

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展计划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

四川华信（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

□适用 √不适用

公司上市时盈利且目前未实现盈利

□适用 √不适用

董事会审议的报告期间内分配预案或公积金转增股本预案

□适用 √不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 √不适用

二、公司基本情况

1.公司简介

证券简称	神农种业	股票代码	300189
上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称	神农科技		
股票代码	300189		
股票上市地	深圳证券交易所		
股票简称	神农种业		
股票代码	300189		
上市时间	2010-06-04		
上市地点	深圳证券交易所		
上市板块	创业板		

2.报告期主要业务或产品简介

(一) 主营业务及主营产品

报告期内，公司主要从事优质油菜、水稻、玉米等主要农作物种子的选育、繁育、制种、销售和技术服务，以及依托核心品种带动的粮油及农副产品加工业务。公司以新质生产力为引领，深耕大食物观，坚定实施“双轮驱动”战略，加速海洋产业布局，探索从传统农业向未来的、可持续的农业转型，推动高产、高效能、高质量种子（苗）品种的育种研发和商业化推广。

目前公司主要产品包括：油菜、水稻、玉米等农作物种子，油菜籽、大米等农副产品和农产品，销售区域覆盖西南、华中、华东、华南等国内主要农作物种植区域及东南亚、南亚、非洲等地外地区。公司在重庆、湖南、贵州、海南儋州拥有四个核心子公司，覆盖西南、华中、华东、华南等核心品种主产区，在各区域子公司进行科研育种基地建设。

报告期内，公司主营业务及主要产品未发生重大变化。

(二) 公司主要经营模式

(1) 种业经营模式

①新品研发模式

公司研发工作以取得自有知识产权的农作物新品种、新材料创新及高效的繁殖制种技术为目标，由公司总部研发中心及分子公司协同开展，或与农业科研院所、其他种业企业及农业专家等通过协议方式合作开展。

A 育种条件

生物育种研发是种业公司发展的核心，需要种质资源、育种基地、育种技术设备和科研团队。为保持公司科研实力，提升创新能力，公司研发投入持续保持在较高水平。2024年，公司研发投入金额为1,254.58万元，占销售额收入的0.39%。公司子公司重庆中一业种业开展了农作物研究，下设水稻研究所中心、油菜研究中心、玉米研究中心，杂粮研究中心，并成立了分子育种实验室。公司在重庆垫江、川南、巴南、四川、贵州、湖南、海南等建有稳定的科研育种基地及覆盖主要生态区域的多点试验基地，积累了丰富的种质资源，培养了一支稳定的高素质科研团队，在加强自主创新平台建设的同时，公司广泛开展与科研院所的交流与合作，与国内农科院、重庆市农科院等国内外科研院所建立了紧密的合作关系。本公司承担了重庆水稻、油菜等重大科研联合攻关，参加了国家及地方多项重大农作物新品种与产业化项目。子公司重庆中一业种业为国家首批种业型企业，参加了重庆市垫江县全国水稻制种大县共建项目，进一步夯实了公司的育种科研实力。

B 生产模式

根据市场需求确定育种方向及目标；收集种质资源，创制育种材料；选育优质、高产、抗逆、好制种的亲本材料；新品种测配、观察、多点比较试验，推荐参加各级区域试验；新组合示范、展示、种子繁育与大田生产配套技术研究。

C 育种周期

一般情况下，从收集种质资源、创制新材料，到选育出新品种需8-10年，结合现代生物育种技术可缩短到3-4年。

D 品种所有权归属

公司油菜、水稻、玉米品种绝大多数为自主选育，其品种所有权归公司与合作方共有，各自承担比例通过合同进行约定。近年来，公司通过代理开展了大豆、高粱品种的经营，一批自主培育新品种已进入试验审定阶段。公司持续多年的稳定发展，提升了公司在水稻、油菜、玉米等主要粮油作物上自己的核心技术科研团队和产品，创立了Q优、神农优等系列水稻、油菜、玉米等自主品牌。公司将携手以恒加大对科研投入、建立稳定的科研团队、制定切实有效的科研激励措施，确保公司持续推出具备市场核心竞争力的新品种。

