

第一节 重要提示

1.本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到http://www.szse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。
2.本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
3.公司全体董事出席董事会会议。
4.致信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
5.董事会决议通过的本报告利润分配预案或公积金转增股本预案
6.2023年度不进行利润分配，也不以公积金转增股本。
12.公司网址

Table with columns: 股票简称, 股票代码, 上市交易所, 控股股东名称, 实际控制人姓名, 变更前后股票简称. Includes data for 格力地产.

2.报告期内公司主要业务简介
(1)房地产业务
2023年房地产行业延续调整态势，但居民收入预期、房价下行压力等因素依然制约着房地产市场复苏。国家持续出台政策支持，2023年地产开发持续承压，跌幅从-5.7%扩大至-9.6%，商品房销售面积和销售价值分别较上年同期下降8.5%、6.5%，行业整体呈现供需错配格局。

在政策端，2023年上半年，中央明确房地产行业支柱地位，中央银行以“房住不炒”为主基调，因城施策，以促进房地产业良性循环和健康发展为目标，延续宽松的调控政策。7月，中央政治局会议定调“房地产供求关系发生结构性变化，要适时调整优化房地产政策”。此后，国家和地方政府从供给和需求两端发力，推出包括优化限购限贷政策、支持刚性和改善性合理住房需求、居民购房需求也有所释放。10月，中央金融工作会议提出健全房地产金融主体支撑体系，要求促进金融与房地产良性循环，一视同仁满足不同所有制房地产企业合理融资需求，同时要加快推进保障性住房建设、“平急两用”公共基础设施建设、城中村改造等“三大工程”，完善相关基础制度，加快推进房地产发展新模式。

2.报告期内，房地产市场处于底部修复、迈向企稳复苏的阶段，市场信心回暖预期的修复正在持续推进中。消费市场呈现持续回暖、企稳向好态势。

(3)大健康产业布局
生物医药与健康产业关系国计民生的重要产业，是我国重点发展的战略性新兴产业之一，发展潜力巨大。近年来，多地依托优势，大力发展生物医药与健康产业。《广东省生物医药与健康战略性新兴产业集群行动规划(2021—2025年)》已提出，要以深圳为中心，以珠海、佛山、惠州、东莞、中山等为重点的专业创新发展。2023年，《广东省生物医药与健康战略性新兴产业集群行动方案》进一步明确了生物医药与健康产业发展方向，加大政策扶持力度，提升产业核心竞争力。2023年珠海市政府工作报告提到，加快打造“4+3”产业集群，为“产业第一”战略打好基础，生物医药与健康产业是四大主导产业之一。目前，珠海在生物医药与健康领域已实现集群效应，医药创新生态体系逐步形成。

报告期内公司主要业务简介
(1)房地产业务
2023年，房地产开发业务仍是公司营业收入和利润主要来源。公司房地产业务经营模式以自主开发销售为主，主要开发中高端住宅，项目主要集中在珠海、上海、重庆、三亚。销售方面，报告期内，公司通过持续营销、创新招商、渠道拓展、提升销售，全力加速项目入市销售。上半年，上海海韵壹号开盘，受到市场良好反响，开盘当日实现热销；下半年，格力海云汇、格力海樾、平沙二期、格力海苑、三亚壹号等项目顺利推出，开盘当日实现热销。上半年，格力海云汇、格力海樾、平沙二期、格力海苑、三亚壹号等写字楼(三产)或住宅类业务项目等相继推出市场，以品质设计、精工品质、完善配套备受市场好评。此外，公司还积极开展交付工作，全力完成“保交楼”，重庆两江新区总部国际裙楼、上海公同海大厦顺利完成交付；工程建设方面，公司按照项目管控原则，对建设设计、施工、招采和资金管理等领域进行了专项检查，上半年，格力海苑、上海海韵壹号项目顺利推进，提升三产项目整体水平；2023年底完成主体结构全部主体工作。

公司积极拥抱数字技术，通过数字化转型助力高效建设和运营。在三亚壹号项目中，公司首次将BIM技术应用至设计阶段，通过设计协同和数据集成，提升项目交付效率。报告期内，格力地产与同济大学建筑设计研究院共同研发的“三产联合办公服务区设计阶段BIM应用分析专项课题”顺利通过验收，荣获“2023年中国BIM应用奖”。此外，公司还积极投入“智慧社区”建设，通过引入智能门禁系统、智能垃圾分类系统，提升居民居住体验和物业服务运营效率，助力公司住宅项目实现从“好房子”向“好社区”升级。
报告期内，公司“精工质本”建设理念及品质服务品质均获得社会认可。2023年6月，格力海云汇地块一标段项目荣获2023年“广东省建设工程质量奖”和“广东省建设工程优质奖”，是广东省建筑行业工程质量最高荣誉，格力海云汇、格力广场(一、二期)、格力格睿、平沙九号广场“物业服务五星奖”评选。

