

## 上海概伦电子股份有限公司 关于2024年度“提质增效重回报”行动方案的公告

证券代码:688206 证券简称:概伦电子 公告编号:2024-026

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

为积极响应上海证券交易所《关于开展科创板上市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，维护上海概伦电子有限公司（以下简称“公司”）全体股东利益，公司以“推动高质量发展，提振投资者信心”为主题，制定《2024年度“提质增效重回报”行动方案》，主要举措如下：

一、专注公司经营，持续提升核心竞争力  
公司所处EDA行业处于半导体产业链最上游，属于技术含量较高的知识产权密集型领域，具有研发投入大、研发周期长的特征，产品具有市场准入门槛高、验证周期长的特点，新产品从技术研发、产品转化为客户验证到实现销售的周期较长。公司将依托在EDA、行业的前瞻性视野和布局，全球化的战略定位，丰富的行业整合能力和多业务的业务协同，严格防范商誉减值风险，促进投资项目价值保值。公司会积极提升并践行“科十条八条”的改革方针，持续寻找与公司理念一致的行业伙伴进行包括并购重组在内的多种形式的战略合作，做做强EDA主业，为我国集成电路行业的独立、自主发展贡献力量。

三、聚焦价值创造，打造概伦电子资本市场品牌美誉度  
作为业内首家EDA上市公司，概伦电子将始终致力于提升综合实力，推动EDA产业发展，积极践行上市公司责任和义务，为股东创造长期价值。公司也会持续丰富与投资者沟通的有效方式与渠道，建立与投资人的良好沟通互动机制，增进投资者对公司的业务理解，严格防范商誉减值风险，促进投资项目价值保值。

四、加快研发进度，提升产品多样性  
公司将不断完善研发激励机制和创新激励机制，持续落地高强度的研发投入，进一步提升公司现有核心技术的国际领先地位，一方面加大自主研发力度，对相关EDA核心技术产品设立中长期研发计划，另一方面通过技术引进和对外合作等方式加快部分EDA产品的研发进度，从而不断拓宽产品线，与行业头部客户同步发展，提供有市场竞争优势的创新EDA流程和解决方案，加快工艺开发和芯片设计的迭代，优化集成电路产品的良品率和性能，提升集成电路产品的竞争力。

五、坚持国际化战略，强化“出海”竞争力  
公司始终坚持国际化的发展战略，不断加大市场宣传开拓和销售渠道，提升销售和支持能力。在立足中国集成电路设计和制造企业的需求，推动EDA建设行业内外战略合作关系建立的同时，持续深化在部分领域的国际领先地位，不断完善海外业务体系，持续赋能海外市场，进一步提升产品性能和服务水平，逐步提升公司在全球范围内的行业地位，推动公司海外业务实现新的增长，争取在国际市场实现新的突破。

六、推进募投项目建设，增强可持续发展能力  
截至2024年6月底，公司账面货币资金为12.89亿元，现金储备相对充足。公司将会审慎、合理利用相关资金资源，不断提升资金利用效率，将资金用途聚焦于提升公司研发能力，提高产品市场竞争力，推动主营业务发展。同时，加强募投项目管理，在募投项目的实施过程中，严格遵守证监会、上交所募集资金使用相关规定及公司《募集资金管理制度》的规定，审慎使用募集资金，切实保证募投项目按规划顺利推进，以募投项目落地促进公司研发能力提升、产品市场份额提高以及主营业务的发展，实现募投项目预期效果，增强公司整体可持续发展能力。

七、优化内部管理架构，践行高质量发展理念  
践行员工队伍尤其是研发人员队伍高质量发展，在保持人员数量适度增长的基础上，将人力工作重心放在现有人员的培养培训以及高绩效人才的引进上，通过不断优化内部管理架构，逐步激发研发及业务团队的凝聚力和战斗力，一方面，通过企业文化建设，提升企业的活力和竞争力，团队的凝聚力和战斗力，同时严格各项绩效考核机制，健全完善经营业绩与员工薪酬的匹配机制，充分激发薪酬激励作用，另一方面，通过持续地完善各项目管理维度和优化各项流程，提升企业的综合管理水平，提升运营效率，充分调动员工长期的积极性和主动性，为公司的快速发展奠定坚实的基础。

