

海南矿业董事长刘明东：

锻造抗周期韧性 推进全球化资源布局

在海南自贸港政策赋能下，海南矿业正依托税收优惠、跨境金融创新等政策红利，推动产业升级，构建发展新格局。作为首批EF账户开户企业，公司借助跨境资金自由流动便利，持续提升国际化运营能力，海外营收占比近48%，氢氧化锂项目更享受进口原料“零关税”等政策红利。面对大宗商品周期波动，企业以“低成本资源获取+技术攻坚”筑牢防线，同步推进数智化转型升级。

日前，海南矿业董事长刘明东在接受中国证券报记者专访时表示，海南矿业将积极利用自贸港建设带来的机会，立足海南，面向全球，推动国际项目合作与投资，加强技术与经验交流，持续推进全球化资源布局。

● 本报记者 杨梓岩



八所港矿石码头

公司供图

政策可以在项目审批、资金出境、人员出入境等多方面为公司的跨境并购提供便利，提高并购效率，增强交易确定性。”刘明东说。

穿越周期 练好内功

近期国际铁矿石价格波动及新能源上游产业竞争加剧，谈及如何应对周期变化，刘明东表示：“作为一家长期从事矿产资源最上游开发的企业，我们见证过也亲身经历过多次大宗商品的周期波动。我一直强调，只要获取的资源禀赋足够好，成本控制到足够低，企业就能具备穿越周期的能力。”

刘明东进一步表示，海南矿业通过多元化、多品种布局，有效平滑单一品种周期波动的风险；打造抗周期波动能力强的优势产品，比如毛利率可达50%以上、性价比高、客户稳定的块矿产品；销售价格和毛利率稳定，不随油价波动的管道天然气产品。

项目并购严守投资纪律，保证资源储量，控制收购成本。刘明东回忆：“2023年1月并购布谷尼锂矿时，海南矿业的收购价格只有大约1200美元/吨，基本是在底部价格。同时，项目并购时资源量为2131万吨，目前已增殖至3180万吨，后续还有进一步增殖空间。”

增强研发效率，开展技术攻关。例如，主要针对微细粒赤铁矿等复杂难选铁矿石而开发的悬浮磁化焙烧技术，可将铁精矿品位从原来的62.5%提高到65%以上、铁金属回收率由60%提高至85%，产品质量及资源综合利用效率显著提升。刘明东介绍，公司与持续重视科技创新的核心驱动力作用，积极推动科技成果的孵化与转化。公司会根据经营情况和各重点项目进展编制相应的科研计划，并按计划有节奏地规划研发资金投入。

传统产业“向新而行”

作为传统资源型企业，海南矿业也正积极转型升级，与海南自贸港建设同频共振。

在数字化转型上，海南矿业加快推进智能矿山建设，计划用3—5年实现“生产作业智能化、智能管控一体化、运营决策数智化、基础设施标准化”，将石碌铁矿打造成中国一流智能化金属矿山。这与海南自贸港推动产业数字化、建设数字加工贸易区的数字经济战略目标高度契合。

刘明东认为，海南自贸港的数字经济战略为海南矿业数智化转型营造了良好的政策环境，在数字基础设施、技术应用及人才创新等方面实现协

同。而海南矿业通过数智化转型提升数据管理水平，能为数字加工贸易区提供数据支持与增值服务。

海南自贸港将旅游业、现代服务业、高新技术产业列为支柱产业，海南矿业也积极融入。刘明东介绍，在高新技术产业领域，矿山采选方面，公司与蔡美峰院士团队合作建立院士工作站，石碌分公司首创利用天然气制还原气进行悬浮磁化焙烧的选矿专利技术，提升复杂难选铁矿石处理能力；公司氢氧化锂产线对标世界先进水平，2024年1月海南矿业通过国家高新技术企业认定。在旅游业方面，海南矿业与二股东海钢集团合资设立石碌矿山公园公司，围绕石碌铁矿遗址打造国家级矿山公园，修复生态的同时，为海南岛西海岸增添特色工业旅游目的地。

新能源业务是海南矿业转型升级的重要一环。目前公司主要围绕非洲马里布谷尼锂矿和海南洋浦开发区2万吨氢氧化锂加工项目进行建设。布谷尼锂矿一期选矿厂已完成建设进入试生产调试，2025年力争实现5.5%以上锂精矿产量13万吨，销量12万吨。氢氧化锂项目已实现冶金段投料试车成功，2025年力争产量1万吨，销量0.9万吨。“未来若自贸港内有合适客户，海南矿业将优先合作，打造区域产业链优势。”刘明东说。

