

鸿蒙系统迎“决战时刻” 原生应用成“关键之战”

前方无限风光，脚步铿锵有力。站在2024年，华为鸿蒙操作系统的建设迎来“决战时刻”。日前，中国证券报记者调研发现，尽管面临巨大的挑战和不确定性，但鸿蒙的成功已经具备了多重有利因素，而一旦跨过临界点，鸿蒙将实现华为在操作系统领域的历史性跨越。

按照华为的计划，今年四季度，华为将推出不再兼容安卓的鸿蒙星河版操作系统，这意味着鸿蒙操作系统将告别早期的兼容策略，独立上路，网友因此称之为“纯血鸿蒙”。“纯血鸿蒙”，意味着该系统仅支持原生应用，即App需要重新“写过”，否则无法使用。今年华为目标是有5000个App应用支持“纯血鸿蒙”，未来目标是“纯血鸿蒙”拥有50万个原生应用。而苹果iOS和安卓App都在200万个原生应用的数量级上，摆在鸿蒙面前的是海量缺口。

华为副董事长、轮值董事长徐直军近期在2024华为分析师大会上振臂高呼，希望全国所有的开发者尽快加入鸿蒙原生应用生态，“华为自己管了5000个，之外的100万个应用，希望全社会一起来开发。”

华为总裁任正非曾经说过，要“让听得见炮声的人呼唤炮火”。如今，鸿蒙迎来“决战时刻”，华为的呼唤声声急，市场能否听见？各家企业作何反应？原生应用开发进展怎样？未来鸿蒙胜算几何？

● 本报记者 张兴旺



华为Pura70系列搭载鸿蒙操作系统



深圳华强北华为体验店内销售人员向消费者介绍手机产品



鸿蒙原生应用合作交流推介会暨华为开发者日深圳站活动现场

本报记者 张兴旺 摄

“万物互联”为最大优势

华为于2019年发布Harmony OS（即鸿蒙系统），最早应用在华为智慧屏上，2021年开始应用在华为手机领域。研究机构Counterpoint数据显示，2022年一季度，鸿蒙在国内手机市场的占比只有3%，到2022年四季度增长到8%，而到2023年四季度提升至16%，呈现稳步上升趋势。鸿蒙2023年四季度在全球市场的份额达到4%，是安卓、苹果iOS之后的全球第三大手机操作系统。

2023年9月，华为宣布鸿蒙原生应用全面启动；2024年1月，华为表示，鸿蒙星河版将于2024年四季度发布。业内人士认为，手机是华为最重要的终端产品，随着华为手机回归市场，消费者和开发者对华为的信心重新恢复，华为现在启动鸿蒙原生应用正当其时。尽管鸿蒙原生应用刚起步，但其三大优势对开发者有巨大吸引力。

第一，华为终端设备数量大。目前华为手机王者归来，平板、PC、智慧屏、智选车等产品不断推出，将带来鸿蒙系统装机量提升。一位鸿蒙原生应用开发者直言，华为终端用户量庞大，这是吸引各家厂商开发鸿蒙星河版App的关键原因。“支付宝看中华为手机的用户量多，肯定希望用户在华为手机上能用支付宝App。”一位知情人士坦言。

数据显示，目前鸿蒙生态设备超过8亿台，其中华为自有设备超过3亿台。王志宇说：“华为是美团重要的用户渠道，

这是美团加入鸿蒙原生应用生态的重要考量。”

第二，在技术上，鸿蒙具有跨终端无缝协同体验，以及一次开发多端部署等优势。中信建投证券电子行业首席分析师刘双峰认为，谷歌安卓系统以开源特性和丰富应用生态，占据主导地位。苹果iOS系统以封闭生态圈和出色的用户体验赢得大量用户的青睐。华为鸿蒙系统另辟蹊径，主打分布式能力。据记者了解，鸿蒙通过分布式技术不仅可以让用户在手机、平板、电脑等多设备之间自由切换，还能实现多设备之间的资源共享，让用户在使用过程中更加便捷。