八、紧跟行业机遇，推动公司发展成为国内EDA平台型企业  
目前，国内外各界对EDA工人的重视已经从早期的简单赞誉调整到产品的价值本身，体例为更加先进、高效、可靠的EDA工具需求，社会和资本对企业的期待也从研发的有无突破调整为公司的健康独立发展，体现为持续且规模化的营收增长要求。行业需要有足够的技术实力，能实现产品性能能做产能生产并具有强大整合能力的公司，通过资源集中、人才集中、资本集中，从而真正实现由点到面的突破，成为具有全球竞争力的行业领军企业，以增强国内EDA行业的整体竞争力。

九、合作共赢，当好国产EDA生态链的引领者和推动者  
国内EDA行业的发展，需要联动产业链上下游，打造适合中国集成电路产业发展的EDA供应链，合力构建国内EDA生态。公司将继续针对不同类型的EDA解决方案，支撑行业的发展，并通过流程和方法学创新提升行业竞争力。基于此，概伦电子打造出基于DTCO理念的EDA生态系统，共建EDA生态，同享产业链利益。目前公司已和晶圆代工厂、存储器公司、封测公司、设备公司IDM、EDA厂商、协会、平台、IP、商、研究机构等多家单位和平台携手探索建设方案方式，分享DTCO合作成果。未来，将进一步联合产业链上下游，EDA合作伙伴，不断加强与行业的技术交流与合作，建设有竞争力的、积极的EDA生态，助力促进中国EDA产业高质量发展。

十、积极践行“科十条八条”，通过并购整合快步延展EDA产品版图  
《关于深化科创板改革服务科技创新和新质生产力发展的八条措施》(简称“科创板八条”)提出，将更大力度支持并购重组，包括：支持科创板上市公司开展产业链上下游并购整合，提高并购重组估值包容性，支持科创板上市公司收购优质未盈利“硬科技”企业；支持科创板上市公司聚集做强主业开展吸收合并。

公司一直坚持在开展自主研发提升技术实力的同时，通过股权投资、并购整合、战略

合作等多种手段，不断完善EDA产业链，近年来公司已先后完成了针对EDA领域的4次并购整合和4次股权转让动作，覆盖了包括数字仿真验证、逻辑综合、布局布线、OPC、TCAD、ESD、电磁场仿真等数字电路设计、模拟电路设计、晶圆制造等在内的EDA产品范围；同时，公司将加强对投后管理，持续对投资标的进行跟踪，强化与投资标的业务协同，严格防范商誉减值风险，促进投资项目价值保值。

十一、坚持“以人为本”的发展理念，持续通过加大研发投入、坚持技术创新提升核心竞争力。  
十二、加快研发进度，提升产品多样性  
公司将不断完善研发激励机制和创新激励机制，持续落地高强度的研发投入，进一步提升公司现有核心技术的国际领先地位，一方面加大自主研发力度，对相关EDA核心技术产品设立中长期研发计划，另一方面通过技术引进和对外合作等方式加快部分EDA产品的研发进度，从而不断拓宽产品线，与行业头部客户同步发展，提供有市场竞争优势的创新EDA流程和解决方案，加快工艺开发和芯片设计的迭代，优化集成电路产品的良品率和性能，提升集成电路产品的竞争力。

十三、坚持国际化战略，强化“出海”竞争力  
公司始终坚持国际化的发展战略，不断加大市场宣传开拓和销售渠道，提升销售和支持能力。在立足中国集成电路设计和制造企业的需求，推动EDA建设行业内外战略合作关系建立的同时，持续深化在部分领域的国际领先地位，不断完善海外业务体系，持续赋能海外市场，进一步提升产品性能和服务水平，逐步提升公司在全球范围内的行业地位，推动公司海外业务实现新的增长，争取在国际市场实现新的突破。

