

# 潮涌太湖畔：解开无锡新质生产力创新密码

——从上市公司矩阵看百年工商名城产业跃迁

**传统产业持续变革、新兴产业声势提升、未来产业前瞻布局——“百年工商名城”无锡正加速培育新质生产力。**

无锡市委书记杜小刚此前表示：“要更加突出企业科技创新主体地位，加快实现政产学研高效协同，构建形成与新质生产力相适应的产业创新体系，努力使无锡在发展新质生产力上走在前、做示范。”

在培育新质生产力的过程中，无锡有哪些经验值得借鉴？作为企业中的“佼佼者”，上市公司在发展新质生产力的过程中有何亮点？近日，中国证券报记者奔赴无锡多家上市企业进行实地调研，探究无锡加速培育新质生产力背后的发展逻辑。

● 本报记者 熊永红 孟培嘉 罗京

## 上市公司面广质优

走进位于无锡市滨湖区的芯卓半导体产业化二期项目园区，记者看到，现场一派热火朝天的施工景象。这里是国内射频芯片龙头企业卓胜微着力打造的生产基地，该项目将进一步推动公司在射频芯片产业链上实现自主可控，提升公司的抗风险能力与综合竞争力。

卓胜微是无锡上市公司的一张闪亮名片。龙头企业多、科创成色足、细分领域强是无锡123家A股上市公司的显著特征。

——龙头企业引领，构建全球竞争力。位于无锡的药明康德为全球医药及生命科学行业提供一体化、端到端的新药研发和生产服务，公司通过独特的“CRDMO”业务模式，不断降低研发门槛，助力客户提升研发效率，服务范围涵盖化学药研发和生产、生物学研究、临床前测试和临床试验研发等领域。

位于江阴的长电科技则是全球领先的集成电路制造与技术服务提供商，向全球半导体客户提供全方位、一站式芯片成品制造解决方案，业务涵盖微系统集成、设计仿真、晶圆中测、芯片及器件封装、成品测试、产品认证以及全球直运等。

——细分领域突围，打造一批单项冠军。一张看起来普普通通的纸巾却能做到滴水不沾、一片玻璃表面光滑到水珠难以“驻足”、一片塑料在镀膜后耐磨程度成倍提升……非沃泰深耕高端纳米真空镀膜沉积装备，基于自主研发的高端装备与材料配方、制备工艺优势，公司在纳米镀膜防护领域赢得国际消费电子头部客户青睐。

“十年磨一剑”，日联科技持续加强研发，成功打破国外技术垄断，在X射线源的产品设计、关键材料、生产设备、生产工艺等方面实现了自主可控，改变了全球工业X射线检测领域的竞争格局。

——发力转型升级，企业持续绽放新活力。威孚高科的前身是始建于1958年的无锡油泵嘴厂，历经六十余年的发展，公司从最早的农机部件厂已经成长为国内汽车零部件著名生产厂商，与国内各大主机厂建立了长期稳定的合作关系。眼下，公司又在氢燃料电池、智能座舱等领域积极布局，紧跟行业动态。

1993年上市的太极实业是江苏第一家上市公司，起初只是一家生产涤纶短纤的企业。2009年，公司与韩国海力士合资成立海太半导体，从传统化纤企业一举转型为高新技术企业在产能、品质、成本等关键环节苦练内功，迅速在技术壁垒重重的半导体行业站稳了脚跟。

## 创新引领转型升级

在无锡，众多上市公司矢志追求技术创新，这份坚持为企业构筑起深厚的竞争力根基。

以往，创新药的临床试验往往需要进行十余次剂量“爬坡”，来保障治疗的有效性和安全性。如今，迪哲医药成功上市的抗肿瘤原研药只进行了四次“爬坡”就达到了同等效果，大大节约了开发时间。“这全靠我们在转化科学领域的技术积累！”迪哲医药董事长张小林说，公司在小分子创新药研发领域拥有的转化科研能力和研发技术深受市场认可，帮助公司在临床领域少走了很多弯路。

上市公司追“新”求“质”，离不开对行业趋势的敏锐洞察与提前研判。今年，

机器人是市场普遍关注的热门赛道，而江南奕帆早就在这一领域进行布局。“机器人的关节运动离不开电机驱动，整个行业蕴含着巨大潜力。”江南奕帆董事长刘锦成说，公司从控制系统、元器件到整体结构进行全方位规划，致力于为机器人行业提供高质量的电机及相关零部件。

