兴业基金钱睿南:

坚守投资初心 以适度均衡应对市场波动

□本报记者 王鹤静



钱睿南讲入公募基金 行业的第22个年头。 从参与创办银河

2023年已经是

基金并担任股票投资 部总监、副总经理,再 到2021年 "二次创 业"加入兴业基金担 任副总经理, 久经沙 场的投资老将钱睿 南,依然活跃在市场 第一线。从管理第一 只产品至今15年,他 始终以适度均衡的投 资理念应对着市场的 万千波动。

加入以固收见长 的兴业基金两年多的 时间里,具备资深权 益投资背景的钱睿南 也肩负起兴业基金权 益发展的重任:一方 面,"招兵买马"扩充 队伍,集中精力推动 投研深度一体化;另 一方面,丰富产品体 系,推动投资风格朝 着多元化方向发展。

在公募行业迎来 25周年之际,面对公 墓市场的新格局、新 变化,入行20余年的 钱睿南和迎来10周岁 生日的兴业基金全新 出发,致力于为持有 人带来中长期收益而 不懈努力。

均值回归与适度均衡

2008年2月,钱睿南接手职 业生涯管理的第一只基金产 品。由于当时正好赶上那一轮 能市, 业绩的大幅波动让初出 茅庐的钱睿南直面市场震荡带 来的"惨烈杀伤",因此他也更 加深刻地体会到控制回撤对于 投资的重要意义。

2014年至2015年 A 股剧 烈震荡,此前涨势突出的小盘 风格迅速遭遇逆转, 市场走出 极致行情,最后通过大幅下跌 完成纠偏动作。在经历A股市场 的大起大落之后,钱睿南更加 坚定了对于均值回归的认知, 也进一步夯实自己适度均衡和 控制回撤的投资理念

亲历过大幅下跌之后,钱 睿南深知"爬回来"有多么不 容易, 所以他更倾向于在跌的 时候争取把回撤控制得好一 点,在行业布局上相对均衡一 "有把握的时候偏一偏,没 把握的时候不偏离太远。虽然 讲攻起来弹性可能没有那么 大,但是拉长时间来看,依然可 以给持有人带来相对较好的收 益回报。"他朴实地讲述道。

基于对回撤的严格控制, 行业相对分散、行业内个股适 度集中成为钱睿南从事稳健成 长投资的有效法宝。

"在行业配置上,我倾向冼 径中长期能够跑赢指数的部分 行业,作为重点研究跟踪和配 置的方向; 再根据中短期的景 气度、相对估值变化, 调整行业 权重,单个行业轻易不会配置 "虽然行业均衡难以保持 较强的进攻性,但从另一方面 来看,钱睿南认为,往往也能够 抓住行业底部或启动时的部分

落到行业内的个股选择 上,钱睿南主张通过深入分析 研究,集中持有具备突出竞争 优势、未来成长确定的少数企 业。从其过往的投资经历来看, 多数时间组合的重要收益正是 来源于正确重仓的个股。

"首先,我更聚焦在成长股 上,希望通过前瞻研究,把握企业 成长较为确定的阶段:其次,寻求 相对合理的估值或安全边际,对 确定性高的成长股适当提高容 忍度,但多数股票会有大体的合 理范围:此外,把握买人时机,尽 可能结合驱动因素,避免等待时 间过长。"除了常规的竞争优势、 财务指标分析,钱睿南对于公司 的管理与文化也愈发重视。

整体来看,钱睿南的持仓 比较灵活,除了仓位调整、行业 轮动, 他也会参与个股确定性 较高的阶段来累积收益。"因为 组合涉猎的行业比较多,所以 我现在花费在研究行业变化上 的精力可能更多一些。通过行 业间的比较,来决定不同阶段 往哪个方向偏一偏, 总体上行 业层面还是贡献出了较大的收 益。"钱睿南表示。

丰富权益团队与产品体系

除了继续践行自己适度 均衡的投资理念, 在加盟兴 业基金之后,钱睿南还带领 着兴业基金的权益投研团 队,开展了一系列的革新与

2021年3月加入兴业基金,现任兴业基金副总经理、基金经理。

首先在人员配置上,钱睿 南介绍, 这两年对部分投研岗 位进行了补充和调整。目前, 兴业基金权益投研团队接近 40人, 行业研究员实现全覆 盖,策略及量化研究员也能够 为投资提供较强的研究支持; 基金经理包括内部培养和外 部引入,已基本实现从70后到 90后的全梯队建设。

"人员配齐之后,更多 的就是聚焦于如何推动投研 深度一体化。目前,我们的机 制主要是采取投研小组的模 式,各个小组由具备相关领 域专长的基金经理和相关行 业研究员组成,通过及时、高 频地交流互动,帮助基金经 理'锻长板、补短板',同时 优秀的研究员也能不断地脱 颖而出。"钱睿南表示。

钱睿南,具备22年证券从业经历,曾就职于中矿机集团进出口有限责任公司从事会 计工作、中国华融信托投资公司从事外汇信托业务、中国银河证券有限责任公司从事国 际业务,曾任银河基金交易主管、基金经理、股票投资部总监、总经理助理、副总经理;

