第一节 重要提示
1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文,为全面了解本行的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到上海证券交易所网站中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。
1.2 本行董事会、监事会及董事、监审。最级管理人员保证半年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。 。 本行全体董事出席董事会会议。会议应到董事18名,现场出席董事6名,电话或视频连线出席董事12 78名监事列度本次会议。

1.4 本半年度报告未经审计。1.5 本行2023年上半年不进行利润分配或资本公积转增股本。

2.	1 公司简介	第二节 公司基本情	沢	
	股票种类	股票上市交易所	股票简称	Т

	公司股票简况		
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	民生银行	600016
H股	香港联交所	民生银行	01988
境内优先股	上海证券交易所	民生优1	360037
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	白丹	王洪刚 中国北京市西城区复兴门内大街2号 86-10-58560975;86-10-58560824	
电话	中国北京市西城区复兴门内大街2号		
办公地址	86-10-58560975;86-10-58560824		
电子信箱	cmbe@cmbe.com.cn	cmbe@cn	nbc.com.cn

	2015年	3022 ¥	+台西県 +台西県	3021 ¥
単音連載(人間報目が元)			增% ~~	
Watt.	T2,556	77,196	-5.58	17,777
新来神经人	51, 154	54,841	0.56	60.75
本州共20 8人	40,005	10,576	4.28	42.00
会业 文态	10.748	/7.004	-1.62	\$8,50
传生学社会	71 115	71 014	7.74	19,47
使用指揮接来	44,485	45,765	7,50	38.54
金型色斑	27 700	20,035	-0.27	29,1/
有限的	21,747	20,046	-0.08	28,91
在電子工門設施所得到地	42,745	45,050	1.40	46.50
但属于其种程度为人的基础基本技术的主义制度	42,128	44,023	4.03	46.56
单台进动个学的状态大型子员	100 031	24 922	32.00	207,00
幸辰 (1 (人民和元)				
基字等技术总	C 16	0.18	-6.12	0.5
香料等松次里	0.40	0.16	-2.12	0.5
社员基础其中提及其为基本位置的基本	U-46	0.46	1.12	U.5
从北非经常中提及原生的特殊保险以外	4.44	44	0.14	U.S
等数单台语式产事的税益消息分额	2.18	1.57	12.61	6.5
登別県 / 保格 (%)			党制百分点	
手負の発产を設施(準度)	1164	10.70	11.00	11.0
九枝平均净物产品价值(单件)	4.88	5.66	U /c	14.4
我现象还常有特价品的核平均许够平均价值(年 化)	4.85	8.66	0.88	14.4
成本统大化	79.58	78.36	137	17.6
学结会成员全体收入占备设施入产生	15.15	11.10	1.05	14.3
深州無(華··)	1.41	56	0.15	1.2
402 Mile	1.40	LCC	0.17	2.0
200	3 F	2022年	才报号档案	2021

手续表式现金净款入占备得收入产生	45.	15 13.30	1.75	14.35
海州帝(李水)		4156	0.15	1.25
402 MW	4	40 1.00	0.17	2.02
	3023年 6月30日	1022 ¥ 12 € 31 B	才报告解求 比上年夏末	2021 7 12 3 31
福泰特施(人民币可方式)			型在 (11)	
2.44	1,981,391	1,799,875	5-1	6 19 mg 20
我知识的各型的思想	4,740,440	4,131,134	0.07	4,045,00
其中, 公司民政府重款	1,555,979	2,369,276	9.87	2.500.56
个人发致对重数	1,754,965	1,711,868	0.72	2.741.55
們都無任權的	101,711	98,808	2.49	105, 10
分份保护	7,014,760	6,642,679	5.00	5, 105, 74
इ.चगक्रवस	4 241 461	3,965,527	6.21	5, 775, 76
其中に合意な事	5.042,078	2,000,575	2.55	2,841,02
17.64R	1,089,184	1,020,544	16.55	225,42
其他在於	A FTA	6,618	48.90	6,77
AI#	47,782	41,777		45,70
经基于库托提票经价总数	615,410	500.008	2.25	374,35
在属于本种普通特殊来往从八颗	225,457	564,256	2.67	484, 22
但另子本行者也及战万的事故少极产(人 表示几)	11.64	11 25	2.61	11.0
を戸る屋標準 (N)	111000	73V2 CS	変料を与え	
不見知识學	1.57	1.78	-0.11	17
技術覆盖率	161.85	147.39	4.55	127.7
支款股基單	2.51	1.39	-0.05	2.6
多本无是卑指症(人民市百万元)			·思数 (8)	
5.至今間	741,174	775,136	7.71	230,26
A中、数4一位为本45图	719,741	505,478	7.57	485,15
英祖 医修车分数	36,054	06,021	0.03	90, 53
	225,550	146.147	2.20	156, 22
用能加快 条件	5,836,288	5,517,229	5.07	5,779,31
			契防百州市	
プロ 部投市北沿車(株)	1.00	1.17	-0.27	6.0
底投布充足單(N)	10.54	10.81	-0.57	10.7
第中天是單(N)	12.60	15.34	-0.73	11.6
注: 1.平均总资产收益率=净利润/期初及期	5.20	5.45	0.42	- 44

及展和朱绘俄利息的影响。 3.成本收入比=业务及管理费/营业收入。 4.净利差=生息资产平均收益率-付息负债平均成本率。 5.净息差=利息净收入/生息资产平均余额。 6.发放贷款用整款总额,吸收存款总额及其构成均不含应计利息。 7.贷款减值准备包含以摊余成本计量的贷款减值准备和以公允价值计量且其变动计人其他综合收益的贷

款减值准备。 8.其他存款包含发行存款证、汇出及应解汇款。

	30一中度		弗—李度						
营业收入					36,773		34,766		
归属于本行股东的净利润		14,232	9,545						
归属于本行股东的扣除非经常性损益	的净利润				14,274	9,38			
经营活动产生的现金流量净额					225,971		-117,340		
3 前10名股东持股情况表									
报告期末普通股股东总数(户)	的期末普通股股东总数(户) 370,671 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (户)				总数	0			
510名普通股股东持股情况									
			持			持有		质押	保记/冻结情况
股东名称	股东性质	生版 持股比例 指	报告期末持股数 量(股)	牧 报告期内增 减(股)	限售条 件股份 数量 (股)	股份状态	数量(股)		
香港中央结算(代理人)有限公司	其他	18.92	8,285,688,67	4 337,820	-		未知		
大家人寿保险股份有限公司 – 万能 产品	境内法人	10.30	4,508,984,56	7 -	-		无		
大家人寿保险股份有限公司 – 传统 产品	境内法人	6,49	2,843,300,12	2 -	-		无		
同方国信投资控股有限公司	境内法人	4.31	1,888,530,70	1 -	-	质押	1,850,802,321		
新希望六和投资有限公司	境内非国有 法人	4.18	1,828,327,36	2 -	-		无		
						质押	1,803,182,617		
中国泛海控股集团有限公司	境内非国有 法人	4.12	1,803,182,61	- 8	-	冻结	388,800,001		

						标记	1,410,782,617	
上海健特生命科技有限公司	境内非国有 法人	3.15	1,379,679,587	-	-	质押	1,379,678,400	
华夏人寿保险股份有限公司 – 万能 保险产品	境内非国有 法人	3.08	1,350,203,341	-	-		无	
中国船东互保协会	境内非国有 法人	3.02	1,324,284,453	-	-		无	
东方集团股份有限公司	境内非国有 法人	292	1,280,117,123	-	-	质押	1,277,949,488	
10名无限售条件普通股股	东持股情况	7						
股东名称			持有无限售条件	牛股份数量(肚)		股份种类	
香港中央結算(代理人)有限公司			8,285,688,674				H股	
大家人寿保险股份有限公司 – 万能产	K HI		4,508	A股				
大家人寿保险股份有限公司 – 传统产品			2,843	A股				
同方国信投资控股有限公司			1,888,530,701				ΑRQ	
新希望六和投资有限公司			1,828,327,362				A股	
中国泛海控股集团有限公司			1,803	A股				
上海健特生命科技有限公司			1,379	679,587			A股	
华夏人寿保险股份有限公司 – 万能的	W 产品		1,350	A股				
中国船东互保协会			1,324	A股				
东方集团股份有限公司 前十名股东中回购专户情况说明 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明			1,280	A股				
			不涉及					
			不涉及					
上述股东关联关系或一致行动的说明			1.大家人寿保险股份有限公司 - 万能产品、大家人寿保险股份有限公 传统产品为同一法人; 2.除上述情况外,本行未知上述股东之间存在关联关系或一致行 系。					
表决权恢复的优先股股东及持股数制	业的说明	不	涉及					