(2)大健康产业布局
商业运营方面，公司充分利用粤港澳大湾区区位优势，稳步推进三亚壹号、格力海苑7#等项目的前期规划开发工作。同时，为进一步满足消费群体的个性化消费需求，以及为三产商业运营积累经验，公司持续投入资源进行项目——格力海苑小酒馆进行了全面改造，焕新升级。运营运营方面，公司持续投入资源进行项目运营提升，报告期内，共推出2个全新IP品牌：1. “国家中心酒廊”，同时，依托洪湾中合港打造的粤港澳大湾区大健康产业交流中心开业，线下实体业务平台、线上电子交易平台全部投入使用，助力海洋经济高质量发展；公司积极探索推进中合港物流园区中心，通过打造运营平台、酒廊群，举办186场音乐会系列活动等，进一步丰富了洪湾中合港中合港消费体验。

对科华生物股权投资方面，公司通过构建物流体系和服务体系，设计线上跨境电商平台自主运营跨境电商业务，完善“珠海海悦MALL”线上平台构建物流体系和产品体系，基于微信小程序网上商城，位于珠海澳瓦伦半岛、珠海海悦海苑等线下线下体验馆，实现线上线下联动，有效提升品牌运营效率，业务拓展范围进一步完成。同时，产品品类不断丰富，酒水饮料、日用百货品类，为消费者提供更多便利、优质的购物体验。
报告期内，公司积极投入资源进行项目运营提升，通过专业团队管理，为华生生物后续健康、稳定经营奠定治理基础。
(2)大健康产业布局
对科华生物股权投资方面，公司通过构建物流体系和服务体系，设计线上跨境电商平台自主运营跨境电商业务，完善“珠海海悦MALL”线上平台构建物流体系和产品体系，基于微信小程序网上商城，位于珠海澳瓦伦半岛、珠海海悦海苑等线下线下体验馆，实现线上线下联动，有效提升品牌运营效率，业务拓展范围进一步完成。同时，产品品类不断丰富，酒水饮料、日用百货品类，为消费者提供更多便利、优质的购物体验。
报告期内，公司积极投入资源进行项目运营提升，通过专业团队管理，为华生生物后续健康、稳定经营奠定治理基础。

3.近3年的主要会计数据和财务指标

Table with columns: 2023年, 2022年, 2021年, 同比变动幅度. Includes financial metrics like Total Assets, Revenue, and Profit.

2.报告期内公司主要业务简介
(1)房地产业务
2023年，房地产开发业务仍是公司营业收入和利润主要来源。公司房地产业务经营模式以自主开发销售为主，主要开发中高端住宅，项目主要集中在珠海、上海、重庆、三亚。销售方面，报告期内，公司通过持续营销、创新招商、渠道拓展、提升销售，全力加速项目入市销售。上半年，上海海韵壹号开盘，受到市场良好反响，开盘当日实现热销；下半年，格力海云汇、格力海樾、平沙二期、格力海苑、三亚壹号等写字楼(三产)或住宅类业务项目等相继推出市场，以品质设计、精工品质、完善配套备受市场好评。此外，公司还积极开展交付工作，全力完成“保交楼”，重庆两江新区总部国际裙楼、上海公同海大厦顺利完成交付；工程建设方面，公司按照项目管控原则，对建设设计、施工、招采和资金管理等领域进行了专项检查，上半年，格力海苑、上海海韵壹号项目顺利推进，提升三产项目整体水平；2023年底完成主体结构全部主体工作。

公司积极拥抱数字技术，通过数字化转型助力高效建设和运营。在三亚壹号项目中，公司首次将BIM技术应用至设计阶段，通过设计协同和数据集成，提升项目交付效率。报告期内，格力地产与同济大学建筑设计研究院共同研发的“三产联合办公服务区设计阶段BIM应用分析专项课题”顺利通过验收，荣获“2023年中国BIM应用奖”。此外，公司还积极投入“智慧社区”建设，通过引入智能门禁系统、智能垃圾分类系统，提升居民居住体验和物业服务运营效率，助力公司住宅项目实现从“好房子”向“好社区”升级。

