

多家银行获批筹建 省联社改革按加速键

继8月4日辽宁农村商业银行和河南农村商业联合银行获批筹建后，又一地农村信用社改革取得新进展。8月7日，国家金融监督管理总局网站披露信息显示，同意筹建山西农村商业联合银行股份有限公司。

中国证券报记者梳理发现，去年以来，海南等地按因地制宜、“一省一策”原则加快农信社改革进程，取得新进展。业内人士表示，各地改革的具体实现路径有所不同，未来需持续提升市场竞争力，服务本地经济发展。



监管层面多次提及，支持“一省一策”加快农村信用社改革，转换农村信用社省级机构职能，规范履职行为，增强两级法人之间的经济联系。

视觉中国图片

● 本报记者 吴杨

多地改革落地

8月7日，国家金融监督管理总局网站公布一则批复显示，同意筹建山西农村商业联合银行股份有限公司。早在今年2月，山西省联社发布公告称，此前召开社员大会，审议通过了《山西农村商业联合银行股份有限公司筹建工作方案》等相关议案，决定在山西省联社基础上改制组建山西农商联合银行。根据公告，山西省联社决定正式启动山西农商联合银行组建工作。

公告还显示，山西农商联合银行成立后，原山西省联社法人资格取消，原山西省联社的业务、资产以及债权债务等权利义务均由山西农商联合银行承继。据悉，截至2023年3月末，山西农信全系统资产总额1.71万亿元；各项存款余额1.28万亿元；各项贷款余额8011.61亿元。

此外，8月4日，辽宁农商行和河南农商联合银行同日获批。批复显示，同

意沈阳农村商业银行股份有限公司与北票市农村信用合作联社等30家农村信用合作联社以新设合并方式组建农村商业银行，机构名称规范为“辽宁农村商业银行股份有限公司”。另一批复显示，同意筹建河南农商联合银行。

随着多地改革方案浮出水面，以省联社改革为重点的农信社改革按下加速键。除辽宁、河南、山西外，中国证券报记者梳理发现，今年5月，海南省联社发布公告称，海南省联社及19家农合机构以新设合并方式组建海南农商行；1月，新疆阿克苏地区宣布启动统一法人农商行组建工作。

实施路径有所不同

监管层面多次提及，支持“一省一策”加快农村信用社改革，转换农村信

用社省级机构职能，规范履职行为，增强两级法人之间的经济联系，彻底解决省联社定位不准、职能不清、政企不分、权力和责任不对等问题。

此前，各地政府工作报告中频现“农信社”“省联社”。例如，四川提出，深化农信系统改革，完成省级农商行组建；甘肃强调，要有序推进高风险机构化险，稳妥推进农信社改革，组建甘肃农商联合银行。

据安永报告，目前，省联社改革模式主要有统一法人的省级农商行、金融服务公司、金融控股公司、省农商联合四种。

在具体改革模式方面，与浙江采取的改革模式相同，河南、甘肃、山西等地已明确将组建农商联合银行，而辽宁、四川等地将申请组建省级农商行。

招联首席研究员董希淼向中国证

券报记者表示，将省联社改制成为省级农商联合银行，在保持两级法人地位不变的同时，申请业务资质和牌照，增强服务内容和能力，是一种相对优化的模式。统一法人的省级农商行模式有助于集中配置资源，提升经营管理合力和执行力，打造品牌形象，形成规模优势。

“即使选择了同一改革模式，具体实施路径也有所不同。”上海金融与发展实验室主任曾刚表示，例如，浙江和河南两地均采取了省农商联合银行模式，保持了两级法人独立性，但在管理体制、股权结构等方面却在存在差异。

曾刚认为，未来相关改革要从几个方面着手：一是理顺农信系统内部公司治理机制，包括股权关系等；二是搭建新发展机制，助力中小银行提升经营效率；三是注重防范风险，包括存量风险处置，探索资本补充工具等。