E 研发模式

在自主研发为主的研发模式下，对公司自身研发实力的要求较高，公司需要具备前瞻性市场预测能力以精确定位育种方向，并依托种质的种质资源，稳定的科研基地及高素质团队保障研发效率。长期高投入、育种周期长及关键技术突破的不确定性可能导致研发进度滞后或成果与市场需求脱节，公司需建立科学合理的科研工作激励机制，通过强化科研成果保障体系，优化技术路线协同，动态评估市场与政策风险，确保研发模式的高效与可持续性。

②农业生产经营模式

公司的存货来源于自产与外购，其中，油菜、玉米、杂交水稻等农作物种子等农作物产品大部分源于自产；农产品加工、原材料源于外购。由于种子生产属大规模集中生产，而农村土地属集体所有，故公司生产的种子主要采取委托种植单位的方式获得。委托种植生产模式分为“组织农户集中生产模式”和“租地雇农集中生产模式”两种。

在“组织农户集中生产模式”下，由公司委托的制种单位组织当地农户进行生产，同时负责农户生产管理并集中收购种子，或公司直接组织当地农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

在“租地雇农集中生产模式”下，由公司直接向村集体经济组织、村民委员会或农户租赁土地，并雇佣农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

③主要销售结算模式

农作物种子产品销售主要采用“公司+农户”、“公司+经销商+农户”和参与政府采购的销售模式。其中，采用经销商销售模式运作的主要方式：1)定期通过信用评估选取经销商；2)向经销商销售的产品主要为现销销售，并先收取部分货款；3)客户取得相关商品或服务的控制权时即为该产品销售收入确认

3.公司财务报告批准报出日所处的会计期间的年度报告

2024年度，公司制种产品为4699.91万元，相比2023年度增加11.51%。油菜退货金额排名前十的品种的销售退回总金额为1291.18万元；水稻退货金额排名前十的品种的销售退回总金额为611.71万元。

(六) 主要产品介绍

①油菜种子

公司油菜品种绝大多数为自主选育，其品种所有权归公司与合作方共有，各自承担比例通过合同进行约定。近年来，公司通过代理开展了大豆、高粱品种的经营，一批自主培育新品种已进入试验审定阶段。公司持续多年的稳定发展，提升了公司在水稻、油菜、玉米等主要粮油作物上自己的核心技术科研团队和产品，创立了Q优、神农优等系列水稻、油菜、玉米等自主品牌。公司将携手以恒加大对科研投入、建立稳定的科研团队、制定切实有效的科研激励措施，确保公司持续推出具备市场核心竞争力的新品种。

②水稻种子

在“组织农户集中生产模式”下，由公司委托的制种单位组织当地农户进行生产，同时负责农户生产管理并集中收购种子，或公司直接组织当地农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

在“租地雇农集中生产模式”下，由公司直接向村集体经济组织、村民委员会或农户租赁土地，并雇佣农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

③玉米种子

公司油菜品种绝大多数为自主选育，其品种所有权归公司与合作方共有，各自承担比例通过合同进行约定。近年来，公司通过代理开展了大豆、高粱品种的经营，一批自主培育新品种已进入试验审定阶段。公司持续多年的稳定发展，提升了公司在水稻、油菜、玉米等主要粮油作物上自己的核心技术科研团队和产品，创立了Q优、神农优等系列水稻、油菜、玉米等自主品牌。公司将携手以恒加大对科研投入、建立稳定的科研团队、制定切实有效的科研激励措施，确保公司持续推出具备市场核心竞争力的新品种。

④油菜品种

在“组织农户集中生产模式”下，由公司委托的制种单位组织当地农户进行生产，同时负责农户生产管理并集中收购种子，或公司直接组织当地农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

在“租地雇农集中生产模式”下，由公司直接向村集体经济组织、村民委员会或农户租赁土地，并雇佣农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