「本理及原理用近点投资系统的股票」的问题 注:1.上表中小股和旧股股东接收情况分别根据中国证券登记结算有限责任公司上海分公司和香港中央证券登记有限公司提供的本行股东名册中所列股份数目统计; 支营档中央结算(代理人)有限公司所持股份总数是该公司以代理人身份,代表截至报告期末,在该公司开户登记的所有机构和个人投资者持有本行即股股份合计数实

才户量记的所有机构和个人投資看持有4个行政股份的分配。 3.同方面信投资整股有限公司的持限股份数量和原理股份数量中含有因发行债券而转入"同方国信投资整股 有限公司 - 面向专业投资者非公开发行可交换公司债券原理专户"(共五期)的1,850,802,321股股份; 4.2023年8月10日,中国泛海控股集团有限公司持有本行的1,803,182,618股股份被轮候冻结。 2.4.截至报告期末的优先股股东总数、前10名优先股股东情况表

TIKE WINE HAT TO WAY					下表所示:		
股东名称	股东性 质	股份 类别	报告期内增 减	持股比例 (%)	持股总数 (股)	持有限售条 件股份数量	质押/标记 冻结情况
博时基金 – 工商银行 – 博时 – 工行 – 灵活配置6号特定多个客户资产管理计 划	其他	境内 优先股	-	10.00	20,000,000	-	无
华宝信托有限责任公司 – 华宝信托 – 宝富投资1号集合资金信托计划	其他	境内 优先股	-	8.89	17,780,000	-	无
中国平安财产保险股份有限公司 – 传统 – 普通保险产品	其他	境内 优先股	-	7.00	14,000,000	-	无
建信信托有限责任公司 – "乾元 – 日新 月异" 开放式理财产品单一资金信托	其他	境内 优先股	-	7.00	14,000,000	-	无
江苏省国际信托有限责任公司 – 江苏 信托 – 禾享添利1号集合资金信托计划	其他	境内 优先股	-	6.11	12,220,000	-	无
国泰君安证券资管 – 华夏银行 – 国泰 君安君享添翼1号集合资产管理计划	其他	境内 优先股	-	5.50	11,000,000	-	无
中国人寿保险股份有限公司 – 传统 – 普通保险产品 – 005L – CT001沪	其他	境内 优先股	-	5.00	10,000,000	-	无
中国平安财产保险股份有限公司 – 自 有资金	其他	境内 优先股	-	5.00	10,000,000	-	无
太平人寿保险有限公司 – 传统 – 普通 保险产品 – 022L – CT001沪	其他	境内 优先股	-	5.00	10,000,000	-	无
国泰君安证券资管 - 福通·日鑫 H14001期人民市理财产品 - 国君资管 0638定向资产管理合同	其他	境内 优先股	-	5.00	10,000,000	-	无

制十名优先股股款之间,让股权车间 十名普通股股政之间,让股权车间 十名普通股股政公司存在关联关系或 第一一数行动人的说明 第一一数行动人的说明 第一一数行动人的说明 2.5 控股股东或实际控制人变更情况

□适用 √不适用

○适用 √不适用

第三节 重要事项 公司应当根据重要性原则,说明报告期内公司经营情况的重大变化,以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

近行里人系平明山原山水水宏 日皇人系之司山子之 √道用 口不适用 31. 总体经营额记 2023年是全面贯彻密实党的二十大精神的开局之年。也是本集团五年发展规划由"基础夯实期"步人"持 续增长期"的承前启后之年。报告期内,本集团坚持把高质量发展作为首要任务,认真贯彻落实"抓机遇、促发

展、防风险、增收人"工作主线、抢抓业务机会,优化资产负债结构,夯实客胖分层经营,打造特色优势。 坚持全面、准确贯彻新发展理念,保持战略定力,加快促进各项改革成果向经营业绩转化,为经营稳中向好提升内生 动力。 资产负债规模稳定增长、重点领域业务较快增长。报告期内,本集团积极融入国家发展战略、坚定推进改革转型,加强资产负债统筹管理,深化资产负债结构调整。资产端,加大加快信贷投放、全力支持实体经济。截至报告期末,本集团资产总额76。44651亿元,比上年未增加3.887/8亿元,增幅63.2%,其中发放贷款和垫款金额绳3.9042亿元,比上年末增加2.48798亿元,同年20元,增幅6303%,在资产总额中占比57.46%,比上年末提升0.39个百分点。重点领域、重点区域贷款均保持较快增长,本行制造业、普惠型小微企业、

中国民生银行股份有限公司

绿色等重点贷款增速均高于各项贷款平均增速;重点区域贷款占比达到62.02%,比上年末提升1.76个百分点、负储端、强化核心负债经营、优化负债发展机制。截至报告期末,本集团负债总额70,147.60亿元,比上年末增加3,719.01亿元,增幅5.60%,其中吸收存款总额42.414.61亿元,比上年末增加2,479.34亿元,增幅6.21%,在负债总额中占比60.46%。比上年末提升0.34个百分点,个人存款在吸收存款总额中占比8.06%,比

6.21%,在负债总额中占比60.46%,比上年末提升0.34个百分点,个人存款在吸收存款总额中占比28.05%,比上年末提升250个百分点。 持续强化风险内控管理,资产质量保持稳固向好。报告期内,本集团深入推进风险内控管理体系建设,旁 实风险管理—通的线,优化提升风险管理的数字化、智能化水平、不断增强全面风险管理能力,推动本集团高 质量经营发展。 截至报告期末,本集团不民贷款金额、不良贷款率继续比上年本下除。连续三个季度实现"双 除",按备覆盖率提升。资产质量保持稳固向好态势。 截至报告期末,本集团不良贷款总额6900.03亿元,比上 年末藏23.84亿元;不良贷款率157%,比上年末下降011个百分点;按备覆盖率44.68%,比上年末上升4.36 个百分点;贷款按备率231%,比上年末下降0.08个百分点。 营业收入同比下降,基础中收页截提升,报告期内,本集团实现归属于本行股东的净利润2377亿元,同 比下降8.61亿元,降临3.49%,实现营业收入715.38亿元,同比下降26.60亿元,降临3.58%,其中,非利息净收入 32.2 和损失主要项目分析

项目(人民币百万元)	2023年1-6月	2022年1-6月	变动(%)
营业收入	71,539	74,199	-3.5
其中:利息净收入	51,334	54,823	-6.3
非利息净收入	20,205	19,376	4.2
营业支出	46,748	47,664	-1.9
其中:业务及管理费	21,136	21,064	0.3
税金及附加	1,043	883	18.1
信用减值损失	22,210	23,960	-7.3
其他资产减值损失	732	310	136.1
其他业务成本	1,627	1,447	12.4
营业利润	24,791	26,535	-6.E
加:营业外收支净额	-44	-16	两期为:
利润总额	24,747	26,519	-6.6
减:所得税费用	775	1,635	-526
净利润	23,972	24,884	-3.6
其中:归属于本行股东的净利润	23,777	24,638	-3.4
归属于少数股东损益	196	246	-20.7

报告期内,本集团实现营业收入715.39亿元,同比减少26.60亿元,降幅3.58%。 本集团营业收入主要项目的金额、占比及变动情况如下:

