

证券代码:600322 证券简称:津投城开 公告编号:2024-042

## 天津津投城市开发股份有限公司关于“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

天津津投城市开发股份有限公司（以下简称“公司”）为深入贯彻党的二十大精神，响应推动房地产业平稳健康发展的政策要求，以及上海证券交易所《关于开展上市公司的“提质增效重回报”行动倡议》，公司结合“十四五”发展战略和自身实际，践行“以投资者为本”的发展理念，通过持续加强自身价值创造能力，切实履行上市公司的责任和义务，回报投资者信任，制定“提质增效重回报”行动方案。本方案旨在通过提升公司经营质量、加强创新能力建设、增强投资者回报，完善公司治理和规范运作机制，进一步推动公司高质量发展，实现可持续发展目标。具体举措如下：

一、聚焦主业，加快发展生产活力

当前，房地产业正处于转型升级、市场竞争格局不断变化。公司作为一家专注于城市建设与运营的房企企业，在激烈的市场竞争中，始终坚持以客户为导向，持续优化产品结构和战略布局，不断提升服务质量与管理水平。然而，面对新的市场环境和发展机遇，公司需要进一步聚焦主责主业，提升经营效率，增强核心竞争力，加快形成新生产力，以实现可持续发展。2024年，公司拟以“提质增效、重回报”为核心，围绕以下目标展开工作：

(一) 提升经营质量

一是聚焦做强主业，坚持聚力发展，布局未来的导向，基于现有业务及未来发展规划，将房地产开发作为核心主业，继续秉承“开发精品、树立品牌、提升形象”的理念，通过优化产品管理、加强成本控制，提高产品品质等方式，实现项目效益最大化。二是做大规模优势板块。依托房地产业开发平台，全力推进物业板块的改革发展速度，做大管理规模，做长服务链条，做深盈利能力，做好客户服务。

(二) 加强创新能力建设

一是强化产品创新，通过加大研发投入，不断提高设计水平，推出绿色、健康、产业化的示范引领作用，打造具有竞争力的新产品。二是加强管理创新。通过不断优化内部管理和服务机制，降低成本，提高产品品质。三是实现金融融合，提升经营效率，增强核心竞争力，加快形成新生产力，不断增强服务品质，提升运营效率和价值。

(三) 优化专业水平

一是强化项目管理，建立科学、高效的项目管理体系，加强项目前期策划、中期执行和后期评估的全过程管理，确保项目顺利推进。二是加强成本控制，严格执行成本预算，通过成本控制策略降低成本，提高盈利能力。三是提高产品品质，注重产品设计和质量把控，打造具有竞争力的新产品，满足市场需求。四是围绕物业板块，要不断整合现有资源，全力以赴物业板块的改革发展速度，打造以天开为代表的精品项目，锻造专业的城市运营服务商，提升运营效率和价值。

二、聚焦效率，降低成本，提高盈利能力

一是要加大研发投入，不断提升设计水平，推出绿色、健康、产业化的示范引领作用，打造具有竞争力的新产品。二是加强管理创新。通过不断优化内部管理和服务机制，降低成本，提高产品品质。三是实现金融融合，提升经营效率，增强核心竞争力，加快形成新生产力，不断增强服务品质，提升运营效率和价值。

三、聚焦管理，提升经营效率

一是要强化项目管理，建立科学、高效的项目管理体系，加强项目前期策划、中期执行和后期评估的全过程管理，确保项目顺利推进。二是加强成本控制，严格执行成本预算，通过成本控制策略降低成本，提高盈利能力。三是提高产品品质，注重产品设计和质量把控，打造具有竞争力的新产品，满足市场需求。四是围绕物业板块，要不断整合现有资源，全力以赴物业板块的改革发展速度，打造以天开为代表的精品项目，锻造专业的城市运营服务商，提升运营效率和价值。

四、聚焦人才，提升员工积极性

一是要加大对研发人员、营销人员等关键岗位的激励力度，提高员工积极性。二是要通过股权激励、绩效考核等方式，激发员工的积极性，提高工作效率。三是要通过定期培训、职业规划等方式，提升员工的专业技能和综合素质。

五、聚焦资本，优化资产负债结构

一是要通过发行债券、股票等方式，优化资产负债结构，降低财务风险。二是要通过引入战略投资者，优化股权结构，提高公司治理水平。三是要通过并购重组、股权转让等方式，优化资产配置，提高公司整体实力。

六、聚焦品牌，树立良好口碑

一是要通过加大研发投入，推出更多高品质产品，树立品牌形象。二是要通过加强品牌建设，提高品牌知名度，树立良好的企业形象。三是要通过积极参与行业展会、公益活动等方式，提升公司美誉度，树立良好的企业形象。

七、聚焦股东，提升投资者回报

一是要通过现金分红、股票回购、增加分红比例等方式，提高投资者回报率。二是要通过定期召开投资者说明会、电话会议等方式，加强与投资者的沟通，提高透明度，增强投资者信心。

八、聚焦合规，加强内部控制

一是要建立健全内部控制制度，加强风险管理，确保公司稳健经营。二是要通过定期审计、内部控制评价等方式，加强内部控制，提高公司治理水平。

九、聚焦社会责任，履行企业公民责任

一是要积极履行社会责任，关注环境保护、社会公益等方面的工作。二是要通过定期发布企业社会责任报告，提高公司社会形象。

十、聚焦企业文化，提升员工归属感

一是要通过定期组织企业文化活动，提升员工归属感。二是要通过定期组织企业文化培训，提高员工对企业文化的认同感。

十一、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

十二、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

十三、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

十四、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

十五、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

十六、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

十七、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

十八、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

十九、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

二十、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

二十一、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

二十二、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

二十三、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

二十四、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

二十五、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

二十六、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

二十七、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

二十八、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

二十九、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

三十、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

三十一、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

三十二、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

三十三、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

三十四、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

三十五、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

三十六、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

三十七、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

三十八、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

三十九、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

四十、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

四十一、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

四十二、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

四十三、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

四十四、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

四十五、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

四十六、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

四十七、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

四十八、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

四十九、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

五十、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

五十一、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

五十二、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

五十三、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

五十四、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

五十五、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

五十六、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

五十七、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

五十八、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

五十九、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

六十、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

六十一、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

六十二、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

六十三、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

六十四、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

六十五、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

六十六、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

六十七、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

六十八、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

六十九、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

七十、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

七十一、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

七十二、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

七十三、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

七十四、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

七十五、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

七十六、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

七十七、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

七十八、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

七十九、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

八十、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

八十一、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

八十二、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

八十三、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

八十四、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

八十五、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

八十六、聚焦市值管理，提升公司价值

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

八十七、聚焦风险防范，提升公司抗风险能力

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。

八十八、聚焦股东关系，提升公司治理水平

一是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。二是要通过定期发布公司经营数据，提升公司透明度。