建设数字岛

政策红利持续释放

金盘科技：“三化”战略助力自贸港发展

● 本报记者 杨梓岩

海南自贸港建设七年来，本土高新技术企业金盘科技业绩保持稳健增长。通过充分运用自贸港“双15%”税收优惠、EF账户金融创新及“59国免签”等政策，公司2024年实现营收利润双增长，其产品已覆盖全球87个国家。

日前，金盘科技董事李辉在接受中国证券报记者专访时表示，面对自贸港封关运作新机遇，金盘科技正加速全球化布局，深化供应链优化与跨境资金运用，推动新能源与智能制造领域创新突破，以数字化、智能化、低碳化的“三化”实践，为海南建设国际自贸港和数字岛持续注入动能。

政策成效足

回顾过去的七年，李辉感触颇深。“海南与周边国家及地区的经贸合作日益紧密，成为连接国内外市场的重要桥梁。民生改善同样显著，营商环境优化带动就业创业机遇激增，教育、医疗资源加速集聚，如引进顶尖高校分校、设立现代化医疗机构等。”李辉表示。依托海南自贸港的政策福利，近年来金盘科技营收、净利润保持稳健增长。2024年，金盘科技实现营收69.01亿元，同比增长3.5%。

李辉表示，海南自贸港“双15%”的税收优惠，对公司吸引高端人才和稳固团队发挥了显著作用。此外，伴随《海南自由贸易港数字经济促进条例》推动企业数字化转型，“双碳”目标引领低碳化发展，自贸港的国际贸易枢纽地位助力企业拓展国内外市场。金盘科技也积极回馈本地市场。其工商业侧储能及户储应用为海南酒店、商超等提供离网/并网储能解决方案，在智慧园区能源管理中，通过储能系统与数字化管理平台，提升能源利用效率，契合海南“零碳园区”建设目标。

“金盘科技以新能源输配电核心技术，支撑海南国际旅游消费中心建设，以数字化解决方案助力自贸港制造企业转型升级，为数字岛建设添砖加瓦。”李辉说。

李辉表示，海南自贸港“59国免签”政策，为许多国外客户的来访交流提供了极大的便利，进一步促进公司海外订单的发展，当然也使得我们更容易吸引国际人才，为企业注入新的活力。EF账户则实现了资金的自由兑换与跨境划转，极大地便利了国际贸易结算，有效缩短了资金在途时间，并降低了汇率风险。”

目前，金盘科技产品和服务已覆盖全球6大洲、87个国家。李辉表示，金盘科技将积极适应国际形势，加速海外业务的拓展，推动企业全球化战略的深入实施，努力实现国内外市场的协同发展。

建设数字岛

在海南自贸港的建设进程中，金盘科技通过发力数字化、智能化、低碳化，为数字岛建设与区域发展注入强大动力。

2024年，金盘科技数字化整体解决方案营业收入达1.23亿元，同比增长74.04%，数据中心订单更是同比增长603.68%。公司凭借自身团队建成7座数字化工厂，形成“数据驱动、软件定义、平台支撑、智慧决策”的新型制

助力海南资本市场高质量发展

汇百川基金：融入自贸港建设大局

● 本报记者 杨梓岩

过去七年，海南自贸港吸引了众多优质企业及人才涌入，在此背景下，作为海南第一家公募基金公司，汇百川基金积极融入自贸港建设大局，对未来海南自贸港的发展充满信心。

助力“五篇大文章”落地

汇百川基金向中国证券报记者表示，将积极履行职责，结合海南自贸港的优势，助力“五篇大文章”的落地。

具体来看，在科技金融和绿色金融方面，海南自贸港在深海经济、航天发射等科技创新领域，以及文化旅游、科技农业、医疗健康等绿色领域均具备独特优势，公募基金通过发行相关的科创基金以及绿色基金产品，能够广泛募集社会资金，为各类项目提供重要的资金来源。通过对科创及绿色产业相关企业的投资，公募基金可以引导社会资金更多地流向这些领域，促进产业结构调整和优化。

在养老金融方面，公募基金在海南自贸港开展养老金融业务，能够吸引更多资金进入当地养老金融市场，增加市场的资金供给。公募基金受到严格的监管，其规范的运作和信息

造体系，并输出数字化整体解决方案，助力自贸港区域制造业数字化、智能化升级。今年，金盘科技在武汉成立机器人公司，探索垂类大模型等，推动企业向智能制造转型。

在低碳化领域，李辉表示，公司以“双碳”目标为指引，建立绿色评价体系，拥有4家绿色工厂及零碳工厂，其中海口、桂林、武汉工厂为国家级绿色工厂。相较于2022年，各工厂在2024年减碳效果显著，如海口工厂减碳95.8%。在海南本地，金盘科技参与多项储能项目建设，其自主研发的中高压直挂储能系统优势明显，为海南电网稳定运行与清洁能源消纳提供保障。同时，公司储能产品覆盖发电侧、电网侧、用户侧全场景，满足海南多元化能源需求。

