公司代码：601800　　公司简称：中国交建

中国交通建设股份有限公司

2024 年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、未出席董事情况

未出席董事姓名	未出席董事职务	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	刘琨	公务原因	王海怀

4、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2024年度归属于上市公司股东的净利润26,031,284亿元的21%向全体股东分配股息，每股股息0.30166元，年度现金分红金额合计约为49.11亿元（含税）。现金分红比率同比提高1个百分点，公司已于2024年半年度实施中期利润分配方案，向全体股东派发现金红利约22.80亿元。扣除上述中期已派发现金红利，本次利润分配拟以2025年3月27日总股本16,278,611,425股为基数，向全体股东派发每股0.16161元的股息（含税），总计约26,31亿元。本次利润分配拟以实施权益登记日的总股本为基数，如在实施权益分派的股权登记日前公司股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。

第二节 公司基本情况

1、公司简介

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	中国交建	601800
H股	香港联合交易所	中国交通建设	01800

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘正刚	俞京京
电话	8610-82016562	8610-82016562
传真	8610-82016524	8610-82016524
电子信箱	ir@ccccltd.cn	ir@ccccltd.cn
联系地址	中国北京市西城区德胜门外大街18号	中国北京市西城区德胜门外大街18号

2、报告期内主要业务简介

主要业务

公司为中国领先的交通基建企业，国际“大交通”“大城市”、核心业务领域分别为基建建设、基建设计和疏浚业务，业务范围主要包括国内及海外公路桥梁、铁路、城市轨道交通、市政基础设施、吹填造地、离岸海洋、水利、建筑及环保等相关项目的投资、设计、建设、运营与管理。公司凭借数十年来在全球国家级大型项目中积累的丰富管理经验、专业知识及技术，为客户提供超基础设施价值的综合解决方案。

二、经营概况

公司业务在运营过程中，主要包括授权项目信息、资格预审、投标、执行项目，以及在完工后向客户交付项目。本公司制订了一套全面的项目管理系统，涵盖整个合同程序，以确保公司能有效地管理项目的质量、时间、成本、风险和资源。此外，公司的基建建设、基建设计、疏浚业务均属于建筑行业，主要项目运作程序基本相同，但基建设计、疏浚业务因属于技术密集型行业，项目管理程序相对较为复杂。

公司在编制项目投份时，会对投份标项目进行详细研究，包括在实地视察后进行投标的技术条件、商业条件及规定等，公司也会邀请供应商及分包商就有关投份的各项项目成活动报价，通过分析搜集、比选信息，计算出工程量列表内的项目成本，然后按照一定百分比加上投获利润的项目成本，最后提供给客户的投标报价。

公司在项目中标、签订合同后，在项目开始前通常按照合同总金额的10%-30%收取预付款，然后按照月或定期根据进度结算款项。客户付款一般须于1-3个月之内支付结算款项，近年来，由于项目金额巨大，不同客户支付进度不尽相同的情况时有发生，公司根据实际情况，项目周期及客户相应有所变化。

在上述业务开展的同时，公司于2007年开始发展基础设施等投资类项目，以获得包括合理投资、施工利润之外的投资回报。经过多年发展，公司根据市场环境、政策形势、行业需求的变化，始终严把投资环节关键关口，不断推动“价值投资”理念走深走实。具体情况请见“管理层讨论与分析”章节。

三、报告期内核心竞争力

（1）极强做专主责主业，锻造全产业链一体化优势

本公司是世界最大的港口、公路与桥梁的设计与建设公司，世界最大的疏浚公司；中国最大的国际工程承包公司，中国最大的高速公路投资运营商；拥有世界上最大的工程船船队。本公司拥有34家主要全资、控股子公司，业务足迹遍及中国所有省、市、自治区及港澳特区和世界120个国家和地区。

持续做大做广工程，提高经营创现能力。高端商务活动高频效益，坚持做强做实三级公司市场主体，打造更多具有市场竞争力的二级工程公司，强化重点企业专业化发展。报告期，公司港机疏浚业务继续巩固行业第一，沿海市场占有率超六成，公路业务逆势发力，守住“公路王”地位。房建业务现汇回比增长36%，成为第二大专业板块。