> "锻长板",即各个投研 小组通过高频召开会议,及 时沟通大家共同关注领域的 最新变化,针对重点投资展 开深入研究和讨论, 最终形 成报告并给出明确的意见和 建议, 帮助基金经理在自己 擅长领域不断提升进步。

"补短板",即不同投研 小组之间共享小组内部讨论 交流的成果, 这些分布在不 同领域和行业的研究成果, 可以帮助基金经理熟悉自己 不那么擅长的领域, 随着信 仟逐步建立,可以在需要时 借鉴优秀同事的研究成果。

钱睿南介绍,投研小组 模式整体运行下来的成效不 错,不仅坚持了下来,而目数 据统计方面也有了不错的表 现。此外,公司还配备了强大 的量化和风控团队,及时地 帮助基金经理开展业绩归因 分析 寻找改讲的措施。

随着团队人员不断扩充

以及产品体系不断完善,钱 睿南对投研团队也提出了更 高的要求:"我们始终希望 能够在投资策略和风格上更 加丰富,从而更好地满足投 资者的投资需要。我们给予 了基金经理较高的自主权、 包容性, 在科学的制度约束 下,强调事前充分探讨、授权 范围内充分信任、事后业绩 归因分析以及贯穿全流程的 风险控制,帮助基金经理专 注并不断总结提高,希望能 在各类风格'百花齐放'的 同时,实现多元融合。

但目前来看, 钱睿南坦 言, 多数基金经理还是更侧 重价值成长策略,少数专注 于低估值策略、逆向策略,整 体上稳健有余, 讲政不足, 未 来,公司希望在进攻方面有 所提升,以充分发挥投研团 队的互补作用;同时,在行业 主题、主动量化等方面继续 细化产品布局,为投资者提 供更多的投资选择。

关注科技、先进制造、消费、医药等行业

随着经济弱复苏持续, 钱睿南感慨道, 目前投资面 临的最大挑战就在干, 持续 高增长的行业越来越少,很 难再出现清晰的、持续力度 强劲的市场主线,投资难度 也越来越大, 所以需要挖掘 更多的机会来提升组合整体 收益表现。

对于国内外的市场环 境,钱睿南认为,下半年面临 的整体境况可能会优于上半 年。"政策方面是值得期待 的,有望打开估值空间。下半 年货币,财政政策预计仍将 发力, 而产业政策的持续推 出则有望提升市场风险偏 好。所以在相对温和的市场 环境中, 可能更多还是结构 性行情来驱动。

基于以上对宏观环境的 分析研判,下半年钱睿南将 重点关注科技、先进制造、消 费、医药等行业。

其中,弱复苏环境下弹 性依然较大的科技领域是钱 睿南非常重视的方向, 特别 是高质量发展要求下的补短 板环节,政策鼓励、资源投入 都会集中发力。并且,下半年 半导体板块也即将讲入全球 共振的周期, 向上的可能性 和确定性也越来越大。

与此同时,钱睿南对AI

在各个领域的落地应用也在 持续关注。以金融科技领域 为例,钱睿南发现,已经有一 些AI应用开始落地,而且拥 有实实在在的付费客户,商 业模式也比较容易跑通。 "实际上,AI产业链上目前 最紧张的环节还是算力板 块,由干对外依赖程度较高, 受制于人的风险也必须要考 "他补充道。 虑讲去。

其实,钱睿南看好先进 制造业,一部分也是基于AI 带动自动化领域应用发展的 逻辑: 另一部分则是像估值 已经外干较低位置的新能源 行业,虽然增速放缓,但中国 在这一领域依然具备较强的 竞争优势,并且仍然维持着 较高的增速水平, 所以他也 同样十分期待。

"我对偏稳定的医药、消 费领域还是比较看好的。医药 领域过去几年一直在调整,波 动也比较大。但随着集采政策 持续推进,规则逐渐清晰,好 的企业逐步适应后,就会重新 走出来。而且医药行业的细分 品类非常多,子行业的周期往 往是错位分布的,所以大部分 时间都是有机会的,我们需要 做的就是踩准这个节奏。"钱 睿南表示。

具体来看,仿制药、中药

板块是钱睿南更加关注的细 分领域。一方面,部分仿制药 发挥了较好的治疗作用,在 集采过程中用量不断提升。 相关公司也在不断推出新 品,研发能力、商务能力突出 的仿制药公司未来还会继续 走出来:另一方面,中药板块 的政策利好还没有在企业经 营上完全体现出来,部分具 备消费品属性的偏药店品种 也仍具备一定的提价能力。

据悉,拟由钱睿南担纲 的兴业均衡优选混合将于8 月1日起发售。钱睿南介绍, 新产品在行业配置上依然会 相对分散,行业内个股适度 集中,集中度较此前的产品 会有所提升;同时,将更多立 足于成长股投资,风格上也 会更偏向中小市值。

"8月是不错的建仓时 机,一是市场总体向下风险 较小,整体估值处于低位,国 内经济低点即将度过; 二是 美联储加息将讲入尾声,我 国国内政策空间逐渐打开: 三是8月中报会完成披露,个 股风险也会充分释放。"在 建仓上,钱睿南仍将重点关 注科技、先讲制造、医药、消 费等行业, 同时优选处于相 对底部、供求关系存在改善 预期的部分周期性行业。