金盘科技的成果与海南自贸港建设相辅相成。海南自贸港的政策支持为金盘科技的“三化”战略提供了发展机遇，《海南自由贸易港数字经济促进条例》推动企业数字化转型，“双碳”目标引领低碳化发展，自贸港的国际贸易枢纽地位助力企业拓展国内外市场。

金盘科技也积极回馈本地市场。其工商业侧储能及户储应用为海南酒店、商超等提供离网/并网储能解决方案，在智慧园区能源管理中，通过储能系统与数字化管理平台，提升能源利用效率，契合海南“零碳园区”建设目标。“金盘科技以新能源输配电核心技术，支撑海南国际旅游消费中心建设，以数字化解决方案助力自贸港制造企业转型升级，为数字岛建设添砖加瓦。”李辉说。

封关增信心

今年是海南自贸港封关运作之年。作为深耕海南多年的高新技术企业，金盘科技对自贸港封关运作充满期待。李辉表示，随着国家鼓励类产业目录调整以及自贸港鼓励类目录进一步细分，企业受惠明显。金盘科技的光伏发电全资子公司也被纳入到鼓励类产业，企业所得税税率从25%降至15%。在个人所得税方面，个人所得税三档超额累进税率是自贸港区别其他自贸区明显的税制优势，对岛内企业吸引高端人才、持续向好发展有着重要的影响。

“希望封关以后，能出台更多的直航线路，同时进一步降低或者补贴物流运输费用，降低出口运输成本。”李辉表示，自贸港作为国际贸易中转枢纽，将助力金盘科技拓展海外市场。依托政策便利性，公司可快速响应国际需求，提升国际市场份额。长期来看，自贸港的制度创新与开放环境，将吸引更多国际人才与技术资源集聚，为金盘科技在新能源、智能制造等领域的创新突破提供支撑，助力其打造具有国际竞争力的品牌。

展望未来，李辉表示，金盘科技将深度挖掘自贸港政策红利，一方面优化供应链布局，提升生产效率与产品竞争力，依托贸易自由化与跨境资金流动便利，拓展全球市场，加速国际化进程；另一方面，利用自贸港对高端人才的税收优惠吸引人才，夯实研发力量，增强创新驱动力，巩固行业地位，推动主业高质量发展。

吸纳人才共筑未来

公募基金行业的发展需要大量的专业人才，包括基金经理、投资分析师、风险管理专家等。通过在海南设立公募基金机构，能够吸引和培养一批高素质的金融人才，为海南自贸港的金融发展提供人才支持。同时，也可以通过开展培训、学术交流等活动，为海南本地居民的金融知识普及及提供帮助。

汇百川基金表示，未来将继续秉承“汇才智，利国民”的发展愿景，不断提升自身的投资能力和风险管理水平。在海南证监局和地方政府的指导下，汇百川基金也将进一步加强与自贸港内其他金融机构的合作与交流，共同推动自贸港金融产业的繁荣发展，加大对自贸港内优质企业和项目的投资力度，支持自贸港内的产业升级和经济发展。

公司还将积极参与自贸港内的金融创新实践，推动金融市场的规范化和国际化进程，持续助力自贸港建设。通过不断提升自身的核心竞争力和创新能力，助力海南资本市场高质量发展，共筑自由贸易港新未来。

战略布局 取得先机

依据“双15%”的政策，海南矿业自2021开始减按15%缴纳企业所得税，个人所得税实际税负超过15%的部分予以免征，有利于公司吸引高端人才；作为首批海南自由贸易港多功能自由贸易账户（EF账户）开户企业，公司充分受益于跨境资金流动自由度提高给各种经贸和投融资活动带来的便利；公司氢氧化锂项目在海南自贸港享受到进口生产原辅料免征进口关税、出口环节增值稅的税收优惠政策……

细数海南自贸港在税收优惠、跨境资金结算及国际人才引进等方面为公司带来的利好，刘明东表示：“公司总部地处海南，能充分享受海南自贸港改革政策利好，在公司战略规划及长远发展中取得先机。”

刘明东还表示，未来公司会继续发挥团队优势，通过产业并购、合作延期、勘探转开发等方式进一步增加业务规模，增强产业优势。公司目前营收已有近48%来自海外，2024年底公司完成了对阿曼4个油田区块的并购，后续仍将重点关注海外的战略性资源并购机会。