报告期内，公司“精工质本”建设理念及品质服务品质均获得社会认可。2023年6月，格力海云汇地块一标段项目荣获2023年“广东省建设工程质量奖”和“广东省建设工程优质奖”，是广东省建筑行业工程质量最高荣誉，格力海云汇、格力广场(一、二期)、格力格睿、平沙九号广场“物业服务五星奖”评选。

(2)大健康产业布局
商业运营方面，公司充分利用粤港澳大湾区区位优势，稳步推进三亚壹号、格力海苑7#等项目的前期规划开发工作。同时，为进一步满足消费群体的个性化消费需求，以及为三产商业运营积累经验，公司持续投入资源进行项目——格力海苑小酒馆进行了全面改造，焕新升级。运营运营方面，公司持续投入资源进行项目运营提升，报告期内，共推出2个全新IP品牌：1. “国家中心酒廊”，同时，依托洪湾中合港打造的粤港澳大湾区大健康产业交流中心开业，线下实体业务平台、线上电子交易平台全部投入使用，助力海洋经济高质量发展；公司积极探索推进中合港物流园区中心，通过打造运营平台、酒廊群，举办186场音乐会系列活动等，进一步丰富了洪湾中合港中合港消费体验。

对科华生物股权投资方面，公司通过构建物流体系和服务体系，设计线上跨境电商平台自主运营跨境电商业务，完善“珠海海悦MALL”线上平台构建物流体系和产品体系，基于微信小程序网上商城，位于珠海澳瓦伦半岛、珠海海悦海苑等线下线下体验馆，实现线上线下联动，有效提升品牌运营效率，业务拓展范围进一步完成。同时，产品品类不断丰富，酒水饮料、日用百货品类，为消费者提供更多便利、优质的购物体验。
报告期内，公司积极投入资源进行项目运营提升，通过专业团队管理，为华生生物后续健康、稳定经营奠定治理基础。

3.近3年的主要会计数据和财务指标

Table with columns: 2023年, 2022年, 2021年, 同比变动幅度. Includes financial metrics like Total Assets, Revenue, and Profit.

2.报告期内公司主要业务简介
(1)房地产业务
2023年，房地产开发业务仍是公司营业收入和利润主要来源。公司房地产业务经营模式以自主开发销售为主，主要开发中高端住宅，项目主要集中在珠海、上海、重庆、三亚。销售方面，报告期内，公司通过持续营销、创新招商、渠道拓展、提升销售，全力加速项目入市销售。上半年，上海海韵壹号开盘，受到市场良好反响，开盘当日实现热销；下半年，格力海云汇、格力海樾、平沙二期、格力海苑、三亚壹号等写字楼(三产)或住宅类业务项目等相继推出市场，以品质设计、精工品质、完善配套备受市场好评。此外，公司还积极开展交付工作，全力完成“保交楼”，重庆两江新区总部国际裙楼、上海公同海大厦顺利完成交付；工程建设方面，公司按照项目管控原则，对建设设计、施工、招采和资金管理等领域进行了专项检查，上半年，格力海苑、上海海韵壹号项目顺利推进，提升三产项目整体水平；2023年底完成主体结构全部主体工作。

公司积极拥抱数字技术，通过数字化转型助力高效建设和运营。在三亚壹号项目中，公司首次将BIM技术应用至设计阶段，通过设计协同和数据集成，提升项目交付效率。报告期内，格力地产与同济大学建筑设计研究院共同研发的“三产联合办公服务区设计阶段BIM应用分析专项课题”顺利通过验收，荣获“2023年中国BIM应用奖”。此外，公司还积极投入“智慧社区”建设，通过引入智能门禁系统、智能垃圾分类系统，提升居民居住体验和物业服务运营效率，助力公司住宅项目实现从“好房子”向“好社区”升级。

报告期内，公司“精工质本”建设理念及品质服务品质均获得社会认可。2023年6月，格力海云汇地块一标段项目荣获2023年“广东省建设工程质量奖”和“广东省建设工程优质奖”，是广东省建筑行业工程质量最高荣誉，格力海云汇、格力广场(一、二期)、格力格睿、平沙九号广场“物业服务五星奖”评选。