项目(人民市百万元)	2023年1	2023年1-6月		2022年1-6月		
州田(人民印田万元)	金額	占比(%)	金額	占比(%)	变动(%)	
利息净收人	51,334	71.76	54,823	73.89	-6.36	
利息收入	133,080	186.03	131,728	177.54	1.03	
其中:发放贷款和垫款利息收入	92,399	129.16	94,021	126.71	-1.73	
金融投资利息收入	29,791	41.64	27,844	37.53	6.9	
拆放同业及其他金融机构利息收入	3,717	5.20	2,810	3.79	32.2	
长期应收款利息收入	3,301	4.61	3,403	4.59	-3.00	
存放中央银行款项利息收入	2,422	3.39	2,386	3.22	1.5	
买人返售金融资产利息收人	831	1.16	989	1.33	-15.90	
存放同业及其他金融机构利息收入	619	0.87	275	0.37	125.0	
利息支出	-81,746	-114.27	-76,905	-103.65	6.25	
非利息净收入	20,205	28.24	19,376	26.11	4.21	
手续费及佣金净收人	10,836	15.15	9,865	13.30	9.8	
其他非利息净收人	9,369	13.09	9,511	12.81	-1.49	
合计	71,539	100.00	74,199	100.00	-3.5	

32.3 利息净收入及净息差 报告期内,本集团实现利息净收入513.34亿元,同比减少34.89亿元,降幅6.36%。本集团净息差为1.48%。 32.3.1 利息收入 报告期内,本集团实现利息收入1,330.80亿元,同比增加13.52亿元,增幅1.03%。

32.32 利息支出 报告期内,本集团利息支出为817.46亿元,同比增加48.41亿元,增幅6.29%。

其他非利息净收人	9,369	9,511	-1.49
습나	20,205	19,376	4.28
.2.5 业务及管理费 设告期内,本集团业务及管理费211.36亿元,	同比增加0.72亿元,	增幅0.34%。	
项目(人民币百万元)	2023年1-6月	2022年1-6月	变动(%)
员工薪刪(包括董事薪酬)	13,100	12,837	2.05
折旧和摊销费用	3,118	2,865	8.83
短期和低价值租赁及物业管理费	459	414	10.87
业务/办公费用及其他	4,459	4,948	-9.88
合计	21,136	21,064	0.34
2.6 信用减值损失 设告期内,本集团信用减值损失222.10亿元,	同比减少17.50亿元	,降幅7.30%。	
项目(人民市百万元)	2023年1-6月	2022年1-6月	变动(%)
发放贷款和垫款	19,435	21,475	-9.50
以摊余成本计量的金融资产	1,908	997	91.37
长期应收款	529	1,015	-47.88

[当] 23.300 23.300 -7.30]
3.27 所得發發用
报告期内,本集团所得稅裝用7.75亿元,同比減少8.60亿元,降幅52.60%,主要是稅前利润下降和企业所
免稅收入上升的影响。
3.3 资产负债表主要项目分析

项目(人民币百万元)	2023年6月	[30⊟	2022年12月31日		
契目(人民印目 力元)	金额	占比(%)	金额	占比(%)	
发放贷款和垫款总额	4,390,942	57.46	4,141,144	57.0	
加:贷款应计利息	31,601	0.41	29,477	0.4	
减:以摊余成本计量的贷款减值准备	100,276	1.31	97,639	1.3	
发放贷款和垫款净额	4,322,267	56.56	4,072,982	56.1	
金融投资净额	2,292,508	30.00	2,225,870	30.0	
现金及存放中央银行款项	354,899	4.64	338,552	4.0	
存拆放同业及其他金融机构款项和买人返售金融资产	313,181	4.10	274,149	3.7	
长期应收款	115,628	1.51	111,456	1.5	
固定资产	50,856	0.67	49,813	0.0	
其他	192,112	252	182,851	2.5	
合计	7,641,451	100.00	7,255,673	100.0	

截至报告期末,本集团发放贷款和垫款总额为43,909.42亿元,比上年末增加2,497.98亿元,增幅6.03%, 贷款和垫款总额在资产总额中的占比为57.46%,比上年末上升0.39个百分点。 ,因34.4全融投资 裁至报告期末,本集团金融投资总额为22.801.52亿元,比上年末增加659.60亿元,增幅2.98%,在资产总

中的占比为29.84%,比上年末下降0.68个百分点。 33.13 存拆放同业及其他金融机构款项和买入返售金融资产 载至报告期末,本集团存拆放同业及其他金融机构款项和买入返售金融资产合计3,131.81亿元,比上年 情加390.32亿元,增幅14.24%;在资产总额中的占比为4.10%,比上年末上升0.32个百分点。

3.3.2 负债 截至报告期末,本集团负债总额为70,147.60亿元,比上年末增加3,719.01亿元,增幅5.60%

项目(人民市百万元)	2023年6	月30日	2022年12月31日		
项目(人民印日万元)	金額	占比(%)	金額	占比(%	
明显的大学(数)	4.300.243	61.30	4.051.592	60.9	

项目(人民币百万元)	2023年6月30日		2022年12月31日	
	金額	占比(%)	金額	占比(%)
吸收存款	4,300,243	61.30	4,051,592	60.99
其中:吸收存款总额(不含应计利息)	4,241,461	60.46	3,993,527	60.12
同业及其他金融机构存拆人款项和卖出回购金融资产款	1,664,355	23.73	1,583,181	23.83
应付债券	628,199	8.96	648,107	9.76
向中央银行及其他金融机构借款	289,719	4.13	250,030	3.76
其他	132,244	1.88	109,949	1.66
合计	7,014,760	100.00	6,642,859	100.00

.v.。 3.3.2.2 同业及其他金融机构存拆人款项和卖出回购金融资产款 截至报告期末,本集团同业及其他金融机构存拆入款项和卖出回购金融资产款为16,643.55亿元,比上

(基土省产19/47、外米回问业及美币业额专行与扩介、例为科·美田巴姆业额或广新/91 年末增加811.74亿元,增需6.13%。 3.2.2 应付债券 截至报告期末,本集团应付债券6,281.99亿元,比上年末减少199.08亿元,降幅3.07% 3.3.3 负债质量分析。

3.3.4 股东权益 截至报告期末,本集团股东权益总额6,266.91亿元,比上年末增加138.77亿元,增幅2.26%,其中,归属于 本行股东权益总额6,134.19亿元,比上年末增加134.91亿元,增幅2.25%。 3.4 主要业务回顾 3.4.1 战略举措 3.4.1 战略举措

民生担当 报告期内,本行各项公司业务保持平稳增长。截至报告期末,本行公司存款余额30,265.04亿元,比上年 末增长255%;一般公司贷款余额23,459.12亿元,比上年末增长9.12%。 34.12 客群方面 34.1.2 各种方面 战略客户规模保持稳健增长。报告期内,本行坚持长期主义,践行"以客户为中心,为客户创造价值",依 靠战略客户形成业务发展新引擎,延伸产业链,拓展生态圈,在业务规模保持稳健增长的同时,充分带动链上 及零售客群增长。 截至报告期末,战略客户存款余额12,090.59亿元,比上年末增加1,050.80亿元,增幅9.52%;贷款余额

截至报告用来, 成婚各户件部未被出。特職86万%。 1,74988亿元, 比上年末增加93786亿, 增销86万%。 基础客群经营体系有序深化溶地, 客群基础不断夯实。报告期内, 本行持线加强公司基础客群建设, 聚力 推基础客群综体系的实施密位, 以"携手、信贷, 造火" 三大计划为抓手不断夯实客 辟基础, 进一步释放基 磁等群新位系的实施密位, 以"携手、信贷, 造火" 三大计划为抓手不断夯实客 辟基础, 进一步释放基 强争解动后, 持续提升基础客群新作系对公司业务使现发展的支撑力, 贡献度。是聚焦"点、能"圈、区", 推进基础 报告期内, 本行持续夯实基础客群新行法, 推进业务模式密址增效。。是聚焦"点、能"圈、区", 推进基础 "经营工程"处理。"经验—经证—经证—经证—经证—经证—经证—经证