十四、推进募投项目建设，增强可持续发展能力  
截至2024年6月底，公司账面货币资金为12.89亿元，现金储备相对充足。公司将会审慎、合理利用相关资金资源，不断提升资金利用效率，将资金用途聚焦于提升公司研发能力，提高产品市场竞争力，推动主营业务发展。同时，加强募投项目管理，在募投项目的实施过程中，严格遵守证监会、上交所募集资金使用相关规定及公司《募集资金管理制度》的规定，审慎使用募集资金，切实保证募投项目按规划顺利推进，以募投项目落地促进公司研发能力提升、产品市场份额提高以及主营业务的发展，实现募投项目预期效果，增强公司整体可持续发展能力。

十五、优化内部管理架构，践行高质量发展理念  
践行员工队伍尤其是研发人员队伍高质量发展，在保持人员数量适度增长的基础上，将人力工作重心放在现有人员的培养培训以及高绩效人才的引进上，通过不断优化内部管理架构，逐步激发研发及业务团队的凝聚力和战斗力，一方面，通过企业文化建设，提升企业的活力和竞争力，团队的凝聚力和战斗力，同时严格各项绩效考核机制，健全完善经营业绩与员工薪酬的匹配机制，充分激发薪酬激励作用，另一方面，通过持续地完善各项目管理维度和优化各项流程，提升企业的综合管理水平，提升运营效率，充分调动员工长期的积极性和主动性，为公司的快速发展奠定坚实的基础。

十六、紧跟行业机遇，推动公司发展成为国内EDA平台型企业  
目前，国内外各界对EDA工人的重视已经从早期的简单赞誉调整到产品的价值本身，体例为更加先进、高效、可靠的EDA工具需求，社会和资本对企业的期待也从研发的有无突破调整为公司的健康独立发展，体现为持续且规模化的营收增长要求。行业需要有足够的技术实力，能实现产品性能能做产能生产并具有强大整合能力的公司，通过资源集中、人才集中、资本集中，从而真正实现由点到面的突破，成为具有全球竞争力的行业领军企业，以增强国内EDA行业的整体竞争力。

十七、合作共赢，当好国产EDA生态链的引领者和推动者  
国内EDA行业的发展，需要联动产业链上下游，打造适合中国集成电路产业发展的EDA供应链，合力构建国内EDA生态。公司将继续针对不同类型的EDA解决方案，支撑行业的发展，并通过流程和方法学创新提升行业竞争力。基于此，概伦电子打造出基于DTCO理念的EDA生态系统，共建EDA生态，同享产业链利益。目前公司已和晶圆代工厂、存储器公司、封测公司、设备公司IDM、EDA厂商、协会、平台、IP、商、研究机构等多家单位和平台携手探索建设方案方式，分享DTCO合作成果。未来，将进一步联合产业链上下游，EDA合作伙伴，不断加强与行业的技术交流与合作，建设有竞争力的、积极的EDA生态，助力促进中国EDA产业高质量发展。

十八、积极践行“科十条八条”，通过并购整合快步延展EDA产品版图  
《关于深化科创板改革服务科技创新和新质生产力发展的八条措施》(简称“科创板八条”)提出，将更大力度支持并购重组，包括：支持科创板上市公司开展产业链上下游并购整合，提高并购重组估值包容性，支持科创板上市公司收购优质未盈利“硬科技”企业；支持科创板上市公司聚集做强主业开展吸收合并。

公司一直坚持在开展自主研发提升技术实力的同时，通过股权投资、并购整合、战略

合作等多种手段，不断完善EDA产业链，近年来公司已先后完成了针对EDA领域的4次并购整合和4次股权转让动作，覆盖了包括数字仿真验证、逻辑综合、布局布线、OPC、TCAD、ESD、电磁场仿真等数字电路设计、模拟电路设计、晶圆制造等在内的EDA产品范围；同时，公司将加强对投后管理，持续对投资标的进行跟踪，强化与投资标的业务协同，严格防范商誉减值风险，促进投资项目价值保值。