(2)大健康产业布局
商业运营方面，公司充分利用粤港澳大湾区区位优势，稳步推进三亚壹号、格力海苑7#等项目的前期规划开发工作。同时，为进一步满足消费群体的个性化消费需求，以及为三产商业运营积累经验，公司持续投入资源进行项目——格力海苑小酒馆进行了全面改造，焕新升级。运营运营方面，公司持续投入资源进行项目运营提升，报告期内，共推出2个全新IP品牌：1. “国家中心酒廊”，同时，依托洪湾中合港打造的粤港澳大湾区大健康产业交流中心开业，线下实体业务平台、线上电子交易平台全部投入使用，助力海洋经济高质量发展；公司积极探索推进中合港物流园区中心，通过打造运营平台、酒廊群，举办186场音乐会系列活动等，进一步丰富了洪湾中合港中合港消费体验。

对科华生物股权投资方面，公司通过构建物流体系和服务体系，设计线上跨境电商平台自主运营跨境电商业务，完善“珠海海悦MALL”线上平台构建物流体系和产品体系，基于微信小程序网上商城，位于珠海澳瓦伦半岛、珠海海悦海苑等线下线下体验馆，实现线上线下联动，有效提升品牌运营效率，业务拓展范围进一步完成。同时，产品品类不断丰富，酒水饮料、日用百货品类，为消费者提供更多便利、优质的购物体验。
报告期内，公司积极投入资源进行项目运营提升，通过专业团队管理，为华生生物后续健康、稳定经营奠定治理基础。

3.近3年的主要会计数据和财务指标

Table with columns: 2023年, 2022年, 2021年, 同比变动幅度. Includes financial metrics like Total Assets, Revenue, and Profit.

2.报告期内公司主要业务简介
(1)房地产业务
2023年，房地产开发业务仍是公司营业收入和利润主要来源。公司房地产业务经营模式以自主开发销售为主，主要开发中高端住宅，项目主要集中在珠海、上海、重庆、三亚。销售方面，报告期内，公司通过持续营销、创新招商、渠道拓展、提升销售，全力加速项目入市销售。上半年，上海海韵壹号开盘，受到市场良好反响，开盘当日实现热销；下半年，格力海云汇、格力海樾、平沙二期、格力海苑、三亚壹号等写字楼(三产)或住宅类业务项目等相继推出市场，以品质设计、精工品质、完善配套备受市场好评。此外，公司还积极开展交付工作，全力完成“保交楼”，重庆两江新区总部国际裙楼、上海公同海大厦顺利完成交付；工程建设方面，公司按照项目管控原则，对建设设计、施工、招采和资金管理等领域进行了专项检查，上半年，格力海苑、上海海韵壹号项目顺利推进，提升三产项目整体水平；2023年底完成主体结构全部主体工作。

公司积极拥抱数字技术，通过数字化转型助力高效建设和运营。在三亚壹号项目中，公司首次将BIM技术应用至设计阶段，通过设计协同和数据集成，提升项目交付效率。报告期内，格力地产与同济大学建筑设计研究院共同研发的“三产联合办公服务区设计阶段BIM应用分析专项课题”顺利通过验收，荣获“2023年中国BIM应用奖”。此外，公司还积极投入“智慧社区”建设，通过引入智能门禁系统、智能垃圾分类系统，提升居民居住体验和物业服务运营效率，助力公司住宅项目实现从“好房子”向“好社区”升级。

2023 年度报告摘要

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

Table with columns: 债券名称, 债券代码, 发行日期, 到期日, 债券余额, 利率(%). Includes details for 2023 Corporate Bonds.

5.2报告期内信用评级机构对公司债券作出的信用评级结果调整情况
5.3公司最近的主要会计数据和财务指标
(一)主要会计数据
(二)主要财务指标

5.3报告期内信用评级机构对公司债券作出的信用评级结果调整情况
5.3公司最近的主要会计数据和财务指标
(一)主要会计数据
(二)主要财务指标

Table with columns: 主要指标, 2023年, 2022年, 本期比上年同期增减(%)

3.重要事项
1.公告应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2.报告期内，房地产市场处于底部修复、迈向企稳复苏的阶段，市场信心回暖预期的修复正在持续推进中。消费市场呈现持续回暖、企稳向好态势。

(3)大健康产业布局
生物医药与健康产业关系国计民生的重要产业，是我国重点发展的战略性新兴产业之一，发展潜力巨大。近年来，多地依托优势，大力发展生物医药与健康产业。《广东省生物医药与健康战略性新兴产业集群行动规划(2021—2025年)》已提出，要以深圳为中心，以珠海、佛山、惠州、东莞、中山等为重点的专业创新发展。2023年，《广东省生物医药与健康战略性新兴产业集群行动方案》进一步明确了生物医药与健康产业发展方向，加大政策扶持力度，提升产业核心竞争力。2023年珠海市政府工作报告提到，加快打造“4+3”产业集群，为“产业第一”战略打好基础，生物医药与健康产业是四大主导产业之一。目前，珠海在生物医药与健康领域已实现集群效应，医药创新生态体系逐步形成。