重大项目持续落地，践行国家战略。公司通过高端对接促进重大项目落地，大湾区系列湖南清淤项目连续中标，“湖库生态清淤”品牌逐渐显现；小洋山北、唐山曹妃甸煤炭港口、京杭运河湖西航道等沿海港口和内河可通等级航道大标连中；芜湖泰山路长江大桥、象山石浦港海底隧道、长乐机场城际铁路隧道等长大桥隧项目持续领先；雄安新区、粤港澳大湾区、京津冀、长三角、成渝地区双循环等国家重大战略区域，公司以大项目、大市场、大基础设施投资带动市场开拓、产业发展配套项目、城市综合开发、生态环境治理、城市轨道交通、市政基础设施、吹填造地、离岸海洋、水利、建筑及环保等相关项目的投资、设计、建设、运营与管理。公司凭借数十年来在全球国家级大型项目中积累的丰富管理经验、专业知识及技术，为客户提供超基础设施价值的综合解决方案。

（2）基建设计业务

序号	合同名称	金额
1	新疆准东转军运至哈密冶电副（白石湖南）铁路增建二线项目	81.38
2	山东省济宁市京杭运河湖西航道（上级湖段）改造工程项目	26.63
3	新疆昌吉州北大路139号住宅项目	17.66
4	江苏省华电赣榆LNG接收站码头项目LNGMT-EPC标段	12.10
5	福建省福州市江阴港城经济区(益园片区)项目	11.79

（3）疏浚业务

序号	合同名称	金额
1	重庆市经开区江南春城综合开发项目	30.67
2	山东省日照市阳光农业上地质量与产量提升产业化推广示范项目	25.00
3	天津市南港工业区生态环境导向综合开发项目	25.00
4	广西省北海港铁山港区30万吨级航道工程项目	23.91
5	莱城寨纳气配套设施海岛综合开发一期工程项目	23.18

（五）基础设施等投资类项目情况

2024年，基础设施投资类项目的市场竞争日趋激烈，建筑央企之间的“跨界”现象日益普遍，传统基建领域竞争格局“内卷”严重。国家部委出台多项政策文件，组织开展多个专项行动，逐步规化了政府和社会资本合作新机制，非主业投资、海外投资、PPP开展项目处理等监管要求，要求完整、准确、全面贯彻发展理念，聚焦推进高质量发展，突出做好稳投资工作。同时，地方政府财政债务化解工作深入推进，存量PPP项目在政府审计整改、财政监管整改等方面监管日趋严格。

报告期，公司始终保持战略定力，从严管控、高效优质，以价值投资助力高质量发展实现新突破。一是投资规模合理正规，2024年按照公司股比确认基础设施等投资类项目合同额为1,293亿元，同比下降35%，整体投资同比、二是投资结构持续改善，中规模、轻资产和国点区域项目比重明加，坚持以量换价、以质换量的投资策略，重点项目，海上浮式风电、冷链、港口运营、智算中心等空间研究持续推进，水利水电、清洁能源等新业务领域的投资引领作用持续增强。三是投资风险有效化解，持续关注并研究地方化解隐性债务的路地举措，根据区域经济发展情况、地方财政情况以及项目实施情况，进行优先级排序，一地一策、一项目一策，加快推动债务化解、存量盘活的工作，加快资金回款进程，改善现金流水平和各项财务指标。

下一步，公司将紧盯“高质量发展关键年”总体要求，投总量、优增量、调结构，提升投资质效，推动投资高质量发展取得新突破。一是坚持总量控制，高质量对安发展精益，按照“量入为出、以收定支，逐步实现投资现金流平衡”的原则，持续控制投资总量，优化投资结构，统筹考虑长中、短期项目布局，强化资金筹转，快进快出，做股权投小而美、短期明、风险快的项目。二是坚持价值投资，高质量遵选投资标的，严格权责评审论证，坚持事先算量，以现金流和利润为核心高质量遵选投资标的，确保投资时的投资收益。进一步提升战新产业投资占比，加快海外投资布局，聚焦基础设施需求潜力大、投资环境较好的国别（地区）、三是坚持强化监管，高质量提升可项目执行，高质量实现全生命周期监管要求，强化责任担当，抓好工作落实，强化政策化监管手段，通过数字化手段，智能化技术赋能投资业务管理，四是坚持投资实践，高质量拓展发展与安全，增强风险意识和危机意识，强化底线思维和系统思维，密切关注政策走向，严格落实国家各项监管要求，避免发生区域性和系统性风险，持续完善系统性应对方案和整体性防控机制，确保各类风险总体可控。

