

资本产业双向赋能 张家港打造助企上市县域样本



张家港市人民东路街景
张家港市地方金融监管局供图

长华化学率先敲钟上市，锆威特、协昌科技紧随其后，8月以来张家港在资本市场频频出境，新增3家A股公司，全市境内外上市公司数增至34家，持续领跑县域经济体。

“全市上下将全力支持企业上市，完善保障护航的体制机制，构建协同联动的工作格局，丰富‘港城上市通’的服务内涵，催发企业勇立潮头的信心、勇气与底气。”张家港市委书记韩卫表示。

常年雄踞全国经济百强县前三位的张家港，为何将推动企业上市工作当成重中之重？有哪些助企上市的务实举措？中国证券报记者日前走进张家港市地方金融监管局以及多家本地上市公司，调研解读当地成功经验。

●本报记者 孟培嘉

新的产业名片

因江而生、依港而兴的张家港是长江之滨一颗璀璨明珠。伴随经济腾飞，涌现出以沙钢集团、永钢集团等为代表的一批重工业企业，构筑了城市经济的底色。近年来，随着注册制改革的深化，一批本地企业登上资本市场舞台，呈现出新风貌。

“上市公司是张家港闪亮的产业名片。”张家港地方金融监管局局长李秋菊说，这些市场整合者、产业链龙头正为全市产业转型升级赋能，推动全市实体经济与新兴产业加快发展，提升全市产业竞争力与城市形象。

“土生土长”的新点软件用25年时间成长为全国知名的政务数字化企业，业务范围覆盖全国30余个省市、区，是张家港、乃至苏州数字化创新企业的缩影。前者专注于政务应用软件项目，产品在一次次迭代升级中走向全国，在智慧招考、智慧政务、数字建筑领域形成了独特优势。”新点软件董事长曹立斌说。

锆威特与协昌科技是张家港发力特色半导体产业的缩影。前者专注于功率半导体，后者是全国电动自行车（摩托车）运动控制器行业首家上市公司，两家企业主打产品均在各自领域打破国外

垄断。“公司将以上市为契机，持续聚焦功率芯片、电力电子、自动控制技术的研发，进一步丰富下游客户结构。”协昌科技董事长、总经理顾挺表示。

海锅股份在装备领域走专精化发展道路。记者走进海锅股份生产车间，阵阵热浪扑面而来，机器轰鸣声不绝于耳，生产出的成品用于陆地井口装置等油气钻采设备，精度要求高、质量管控严。

“公司产品种类多、批量小，既需要经验丰富的老师傅手工敲打调教，也离不开现代设备的精细加工，两者缺一不可。”海锅股份董秘杨华说，目前全国仅少数企业的产品能满足国际客户需求。

新材料、新能源、半导体、数字经济、高端装备……张家港上市公司覆盖多个产业领域，与当地主导的“4+4”产业高度契合，成为助推港城经济发展、产业转型升级的重要“引擎”。

全程帮扶助推

“企业上市是一场长跑，需要政府部门长期陪伴。”长期奔走为企业服务一线，李秋菊对此深有体会，“一要为企业解决实际难题，二要帮助企业树立资本理念。”

企业在上市过程中开具各项合规证明涉及部门多、文件规范杂。依托“互联网+政务服务”资源，张家港地方金融监管局联系全市30余个政府职能部门，归纳核查清单、编制规范文本，于2019年在全江苏首创“港城上市通”品牌。企业只需线上一键申请，即可完成相关手续的“一网通办”，大大节约人力物力。

“我们只用5个工作日，就开具涉及18个部门的79项证明。”回忆上市过程，爱丽家居相关负责人十分感慨。原本需要3-5人团队办理3个月左右的手续，被压缩至3-5个工作日。

帮助企业树立资本理念，要求政府部门持续做好企业与资本市场之间的沟通桥梁。据介绍，近年来，张家港地方金融监管局联合三大交易所，举办十余场企业上市专题培训与资本研修班，有效解决企业“不敢上市”“不会上市”等问题。

帮助企业树立资本理念，更需对资本市场的理解“快企业一步”。“有了市地方金融监管局的持续鼓励与引导，公司更加坚定在科创板上市的决心。”广大特材董秘郭燕告诉记者，科创板设立时公司已经筹备在主板上市两年多时间。张家港地方金融监管局精准研判板块上市标准，挖掘企业技术价值亮点，多次赴现场沟通辅导，最终公司成功转板。“在科创板我们获得更高估值，产生了更大品牌效应。”