各群特色业务模式落地成及或特色的新、实现账户语言。自然表现实现实现实现。 各群特色业务模式落地成及或特色的新、实现账户语言。自然综合开发、资格基础等能业务发展。 推进搭建批量获客平台、聚焦政府、战略客户、专业制构、数据平台等、赋能拓客触客。。是推出基础客群非命 权益体系、涵差"智、碧、惠、家"四大系列,通过"全业运营就能"企业增量就能、金融财务优惠、企业实验 建",满足中小微企业生产运营、财务管理、员工关怀等稍点需求,打造覆盖客群全周期、伴随客户全旅租的

权益体系、稳强、《普·恩·泉》以下系列、加立 (主业运言级标准、违单管规据、范æ服录介施、企业聚码块建",满足中小微企业生产运营。财务管理、员工关怀等确点需求, 打造履盖各群全周期, 件随客户生产经营。财务管理、员工关怀等确点需求, 打造履盖各群全周期, 件随客户生产经验和的基础各群权公益体系, 则是林绿井厚、"周区万里行"营销活动、优化"周易"系列产品, 推出"智启未来, 创领未来"等服务主题。提升市场高牌等响力、五是构建大中、一面、大石宗建筑多专材特部中小客户。截至报告期末。本行存数年日均余额10万元以上的对公客户2765万户,比上年末增加1.49万户,增缩570%。在股份制同地中增继非名等,一进量排名第二。同时,太石宗建筑专材特部中小客户局超过14,000家。金融资产超过1,200亿元,给予专材特新中小客户信用贷支持占比超过40%。 和内客群高质量发展稳步推进。本行以高质量可持续发展为主线、坚持服务国家战略、坚持以客户为中心、以平台为抓手。以其虚为导向,或力于成为行成机关、事业单位、社团组务等机等产综合金融服务的首选银行。截至报告期末,本行机构客户数23.4817户,比上年末增长6825%。 宗化联建协同、强化报发营销、杂分发生总行优势,发生总有优势的首选银行。截至报告期末,本行机构客户数23.4817户,比上年末增长6825%。 宗化农台旅游、农村取价的条资制、新发生总行作银行资格、与广州市、合肥市、济南市人民政府等多个地方政府签署的联合作协议。由明,强化下沉营销,深耕知作财政、社保、政府、医院、高校、海关、规章等重点领域、夯实客户基础。扩大服务领域。

34.13 业务及产品方面
政策性金融、全面落实国家战略密署、大力支持实体经济发展
强色服务模式不断的游、报告期内、本行私特战略空力、坚定贯彻落实国家低碳转型战略、积极融入绿色
发展大局、不断完善营销管理体系、持续提升绿色金融服务质效、一是聚焦清洁能源、低碳改造、清洁生产、绿全
短线、生态治理等重点方向、紫超国家产业发展规划、集合物等各户和地方特色企业最免废精杂、开展全
产业健综合服务参选。工具持续丰富资行"暴投通、强度通、最重。基度通"等"民生解和"产品体系、强化
组分场景产品及综合服务模式的"暴线通、压力、"最级通、强度通、最重。基度重",实上单位解介,产品、强力
组织力场景产品及综合服务模式的高,围绕块行推出的"碳级能支持工具",大力推广"减排资"产品、支持清 言能源及低跌投效项目:优化"碳6烷"产品,共同助力中小微企业绿色低级发展、聚解底源、交通、基础 文旅等领域。加大绿色债券创新推广,为优质企业绿色低碳转型提供低成本资金支持。积极构建投资生态范围、围绕 简能行业的原色皮展和解作于山的绿色性感光,提出的形式,发展分享、钢铁行业金融服务方案。三是 加强直点区域营销排动,先后在长三角、京津冀、大湾区、中西部重点地区开展绿色信贷业务推动,加强清洁 能源、线色随道、交易所等重点领域战略等户环场,共加区绿色低级发展。四是开展金融经制新统治,加强拥出制度制度是、密切服装市场动态和工业行业绿色升级改造融资需求,深化与域域交易所合作。已成功落 地持污权抵押贷款和制准计量,也有"数元"发现。发现一个成功为落 地持污权抵押贷款和制准、是规、在产资体中国新间社"公23年度低级操物域的关键,上级,此分,上级,是 但在绿色低级物域的突出来现,在产资体中国新间社"公23年度低级操物性"。 以模式创新驱动乡村展兴山发发展,上,上年末增长56.47%,增速高于各项贷款水中均增速。凭 信在绿色低级物域的分时振光,是成了大型公全市设备的企业多时振光,上的现于经历 、发生发生多量,发生多量,从一块扩展,是多量,发展,是一个成功,并"农场", ,上海、发生发生,发生,发生,发生,发生,是是一个成功,并"农场",一个成功,是"增福均 以后,在"是少优分",带动农区政务编码,人对。是"有"人",是"增福均 ,是一个工程的专业,是一个工程的,是一个工程的。"是一个工程的,是一个工程的。 899.47亿元。 3.4.1.3 业务及产品方面

末增长20.50(亿元和254亿元。 制造业服务质效持线提升。报告期内,本行全面贯彻落实党中央、国务院关于"实施制造强国战略"的决 策部署,苏极性强制造业高端化、智能化、绿色化及限制速,持续加大制造业金融服务力度。紧扣产业政策和 思琳语,积极把照制造业高端化、智能化、绿色化发展时遇,持续加大制造业金融服务力度。紧引加产业政策和 反域表现。深代制造业细分产业研究,加强规划引领和前瞻布局,张维特统产迎晚查对于级。薛龙术制造业创新 发展,中小制造业塔育壮大等重点领域。加大信贷资源倾斜,提升格准服务能力;完善并购,银团和项目贷款 产品,加强对制造业企业设备更新,技术改造、底膜发展等场景的中长钢资金支持,透代升级「民生E链"产 产品,加强对制造业企业设备更新,技术改造、底膜发展等场景的中长钢资金支持,透代升级「民生E链"产 了新的融资渠道;铜烧"专精特新"企业、制造业单项运军企业、优化"易创货"系列产品,为企业提供全生命 周期的金融服务支持。

· 藏至报告期末,本行制造业贷款余额4,552.19亿元,比上年末增长15.39%;在本行各项贷款中占比10.42%,比上年末提升70.84个百分点。

公司简称:民生银行

2023 牛年度报告摘要 交易银行:加速产品创新迭代,打造客户服务新体验 化化帐户服务效能,提升基础结局;产品服务体验。报告期内,本行围绕企业开户,账户信息变更,网银限 额网整等客户你验够成形下,设代升级开户宏列产品,推出账户信息线上自助变更,网银线上自助调额等更 利化服务,全方位优化帐户服务体验;针对客户"业"则,税,费,票证,汇,碳"八大基础需求,制定客户服务 基础包,推荐包、幸早包,等字巴等产品预则对家,推动微化,尤数新等高舰服务快速发展,形极推广,产品等

基础也,推荐包、专享包、尊享包等产品预削方案,推动缴税、代发薪等高频服务快速发展,积极推广大消费、 汽车销售等产业收入及基建、农民工工资等资金监管解决力案,持续提升优质负债规模。报告期内,本行结算 客户一般存款日均余额12,32429亿元,比上年增加1,347407亿元,增幅12.27%。 持续推进贸易融资产品场景化总性。报告期内,本行推由电子保路多户申请端微信小程序移动制单,实 现客户业财协同,优化现金适但采货赴上保险力理标是 提供高效、便进的保险服务。报告期内,电子保险业务 量22068亿元,同比增加121.96亿元,增幅12354%;办理电子保函业务6,012笔,同比增加3,133笔,增幅 10882%。推进保理全流程一体化升级、完成全部线上化票期产品向第一代票据系经正移、实现票据业务贸 易背景审查线上化,推进承兑业务集中运营放款管理,推广"票易贴""承贴直通车""票据管窗40"等产品 服务客户结货与融资。截至报告期末,本行票据贴现余额2,866.27亿元,比上年末增加405.72亿元,增幅 1649%。

