 × ×	0	100	200	200
404	张明 × ×	0	—	—	—
405	张明 × ×	0	100	50	50
406	张明 × ×	0	100	50	50

其投票在股权登记日收盘时持有该上市公司10股股票，采用累积投票制，他在《议案400》“关于选举董事的议案”投450股的表决权，在《议案500》“关于选举独立董事的议案”有200股的表决权。

该投资者可以以150股为限，对《议案400》投自己意愿赞成数，他（她）既可以500票集中投给某一位候选人，也可以按照任意组合分散投给多位候选人。如所示：

序号	议案名称	方式一	方式二	方式三	方式四
400	关于选举董事的议案	—	—	—	—
401	张明 × ×	100	100	100	100
402	张明 × ×	0	100	50	50
403	张明 × ×	0	100	200	200
404	张明 × ×	0	—	—	—
405	张明 × ×	0	100	50	50
406	张明 × ×	0	100	50	50

其投票在股权登记日收盘时持有该上市公司10股股票，采用累积投票制，他在《议案400》“关于选举董事的议案”投450股的表决权，在《议案500》“关于选举独立董事的议案”有200股的表决权。

该投资者可以以150股为限，对《议案400》投自己意愿赞成数，他（她）既可以500票集中投给某一位候选人，也可以按照任意组合分散投给多位候选人。如所示：

序号	议案名称	方式一	方式二	方式三	方式四
400	关于选举董事的议案	—	—	—	—
401	张明 × ×	100	100	100	100
402	张明 × ×	0	100	50	50
403	张明 × ×	0	100	200	200
404	张明 × ×	0	—	—	—
405	张明 × ×	0	100	50	50
406	张明 × ×	0	100	50	50

其投票在股权登记日收盘时持有该上市公司10股股票，采用累积投票制，他在《议案400》“关于选举董事的议案”投450股的表决权，在《议案500》“关于选举独立董事的议案”有200股的表决权。

该投资者可以以150股为限，对《议案400》投自己意愿赞成数，他（她）既可以500票集中投给某一位候选人，也可以按照任意组合分散投给多位候选人。如所示：

序号	议案名称	方式一	方式二	方式三	方式四
400	关于选举董事的议案	—	—	—	—
401	张明 × ×	100	100	100	100
402	张明 × ×	0	100	50	50
403	张明 × ×	0	100	200	200
404	张明 × ×	0	—	—	—
405	张明 × ×	0	100	50	50
406	张明 × ×	0	100	50	50

其投票在股权登记日收盘时持有该上市公司10股股票，采用累积投票制，他在《议案400》“关于选举董事的议案”投450股的表决权，在《议案500》“关于选举独立董事的议案”有200股的表决权。

该投资者可以以150股为限，对《议案400》投自己意愿赞成数，他（她）既可以500票集中投给某一位候选人，也可以按照任意组合分散投给多位候选人。如所示：

该投资者可以以150股为限，对