真金白银的奖励，让企业的上市之路底气更

足。2022年，张家港市出台企业上市扶持政策2.0版，提供最高800万元的上市前阶段性资助。“股改、辅导、申报，根据企业上市进度，每完成一步就可以获得相应奖励，鼓励企业‘小步快走’。”李秋菊说，相关奖励由地方金融监管局在政务系统直接赋积分，企业无需申请，奖补资金可直接获得。

此外，对上市企业首发和再融资募投项目落在本地的，张家港市对其中有效投入部分给予全市同类政策最高比例资助，当年度最高奖励1500万元，全力支持企业项目实施。

反哺区域经济

对于政府部门而言，推动企业上市，是为了让更多企业用好资本市场工具，实现跨越式发展；对于企业而言，通过上市增强资本实力，可以进一步牵引带动上下游企业发展，实现强链、延链、补链，反哺当地产业发展。

液体运载火箭行业领军企业天兵科技因长期采购使用富瑞特装高可靠性、高性价比的阀门产品与张家港结下不解之缘。在了解到张家港拥有完整的能源装备制造产业链后，公司选择在此投资40亿元，建设运载火箭及发动机智能生产基地，填补了张家港在航空航天高端装备制造领域空白。

广大特材、中环海陆、海锅股份深耕高端制造业，抢抓风电发展机遇，形成了独具特色的风电装备产业集群。“在风电领域，我们希望能够做到从铸件到精密结构件的一站式交付，进一步为行业降本增效。”郭燕说。

“务实、低调是张家港企业的显著特征。我们要让企业在本地开花，结出更多‘果实’。”张家港市委常委、常务副市长常征介绍，该市正创新探索港城上市公司募投项目“一点通”平台，在政策法规允许范围内，全力保障上市及拟上市企业发展所需的要素资源，建立“一企一策”高效服务体系。“只要符合产业导向，就全力帮助企业将项目落在本地。”

截至目前，张家港市34家上市公司首发募集资金超300亿元，再融资金额512亿元。企业不断运用资本市场工具做优主业、做强实业。“我们将全力支持企业完善区域战略布局，全方位保障企业发展要素支撑，鼓励企业把优质项目落地、扎根在港城，与港城共成长、向未来。”张家港市委副书记、市长蔡剑峰说，随着一批批优质募投项目在本地上马，与区域经济双向哺育，全市规划牵引、环环相扣、内外协同、良性循环的产业创新格局正逐步形成。

速迭代产品，性能始终领跑同业。”曹立斌说。

在软件行业，对客户需求的快速响应离不开扎实的研发支撑与技术积累。以招采类软件为例，企业需要掌握跨平台跨区域CA印章兼容互认、高并发电子标书解密、在线不见面开标等专业技术；开发政务类软件需要具有超大型高并发系统的架构规划和性能优化、软硬件一体设计和交付、大数据智能分析和应用等能力；开发建筑类软件还需具备建筑工程相关专业背景。

据介绍，新点软件设有中央研究院，进行统一的技术平台开发，在此基础上打造产品平台，大大缩短产品研发及项目开发周期。截至今年上半年，新点软件共有2481名研发人员，占公司员工总数比重达35%。

“通过中央研究院这一架构设置，我们把握住了从PC端到移动端的浪潮，盯住了区块链、物联网等前沿技术，目前正密切跟踪人工智能对行业的影响。”曹立斌说，公司正在开源大模型的基础上结合行业数据，研究招采、政务领域的垂直模型，未来有望提升招投标效率，降低人工成本。

广大特材：为风电行业降本革新贡献力量

●本报记者 孟培嘉

广大特材在风电材料及精密零部件领域持续发力，上半年交出一份亮眼的“成绩单”。公司上半年实现营业收入20.53亿元，同比增长30.13%；实现归母净利润8566.64万元，同比增长48.63%。

从冶炼钢材直接销售起家，到如今在风电精密零部件领域占据一席之地，广大特材20年间不断攻坚克难，延伸产业链条，逐渐成为细分领域龙头。“希望为风电行业革新贡献自己的力量。”广大特材董秘郭燕表示，打通产业链条后，公司的盈利能力将进一步增强，并推动整个行业降本增效。

“2008年，钢铁产能过剩，公司谋求转型发展，瞄准了风电领域。”郭燕告诉中国证券报记者，当时公司一边研发突破特种钢材，一边尝试对原材料进行锻造等深加工，两条路线齐头并进，均取得了一定成效。