⑤玉米品种

公司油菜品种绝大多数为自主选育，其品种所有权归公司与合作方共有，各自承担比例通过合同进行约定。近年来，公司通过代理开展了大豆、高粱品种的经营，一批自主培育新品种已进入试验审定阶段。公司持续多年的稳定发展，提升了公司在水稻、油菜、玉米等主要粮油作物上自己的核心技术科研团队和产品，创立了Q优、神农优等系列水稻、油菜、玉米等自主品牌。公司将携手以恒加大对科研投入、建立稳定的科研团队、制定切实有效的科研激励措施，确保公司持续推出具备市场核心竞争力的新品种。

⑥油菜品种

在“组织农户集中生产模式”下，由公司委托的制种单位组织当地农户进行生产，同时负责农户生产管理并集中收购种子，或公司直接组织当地农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

在“租地雇农集中生产模式”下，由公司直接向村集体经济组织、村民委员会或农户租赁土地，并雇佣农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

⑦玉米品种

公司油菜品种绝大多数为自主选育，其品种所有权归公司与合作方共有，各自承担比例通过合同进行约定。近年来，公司通过代理开展了大豆、高粱品种的经营，一批自主培育新品种已进入试验审定阶段。公司持续多年的稳定发展，提升了公司在水稻、油菜、玉米等主要粮油作物上自己的核心技术科研团队和产品，创立了Q优、神农优等系列水稻、油菜、玉米等自主品牌。公司将携手以恒加大对科研投入、建立稳定的科研团队、制定切实有效的科研激励措施，确保公司持续推出具备市场核心竞争力的新品种。

⑧油菜品种

在“组织农户集中生产模式”下，由公司委托的制种单位组织当地农户进行生产，同时负责农户生产管理并集中收购种子，或公司直接组织当地农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

在“租地雇农集中生产模式”下，由公司直接向村集体经济组织、村民委员会或农户租赁土地，并雇佣农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

⑨玉米品种

公司油菜品种绝大多数为自主选育，其品种所有权归公司与合作方共有，各自承担比例通过合同进行约定。近年来，公司通过代理开展了大豆、高粱品种的经营，一批自主培育新品种已进入试验审定阶段。公司持续多年的稳定发展，提升了公司在水稻、油菜、玉米等主要粮油作物上自己的核心技术科研团队和产品，创立了Q优、神农优等系列水稻、油菜、玉米等自主品牌。公司将携手以恒加大对科研投入、建立稳定的科研团队、制定切实有效的科研激励措施，确保公司持续推出具备市场核心竞争力的新品种。

⑩油菜品种

在“组织农户集中生产模式”下，由公司委托的制种单位组织当地农户进行生产，同时负责农户生产管理并集中收购种子，或公司直接组织当地农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

在“租地雇农集中生产模式”下，由公司直接向村集体经济组织、村民委员会或农户租赁土地，并雇佣农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

⑪玉米品种

公司油菜品种绝大多数为自主选育，其品种所有权归公司与合作方共有，各自承担比例通过合同进行约定。近年来，公司通过代理开展了大豆、高粱品种的经营，一批自主培育新品种已进入试验审定阶段。公司持续多年的稳定发展，提升了公司在水稻、油菜、玉米等主要粮油作物上自己的核心技术科研团队和产品，创立了Q优、神农优等系列水稻、油菜、玉米等自主品牌。公司将携手以恒加大对科研投入、建立稳定的科研团队、制定切实有效的科研激励措施，确保公司持续推出具备市场核心竞争力的新品种。

⑫油菜品种

在“组织农户集中生产模式”下，由公司委托的制种单位组织当地农户进行生产，同时负责农户生产管理并集中收购种子，或公司直接组织当地农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

在“租地雇农集中生产模式”下，由公司直接向村集体经济组织、村民委员会或农户租赁土地，并雇佣农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