9%。 着力提升国际业务便利化水平,助力"稳外资、稳外贸"。报告期内,本行推广智能汇款、汇人汇款自动解

着力提升国际业务便利化水平,助力"稳外资、稳外贸"。报告期内,本行推一智能汇款,几人几款目动牌 市电单证字线上化产品,推进线上汇款贴中运营,线效索集产设上交易管权功能。优化代客外汇易解 统,为外贸客户提供便利化支付结镇服务。探索特色业务与模式,实现新能源汽车出口业务跨缴金融服务破 然、跨姆电商、市场采购等外贸新业金业务逐次落地,有效提升"国生验地一家"品解形象。 全国首家自动外汇展业试点,持续推进人民币国际化。本行制定外汇展业内控制度、优化外汇展业系统 功能,推动深圳分行。重庆分年和苏州外行和宣历外不企全国率实自动外汇展业试点,为试点企业处对理使利化业务近10 亿美元。稳步推进人民币国际化、提告期内实现跨境人民币结算量1,00977亿元。同比增长13843%。

(乙美元、稳步推进人民市国际化、报告期内实现跨境人民市结算量1,009.77亿元,同比增长13843%。 投资银行:持续丰富应用场景,稳步排升综合化服务能力,坚持风险妨范,持续丰富应用场景,创新作 投售期内,本行坚持战略导向。坚持客群服务,坚持守正创新,坚持风险妨范,持续丰富应用场景,创新作 使模式,全方位、多元化、综合化满足客户各类金融需求。一是积极响应国家政策号召,在大基键,制造业、新 能源、新材料等国家重点支持领域,加大资源配置,助力实体经济。截至报告期末,本行并购贷款余额1, 828.24亿元,比上年末增长388%,增加银损贷款(不含并购银团)余额1,52891亿元,比上年末增长3621%。 足聚集服务国家重点战略,创新索销购平和债券,基份金融债券,可持续及胜律的债券,乡村振兴债券,高 成长债券等。报告期内,债券发行规模1,85751亿元,其中,承销非金融企业债务融资工具369只,规模1,

80881亿元。 3.41.4 风险管理方面 茶化一道防险管理机制,以风险为本谋发展。报告期内,本行公司条绝进一步夯实一道防线主体责任,展 股传导和落实各项风险偏好、风险策略。通过强化一道防线部门货前、货中、货后管理职能。做实内控合规、案 件的控、反龙线等全面风险管理工作,提升公司业务首直风险管理水平、坚持以风险为本、兼领风险和坡益平 等。 股行过客户为中心理念,风险管理与客户体验相结——是贴近市场与客户、优化关键业务紊程。强化标准化操作规范、加强公司客户预警、风险提示等,完善授信业务全流程管理机制和配套体系,全面提升公司风险管理规效、城市业务发展。二是数字城能、不断优化公司风险管理工具、持续迭代"事中限"系统、提升数字风险水平通过入险识别。这时定位、自动时,影像资料来集,则接见到等功能。确保货价、货中、货店规场作业的真实性、推确性。三是严控资质、不断提升授信业务人员专业能力。严约目标整键进取、佛疾资产质量检查印度,投行"客实战略"医宁底线、风控为本、稳键进取"的风险偏好。以强化价值创造、"钓约资本耗用、平衡风险收益约目标,科学设定各类风险偏好,报告期内、本行对公业务资产质量特级产费、风险保险的。不可行成。

截至报告期末,本集团公司业务个民页款总额中424亿亿万0.00。 比上年末下除0.12个百分点 34.2 零售银行业务。 34.2 认践举措 报告期内,本行继续深化将零售业务作为长期性、基础性战略业务的发展策略,深化客群一体化开发,持 线提升组分客群经营能力,升级产品与服务体系,强化数字化经营能力,改善客户体验,努力打造零售业务市

尹历穷。 获客方面,加快一体化开发,推动批量精准获客。外延生态获客方面,围绕客户核心需求与互联网平台深 度合作。丰富商超场景,探索出行生态等,全力提升批量获客顺效。内生"一体化开发+MGM"获客方面,加强代发服务体系建设。强化借贷记卡协同获客。报告期内,新增个人客户298-43万户,同比增长22.58%;新客带来金融资产增加874-54亿分。

比上年末增加3,054户,增幅7.24%。 贵宾客户数383.32万户,比上年末增加17.02万户。零售贷款客户数309.20万户,比上年末增加15.32万

户。 高质量建设互联网场景,深化一体化获客模式。开放平台获客方面,以"与客户块创美好生活"为目标, 构建本地化消费生态圈,搭建多元客户权益体系,形极对接败务类便民项目,拓展社保卡、医保卡、校园一卡 通等服务范围。报告期内,银股生态卡获客70.14万户,其他生态项目获客140.78万户。内生获客方面,开展 "强争端"代及陈程优化。"企新道"平台建设等,强化"新位主活"品牌特色。报告期内,新增代发值4.77万户,新增服务企业员工70.04万人。 持续建设金售客群分员经营体系,深化大众客群标准化经营。划窜客群专业化经营,私银客群个性化经 营。企业家客群定制化经营、信用卡客群精细化经营,提升零售数字化经营能力,极造细分各群经营核心竞争。

為、企业來告申心即行任益。由用下各种特部的定意。我们不會國來干化之為而力,或是即分會并在為於(5.87)。
大众客牌标准化经营。一是孫化标准化经营体系,升级新客旅程经营策略。报告期內,累计触达客户1.62
亿人次、其中,新客105.30万户次,目标新客千元户原级达标率9.99%,存量基础客户向上实现原级跃迁76.91万户。一是完成李增即22.40万户,此上年末增加21.48万万户。品学成文在战略件分行全理意。推进比押东律化运营。截至报告期末、企业微信添加量较较55.23万户,比上年末增加21.87万户,其中新客添加率81.91%。
进升财富客牌专业化服务能力。一是战行稳健的财富管理体系,持续丰富财富产品全景货架,重点聚焦急健建理即将和保障型保险产品,以体验价限价据分体条为支撑,满足客户总维及资常来。一是强化团队专业规定,通过开展保险基础技能培训。"保险、达入说"交流平台等活动,有效提升团队专业化经营优势,实现代情保险业务规模执建增长、报告期内、保险型保险保费规模同比增长1.28倍。
按优私银客牌个性化与企业家客牌定期化经营。一是持续家化"民生整管家"企业家级客户服务体系、经告期内、保证整合家、企业家级客户服务体系、经告期内、保证整管家"企业家级客户服务体系、经告期内、保证整管家"企业家级客户服务体系、经告期内、任生整管家"企业家族发产用数价等。

海化私锅等胖个性化与企业家家群定制化经常。一是持续添化"民生勤管家"企业家级客户服务体系、 报告期内、"民生勤管家"。运机专家为客户报货店产的总专届定制泛流。 中式服务各户时就管理,实施传承、 家业管理、企业经营等多元化需求。二是全面升级私领中心服务模式、就设全新物理场所核心功能、落地运程 专家服务模式、推出私人会客厅服务。三是重型投资顾问团队、发挥专业能力统筹运用资源、横向串联、"产品 签"与"服务线"、全面赋能财富经理各户服务及产品营销、进井私银中心华户服务能力及体验。 但是打造 "民生私人定制"强制。整合内外部专家及机构资源、为客户量身定制专届的投资策略和资产配置方案,报告 前内、已为各户提供器心包贴私人定制服务、定制不多规处正行亿元。五是打造8名系统财富至理"财富工作 台"。实现私银中心双维护模式下私税财富经理对客户全面触达。截至报告期末、私人银行达标客户金融资 产管理规模的。00720亿元,比上年本增恰长537%。 信用卡客即转细化经营。一是不断优化客群结构、平衡风险与收益、优化客户准人规额、优势资源和特 台及适配管验,报告期内、新开户客户中消费稳定型客户占比8643%。二是升级智能化客户经营储和系 是从就配管验费、报告期内、新开户客户中消费稳定型客户占比8643%。二是升级智能化客户经营储和系 并被组化客户经营收费。三是提升发生分量,