“量粒度、纯净度等是风电材料的核心指标，目前公司相关技术均达到行业领先水平。”郭燕说，广大特材生产的风电齿轮钢不仅探伤合格率高，同时能在承受较长时间的高温渗碳后仍保持高量粒度，纯净度方面则能满足恶劣工作环境的需求。

在深加工方面，广大特材逐步拓展至大型风电发电机组使用的轮毂、弯头、偏航支座等风电铸件；生产的风电主轴尺寸规格不断突破，客户覆盖国内外头部风

电企业。

在广大特材新建的风电齿轮箱精密部件工厂，超过70台全新的进口设备整齐摆放，公司生产的风电齿轮箱部件将在这里进一步切削、打磨、热处理，作为成品部件出售给下游客户，产业链条进一步延长。据悉，项目一期投资金额高达22亿元，即将正式进入全面生产阶段。

“通过投资建设齿轮箱精密部件项目，公司的产业链条进一步延长，将提升产品附加值，并为打造自身一体化品牌奠定基础。”郭燕说，目前风电领域从铸件到精密零部件各个环节均有同行在生产，公司面临的竞争压力并不轻松。“但有望打通全产业链的仅有广大特材一家，我们希望能给客户提供更上游部件的一站式交付。”



广大特材风电齿轮箱精密部件生产车间

锆威特：“攀峰”国产功率半导体

●本报记者 孟培嘉

2023年8月，成立仅9年的锆威特成功登陆科创板。公司专注于智能功率半导体器件与功率集成芯片研发、生产和销售。

“创业初期，公司在张家港国泰北路的留学生创业园办公，只有200多平方米的办公空间。在当地政府的帮助下，公司一步步发展，度过了初创的难关、确立了上市的目标，成为拥有一家子公司、三家分公司与一百多名员工的‘大家庭’。”回忆起创业过程，锆威特董秘严泓十分感慨。

严泓告诉中国证券报记者，公司董事长丁国华与总经理罗寅在外拼搏多年，凭借共同发展中国半导体事业的初心，并被张家港优越营商环境吸引，毅然选择回乡创业。通过入选当地制定的“攀峰计划”，公司在初创时的资金对接、股权融资以及上市各阶段都得到精准扶持，在一路“保驾护航”下聚焦主业发展。

锆威特从硅基向碳化硅基拓展，产品线逐渐丰富，先后开发了平面MOSFET、快恢复高压MOSFET、SiC功率器件、智能功率IC等近700款产品，广泛应用于消费电子、工业控制及高可靠等领域，成功打破细分领域多项技术的国外垄断。

“功率半导体应用广阔，涉及电路控制和电能转换的产品均离不开功率半导体。”严泓说，根据机构测算，预计2024年全球功

率半导体市场规模将达到522亿美元，而中国是其中最大的市场。

持续的研发投入支撑锆威特保持技术领先，并不断开拓新市场。数据显示，2020年—2022年，锆威特的研发投入分别为1388.55万元、1886.27万元、2271.95万元，占营收比重分别为10.14%、8.99%、9.65%。

截至目前，锆威特已积累10项核心技术，取得71项授权专利和53项集成电路布图设计专有权。在功率器件方面，公司具备硅基及SiC功率器件的设计、研发能力，拥有多项具备原创性、先进性的核心技术；在功率IC方面，公司可根据晶圆代工厂的标准调整工艺参数和流程，进一步优化产品性能，有效提升产品参数一致性，增强产品可靠性。



锆威特半导体研发中心

新点软件：深耕政企数字化赛道

●本报记者 孟培嘉

没有产业优势、缺乏人才基础，是何因素让总部位居张家港市的新点软件一步步发展成为国内政企数字化领域龙头？“成立25年来，我们潜心政府应用软件，始终专注这个领域，积累了深厚的技术优势，对行业理解深刻。”新点软件董事长曹立斌近日在接受中国证券报记者采访时表示。

成立于1998年的新点软件以建筑行业软件起家，随后相继进入数字建筑、智慧政务与智慧招考领域，如今形成三大业务方向。“作为本地企业，公司在创立初期就得到张家港市政府的支持，产品在当地的应用中不断完善调试，成为我们走向全国的基础。”曹立斌告诉记者，软件行业具有一次性研发成本高、复制拓展成本低的特点。“只靠一家客户没法养活公司，一定要走向全国。”

如今，新点软件客户遍及全国绝大多数省份与数十家央企，仅智慧招考系统就成功开拓全国超过60%的公共资源交易中心。“长期对政务软件的研究与对大量客户的服务，让公司对行业理解非常深刻。我们归纳、总结不同客户的需求，快



新点软件开发团队