⑬玉米品种

公司油菜品种绝大多数为自主选育，其品种所有权归公司与合作方共有，各自承担比例通过合同进行约定。近年来，公司通过代理开展了大豆、高粱品种的经营，一批自主培育新品种已进入试验审定阶段。公司持续多年的稳定发展，提升了公司在水稻、油菜、玉米等主要粮油作物上自己的核心技术科研团队和产品，创立了Q优、神农优等系列水稻、油菜、玉米等自主品牌。公司将携手以恒加大对科研投入、建立稳定的科研团队、制定切实有效的科研激励措施，确保公司持续推出具备市场核心竞争力的新品种。

⑭油菜品种

在“组织农户集中生产模式”下，由公司委托的制种单位组织当地农户进行生产，同时负责农户生产管理并集中收购种子，或公司直接组织当地农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

在“租地雇农集中生产模式”下，由公司直接向村集体经济组织、村民委员会或农户租赁土地，并雇佣农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

⑮玉米品种

公司油菜品种绝大多数为自主选育，其品种所有权归公司与合作方共有，各自承担比例通过合同进行约定。近年来，公司通过代理开展了大豆、高粱品种的经营，一批自主培育新品种已进入试验审定阶段。公司持续多年的稳定发展，提升了公司在水稻、油菜、玉米等主要粮油作物上自己的核心技术科研团队和产品，创立了Q优、神农优等系列水稻、油菜、玉米等自主品牌。公司将携手以恒加大对科研投入、建立稳定的科研团队、制定切实有效的科研激励措施，确保公司持续推出具备市场核心竞争力的新品种。

⑯油菜品种

在“组织农户集中生产模式”下，由公司委托的制种单位组织当地农户进行生产，同时负责农户生产管理并集中收购种子，或公司直接组织当地农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

在“租地雇农集中生产模式”下，由公司直接向村集体经济组织、村民委员会或农户租赁土地，并雇佣农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

⑰玉米品种

公司油菜品种绝大多数为自主选育，其品种所有权归公司与合作方共有，各自承担比例通过合同进行约定。近年来，公司通过代理开展了大豆、高粱品种的经营，一批自主培育新品种已进入试验审定阶段。公司持续多年的稳定发展，提升了公司在水稻、油菜、玉米等主要粮油作物上自己的核心技术科研团队和产品，创立了Q优、神农优等系列水稻、油菜、玉米等自主品牌。公司将携手以恒加大对科研投入、建立稳定的科研团队、制定切实有效的科研激励措施，确保公司持续推出具备市场核心竞争力的新品种。

⑱油菜品种

在“组织农户集中生产模式”下，由公司委托的制种单位组织当地农户进行生产，同时负责农户生产管理并集中收购种子，或公司直接组织当地农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

在“租地雇农集中生产模式”下，由公司直接向村集体经济组织、村民委员会或农户租赁土地，并雇佣农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

⑲玉米品种

公司油菜品种绝大多数为自主选育，其品种所有权归公司与合作方共有，各自承担比例通过合同进行约定。近年来，公司通过代理开展了大豆、高粱品种的经营，一批自主培育新品种已进入试验审定阶段。公司持续多年的稳定发展，提升了公司在水稻、油菜、玉米等主要粮油作物上自己的核心技术科研团队和产品，创立了Q优、神农优等系列水稻、油菜、玉米等自主品牌。公司将携手以恒加大对科研投入、建立稳定的科研团队、制定切实有效的科研激励措施，确保公司持续推出具备市场核心竞争力的新品种。

⑳油菜品种

在“组织农户集中生产模式”下，由公司委托的制种单位组织当地农户进行生产，同时负责农户生产管理并集中收购种子，或公司直接组织当地农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

在“租地雇农集中生产模式”下，由公司直接向村集体经济组织、村民委员会或农户租赁土地，并雇佣农户进行生产，如出现自然灾害、技术不当等情况影响制种产量，主要风险由公司承担。

㉑玉米品种

公司油菜品种绝大多数为自主选育，其品种所有权归公司与合作方共有，各自承担比例通过合同进行约定。近年来，公司通过代理开展了大豆、高粱品种的经营，一批自主培育新品种已进入试验审定阶段。