朗新集团在2023年成立了AI研究院，公司独创性地构建了“复杂背景下的能源时序预测系统”，打造了一套能够自主学习、灵活适应及高效协同的AI驱动能源管理智能体。“智慧能源运行，AI是决定性力量。我们要全面拥抱AI。”朗新集团董事长徐长军表示。

上市公司爬坡过坎、勇闯“无人区”，更离不开企业创始人敢为人先、永不止步的企业家精神。

“起初，我们预计用几千万元就能完成产品研发，然而现实却远超预期，整个项目累计投入上亿元。”日联科技董事长刘骏告诉记者，面对巨大的资金压力，团队从未想过放弃，坚信一定会有“苦尽甘来”的一天。核心技术突破后，公司并未停下脚步，从第一款产品迭代到第二个型号仅用一年半时间，而到第三代产品时研发周期更是缩短至6个月。

“过去几年，我们深刻感受到科技创新的变革力量。这种革新向我们传递了非常强的紧迫性——不能止步于我们当前会做、能做的产品上，不能停留在我们已经能够享受到的市场份额上，而是要时刻保持敏感性，紧随科技前沿，寻找其中的产业化机会。”卓胜微董事长许志翰说，在稳固射频业务的基础上，公司已经着眼于寻找新的增长曲线。

## 要素协同激发潜能

培育新质生产力，离不开有为政府与有效市场的双向发力。无锡上市公司的发展实践表明，政府部门科学规划与主动服务能够汇集更多资源要素，激发企业更多潜能，释放更加蓬勃的生机。

发展新质生产力，要明确不同梯队产业间的关系，做好协同发展。当前，无锡正着力打造“465”现代产业集群，明确提出要统筹推动传统产业升级、新兴产业壮大、未来产业培育。

无锡扎实推进传统产业焕新升级七大行动，实施更新改造重点项目600个，实现规上工业企业数字化诊断全覆盖，100个智能化建设重点项目完成投资超270亿元，制造业数字化发展指数位居江苏省第二。加力培育“5+X”未来产业，低空经济产值实现翻番，商业航天布局加速拓展，人形机器人集聚带动效应持续放大。

“我们欣喜地看到，原先在无锡做两机产业的企业只有寥寥两三家，而现在已经有50多家企业深度参与到了航空航天产业集群建设。特别是最近两年，随着商业航空航天的发展，越来越多的相关企业扎根无锡。”航亚科技董事长严奇说，这是无锡久久为功培育未来产业的一个缩影。目前，无锡未来产业规模已迈上千亿元台阶，物联网、集成电路、生物医药等产业显示度加快提升，人工智能、低空经济、商业航天等新产业新赛道加速起势。

对产业的科学谋划，是吸引企业落地、形成产业集聚的关键因素。2017年，从跨国药企离职创业的张小林选择让迪哲医药落户无锡，就是看中了无锡在生物医药领域的产业基础。“好比建造一栋大楼需要建筑师、木匠、电工，也需要砖瓦、水泥，创新药的发展同样离不开上下游的支持。”张小林说，目前迪哲医药在无锡的工厂正在加紧建设，未来将成为公司生产制造的核心。

对资本市场建设的重视，也让无锡拥有源源不断的金融活水，持续润泽企业发展壮大。

直接融资方面，无锡去年成功签约江苏省战新母基金，落地总规模120亿元的4只基金，覆盖集成电路、生物医药、未来产业、低空经济和天空产业等领域。全年新增中基备案股权投资基金74只、规模526.1亿元，注册基金规模超6000亿元。间接融资方面，去年6月无锡出台《关于金融支持科技型企业高质量发展若干措施》，重点聚焦初创期、轻资产、无利润等成长性、中小微企业融资难题，给予科创企业支持。

今年1月，无锡市政府办公室印发《无锡市推动并购重组高质量发展行动方案（2025—2027年）》，围绕支持上市公司转型升级、深入推进产业链整合、促进科技产业金融一体化发展提出多条务实举措。

“上市公司是我市科技创新的领头羊，是经济增长压舱石。”无锡市委金融办相关负责人表示，无锡将坚持抓好企业上市和上市公司高质量发展工作，加快推进优质企业登陆境内外资本市场，用好境内外两个市场、两种资源，抢抓当前产业并购、跨界并购窗口期，为培育新质生产力贡献更多金融力量。