“海南自贸港跨境投融资便利化

西沙航线激活海洋文旅新动能

海峡股份：数智化赋能黄金水道

● 本报记者 王婧涵

在海口市新海港码头，旅客和渡海车辆从上下两个通道分别有序登船，一声鸣笛后，客滚船收起舷梯，缓缓启航，在约一个半小时后到达海峡对岸的徐闻港。这样既能载人也能载车的跨海客滚渡轮，新海渡每天发出近百班，平均20分钟一班。

作为连接广东、辐射全国的重要通道，琼州海峡承担了海南岛约90%生活物资的运输任务。交通运输部珠江航务管理局数据显示，2024年琼州海峡共发送客滚运输8.1万航次、进出岛客运量1914万人次、车运量552万台次。随着海南自贸港封关运作的的时间不断临近，目前，以海峡股份为代表的海南企业针对封关运作的各项准备工作基本完成，企业通过数智化建设、提升运能、拓展业务领域等方式确保琼州海峡一体化运营顺畅高效。

抢抓自贸港新机遇

谈到接下来对企业影响最大的自贸港封关事项，海峡股份董秘李召辉向记者表示，海南自贸港封关运作将促进岛内贸易、投资、人员流动的自由化与便利化，内陆市场对海南的服务型消费需求 and 投资需求将进一步释放，琼州海峡作为海南与内陆的重要连接通道，客滚运输市场将持续保持增长。

“如果把中国比作一个‘大蓄水池’，海南自贸港封关运作就像是往海边拧开了一个超级水龙头，境外商品像水一样零关税流入海南。但这些

水如果想流入内陆，就需要通过琼州海峡这个‘智能阀门’交钱补税。”汇正财经研究员吉馨学这样向记者描述海南自贸港封关运作对琼州海峡和海峡股份的意义，“这将对海南岛物流、人流、资金流的全方位升级。”

为做好琼州海峡这一“黄金水道”运输的大文章，海峡股份积极优化运营效率，提升服务质量与体验，拓展业务领域。

李召辉表示，公司通过船舶更新、港口升级、开通新航线等措施，进一步提升公司的运输能力和服务水平；同时基于客滚运输产业链的延伸，积极参与琼州海峡两岸物流园建设和运营，探索“港口+船舶+园区”的协同发展模式，为客户提供一站式物流解决方案。

其中，新海港轮渡码头是海南岛一站式物流解决方案的重要配套设施。自从新海客运综合枢纽正式运营，旅客和货物在港口候船、登离船、口岸查验都变得更加顺畅。新海客运综合枢纽通过6个廊桥辐射12个泊位，保障了旅客快速登船并大幅提升了进岛车辆通行效率、减少船舶停靠时间，提高了船舶周转率。

为更好地服务来岛的商务人士等高端客群，海峡股份也提供了VIP候船室、车辆代泊、车辆专属通道、船舶商务舱等项目，满足该客群对服务质量与乘船舒适度的要求。

数智化助力高效绿色发展

随着AI等新技术的运用与发展，航运业也逐步实现了从点到面，从局

部到全链条的数智化转型。为了更好地服务客户、提高运营效率，海峡股份在技术创新上下足了工夫。

“我们在进行设备更新、管理能力提升、服务功能优化的工作中都注重将数智化技术融入其中，以达到更好的服务效果。”李召辉表示。

海峡股份通过智能移动分导设备升级、车辆智能验票闸口优化、车辆智能结算设备升级和旅客验票闸机优化，使移动分导设备查验效率提升50%、车辆验票效率提升60%、车辆结算效率提升30%、旅客验票效率提升20%。眼下，即使在节假日等客流高峰期，车辆也不会再排起长队甚至影响周边交通，明显提升了港区关键通关节点的整体效率。

同时，通过智能排班和数字化车场等融合了人工智能技术的管理平台，港区生产管理水平也获得显著提升。

“智能调度系统通过深入分析班期执行条件、发班时间间隔等关键因素，能精准模拟新海港、秀英港的最大发班数。2025年春运期间，我们首次应用该系统，结合春运实际需求为调度部门提供了科学合理的发班建议，实现了船舶运力和港区泊位资源的灵活调配，显著提升了调度效率。”李召辉表示，“乘客也都明显感觉到，今年登船的排队时间变短了。”

李召辉还表示，数智化建设不仅提高了客户体验，提升了服务质量，对于船舶行业节能减排也有积极作用。通过智能化协同调度，公司成功降低了船舶漂航时间和空班次次数，减少燃油消耗。