十九、坚持“以人为本”的发展理念，持续通过加大研发投入、坚持技术创新提升核心竞争力。  
二十、加快研发进度，提升产品多样性  
公司将不断完善研发激励机制和创新激励机制，持续落地高强度的研发投入，进一步提升公司现有核心技术的国际领先地位，一方面加大自主研发力度，对相关EDA核心技术产品设立中长期研发计划，另一方面通过技术引进和对外合作等方式加快部分EDA产品的研发进度，从而不断拓宽产品线，与行业头部客户同步发展，提供有市场竞争优势的创新EDA流程和解决方案，加快工艺开发和芯片设计的迭代，优化集成电路产品的良品率和性能，提升集成电路产品的竞争力。

二十一、坚持国际化战略，强化“出海”竞争力  
公司始终坚持国际化的发展战略，不断加大市场宣传开拓和销售渠道，提升销售和支持能力。在立足中国集成电路设计和制造企业的需求，推动EDA建设行业内外战略合作关系建立的同时，持续深化在部分领域的国际领先地位，不断完善海外业务体系，持续赋能海外市场，进一步提升产品性能和服务水平，逐步提升公司在全球范围内的行业地位，推动公司海外业务实现新的增长，争取在国际市场实现新的突破。

二十二、推进募投项目建设，增强可持续发展能力  
截至2024年6月底，公司账面货币资金为12.89亿元，现金储备相对充足。公司将会审慎、合理利用相关资金资源，不断提升资金利用效率，将资金用途聚焦于提升公司研发能力，提高产品市场竞争力，推动主营业务发展。同时，加强募投项目管理，在募投项目的实施过程中，严格遵守证监会、上交所募集资金使用相关规定及公司《募集资金管理制度》的规定，审慎使用募集资金，切实保证募投项目按规划顺利推进，以募投项目落地促进公司研发能力提升、产品市场份额提高以及主营业务的发展，实现募投项目预期效果，增强公司整体可持续发展能力。

二十三、优化内部管理架构，践行高质量发展理念  
践行员工队伍尤其是研发人员队伍高质量发展，在保持人员数量适度增长的基础上，将人力工作重心放在现有人员的培养培训以及高绩效人才的引进上，通过不断优化内部管理架构，逐步激发研发及业务团队的凝聚力和战斗力，一方面，通过企业文化建设，提升企业的活力和竞争力，团队的凝聚力和战斗力，同时严格各项绩效考核机制，健全完善经营业绩与员工薪酬的匹配机制，充分激发薪酬激励作用，另一方面，通过持续地完善各项目管理维度和优化各项流程，提升企业的综合管理水平，提升运营效率，充分调动员工长期的积极性和主动性，为公司的快速发展奠定坚实的基础。

二十四、紧跟行业机遇，推动公司发展成为国内EDA平台型企业  
目前，国内外各界对EDA工人的重视已经从早期的简单赞誉调整到产品的价值本身，体例为更加先进、高效、可靠的EDA工具需求，社会和资本对企业的期待也从研发的有无突破调整为公司的健康独立发展，体现为持续且规模化的营收增长要求。行业需要有足够的技术实力，能实现产品性能能做产能生产并具有强大整合能力的公司，通过资源集中、人才集中、资本集中，从而真正实现由点到面的突破，成为具有全球竞争力的行业领军企业，以增强国内EDA行业的整体竞争力。

二十五、合作共赢，当好国产EDA生态链的引领者和推动者  
国内EDA行业的发展，需要联动产业链上下游，打造适合中国集成电路产业发展的EDA供应链，合力构建国内EDA生态。公司将继续针对不同类型的EDA解决方案，支撑行业的发展，并通过流程和方法学创新提升行业竞争力。基于此，概伦电子打造出基于DTCO理念的EDA生态系统，共建EDA生态，同享产业链利益。目前公司已和晶圆代工厂、存储器公司、封测公司、设备公司IDM、EDA厂商、协会、平台、IP、商、研究机构等多家单位和平台携手探索建设方案方式，分享DTCO合作成果。未来，将进一步联合产业链上下游，EDA合作伙伴，不断加强与行业的技术交流与合作，建设有竞争力的、积极的EDA生态，助力促进中国EDA产业高质量发展。