视觉中国图片

## 迪哲医药：立足优势领域 打通研发与商业化循环

● 本报记者 孟培嘉

近日，迪哲医药定增事项获得证监会同意注册批复，公司拟募资不超过18.48亿元投向新药研发与国际标准创新药产业化项目，并补充流动资金。“当前，我们的两款原研癌症治疗药物已经在国内获批上市，还有多个产品管线取得积极进展。通过定增加码研发并形成自有产能，将帮助我们更好把控产品质量、降低生产成本，进一步奠定公司在治疗肺癌和血液肿瘤原研药等细分领域的优势。”迪哲医药董事长张小林在接受中国证券报记者采访时表示。

### 布局多款产品

迪哲医药是一家创新型生物医药企业，专注于恶性肿瘤、免疫性疾病领域创新疗法的研究、开发和商业化。“公司成立于2017年，并于2021年在科创板上市。虽然发展时间不长，但我们已经具备了从创新药早期发现到后期商业化的一体化能力，建立了完善的组织架构，拥有独立完整的研发和商业化体系。”张小林告诉记者。

公开信息显示，迪哲医药的两款原研药物舒沃哲与高瑞哲已在国内获批上市，并被纳入今年1月1日起实施的《国家基本医疗保险、工伤保险和生育保险药品目录（2024年）》。

“从成立之初，我们的理念就是要做全球首创药物和具有突破性潜力的治疗方法。临床上没有被满足的需求，就是我们所有努力的方向。”张小林表示：“科学不断发展，创新药物领域‘时髦’的研究方向很多，但公司的研发团队在肺癌和血液肿瘤领域有深厚的积累，因此我们在未来很长一段时间里会专注于这两个领域，保持发展定力。”

### 构建转化科学能力

研发能力是创新药企业的核心竞争力。张小林告诉记者，迪哲医药拥有覆盖早期药物发现、临床前研究及IND申请、临床试验、NDA申请、上市后研究等阶段的国际化研发团队，主要团队成员均具备超过20年在跨国制药公司从事创新药物研发或临床研究经验，帮助公司建立起了完整的小分子药物研发体系。

值得一提的是，迪哲医药在小分子创新药研发领域拥有的转化科学研究能力和研发技术深受市场认可。转化科学研究包括模型引导的药物早期临床研究、肿瘤中枢神经系统转移研究平台，以及生物标志物的发现、验证和临床应用等核心技术。

“我们通过临床前的科学研究来指导临床试验，帮助减少临床上走的

弯路。这种能力提高了公司研发效率，也是我们短短几年就能推出两款创新药的关键。”张小林举例说，以往创新药的临床试验有一个剂量“爬坡”的过程，剂量往往要逐步累加十余次，来保障治疗的有效性和安全性，“但通过转化科学技术平台，我们在剂量上只进行了4次爬坡就达到了同等效果，大大节约开发时间。未来，我们还将加强AI模型在药物早期研发中的应用，协助探索新型分子结构，设计更优合成路径，以加快药物研发进度，降低研发成本。”

### 打通商业化循环

在研发端与产品端构建优势的同时，迪哲医药着力实现商业化的突破。“从研发到销售，是一次跨越与转变。外界对我们打过问号，我们正通过业绩逐步证明自己。”张小林说。



迪哲医药研发人员正在进行药物研发。 公司供图

迪哲医药日前发布的2024年度业绩预告显示，公司2024年预计实现营业收入3.6亿元，同比增加约294.35%。同时，公司两款产品被纳入最新版医保目录，预期也能带来销售上的增长。

“打通商业化与研发之间的循环对创新药企业来说至关重要。”张小林说，新药研发是典型的高投入、高风险行业，必须不断地有新药投入市场、实现自我造血，才能保障公司持续进行高水平研发。

值得关注的是，业绩预告同时显示，迪哲医药2024年亏损幅度较2023年有了较大程度的缩减。“创新药行业和一般制造业不同之处在于，药品的使用批复往往都是从后线往一线逐级推进，且需要不断扩展适应症。这就造成即便成功上市，我们依然需要花费大量的资金去进行临床试验。”张小林认为，公司也希望尽早实现盈利，但更希望的是高质量盈利，“当公司保持当前研发强度依然能够实现盈利时，这种自我造血能力更加利于公司长期健康发展。”