（1）新签基础设施等投资类项目情况

报告期，公司各业务按照公司股比确认基础设施等投资类项目合同额为1,293.83亿元（境内为1,290.47亿元，境外为3.36亿元），其中：BOT及BOO类项目，政府付费（非经营）类项目，城市综合开发项目的确认的合同额分别为246.95亿元、183.46亿元和363.42亿元，分别占基础设施等投资类项目确认合同额的58%、14%和28%。预计在设计与施工环节本公司评奖投标建设合同额为1,100.84亿元。

（2）政府付费项目以及城市综合开发项目情况

本公司政府付费项目累计完成投资金额为4,393.84亿元，累计收回资金为968.74亿元。

本公司城市综合开发项目累计完成投资金额为1,792.04亿元，实现回款为1,661.74亿元。

（3）特许经营权类项目

截至2024年12月31日，经统计本公司对外投资并负责操盘的并表项目（如有变化以最新统计数据为准），特许经营权类项目累计完成投资金额为968.74亿元，其中：BOT及BOO类项目，已进入运营期项目32个（另有33个参股项目），报告期运营收入为832亿元，净亏损为23.40亿元，经审计，截至2024年12月31日尚未完成投资额为1,118.27亿元。

① 新签基础设施等投资类项目（人民币亿元）

序号	项目名称	项目类型	总投资额	按公司股比确认合同额	预计建设合同额	是否经营性项目	是否并表	建设期（年）	收费期限（年）
1	G76厦蓉国家高速公路都匀至贵阳段扩容工程与榕江至最安（黔桂界）高速公路项目	BOT	288.62	288.62	220.12	是	是	3	37
2	秦皇岛至茨榆高速公路（松岭门至沈阳段）项目	BOT	282.20	143.92	164.95	是	是	4	25
3	山西省祁县至离石高速公路工程项目	BOT	135.87	135.87	90.08	是	是	3	30
4	安徽G4231南京至九江高速公路和县至无为段工程项目	BOT	82.99	91.29	59.76	是	是	3	29.67
5	上海青浦新城老城厢旧区改造项目	城际	89.09	84.64	26.55	是	是	4	0.25
6	杭州市富阳新城“元城智谷”综合开发项目	城际	67.02	63.67	34.88	是	是	6	1
7	G4京港澳高速桂林至阳朔段扩容工程（朱亭）至夹阳大市段扩容工程拥堵桂东至新田（宁远）高速公路桂东至郴州段项目	BOT	382.06	47.76	62.74	是	否	4	30
8	重庆沙坪坝区井双片区城市更新项目	城际	82.10	38.31	22.25	是	是	6	34
9	广州市黄埔区将军山产城融合综合开发启动区项目	城际	54.34	38.04	14.21	是	是	2	10
10	杭州市临平新城幽护现代社区综合开发项目	城际	41.21	37.09	28.71	是	是	6	6
11	重庆中交路硫港港口项目	BOT	32.05	31.89	11.82	是	是	2	33
12	其他	–	1,393.41	292.73	364.77	–	–	–	–
	合计		2,930.96	1,293.83	1,100.84	–	–	–	–