报告期内公司主要业务简介
(1)房地产业务
2023年，房地产开发业务仍是公司营业收入和利润主要来源。公司房地产业务经营模式以自主开发销售为主，主要开发中高端住宅，项目主要集中在珠海、上海、重庆、三亚。销售方面，报告期内，公司通过持续营销、创新招商、渠道拓展、提升销售，全力加速项目入市销售。上半年，上海海韵壹号开盘，受到市场良好反响，开盘当日实现热销；下半年，格力海云汇、格力海樾、平沙二期、格力海苑、三亚壹号等写字楼(三产)或住宅类业务项目等相继推出市场，以品质设计、精工品质、完善配套备受市场好评。此外，公司还积极开展交付工作，全力完成“保交楼”，重庆两江新区总部国际裙楼、上海公同海大厦顺利完成交付；工程建设方面，公司按照项目管控原则，对建设设计、施工、招采和资金管理等领域进行了专项检查，上半年，格力海苑、上海海韵壹号项目顺利推进，提升三产项目整体水平；2023年底完成主体结构全部主体工作。

公司积极拥抱数字技术，通过数字化转型助力高效建设和运营。在三亚壹号项目中，公司首次将BIM技术应用至设计阶段，通过设计协同和数据集成，提升项目交付效率。报告期内，格力地产与同济大学建筑设计研究院共同研发的“三产联合办公服务区设计阶段BIM应用分析专项课题”顺利通过验收，荣获“2023年中国BIM应用奖”。此外，公司还积极投入“智慧社区”建设，通过引入智能门禁系统、智能垃圾分类系统，提升居民居住体验和物业服务运营效率，助力公司住宅项目实现从“好房子”向“好社区”升级。

报告期内，公司“精工质本”建设理念及品质服务品质均获得社会认可。2023年6月，格力海云汇地块一标段项目荣获2023年“广东省建设工程质量奖”和“广东省建设工程优质奖”，是广东省建筑行业工程质量最高荣誉，格力海云汇、格力广场(一、二期)、格力格睿、平沙九号广场“物业服务五星奖”评选。

(2)大健康产业布局
商业运营方面，公司充分利用粤港澳大湾区区位优势，稳步推进三亚壹号、格力海苑7#等项目的前期规划开发工作。同时，为进一步满足消费群体的个性化消费需求，以及为三产商业运营积累经验，公司持续投入资源进行项目——格力海苑小酒馆进行了全面改造，焕新升级。运营运营方面，公司持续投入资源进行项目运营提升，报告期内，共推出2个全新IP品牌：1. “国家中心酒廊”，同时，依托洪湾中合港打造的粤港澳大湾区大健康产业交流中心开业，线下实体业务平台、线上电子交易平台全部投入使用，助力海洋经济高质量发展；公司积极探索推进中合港物流园区中心，通过打造运营平台、酒廊群，举办186场音乐会系列活动等，进一步丰富了洪湾中合港中合港消费体验。

对科华生物股权投资方面，公司通过构建物流体系和服务体系，设计线上跨境电商平台自主运营跨境电商业务，完善“珠海海悦MALL”线上平台构建物流体系和产品体系，基于微信小程序网上商城，位于珠海澳瓦伦半岛、珠海海悦海苑等线下线下体验馆，实现线上线下联动，有效提升品牌运营效率，业务拓展范围进一步完成。同时，产品品类不断丰富，酒水饮料、日用百货品类，为消费者提供更多便利、优质的购物体验。
报告期内，公司积极投入资源进行项目运营提升，通过专业团队管理，为华生生物后续健康、稳定经营奠定治理基础。

3.近3年的主要会计数据和财务指标

Table with columns: 2023年, 2022年, 2021年, 同比变动幅度. Includes financial metrics like Total Assets, Revenue, and Profit.

格力地产股份有限公司 关于聘任证券事务代表的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

- 一、聘任基本情况
二、聘任原因
三、聘任程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

格力地产股份有限公司 关于聘任证券事务代表的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

- 一、聘任基本情况
二、聘任原因
三、聘任程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

格力地产股份有限公司 关于聘任证券事务代表的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

- 一、聘任基本情况
二、聘任原因
三、聘任程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序

三、聘任程序
(一)提名和推荐
(二)审议程序

(一)提名和推荐
(二)审议程序