用大数据模型及智能机器人交互方案,统等规则客户赢回。沉睡户唤醒、促活、续卡等存量客户经营业务,推 升精细化客群经营成效。三是提升选快平台力能,持续优化全国生活APP用户体验,推进全民管家小程序开 发,为客户提供更加多样的全民管家支付方式。截至报告期末。信用卡累计发生7,008.46万张,抗生年末增长 2,80%;信用卡客户数、4,97.18万户,比上年末增长3.23%。交叉客户累计,604.16万户,报告期内,信用卡交 易鄉訂,766.01亿元。其中电子支付(含快捷支付、移动支付、网关支付及全民生活APP支付)交易總3, 059.36亿元。同比增长5.29%。 提升以商机与策略驱动的客群盘点与经营能力。智慧营销平台策略与活动增长显著。截至报告期末,策

进扑人两号,与莱姆歇岛的各种在底与完全品框力。但是自由于口来电力的少量及速度。除出了底层水平。 略库累计完成6。823个策略,比上年末增长65.93%,覆盖客户3,933.197,比上年末增长76.69%,寰 计形成 3.57亿条商机线索,比上年末增长83.01%。报告期内,营销云活动平台累计发起15,938场活动,同比提升 2.10%。智慧增售工具运用效实明显,截至报告期末,包生魔方月活用户达到2万人。2.8%。多人口多场景、强调内部用户体验。推出社区工作台和财富工作台,提升系统对社区及财富业务的特色支撑,数据应用范围

进一步花展。 小微客群综合化经营 增量扩加取得突破成效。截至报告期末,本行小微贷款余额7,605.94亿元,比上年末增加771.53亿元,增 辐11.29%,小微有贷户72.13万户,比上年末增加72.8万户,增幅11.19%;本行普康型小微企业贷款等的 363.82亿元,比上年末增加44.81亿元,增需3.10%,报告期内,本行普康型小微企业贷款平均发放利率 17.0%。比上年下降7BP。截至报告期末,普惠型小微企业不良贷款率1.17%,比上年末下降0.53个百分点,降 4.00m, 10.1.1.1 mm明显。 朝明显。 第合服务提升客户体验。—是构建五位一体化服务及主办行指标体系、涵盖縣户及结算、便捷化融资、场 第合服务提升客户体验。—是构建五位一体化服务及主办行指标体系、涵盖縣户及结算、便捷化融资、场

追一体房间,網比人民塔文行、长春卫星文行被授予"中国银行业文明规范服务百佳示范网点"。二是启动社 支支行升级、以"但民智警辖行、普惠服务根行"为定位、深化划富管理功能,扩展消费信贷、信用卡支付括 算等基础业务,全面打造中小微转介服务能力,截至报告期末,社区客户金融资产规模4,078.99亿元,比上年 末增加250.76亿元。三是创新远程专家服务模式,拓展网点业务受理范围,集劳高效为价值客户提块专业服 务,推广全能行员模式,在全行网点导人服务理念,助力产业营营营港户,则是将网点的个人账户反洗设影调及 反赌反诈掺查上收实施集中作业,引人外部数据交叉核验,优化渠道限额管理并开通远程银行调整渠道,单 等如条外部担长经验400%以

3424 风险管理方面 不断透代智能监测预警系统,持续提升消费信贷风险妨控能力。推进按揭楼盘,开发商监测检查系统迭 代优化,进一步提升批量性风险自动化预警水平;持续优化平台合作类贷款自动监测预警指标,不断提升指 标数据排准性;完善贷款资金施向交易管控策略,提升违规交易产战精准性和覆盖面 报告期内,零售资产质量总体保持验定必劳,截至报告期末、零售,含信用卡)不良贷款247.97亿元,比 上年末减少13.14亿元;零售不良贷款率1.41%,比上年末下降0.09个百分点。零售(含信用卡)关注类贷款 178.34亿元,关注贷款率1.02%。信用卡不良贷款率3.31.35亿元,比上年末增加7.89亿元;信用卡不良贷款率 2.09%,比上年末上升0.23个百分点。接购贷款不良贷款率0.57%,比上年末上升0.07个百分点。非按揭消费贷款不良贷款率0.55%,比上年末于降0.13个百分点。

34.31. 战略举措 布行晚绘图绘"客户为中心"的战略部署 坚定推进客群经营与业务经营模式的改革转型,金融市场各项业务平稳有序发展。一是持续深化同业客群经营,强化同业客户分层分类营销机制,聚焦战略客户,打造差 身化客群经营模式,全面落实一体化营销协同。二是坚持"自营+代客"双轮驱动,强化"服务客户、服务分 行、服务客严"细念,提高专业化投研能力,推进本行债券投资改革深化。三是聚值直启客群,据线面,启产品,提升代客产品综合服务能力,推动金融市场业务高质量发展。四是全面推进托管业务重塑,打造特色精品托

管银行。
34.3.2 客群方面
本行持续完善同业客群统一营销,统一授信等工作机制,深化同业客群专业化经营,着力提升综合开发
原效、一是强化同业客群统筹营销机制,聚焦战略客户,分层次类经营,提升对固业客户的一体化综合服务水
平。二是优化同业客群经信管理模式,精细化风险管理,制定差异化策略,提升对同业客户授信的市场竞争
力。三是深化同业客户营销工作质效,加强总分协同,组织营销活动,加强科技赋能,打造"同业e+"品牌,持续提升营销成效。
34.33 业务及产品方面
同品体态心业多。

34.33业务及产品方面 同业资金业务 报告期内,本行坚持以客户为核心、以市场为导向,积极把据资金业务、投资业务机会,优化资产负债结 报告期内,本行坚持以客户为核心、以市场为导向,积极把据资金业务、投资业务机会,优化资产负债结 构、实现业务和健发展。一是优化负债结构,则为当市研究核市通过建筑水设定的证法的证实。10亿元,负证后构、实现业务和健发展。一是优化负债结构,回应语明存核市间业存基础保持基本稳定、截至投资用来,同业资产规模。1432/2亿元,比上年末增长302%。一是推到资产投放。截至报告期末,同业资产规模。1432/2亿元,比上年末增长6199%。

金融市场业务 固定收益业务方面,深化业务改革,提升组合管理水平。本行持线深入推进债券投资业务改革,打造涵盖 投资、交易,销售、代客等条线的一体化民生固定收益品牌。一方面,提升债券业务市场化、专业化和规范化管 理水平,通过合理理布资产时限,加强组合结构调整,直启配置回债,此方债,政营性金融战和高等级信用债等,有改提升债券组合的流动性和盈利性,另一方面,本行股行"金融"为民"理念,助力实体经济高质量发展, 取秘参加海仓融。"陛中邓"之村最大学主题债券系的产证券化"免起资、服务或依经济转型开发。截至 报告期末,本行债券资产规模19,255.11亿元,其中,本币债券资产规模18,056.92亿元,外币债券资产规模折 12731,1931,977