二十六、积极践行“科十条八条”，通过并购整合快步延展EDA产品版图  
《关于深化科创板改革服务科技创新和新质生产力发展的八条措施》(简称“科创板八条”)提出，将更大力度支持并购重组，包括：支持科创板上市公司开展产业链上下游并购整合，提高并购重组估值包容性，支持科创板上市公司收购优质未盈利“硬科技”企业；支持科创板上市公司聚集做强主业开展吸收合并。

公司一直坚持在开展自主研发提升技术实力的同时，通过股权投资、并购整合、战略

合作等多种手段，不断完善EDA产业链，近年来公司已先后完成了针对EDA领域的4次并购整合和4次股权转让动作，覆盖了包括数字仿真验证、逻辑综合、布局布线、OPC、TCAD、ESD、电磁场仿真等数字电路设计、模拟电路设计、晶圆制造等在内的EDA产品范围；同时，公司将加强对投后管理，持续对投资标的进行跟踪，强化与投资标的业务协同，严格防范商誉减值风险，促进投资项目价值保值。

二十七、坚持“以人为本”的发展理念，持续通过加大研发投入、坚持技术创新提升核心竞争力。  
二十八、加快研发进度，提升产品多样性  
公司将不断完善研发激励机制和创新激励机制，持续落地高强度的研发投入，进一步提升公司现有核心技术的国际领先地位，一方面加大自主研发力度，对相关EDA核心技术产品设立中长期研发计划，另一方面通过技术引进和对外合作等方式加快部分EDA产品的研发进度，从而不断拓宽产品线，与行业头部客户同步发展，提供有市场竞争优势的创新EDA流程和解决方案，加快工艺开发和芯片设计的迭代，优化集成电路产品的良品率和性能，提升集成电路产品的竞争力。

二十九、坚持国际化战略，强化“出海”竞争力  
公司始终坚持国际化的发展战略，不断加大市场宣传开拓和销售渠道，提升销售和支持能力。在立足中国集成电路设计和制造企业的需求，推动EDA建设行业内外战略合作关系建立的同时，持续深化在部分领域的国际领先地位，不断完善海外业务体系，持续赋能海外市场，进一步提升产品性能和服务水平，逐步提升公司在全球范围内的行业地位，推动公司海外业务实现新的增长，争取在国际市场实现新的突破。

三十、推进募投项目建设，增强可持续发展能力  
截至2024年6月底，公司账面货币资金为12.89亿元，现金储备相对充足。公司将会审慎、合理利用相关资金资源，不断提升资金利用效率，将资金用途聚焦于提升公司研发能力，提高产品市场竞争力，推动主营业务发展。同时，加强募投项目管理，在募投项目的实施过程中，严格遵守证监会、上交所募集资金使用相关规定及公司《募集资金管理制度》的规定，审慎使用募集资金，切实保证募投项目按规划顺利推进，以募投项目落地促进公司研发能力提升、产品市场份额提高以及主营业务的发展，实现募投项目预期效果，增强公司整体可持续发展能力。

三十一、优化内部管理架构，践行高质量发展理念  
践行员工队伍尤其是研发人员队伍高质量发展，在保持人员数量适度增长的基础上，将人力工作重心放在现有人员的培养培训以及高绩效人才的引进上，通过不断优化内部管理架构，逐步激发研发及业务团队的凝聚力和战斗力，一方面，通过企业文化建设，提升企业的活力和竞争力，团队的凝聚力和战斗力，同时严格各项绩效考核机制，健全完善经营业绩与员工薪酬的匹配机制，充分激发薪酬激励作用，另一方面，通过持续地完善各项目管理维度和优化各项流程，提升企业的综合管理水平，提升运营效率，充分调动员工长期的积极性和主动性，为公司的快速发展奠定坚实的基础。

三十二、紧跟行业机遇，推动公司发展成为国内EDA平台型企业  
目前，国内外各界对EDA工人的重视已经从早期的简单赞誉调整到产品的价值本身，体例为更加先进、高效、可靠的EDA工具需求，社会和资本对企业的期待也从研发的有无突破调整为公司的健康独立发展，体现为持续且规模化的营收增长要求。行业需要有足够的技术实力，能实现产品性能能做产能生产并具有强大整合能力的公司，通过资源集中、人才集中、资本集中，从而真正实现由点到面的突破，成为具有全球竞争力的行业领军企业，以增强国内EDA行业的整体竞争力。

