

第一节 重要提示  
1.本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展计划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。  
2.本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。  
3.公司全体董事出席董事会会议。

4.华兴会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。  
5.董事会决议通过的利润分配预案未获股东大会审议通过。公司拟以权益分派实施公告的总股本扣除回购股份后的股份数量为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.48元（含税），不送红股也不进行资本公积转增股本。在本次董事会审议通过的权益分派预案之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动，拟维持每股分配比例不变，具体以实际分派结果为准。

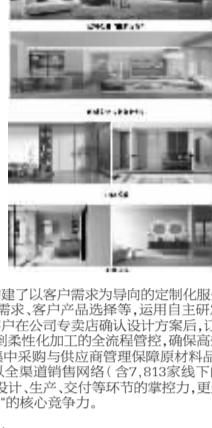
上述利润分配方案尚需提交股东大会审议。

第二章节 公司基本情况

公司概况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	欧派家居	603833
境内上市外资股	香港联合交易所	欧派家居	003833
境内人民币股份	香港联合交易所	欧派家居	003833
境外上市地	广州市白云区广从二路360号	广州市白云区广从二路360号	
电话	020-38753399	020-38753399	
传真	020-38753399	020-38753399	
电子信箱	oppein@oppein.com	oppein@oppein.com	

2.报告期间主要业务简介

（一）公司从事的主要业务  
欧派家居（OPPEIN）成立于1994年，深耕家居行业31年，现已发展成为国内定制家居领域的领军企业，作为国内领先的一站高品质家居综合服务提供商，我们以“欧派打造全世界卓越家居企业”为使命，构建涵盖整体厨房、家庭定制、卫浴、橱柜、实木门、金属门、软装装饰、智能家居等在内的完整家居生态链。公司主要从事全屋家居产品个性化设计、研发、生产、销售、安装和室内装饰服务，公司以定制化橱柜起步，依托强大的研发投入能力、智能制造体系以及强大的渠道管理能力，逐步实现单品定制向整装一体的跨越式升级。公司致力于为每一个家庭定制独一无二的家，让更多家庭享受高品质的生活体验。



（二）公司主要经营模式  
公司以订单生产为模式，构建了以客户为导向的定制化服务体系。公司专营团队基于客户房屋空间的分布，个性化需求，功能需求、客户产品选择等，运用自主研发的信息化销售系统生成成千种可识别效果图，辅助客户快速决策。客户在公司产品店确认设计方案后，公司通过数字化平台直连生产系统，实现从BOM清单生成、智能排产到加工流程管控，确保高效交付。公司采用纵向一体化战略，深度落实供应链管理，前端通过集中采购与供应商管理保原材料，中端依托智能制造系统实现非标定制产品的规模化生产，后端通过全链路渠道网络（约7,813家线下门店）覆盖不同赛道的客户应用场景。这种经营模型不仅强化了对设计、生产、交付等环节的掌控力，更通过信息化系统实现全链路数据贯通，形成经营数据驱动设计、生产、配送、服务各环节的良性循环。

（三）公司采购流程及采购环节  
公司采购执行“公平、公正、合理、透明”的工作方针，制定了完备的供应链管理制度和采购标准体系，实现内部材料规格统一，采购技术质量标准统一，以形成规模采购的基础。建立集中采购及分品种料件供应机制，满足不同品目的采购订单需求，确保供货的连续性和稳定性。采购部门以定期评估为支撑，通过集中采购管理平台，满足不同客户的采购需求，充分发掘采购的规模优势。采购后端通过集中采购平台，设立采购工单及配货单，根据采购需求和仓库库存情况安排采购和发货，从而实现采购的时效性和准确性。

（四）公司生产流程及生产环节  
公司采购的原材料由采购部集中为前道服务和后道服务。前道服务由集中采购供应链中心和采购中心负责，后道服务由集中采购中心负责。采购部各业务小组由项目组根据公司项目应用情况归类，其中对于年度用度达到一定级别的物料和设备，公司采用集中采购的方式，将符合规定的供应商纳入合格供应商库，通过现场招议价或竞标方式，确定供应商。采购中心负责对集团物料进行分批采购，统一组织集中采购的物料的采购申请，充分发掘采购的规模优势。采购后端通过集中采购平台，设立采购工单及配货单，根据采购需求和仓库库存情况安排采购和发货，从而实现采购的时效性和准确性。

（五）公司研发流程及研发环节  
公司设立了研发中心，并在各研发中心设立中心，从最单品产品到大家居空间研发转变，实现大家居产品研发，逐步拉通橱柜卫厨在研发设计、工厂设计、智能设计以及大家居色彩设计，实现从产品设计到生产制造的无缝衔接。为刺激市场竞争，健全家居产品开发中心智营销、产品设计、市场推广、品牌建设、渠道建设、终端服务等环节的掌控力，不断提升更受消费者青睐的大家居产品体系。同时，研发团队持续技术创新，预研新生产工艺，储备新工艺，以支持和帮助前端的研发设计。

（六）公司质量控制流程  
公司制定了完善的质量管理体系，严格执行ISO9001质量管理体系，通过ISO9001质量管理体系认证，公司质量控制部门对产品实行严格的质量控制，确保产品质量，提升产品品质。

（七）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（八）公司采购管理、保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（九）公司生产管理、保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（十）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（十一）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（十二）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（十三）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（十四）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（十五）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（十六）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（十七）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（十八）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（十九）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（二十）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（二十一）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（二十二）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（二十三）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（二十四）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（二十五）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（二十六）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（二十七）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（二十八）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（二十九）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（三十）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（三十一）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（三十二）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（三十三）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（三十四）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（三十五）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（三十六）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（三十七）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（三十八）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（三十九）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（四十）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（四十一）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（四十二）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（四十三）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（四十四）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（四十五）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（四十六）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（四十七）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（四十八）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（四十九）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（五十）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（五十一）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（五十二）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（五十三）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（五十四）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（五十五）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（五十六）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（五十七）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（五十八）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（五十九）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（六十）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（六十一）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（六十二）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（六十三）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（六十四）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（六十五）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（六十六）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（六十七）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（六十八）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（六十九）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（七十）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（七十一）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（七十二）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（七十三）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（七十四）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（七十五）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（七十六）公司质量控制流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓流程，维护资产安全完整，公司制定了原材料采购及物流管理规定。

（七十七）公司物流及仓储流程  
公司高度重视物流及仓储管理，保障物流连续供应，合理控制库存，规范进出仓