此外，华为终端云总裁朱勇刚说：“鸿蒙一次开发多端部署的重要特性，使得应用未来可在平板、PC、智慧屏、电视、手表、智慧车机等领域实现服务的连续性接入，同时也能降低开发者成本，仅用一次开发，就能在多种设备上产生商业回报的新机遇。”

多位鸿蒙原生应用开发者对中国证券报记者直言，尽管在鸿蒙星河版App开发过程中遇到一些技术问题，但他们与华为团队能够直接顺畅沟通，降低了沟通成本。“我们向华为提出一些需求，华为团队能够迅速响应，这是安卓和苹果iOS方面比不了的。”一位开发者说。

第三，鸿蒙产业空间巨大。华为提出“1+8+N”（1代表手机，8代表平板电脑、PC、VR设备、可穿戴设备、智慧屏、智慧

音频、智能音箱、车机、N代表泛IoT设备）全场景智慧生活战略。鸿蒙不仅仅是手机操作系统，而是面向万物互联时代的操作系统。海通证券研报称，相较于安卓、苹果iOS，鸿蒙在多种终端产品同步布局，产品市占率均可观且未来具备庞大市场空间。

光大证券分析师刘凯团队认为，经过半个世纪的发展，应用软件及硬件设备发生了翻天覆地的变化，操作系统的发展更是经历了两个完整的时代交替，第一个时代是以Windows、Mac OS为主导的电脑端时代，第二个时代是以安卓和苹果iOS为标志的智能手机端时代。随着技术的继续演进和设备形态的不断变化，物联网的设备连接量已突破百亿级，悄然成为物联网设备终端中最主要的组成部分，物联网时代已经到来。定位面向下一代操作系统的鸿蒙，有望成为物联网操作系统领军者。

1月18日，在鸿蒙生态千帆启航仪式上，华为常务董事、终端业务CEO、智能汽车解决方案BU董事长余承东表示，鸿蒙将打开万亿元产业新蓝海。祁晓龙对中国证券报记者说，与其他OS不同，鸿蒙连接的IoT终端设备数量多，鸿蒙产业空间巨大，这是吸引蚂蚁数科mPaaS平台加入鸿蒙原生应用生态的原因。“作为适配多终端的第三方开发平台，我们期待与华为、润和软件等伙伴一起共建生态，实现互利共赢。”

“给钱给人给够” 重建基础设施

操作系统号称计算机系统的灵魂，市场仅有Windows、苹果、安卓等少数成功案例。操作系统技术不难，难在生态，难在被市场接受。

好消息是，中国证券报记者多方采访调研了解到，目前基于鸿蒙产业的未来前景，支付宝、淘宝、美团、京东、钉钉、高德、小红书等头部App应用厂商，都在第一时间启动鸿蒙原生应用开发。很多厂商是“给钱给人给够”，加班加点投入到开发当中。

美团是首批加入鸿蒙原生应用生态的互联网大厂。鸿蒙星河版美团App开发项目执行负责人王志宇告诉中国证券报记者，2023年9月，华为与美团洽谈鸿蒙原生应用开发，2023年11月双方签约。按照交付时间表，2024年3月开始内部测试，6月将进行公开测试。

王志宇说：“鸿蒙星河版美团App从零开始开发，美团去年11月紧急在各个事业群抽调研发人员投入到项目开发，我们从底层基建研发着手，大家边学边干，工期非常紧。”

据记者了解，美团用6周时间完成鸿蒙星河版美团App核心功能开发，点出第一份鸿蒙星河版美团App外卖。首款鸿蒙星河版美团App应用涵盖美食、酒店、医药、外卖、闪购、优选、买菜等业务，目前正在测试。“用户未来在鸿蒙星河版美团App点外卖时，通过实况窗可及时查看美团外卖订单进度和详情，一眼可见外卖关键动态。”王志宇说。