报告期末,本行债券资产规模19,255.11亿元,其中,本币债券资产规模18,056.92亿元,外巾债券效产规模47人民币1.198.12亿元。
外汇业务方面,立足服务实体经济,强化外汇避险服务宣传。本行坚持倡导汇率风险中性理念,持续引导客户增强汇率风险空程度以,通过加强外汇避险产品研发,业务系统优化升级,客户信息分享拓展等措施。不断提升客户服务效率 降低企业信息获取跟避全受易成水、为企业客户提供高质量汇率避股级,与间时,积极拓展同业机构外汇业务,满足中小金融机构结告汇,外汇买卖的兑换和避险交易需求,报告期内,填内银行间外汇市场产品交易。6万6.4亿美产,银石户州中心的理念,联极打造"实物,积存。及贵,理财和融资"一体化的综合服务平台。在零售业务方面,运用数字化手段推动产品和渠道的创新,为个人客户生活全旅程赋能。与客户共成长,在对公业分方面,从客户需求出发,据收量仓료情、价格避险,代理费金属交易,代销费金融制品及高牌行等加价、超级产业能实体企业的生产需求。支持实体经济发展。同时本行在上海黄金交易,报告期内、海市场市场形及度行政市场的下场,还是企业的企业,在风险度陷内中境开展自营交易,报告期内,本行黄金交易,但由于成分,本行黄金交易是539.47吨,交易金额合计人民币2,552.54亿元。占银交易量1,476.92吨,交易金额合计人民币26.62亿元。本行为上海黄金会易所银行间向价市场形及在亿元。本行为上海黄金会易所银行间向价市场形及在亿元。本行为上海黄金会易所银行间向价市场形及在亿元。本行为上海黄金会易所银行间向价市场形成在亿元。本行为上海黄金交易所银行间向价市场形成在亿元。本行为上海黄金安易所银行间向价市场形成在亿元。本行为上海黄金安易所银行间向价市场形成在亿元。本行为上海黄金安易所银行间向价市场的市大成市商之一,也是上海期货交易所黄金期货金奖做市商之一。

结构性产品方面,持续优化客户投资工具,提高社会资金在乡村振兴领域的配置效率。进一步丰富结构

34.3.4 风险管理方面 同业客群接信 本行持续优化同业客户授信集中统一管理模式,强化一道风险防范职责。以全行"经营主责人"制度改 革为契机,将同业客群风险管理前置,按照"监管合规,精细管理、系统优化、择优支持"的原则,从强化制度 建设,优化管理机制,加交关键下方、强强系统建设等方面入手,提升同业各户投信统一管理效能,规范同业 合作机构准人管理,加强同业客户贷后管理和风险预警,实现风险的有效控制,推动金融同业业务持续健康 与居 。 金融市场业务 本行根据董事会风险偏好、经营规划、风险预测,核定2023年度市场风险限额和相关业务授权,及时开

本行根頻董事会风险偏好、经营规划、风险预测、核定2023年度市场风险限额和相天业分校水、众时对、展利率、汇率、高品风险分价、持续加强金融市场风险监测规模工作、报告期内、本行公会考虑无观经济、信贷政策和主体资质开展审批工作、提高信用债效行人风险评估和预警能力、加大重点区域、重点方业、重点公司等相关资产重检和自查频率、切实守任信用政施成线、服务全行债券统一管理体系、同时、本行坚持安全稳健原则进行债券投资、综合考虑债券风险和收益、优化本外市债券投资组合结构。国债、政策性金融债等高流对性资产组合占比保持在合理水平、报告期内自营债券投资信用资质整体优良。
3.44 数字化转型
报告期内,本行将数字化转型作为推进全行发展的关键动能、"一把手" 挂帅数字化转型领导小组、强化统筹管理、优化体制机制,持续建设生态银行和智慧银行、推进数字化转型战略有序落地,有效引领和支撑全行金融等必要发验。

练筹管理,优化体制机制,持续建设生态银行和智慧银行,推进数字化转型战略有序落地,有效引领和支撑全行高质量经营发展。
3.44.1 加强顶层设计和统筹规划,推动战略有序落地
协同机制持续发力量成效。常态化跨部门敏捷机制逐步完善,业务、风险、科技、数据等跨条线协同不断
深入,创新产品研发和迭代效率持续提升。全行级重大敏捷项目取得突破性进展,推出小微主动设信智能决策"民生惠"产品,实现营销模式升级和风控逻辑优化。数字化协同办公平台"民生"完成全集团上线,有效 赋能办公效率提高和银行文化变革。
发布(中国民生银行信息科技发展规划(2022—2025年)》《中国民生银行数据战略(2023—2025年)》
《中国民生银行2023年度数字化转型重点任务》,强化顶层设计和规划引领,为数字化转型明确发展监图和
安施路径。

等目見以、1亩經經期日18至17中日,我官即以,素印以记32项块应重要做生态产品为肥,到增近50个风险。预警信息,不能美国健康基本的发动,是一个企业,是一

3444 使计平尺限7月级期距77, 数字基础设施进一步分买 稳步建设新型数字基础设施,优化监控指标动态基级算法,动态指标告警准确率提升32个百分点,生产 故障识别能力明显增强;升级总行融和云整体架构,上线云程户视角"我的云"功能,资源交付效率不断提

大力推进企业级架构建设。建设企业级架构治理体系,体系化打造云原生技术架构支撑能力,低代码研系,分布式架构体系,混沌工程实验等持续优化;全面推广单元测试、影响分析,接口管理等工具,研发质 效不断提升。 全面提升安全防护能力。深入贯彻《网络安全法》《数据安全法》及各项监管要求,数字身份认证、生物 特征识别、移动可信执行环境等安全防护能力持续优化。报告期内,本行获评数据安全能力成熟度认证 (DSMM)三级证书。 有效夯实数期基础能力。持续建设数据湖、AI平台等基础平台,搭建数据智能底座,赋能营销、风控、决

(DSMM)三级证书。有效安敦根基础能力,持续建设数据湖、AI平台等基础平台、搭建数规智能底座、赋能营销、风控、决策数字化体系建设、健全数据治理体系、加强数据资产管理,让"数据好用",把"数据用好"。
345 域外业务
报告期内,香港分行坚持贯彻本行发展战略、在"一个民生"协同体制下、充分发挥域外业务平台作用,持续强化等协助国际。观定签言会分行统路客群。坚定发展特色业务领域、着理型选基异化竞争优势、全面提升跨域综合金融服务能力、公司银行、金融市场、私人银行及财富管理二大业多极块实现高质量稳步发展、截至报告期末、香港分行资产总额2.669.23亿港元、比上年末增长6.15%。其中、发放贷款及稳款总额1.0220亿港元、比上年末增加8.09亿港元、吸收存款、306.31亿港元、比上年末增成20亿亿港元、股台调内。实现净收入13.66亿港元。则比增长4.12%。在资产元加度以净息差形成冲击的增危下、分行净收入增长主要得益于外点交易、利率风险对产等业务等外的中国经济等是影形成冲击的增危下、分行净收入增长主要得益于外点交易、利率风险对产等业务等水的中国经济各区系统和市价的发展、为各区分、大学等收入13.66亿港元、现代增速协同、深时或路客群。34.51 立足香港、聚焦湾区、强化增速协可、深时或路客群。34.51 立足香港、聚焦湾区、报行资风、投行一个民生"发展现金、立足香港、聚焦湾区、大产跨境协同联动优势,为客户提供专业的一体化跨线金融解决分案。报告期内,落地20个战路客户进业状态项目,跨境合作落地信贷资产发成规模达10.05.62元人民币、为发年全年投放应规则约30.36。新各户计量收货资金融积分,就是保护工程,从20公路客户总体信贷资产规模服约50.00亿港元、比上年末增长10.55%。直视中高端零售客户跨境对信管理、被至报告期末、私银及财富客群资产产资,为26.00个东方公、12.00年的,从26.00个东方公、12.00年的,从26.00个东方公、12.00年的,从26.00个东方公、12.00年的,从26.00个东方,12.00年的,发生各市,方产工管场制、20.00个东方,20.00个东方已的企业,20.00个东方,20.00个东方已的企业,20.00个东方,20.00个东方,20.00个东方已的企业,20.00个东方,20.00个东方,20.00个东方,20.00个东方,20.00个东方,20.00个东方,20.00个东方,20.00个东方,20.00个东方,20.00个东方已的成于20.00个东方,20