## 华兰股份：深耕药用胶塞 加码智能制造

● 本报记者 孟培嘉

在华兰股份总部大厅，一面金色的“手模墙”引起了记者的注意——墙面印刻着数十只掌印，每一只掌印都代表着一名在华兰股份工作超过20年的员工。“我们在胶塞领域深耕超过30年，目前已经成为了国内药用胶塞领域的龙头。”华兰股份副总经理、董秘刘雪告诉记者，药用胶塞通常与注射剂直接接触，因此选用高质量的胶塞产品对用药者获得安全有效的药物支持至关重要。当前公司正不断推进智能精品车间的建设，加大研发投入力度，加码智能制造升级，向着规模庞大的国际对手奋起直追。

### 关键决策实现转型突破

华兰股份成立于1992年，经过多年发展，已经成为了一家现代化的药物包装材料企业，产品包括输液、冻干、粉针、单抗、小水针、采血、中药复方制剂中的各类覆膜胶塞、裸塞、预灌封活塞和硅胶密封件等，且拥有自主品牌。

回顾公司30余年发展历程，华兰股份三次重要决策帮助公司一步步成长为行业龙头。

“第一次是1998年前后，公司创始人敏锐捕捉到药用胶塞领域从天然橡胶向合成丁基橡胶过渡的趋势，因此决定在重庆投资建厂，切入这一业务领域。公司的果断布局，让我们赢得了市场先机。”

第二次突破是华兰股份对覆膜胶塞产品的攻克。2005年公司成功斩获国内首张覆膜胶塞产品注册证。这一成果不仅填补了国内覆膜胶塞产品的空白，更打破了国外企业在该领域的垄断。从实际效益来看，国内药企的采购成本因我们的突破而降低，公司成为行业发展的重要助推器。这一成果也帮助我们获取了更多客户资源。”

华兰股份发展历程的第三个重要节点则是积极拥抱资本市场。2021年，公司成功登陆创业板，首发募集资金近20亿元，投向自动化、智能化工厂改造项目和研发中心建设项目等。“成为上市公司后，公司品牌形象得到进一步背书，我们利用募集资金进行了生产效能的提质升级，这帮助我们进一步奠定了在行业中的领先地位。”刘雪表示。

### 构建技术客户双重优势

质量可靠的药用胶塞可以帮助药物免受环境影响，有助于维持药物质量和安全。“要想做到产品质量可靠，配方、工艺、设备缺一不可。领先的技术水平帮助我们成为超千家药企的供应商，客户优势进一步增强了公司的竞争力。”刘雪表示。

覆膜胶塞被广泛用于高质量高活性高敏感药剂、酸碱性较强药剂的包装。“我们在这一领域的研发，生产已超过20年，是最早在国内取得覆膜胶塞专利和生产注册证的药包材生产企业之一，且一直致力于相关产品的技术研发升级。”刘雪说，通过不断提升膜预处理技术、硫化工艺技术、膜与裸塞的覆合处理技术、膜自洁控制技术，华兰股份已形成完善的覆膜技术工艺体系，确保裸塞与膜材料能够有效覆合，确保覆膜胶塞表面微粒控制严格达标，满足与药品的相容性要求。

客户优势方面，凭借优秀的研发和工艺设计能力、稳定的药用胶塞供应保障能力和高质量规模化生产能力，华兰股份积累了一批稳定的核心客户，其中包括辉瑞制药、恒瑞医药、丽珠集团等大型医药企业，服务药企总数超过1000家。“丰富的客户资源不仅让我们在拓展新客户时更具说服力，也减少了不同药企发展周期波动对公司带来的不利影响。”

### 前瞻布局智能升级

在新的共同审评审批制度下，药品被视为原料药、药用辅料、药用包装材料共同组成的整体。相关制度的实施，进一步强化了华兰股份的龙头地位。

在国内药用胶塞领域，华兰股份占据着领先地位。然而，刘雪坦言，对标美国西氏等国际头部药用包装企业，华兰股份仍存在短板。当前，公司海外市场份额占比较低，品牌在国际市场的知名度与国际巨头相比，仍有较大提升空间。

面对这一现实差距，华兰股份积极布局，制定了一系列具有前瞻性与可行性的发展战略。在生产制造环节，华兰股份将全力推进智能化改造与数字化转型工作。通过引入先进的智能制造设备与数字化管理系统，实现生产流程的精细化控制与优化，进一步提升产品质量，提高生产效率，降低生产成本，增强产品在国内外市场的综合竞争力。