在不断探索实践中铸就中原高速品牌价值

二十年砥砺前行 向未来行稳致远

——河南中原高速公路股份有限公司上市20周年见证



20年大道先行，20年初心不改；20年迎着时代的潮流，奋楫扬帆接续奋斗；20年把握发展的方向，铸就品牌谋远图强。

二十年来，在国家宏观政策大环境下，中原高速深度融入经济社会发展，在全体股东的信赖和支持下，抢抓机遇迎接挑战，不断取得跨越式发展，逐步实现从“一桥一路”到“一主多元”的不断壮大，从“路桥建管”到“现代治理”的日益强大，以河南文化、中原厚土、交通精神，走出了一条具有中原高速特色的发展之路。

二十年来，中原高速始终坚持党建引领，坚定不移深化党的建设，把加强党的领导和完善公司治理统一起来，将“党建工作”写入《公司章程》，明确公司党委是公司法人治理结构的有机组成部分，形成股东大会、董事会、监事会、经理层各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理体系。

二十年来，中原高速始终紧跟国家发展战略要求和河南省委、省政府决策部署，牢记上市公司责任，坚持经济效益优先，以“先行先试”的使命担当，解放思想，与时俱进，历经四次战略转型、五个重要发展阶段，成功开辟了融资平台，不断壮大资产规模，逐步增强核心优势，打造铸就品牌价值。截至2022年底，中原高速总股本22.47亿股，总资产497.10亿元，为成立时的10.55倍。自成立上市以来，累计实现利润总额171.40亿元，累计缴纳税费总额73.28亿元，累计向普通股股东现金分红35.16亿元。截至2022年底，运营高速公路总里程808公里（含匝道部分），其中八车道约209公里，六车道约16公里，四车道约567公里。

中原高速目前拥有中原投资控股有限公司、河南英地置业有限公司等5家全资子公司。参股中原信托、中原农险、河南资产管理公司等5家企业。

2021年5月，中原高速获得AAA主体信用等级，先后荣获中国百强企业奖、最具工匠精神上市公司奖、中国上市公司优秀董事会奖、董事会治理特别贡献奖。

求真务实，在守正创新中不断突破

我国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段，同时，中原高速基本实现从单一路桥收费到“一主多辅”现代企业的跨越式转变，构建了主业优势突出、产业协同发展、动能转换优化、资本运作高效、盈利能力较强的发展格局，成功实现第四次战略转型。

坚持创新驱动，加快推进智能高速公路建设

2018年以来，中原高速本着“为公众出行创造美好体验”的初心，不断探索高新技术与高速公路的应用结合，加大自动化收费、机电运维技术的研究和应用，构建以大数据为关键要素的智能高速体系。

这一时期，中原高速建成国内首个“无人值守收费站”新郑新区站；郑栾高速始祖山隧道创新使用全国首个隧道综合管控平台，创新应用实时道路事件感知系统，信息定位误差在1米以内；在郑民高速金明服务区、郑庵收费站先后引进“绿通X光”成像快速检测设备，使“绿通”验货通行效率提高5倍以上；郑州机场高速郑州南站创新使用双天线、无岛化、自由流等新技术手段，在河南省首创“无感通行”模式；全省首个全车型自助发卡设备在商登高速睢县收费站投入使用。截至2022年底，中原高速共取得国家知识产权局授权的专利17项。

坚持人民至上，切实提升安全保障能力

这一时期，中原高速统筹抓好司乘安全、职工安全、道路安全和运营安全，建设防范水平更高、覆盖范围更广、应急处置更强的“平安中原”，全面推进安全生产双重预防体系建设，不断加强恶劣天气、重大活动、涉路施工、养护作业、节假日期间的道路保通工作，完善“一路一方案、一时一方案”，持续提升快速反应、联动联动和“一专多能”的综合应急救援能力。

中原高速每年持续投入安全生产专项经费，主要用于双重预防体系及标准化建设等专项基础类安全生产工作，以及路段病害处理、护栏改造、团雾多发路段治理、分道口治理等业务类安全生产工作。

坚持制度建设，不断完善内部管控体系

中原高速将紧紧抓住河南交通建设“13445工程”及“16纵16横6联”路网布局的有利契机，以《中原高速“十四五”时期规划纲要》为整体战略部署，踔厉奋发、勇毅前行，迈进新征程。