坚持可持续禁险发展, 深化原色金融体系建设, 推进资产给构琢仓低碳转型开坡, 截至核告期末, 杂色资产规模11861亿基元, 比上年末增长13.21%,报告朋介,编制完成并正式对外披露首份(景色金融与气候风险管理、参随披露报告), 非成功发行2年期20亿元离岸人民币中期票据, 创中资股份制银行发行绿色点心佛先河。香港分行始终坚将以来了为中心、丰富零售产品资架, 创新增值服务模式, 持续提升跨速综合金融服务能力, 报告期内, 着力打造私人银行及财富管理平台, 凭借专业实力和优质服务荣获亚洲私人银行家颁发的"最佳私人银行一国际服务与投资"金奖, 持续深化金融机构客准合作, 扩大银证转账业务平台的市场领货、货售, 报告期内、钱证转帐等个学育保持25家, 7x24小时线上外汇交易量达24014亿港元, 同比增长逾七成。"跨境理财通"实现开户及交易的全流程电子化, 截至报告期末, 本行"跨境理财通"市场份额在超过30家展则编年中起转率生地转。

"跨環地財通"实现并尸及交易的全流格电子化、概全报告期末、本行"跨環地財通"市场份额在超过30家展业银行中保持领先地位。
34.5.3 风险为本。强化管控,全面风险管理,合规能经营
着港分子企而深化合规经营理念、持续完善全面风险管理体系、坚持业务发展与风险约束并重,切实制
定并执行风险偏好。有效保障分行稳能经营。报告期内。全面贯彻授信审批体制改革,提信审批专业化、专职
化、智能化、东维化键设全而激地。进一步完善司库管理成、强化资金流进作风险管理实施主动,前瞻的流
动性风险管理策略、持续优化资产负债产品与铜限结构、报告期内。各项流过性指标均达到良好稳健水平;该
即展露市场料率变化。及时加定并根极实施和率风险分中的第一级,有项流过性指标均达到良好稳健水平;成
即展源市场利率变化。及时加定并根极实施和率风险分中,报告期内,凭着在金融利率衍生之旁剧的优异市场表现,荣获香港交易所颁发的"最活跃结算会 少美元场外行生品"电域分

□ 美元场外衍生品"早越大奖。 3.5 可能而能的风险。 当前经济运行而临新的风险。 好不填复产业。一是地缘政治影响经贸发展。我国当前仍然而能着外枢风险因素挑战、单边主义、保护主义 存在、世界经济复苏力度不足,局部冲突和动荡频发,地缘政治风险给我国经贸、科技发展造成影响。二是 CPU和PP放阻反映出当前经济投生动力不强,此产调整周阴仍在延衰。当前变收入促送影响,居民国的工程。 是国不足、房价下行,市场销售主弱。三是部分地区债务负担相对校重。我国编员辽阔、各地区资源禀赋,产业结构、人口结构等存在差界。那分地区资济发展趋级、政府融资平分公司市场化特型步伐相对较快。偿债压力较大、四是短期编给需求偿复仍存限力,国内经济帐复纠率放缓、需求不足依然为主要掣肘。企业对于经营预明仍存租比,主动投资计产意服不强,国民储蓄造成仍局部位、整体融资源分别。 针对上达风险。为了更好贯彻党中央从筑枢驾、监管部门归自了一系列措施。国内经济回愈向好基础不所知。 针对上达风险。为了更好贯彻党中央从筑枢驾、监管部门出台了一系列措施。国内经济回愈向好基础不积别。 所以出生成局。为了更好贯彻党中央从筑枢驾、监管部门出台了一系列措施。国内经济回愈向好基础不积极。 所以思古性情况并处物发。忽杀有这些而恢复增长、为有效保险战略等流、第交流的通量发展更求。同时深化"闪险内控管理就是核心竞争力"的理念。2023年下半年、本行将继续执行"署实战路"坚守底线、风控为东南德,将取得所从企场保护。

证券简称:民生银行 A股代码:600016 优先股代码:360037 幺

中国民生银行股份有限公司 第八届董事会第三十九次会议决议 公告 本行董事会及董事会全体成员保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏、并对其内

本行董事会及董事会全体成员保证公告内容不存在任何虚假记载。误导性除途或者重大遗漏,并对其分等的真实性、推确性和完整化求组总未要为"本行")第八届董事会第三十九次会议于2023年8月30日在中国民生银行股份有限公司(以下简称"本行")第八届董事会第三十九次会议于2023年8月30日在1京以现场方式召开。会议通知。会议文件于2023年8月16日以电子邮件方式发出。会议由高迎欣董事长召集并主持。会议应到董事18名。现场出席董事6名、董事长高迎欣、董事杨晓灵、赵鹏、刘纪鹏、温於菊、衰桂军观劫出的出席金,但近视躺连边出席董事12名。周董事年张安伟,走海观 刘水好,郑万寿、董事史玉托、吴迪、宋春风、畲报杰、李汉成、解植春、悲雪峰、曲新久通过电话视频连线参加会议。应列席本次会议的监事8名,实际列席8名。会议符合《中华人民共和国公司法》及《中国民生银行股份有限公司章程》的规定,表决所形成决论法。有效。

公公、在,在XXX 中国民生银行2023年半年度报告》的决议
会议审证通过了如下决议。
会议审证通过了如下决议。
会议审证通过了如下决议。
本行2023年半年度报告》2023年,当市连安易所网站及本行网站。
这案表决情态。同意信息,2079票,并XQ 等。
2、关于中国民生银行2023年上半年资本构成信息及杠杆率的决议
详见本行网站。
这案表决情态。同意信票,反对0票,并XQ 票。
3、关于中国足银行境内优先股股息分配的决议
填均优先股底息素发具体实施情态报另行公告。
这案表决情态。同意信果,反对0票,并XQ 票。
3、关于中国民生银行境内优先股股息分配的决议
填均优先股底息素发具体实施情态格另行公告。
这案表决情态。同意信息,反对9票,并XQ 票。
4、关于中国民生银行货复计划(2023年版)》和《中国民生银行处置计划建议(2022年版修订)》的
X

议案表决情况:同意16票,反对0票,弃权0票 与志强副董事长在本行董事会的表决权受到限制。

中国民生银行股份有限公司董事会 2023年8月30日

中国民生银行股份有限公司 第八届监事会第十七次会议决议公告

内容的真实性,准确性和完整性產担法等任。 中国民生银行股份有限公司(以下简称"本行")第八届临事会第十七次会议于2023年8月30日召开。 中国民生银行股份有限公司(以下简称"本行")第八届临事会第十七次会议于2023年8月30日召开。 会议通知,会议文件于2023年8月18日以电子邮件方式发出。会议由张俊施主席召集并主持。会议应到临事 8 名,现场出席监事6名,电话不规则连线机解监事3名。。临事会主席张俊施。监事会副主席杨虓、监事鲁申明, 王玉贵、燕志坚现场出席会议,监事李宇、赵富高、张礼卿通过电话·根则连线出席会议。会议符合《中华人民 共和国公司法》》及(中国民生银行股份有限公司章程)的规定、表决所形成的决议合法、有效。 会议审议通过了如下决议。 1、关于《中国民生银行股份有限公司章程》的规定、表决所形成的决议合法、有效。 根据相关规定。会议对2023年半年度报告,的决议 根据相关规定。会议对2023年半年度报告提出如下审核意见。 (1)公司2023年半年度报告发出如下审核意见。

告及其續要公允地反映了公司本报告期的财务状况和经营成果。 (3)在监事会提出本意见前,未发现参与2023年半年度报告编制和审议的人员有违反保密规定的行 议案表决情况:同意8票,反对0票,弃权0票。 2. 关于中国民生银行2023年上半年资本构成信息及杠杆率的决议 议案表决情况:同意8票,反对0票,弃权0票。 3. 关于中国民生银行增动代先股股息分配的决议 议案表决情况:同意8票,反对0票,弃权0票。

。 司严格按照企业会计准则、企业会计制度和金融企业会计制度规范运作,公司2023年半年度报

中国民生银行股份有限公司 监事会 2023年8月30日