三十三、合作共赢，当好国产EDA生态链的引领者和推动者  
国内EDA行业的发展，需要联动产业链上下游，打造适合中国集成电路产业发展的EDA供应链，合力构建国内EDA生态。公司将继续针对不同类型的EDA解决方案，支撑行业的发展，并通过流程和方法学创新提升行业竞争力。基于此，概伦电子打造出基于DTCO理念的EDA生态系统，共建EDA生态，同享产业链利益。目前公司已和晶圆代工厂、存储器公司、封测公司、设备公司IDM、EDA厂商、协会、平台、IP、商、研究机构等多家单位和平台携手探索建设方案方式，分享DTCO合作成果。未来，将进一步联合产业链上下游，EDA合作伙伴，不断加强与行业的技术交流与合作，建设有竞争力的、积极的EDA生态，助力促进中国EDA产业高质量发展。

三十四、积极践行“科十条八条”，通过并购整合快步延展EDA产品版图  
《关于深化科创板改革服务科技创新和新质生产力发展的八条措施》(简称“科创板八条”)提出，将更大力度支持并购重组，包括：支持科创板上市公司开展产业链上下游并购整合，提高并购重组估值包容性，支持科创板上市公司收购优质未盈利“硬科技”企业；支持科创板上市公司聚集做强主业开展吸收合并。

公司一直坚持在开展自主研发提升技术实力的同时，通过股权投资、并购整合、战略

合作等多种手段，不断完善EDA产业链，近年来公司已先后完成了针对EDA领域的4次并购整合和4次股权转让动作，覆盖了包括数字仿真验证、逻辑综合、布局布线、OPC、TCAD、ESD、电磁场仿真等数字电路设计、模拟电路设计、晶圆制造等在内的EDA产品范围；同时，公司将加强对投后管理，持续对投资标的进行跟踪，强化与投资标的业务协同，严格防范商誉减值风险，促进投资项目价值保值。

三十五、坚持“以人为本”的发展理念，持续通过加大研发投入、坚持技术创新提升核心竞争力。  
三十六、加快研发进度，提升产品多样性  
公司将不断完善研发激励机制和创新激励机制，持续落地高强度的研发投入，进一步提升公司现有核心技术的国际领先地位，一方面加大自主研发力度，对相关EDA核心技术产品设立中长期研发计划，另一方面通过技术引进和对外合作等方式加快部分EDA产品的研发进度，从而不断拓宽产品线，与行业头部客户同步发展，提供有市场竞争优势的创新EDA流程和解决方案，加快工艺开发和芯片设计的迭代，优化集成电路产品的良品率和性能，提升集成电路产品的竞争力。

三十七、坚持国际化战略，强化“出海”竞争力  
公司始终坚持国际化的发展战略，不断加大市场宣传开拓和销售渠道，提升销售和支持能力。在立足中国集成电路设计和制造企业的需求，推动EDA建设行业内外战略合作关系建立的同时，持续深化在部分领域的国际领先地位，不断完善海外业务体系，持续赋能海外市场，进一步提升产品性能和服务水平，逐步提升公司在全球范围内的行业地位，推动公司海外业务实现新的增长，争取在国际市场实现新的突破。

三十八、推进募投项目建设，增强可持续发展能力  
截至2024年6月底，公司账面货币资金为12.89亿元，现金储备相对充足。公司将会审慎、合理利用相关资金资源，不断提升资金利用效率，将资金用途聚焦于提升公司研发能力，提高产品市场竞争力，推动主营业务发展。同时，加强募投项目管理，在募投项目的实施过程中，严格遵守证监会、上交所募集资金使用相关规定及公司《募集资金管理制度》的规定，审慎使用募集资金，切实保证募投项目按规划顺利推进，以募投项目落地促进公司研发能力提升、产品市场份额提高以及主营业务的发展，实现募投项目预期效果，增强公司整体可持续发展能力。

