光电证军产品服务全球新能源、数字化建设；坚持差异化创新引领，加强基础研究和关键核心技术攻关，超前布局未来海洋、未来通信、未来能源等产业。2024年，公司实现营业收入489556亿元，归属于母公司净利润203.7亿元。

当前，面对内外环境的剧变时代，中天科技步入了“正反剧变，重整光电”的关键时刻。

2025年是公司精确制造中年，公司以“六精”为抓手，宜供全球服务品牌拥有，通过技术革新重塑生产方式与产业生态，不断提升产品的质量和服务。2025年是公司数字化冲刺年，公司将加快“智改数转网联”建设，通过数据赋能管理人员决策能力，提升决策质量，助力市场拓展；2025年是公司“三坚持”优化创新，坚持聚焦主业，坚定发展方向和信心，坚持外部环境变化应对策略，坚持价值观文化输入，将资源整合最新状况，立足成为员工、客户和社会信任的企业。

在“三个全球”、“三个第一”的指引下，中天科技将以实际行动坚持贡献内涵，加大外循环、畅统能强的基本功，提升主营竞争力，以光电证军产品服务全球新能源、数字化建设，创建人类美好生活。

二、坚持新兴创新引领，加快发展新质生产力

2024年，公司紧持“坚持差异化创新引领”理念，锻造高质量发展方向，不断深化改革，强化创新、优化结构，持续推动主营产业升级迭代，积极转育战略新兴未来产业。在创新平台建设方面，公司拥有1个国家企业技术中心、1个国家企业技术中心分中心、1个省级产业创新中心、系统参与江苏省重点实验室3个、1个江苏省企业研究院，以及40余个省工程研究中心/工程技术研究中心/企业技术中心、集下高新技术企业超30家。

2024年，公司创新成果显著，控股子公司中天科技有限公司获评全国制造业单项冠军企业，成为中天科技第7家获此殊荣的控股子公司；中天海缆荣获国家科学技术进步奖等奖。公司重视知识产权与标准制定工作，2024年报受国内专利申请及PCT专利申请500余件，获发明专利授权230余件，新增主导或参与制定的国际、国家、行业、团体等外延标准10余项。2024年，公司持续加大在用型电力装备、高性能光纤光缆、高海缆、未来材料、海洋能源等板块的研发，新增新产品或改进国家级新品集成、集成型或为国际领先国际先进水平，研发投入19.44亿元，较去年同期继续增长，研发投入强行定增长。

2025年，公司将坚持“技术驱动、数字赋能、绿色引领”的发展路径，将引领高质量发展。在新质生产力背景的征程中，公司将立足以科技创新为核心驱动，大力投入研发资源，组建了跨领域、高素质的科研团队，聚焦行业前沿技术，按照“生产一代、研发一代、储备一代”梯度布局，推进智能制造、精确制造、绿色制造，形成“十五五”新质生产力。

三、坚持规范运作，提高上市公司质量

公司高度重视公司治理结构和制度体系的有效性，严格按照《公司法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规、规章以及《公司章程》的要求，持续完善法人治理结构。

2024年，公司继续推动运作水平提升，全面提升制度体系梳理，完成《江苏中天科技股份有限公司证券事务所选聘制度》《江苏中天科技股份有限公司章程（2024年4月修订）》《江苏中天科技股份有限公司董事会/监事会/股东大会议事规则（2024年修订）》等多项核心内部制度的修订完善。公司的规范精持续提升，并获获上海证券交易所信息披露工作评价A级。

2025年，公司将结合新《公司法》和最新监管政策，推进《公司章程》修订，并在《公司章程》治理结构规范和决策程序上，明确控股权和实际控制人的职责和义务；建立健全公司风险管理和内部控制管理体系，加强重点、高管的任职培训和履职监督，提高公司运营的规范性和决策的科学性，全面保障股东权益。

四、全力践行绿色低碳制造理念，为产业赋能

2024年4月，公司发布了《江苏中天科技股份有限公司2023年环境、社会及公司治理（ESG）报告》，并通过TUV南德独立鉴证，以实际行动践行双碳战略。2024年，公司将重申全下设的“董事会战略委员会”更名为“董事会战略与ESG委员会”，提升公司环境、社会及公司治理（ESG）管理水平，增强公司可持续发展能力。

技术创新驱动，打造低碳生产新范式。公司深知绿色转型的核心在于技术突破。在2025年启动《绿色低碳制造（GLCM）行动方案》以来，中天科技累计投入数亿元研发资金，重点突破新型清洁能源技术瓶颈，并投出具有自主知识产权的十大节能技术体系，通过大规模“设备换新”行动，公司完成600余台老高耗能设备、部件改造换新，实现能源利用效率提升30%以上。在电缆制造领域，创新应用特殊化端能转换系统，使电位产品碳排放强度同比下降18%，形成从单位节能到全流程降碳的突破性进展。

强化低碳引领，树立零碳制造新标杆。在碳资源与全球气候危机的背景下，公司积极响应并对接欧洲客户高标准、前瞻性、以科学碳目标认证为方向，构建起国际顶级的ESG管理体系，旗下中天太阳能有限公司、中天电力光缆有限公司等十余家生产基地通过“零碳工厂”认证，实现100%绿电替代和废弃物零填埋。2024年4月公司发布《AA100低碳及第1.5°C情景目标实施报告》，2024年，公司新概参与《电工产品碳足迹评价导则 高压电力电缆》《稀土氧化物产品碳足迹核算技术要求》等国家标准设置，电线电缆等产品碳足迹团体标准建设，填补了国内综合领域空白。

通过不懈努力，中天科技的ESG实践取得良好成效，并获得业内外的认可。公司获获第二届国新杯·ESG金牛奖“碳中和二十强”称号。中天海缆出品的低碳型耐应电压220kV交联聚乙烯绝缘交流电力电缆系统项目作为优秀案例被入选《中国电力工业碳中和发展报告》。“全天可持续发展平台建设”项目，公司在ESG管理体系建设、信息披露、绿色金融、碳资产管理、碳足迹管理、碳排放管理、碳中和管理、绿色供应链管理、绿色产品管理、绿色工厂建设、绿色生产、绿色营销、绿色研发、绿色人才、绿色文化、绿色公益等方面，以实际行动践行绿色低碳理念，为产业赋能，为社会、为环境、为人类贡献绿色力量。

2025年，公司将以“绿色、数字、智能”为主题，以“生产、研发、营销、管理”为抓手，以“人、机、料、法、环”为要素，以“成本、质量、效率、安全”为目标，以“精益、精细、精准、精品”为理念，以“工艺、工装、工具、工序、工厂”为载体，以“数字化、智能化、绿色化”为方向，以“人才、技术、管理、文化”为保障，以“成本、质量、效率、安全”为考核