“十四五”期间，中原高速将充分发挥河南区位优势，坚定发展信心，聚焦主责主业，瞄准国家战略新兴产业，加快产业结构优化，加强前沿科技研发攻关，把握“新基建”、人工智能等先进技术融合发展机遇，践行公司“为公众出行高速公路创造美好体验”的初心使命，完成“五大战略目标”，打造国内一流的高速公路运营服务商，打造持续盈利的多元化版快，打造完善的公司治理体系，打造专业的资本运作平台，打造党建引领、标准化管理、创新服务、潜能开发“四个中心”，持续提升“中原高速”品牌价值。2021年，中原高速成功中标郑州至洛阳高速公路特许经营投资人招标项目，项目建成后

中原高速将全面预算管理、全面风险管理和全面精细化管理有机结合，打造管理“铁三角”，形成改革、发展、管理有效协同、相得益彰的局面。

这一时期，中原高速紧紧围绕制度创新这个中心，建立符合上市公司要求和企业管理的管理体系，编制实施《中原高速管理与议事规则》、《高速公路机电系统设施管理标准》、《路产管理内业规范化手册》、《日常养护监管标准化手册——六步工作法》、《合规管理实施办法》等一系列规章制度。

坚持为公担当，认真履行国企社会责任

中原高速作为国有控股上市公司，始终坚持以人民为中心，主动担当使命任务，积极履行社会责任，在精准扶贫、绿色通道、法定节假日免费、抗震救灾、疫情防控、防汛抢险、抗冰除雪、恶劣天气保障救援等惠民利民、安全保通政策的落实中挺身而出，积极奉献。

2015年，精准扶贫的济源大峪镇王庄村，历经八年山乡巨变旧貌换新颜，成功摘掉贫困帽子，先后获得“河南省先进基层党组织”等80多项荣誉，成为愚公移山干部学院脱贫攻坚现场教学点。公司对帮扶事项成功入选中国上市公司协会《上市公司乡村振兴优秀实践案例》。

坚持精神引领，积极营造干事创业氛围

一个企业的文化展现了企业的精神品质。中原高速大力组织开展各类员工活动，技能大比武、创新工作室等活动，积极做好文明创建工作，激发内生动力和发展活力。

中原高速所属多家单位被评为全国交通运输企业文化建设卓越单位，被授予全国交通运输行业文明示范窗口，以及国家、省级文明单位等；多名女职工先后获得“中国最美路姐”称号；策划拍摄的《唐宫小姐姐奇遇记》创意短视频，荣获交通运输部“百年风华·交通风采”短视频大赛一等奖。自2003年上市以来，公司及所属单位共荣获全国荣誉20余项、省部级荣誉60余项。

先行先试，在抢抓机遇中奠定坚实基础

全面规范、大胆创新，一个又一个的“率先”刷新了行业新纪录。中原高速运营管理系统和机电运营维护管理系统在郑州、平顶山分公司成功运行，标志着在全省范围内率先实现网络化、信息化管理；在全国同行业中率先制定《高速公路收费服务》和《收费人员操作规范》两个地方标准并在省内同行业推广；率先在全省安装使用全自动无人值守自动发卡机（ETC），率先实现道路全程监控和远程监控。率先在省内建立质量、环境与职业健康安全三大管理体系，获得国家授权机构认证；编制工程建设13种施工工法，在全省高速公路建设中推广应用。

在一个个“率先”中，中原高速发展脚步更加坚定有力，多元化经营战略布局跑出加速度。2008年，中原高速成立全资子公司英地置业有限公司，正式进军房地产开发行业。自此之后，又成立了中原投资控股有限公司，开展股权投资、债权投资及担保等业务；参股中原信托、开封银行、新乡银行（于2014年8月通过新设合并的方式组建为中原银行）、中原农险；与河南投资集团等企业共同发起设立河南资产管理公司，拥有河南省仅有的两张AMC牌照之一。公司经营业务，由单一路桥收费不断拓展延伸到金融信托、股权投资、房地产开发、路域经济等领域。