今年3月底，央广网在业内首个完成鸿蒙原生应用全量版本开发。央广网App在苹果iOS和安卓上的全部功能模块，鸿蒙星河版都实现了全覆盖。央广网技术中心客户端开发负责人龚小欧对中国证券报记者说，2023年8月，央广网投入20名工作人员启动鸿蒙原生应用开发，耗时近7个月时间，今年3月底在内部上线测试鸿蒙星河版央广网App。鸿蒙星河版央广网App还完成了在折叠屏手机、平板等终端设备上的适配。

龚小欧说，“纯血鸿蒙”是一个全新的生态，它刚刚起步，央广网作为互联网新闻传播的国家队、中央广播电视总台重要的新媒体平台，越早加入鸿蒙原生应用生态，越能抢占先机，被更多用户下载关注，为更多用户提供丰富的资讯服务。

据华为介绍，越来越多的伙伴已有突破性创新成果。B站、小红书、爱奇艺、喜马拉雅、WPS Office、招商银行、邮储银行等头部应用已完成鸿蒙星河版App测试版本开发，正在对产品进行持

续打磨。

WPS Office是金山办公旗下一款非常基础的应用办公软件，拥有广泛的用户群体，截至2023年底，WPS Office移动版月度活跃设备数达到3.30亿台。金山办公副总裁姚冬对中国证券报记者说：“WPS Office是首批加入鸿蒙原生应用开发的合作方。我们非常重视这个合作，迅速组建了上百人的开发团队，同时华为也有驻场研发人员，共同来进行鸿蒙星河版WPS Office开发与调整优化。”

他山之石，可以攻玉。中国证券报记者在调研中了解到，第三方平台的加入，对鸿蒙原生应用生态的壮大起到事半功倍的效果。2023年11月，蚂蚁数科旗下移动开发平台mPaaS与华为完成鸿蒙合作签约。mPaaS服务国内上百家大中型客户以及上千家中小型客户，其中包括大型国有银行、股份制银行、头部城农商行等金融客户。

蚂蚁数科移动科技产品总经理祁晓龙说：“蚂蚁数科mPaaS平台有2000多个合作伙伴，基于我们的平台开发了安卓App和苹果iOS App。我们与华为达成合作，一方面有利于我们提供兼容性更高的适配版本，提升老客户开发效率，一方面也能够加速鸿蒙原生应用推进。”

据祁晓龙介绍，蚂蚁数科mPaaS参与鸿蒙部分代码及架构设计，4月16日已对外推出鸿蒙原生应用测试版能力集，能够保障客户充分发挥鸿蒙原生应用性能，降低接入鸿蒙星河版的难度。目前，约30家机构已进入测试阶段。

据记者了解，阿里云音视频终端SDK（软件包）、高德地图SDK、微博登录分享SDK等第三方SDK实现了对鸿蒙星河版的适配，将进一步降低伙伴的开发工作量，带动更多伙伴加速鸿蒙原生应用开发进程。

据华为介绍，目前鸿蒙原生应用生态已实现了完善的垂直行业覆盖，包括便捷生活、出行文旅、金融理财、社交资讯、生产力工具、政务民生、新闻媒体、影音娱乐、游戏等各个领域的头部应用都在争相加速鸿蒙原生应用开发，不断为鸿蒙原生应用生态注入新的血液。

业内人士表示，操作系统最喜欢的是大家都来用，用户越多越好，应用越多越好，这便于操作系统不断发现问题以及迭代；最怕的是市场对其无视，冷冷清清的结果就是死亡，这是绝大部分操作系统的归宿。鸿蒙系统得到了众多厂商的重视，他们愿意真金白银投入开发原生应用，就是对鸿蒙最大的支持与肯定。

天边曙光乍现

拥有自己的操作系统，一直是中国人的心愿。但实现这一夙愿，并非易事。这靠人的努力，更要看时代的进程。每一代操作系统能够胜出，都是抓住了时代的风口。万物互联的物联网时代，应当有新的操作系统应运而生。