三十九、优化内部管理架构，践行高质量发展理念  
践行员工队伍尤其是研发人员队伍高质量发展，在保持人员数量适度增长的基础上，将人力工作重心放在现有人员的培养培训以及高绩效人才的引进上，通过不断优化内部管理架构，逐步激发研发及业务团队的凝聚力和战斗力，一方面，通过企业文化建设，提升企业的活力和竞争力，团队的凝聚力和战斗力，同时严格各项绩效考核机制，健全完善经营业绩与员工薪酬的匹配机制，充分激发薪酬激励作用，另一方面，通过持续地完善各项目管理维度和优化各项流程，提升企业的综合管理水平，提升运营效率，充分调动员工长期的积极性和主动性，为公司的快速发展奠定坚实的基础。

四十、紧跟行业机遇，推动公司发展成为国内EDA平台型企业  
目前，国内外各界对EDA工人的重视已经从早期的简单赞誉调整到产品的价值本身，体例为更加先进、高效、可靠的EDA工具需求，社会和资本对企业的期待也从研发的有无突破调整为公司的健康独立发展，体现为持续且规模化的营收增长要求。行业需要有足够的技术实力，能实现产品性能能做产能生产并具有强大整合能力的公司，通过资源集中、人才集中、资本集中，从而真正实现由点到面的突破，成为具有全球竞争力的行业领军企业，以增强国内EDA行业的整体竞争力。

四十一、合作共赢，当好国产EDA生态链的引领者和推动者  
国内EDA行业的发展，需要联动产业链上下游，打造适合中国集成电路产业发展的EDA供应链，合力构建国内EDA生态。公司将继续针对不同类型的EDA解决方案，支撑行业的发展，并通过流程和方法学创新提升行业竞争力。基于此，概伦电子打造出基于DTCO理念的EDA生态系统，共建EDA生态，同享产业链利益。目前公司已和晶圆代工厂、存储器公司、封测公司、设备公司IDM、EDA厂商、协会、平台、IP、商、研究机构等多家单位和平台携手探索建设方案方式，分享DTCO合作成果。未来，将进一步联合产业链上下游，EDA合作伙伴，不断加强与行业的技术交流与合作，建设有竞争力的、积极的EDA生态，助力促进中国EDA产业高质量发展。

四十二、积极践行“科十条八条”，通过并购整合快步延展EDA产品版图  
《关于深化科创板改革服务科技创新和新质生产力发展的八条措施》(简称“科创板八条”)提出，将更大力度支持并购重组，包括：支持科创板上市公司开展产业链上下游并购整合，提高并购重组估值包容性，支持科创板上市公司收购优质未盈利“硬科技”企业；支持科创板上市公司聚集做强主业开展吸收合并。

公司一直坚持在开展自主研发提升技术实力的同时，通过股权投资、并购整合、战略

合作等多种手段，不断完善EDA产业链，近年来公司已先后完成了针对EDA领域的4次并购整合和4次股权转让动作，覆盖了包括数字仿真验证、逻辑综合、布局布线、OPC、TCAD、ESD、电磁场仿真等数字电路设计、模拟电路设计、晶圆制造等在内的EDA产品范围；同时，公司将加强对投后管理，持续对投资标的进行跟踪，强化与投资标的业务协同，严格防范商誉减值风险，促进投资项目价值保值。

四十三、坚持“以人为本”的发展理念，持续通过加大研发投入、坚持技术创新提升核心竞争力。  
四十四、加快研发进度，提升产品多样性  
公司将不断完善研发激励机制和创新激励机制，持续落地高强度的研发投入，进一步提升公司现有核心技术的国际领先地位，一方面加大自主研发力度，对相关EDA核心技术产品设立中长期研发计划，另一方面通过技术引进和对外合作等方式加快部分EDA产品的研发进度，从而不断拓宽产品线，与行业头部客户同步发展，提供有市场竞争优势的创新EDA流程和解决方案，加快工艺开发和芯片设计的迭代，优化集成电路产品的良品率和性能，提升集成电路产品的竞争力。

四十五、坚持国际化战略，强化