② 在许经营权类在建项目（人民币亿元）

序号	项目名称	按股比确认合同额	本期投入金额	累计投入金额
1	G76厦蓉国家高速公路都匀至贵阳段扩容工程与榕江至最安（黔桂界）高速公路项目	288.62	0.56	0.56
2	河北省太行山等高速公路项目	145.70	参股	参股
3	秦皇岛至茨榆高速公路（松岭门至沈阳段）项目	143.92	3.01	3.01
4	山西省祁县至离石高速公路工程项目	135.87	9.29	9.29
5	广西省全州至容县公路（平南至容县段）PPP项目	127.55	22.30	28.12
6	首都地区环线高速公路（G95）承德（李家营）至平谷（寨京呼段）项目	114.53	18.70	75.38
7	新疆乌鲁木齐至阿克苏公路项目	106.16	参股	参股
8	重庆渝湘复线（主城至西阳段）、武隆至道真（重庆段）高速公路项目	99.99	参股	参股
9	贵州省瓮江至余庆高速公路项目	96.87	参股	参股
10	贵州省德江至余庆高速公路项目	93.88	参股	参股
11	广西省全州—容县公路（平至鹏平段）项目	91.92	16.44	34.84
12	甘肃省G1816乌海至玛沁高速公路合作至赛尔龙（甘肃界）段PPP项目	85.81	6.91	12.83
13	重庆江产北线高速公路	84.98	参股	参股
14	新疆乌鲁木齐市轨道交通4号线一期项目	82.87	参股	参股
15	江西省南昌市进贤医疗园PPP项目健康生产园区	65.58	0.46	1.79
16	宣汉至开州至云阳至巫溪至巫山高速公路巫山至官渡段项目	62.25	0.33	0.38
17	重庆铜安高速公路	60.47	参股	参股
18	山西省国道208线晋中长治界至屯留小河北段改扩建工程项目	49.40	5.70	8.52
19	甘肃省S228线灵台至华亭高速公路一期项目	40.50	参股	参股
20	山西省国道108线襄汾—曲沃—侯马过境改线工程	35.11	-0.95	1.79
21	内蒙古鄂尔多斯市蒙西工业园区至三北羊场铁路项目	33.83	参股	参股
22	新疆喀毛团至将军庙铁路项目	33.13	参股	参股
23	重庆中交路硫港港口项目	31.89	3.95	3.95
24	其他	234.62	4.45	19.72
	合计	2,345.45	91.14	200.17

③ 特许经营权类进入运营期项目（人民币亿元）

序号	项目名称	累计投资金额	本期运营收入	收费期限（年）	已收费期限（年）
1	云南省新嵩昆、宜曲、蒙文现高速公路	276.47	12.62	30	7.0
2	贵州省遵贵高速公路	265.07	6.43	30	5.0
3	柬埔寨金边-西哈努克港高速公路项目	132.57	3.03	30	5.0
4	贵州省贵黔高速公路	92.47	3.76	30	8.0
5	贵州省贵毕高速公路	85.70	4.78	30	9.0
6	贵州省沿德高速公路	75.37	1.46	30	9.0
7	贵州省贵都高速公路	74.44	5.68	30	13.0
8	尼日利亚莱基港特许经营权	65.24	2.85	45	1.7
9	陕西省榆佳高速公路	61.38	2.78	30	11.0
10	重庆永江高速公路	60.23	1.09	30	10.0
11	重庆涪高速公路	59.82	3.03	30	11.0
12	重庆丰石高速公路	55.77	1.67	30	10.0
13	福建省泉厦绕城市联盟路泉州段项目	52.93	1.26	24	9.0
14	牙买加南北高速公路	52.14	4.27	50	9.0
15	广东省佛山广明高速公路	51.40	6.08	25	15.5
16	湖北省武汉绕城公路	48.60	1.82	30	7.0
17	肯尼亚内罗毕快速路BOT项目	47.87	3.23	27	1.5
18	湖北省咸通高速公路	31.21	1.19	30	11.0
19	其他	161.24	7.99	–	–
	合计	1,749.90	75.02	–	–

五、关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业格局和趋势

1、行业发展

从国内看，我国经济经向高质量发展的转向深度推进，新质生产力稳步发展，国内市场需求潜力巨大，为基建行业带来广阔的发展空间。一是以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局逐步形成，国内市场需求潜力巨大。二是“双碳”目标下，绿色、低碳、可持续发展理念深入人心，绿色基建、绿色交通、绿色能源、绿色建筑、绿色生态等领域将迎来广阔发展空间。三是随着城镇化进程的持续推进，城市更新、城市生命线安全、城市韧性、城市数字化、城市智能化等方面的需求将不断释放。四是随着“一带一路”倡议、“长三角一体化”、“粤港澳大湾区”、“京津冀协同发展”、“成渝双城经济圈”、“海南自由贸易港”、“长江经济带”、“黄河流域生态保护和高质量发展”等国家重大战略的深入推进，区域协调发展、城乡融合发展、乡村振兴、海洋强国、数字中国、绿色中国、健康中国、平安中国、文化强国、教育强国、科技强国、人才强国、网络强国、交通强国、农业现代化、新型城镇化、新型工业化、新型基础设施、新型城市、新型消费、新型能源、新型材料、新型生产、新型生活、新型治理、新型安全、新型生态、新型文化、新型教育、新型科技、新型人才、新型网络、新型交通、新型农业、新型工业、新型基建