研究机构TechInsights预测，安卓和苹果iOS将继续在全球范围内保持双雄地位，从2024年起，鸿蒙将成为中国市场上第二大智能手机操作系统。

“打造鸿蒙原生应用生态，这是华为2024年最关键的事情。”4月17日，徐直军表示，过去的鸿蒙操作系统更多是在南向适配各种各样的终端设备，但是在北向的应用上还是共享安卓的应用生态。华为希望，通过2024年一年的时间，先在中国市场把智能手机上常用的5000个应用（使用时长占用户使用时长的比例为99%）全面迁移到鸿蒙原生操作系统上，真正实现操作系统和应用生态的统一。

对于鸿蒙系统来说，天边的曙光乍现。2021年4月，时任华为消费者业务AI与全景业务部副总裁杨海松接受采访时表示，对于一个生态来讲，特别是操作系统这类底层平台，软件使用量、市场占有率是它能否活下来、能否成功的最核心因素，16%的市占率是一个生死线。海通证券分析师杨林认为，目前鸿蒙生态设备数达到8亿台以上。由此推算，鸿蒙全球市占率至今已达13.11%，与16%生死线已十分接近。

记者在调研中了解到，由于鸿蒙是一

个全新的操作系统，华为对开发者的技术支持不可或缺。3月15日，朱勇刚表示，华为将协助企业和机构在2024年底开发逾5000个鸿蒙原生应用，最终实现超50万个鸿蒙原生应用的开发。4月7日，华为表示，从今年1月18日华为宣布首批200多家应用厂商正在加速开发鸿蒙原生应用，到3月底超过4000个应用加入鸿蒙原生应用生态，短短两个月时间增长幅度高达约20倍。

朱勇刚直言，要建设鸿蒙原生应用生态，仅依靠华为一家公司的力量是做不到的。蚂蚁数科mPaaS完成鸿蒙适配，意味着其将由点带面，有效加速上千款App“鸿蒙化”，成为鸿蒙原生应用发展壮大的助推器之一。

尽管鸿蒙原生应用生态目前发展形势如破竹，但也要直面一些挑战。

首先，鸿蒙在技术突破后，在生态应用数量上差距悬殊，仍需追赶。早在2019年5月，任正非接受媒体采访时谈及操作系统时坦言：“操作系统在技术上不难，难的是生态。”

公开资料显示，在全球市场，苹果公司2008年推出苹果应用商店App Store，目前App Store有将近200万个App；安卓生态系统有280万个App。对比来看，鸿蒙原生应用生态刚刚起步，有巨大的差距，加速鸿蒙原生应用开发是当务之急。

其次，一些厂商处于观望状态。一位互联网大厂工程师对中国证券报记者分

析称，有很多厂家在观望华为，比如有的大厂现在只是一些应用加入鸿蒙原生应用生态。徐直军呼吁，全国所有的应用开发者、应用拥有者尽快加入鸿蒙原生应用生态。这样，鸿蒙星河版真正用起来时，能够给消费者带来好的体验。

目前腾讯旗下微信尚未宣布加入鸿蒙原生应用生态。截至2023年底，微信及WeChat的合并月活跃用户数为13.43亿。一位鸿蒙原生应用开发者对中国证券报记者直言：“微信用户量大，其实大家最关心它何时加入鸿蒙原生应用生态。”

网传华为与腾讯谈崩，但据知情人士对中国证券报记者透露，双方谈崩是虚假信息。

多位鸿蒙原生应用开发者对中国证券报记者坦言，鸿蒙原生应用生态发展日新月异，越早加入鸿蒙原生应用生态，可能获得的关注度越高，流量更大。但对于微信这样的应用，不能一概而论，双方可能涉及商业利益等因素考量。鸿蒙原生应用生态要做大，也要让开发者分享产业蛋糕。

为了推广鸿蒙原生应用生态，华为已启动70亿元“耀星计划”，持续激励鸿蒙原生应用、元服务、SDK等生态创新。徐直军说：“当我们把这5000个应用以及其他成千上万的应用都迁移到鸿蒙操作系统上时，鸿蒙操作系统就完成了打造，并真正成为除苹果iOS和谷歌安卓外的全球第三大移动操作系统。”