股票代码：603232 股票简称：格尔软件

格尔软件股份有限公司2023年度向特定对象发行A股股票预案

二〇二三年四月

公司声明

1、本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确、完整，并确认不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对本预案内容的真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

2、本预案是公司董事会对本次向特定对象发行股票的说明，任何与之相悖的声明均属不实陈述。

3、本次向特定对象发行股票完成后，公司经营与收益的变化，由公司自行负责；因本次向特定对象发行股票引致的投资风险，由投资者自行负责。

4、本预案所述事项并不代表审核机关对于本次向特定对象发行股票相关事项的实质性判断、确认或批准。本预案所述本次向特定对象发行股票相关事项的生效和完成尚需公司股东大会审议通过、上海证券交易所审核通过并经中国证监会同意注册。

5、投资者如有任何疑问，应咨询自己的股票经纪人、律师、专业会计师或其他专业顾问。

特别提示

本部分所述的词语或简称与本预案“释义”中所定义的词语或简称具有相同的含义。

1、本次向特定对象发行符合《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“证券法”）、《上市公司证券发行注册管理办法》（以下简称“注册管理办法”）等法律、行政法规、部门规章及规范性文件的规定，公司具备向特定对象发行股票的各项条件。

2、本次向特定对象发行A股股票预案及相关事项已经2023年4月26日公司第八届董事会第九次会议审议通过。根据《公司法》《证券法》及《注册管理办法》等相关法律、法规和规范性文件的规定，本次发行相关事项尚需获得公司股东大会审议通过、上海证券交易所审核通过并经中国证监会作出同意注册决定后方可实施。

3、本次发行对象为不超过35名特定投资者，包括符合中国证监会规定条件的证券投资基金管理公司、证券公司、信托公司、财务公司、资产管理公司、保险机构投资者、其他境内法人投资者、自然人或其他合格投资者。证券投资基金管理公司、证券公司以其管理的二只以上产品认购的，视为一个发行对象；信托投资公司作为发行对象的，只能以自有资金认购。最终发行对象将在本次发行经上海证券交易所审核通过并经中国证监会同意注册后，由公司董事会根据竞价结果，与本次发行的保荐机构（主承销商）协商确定。

最终发行对象将在本次发行经上海证券交易所审核通过并经中国证监会同意注册后，由公司董事会根据竞价结果，与本次发行的保荐机构（主承销商）协商确定。若国家法律、法规对向特定对象发行股票有新的规定，公司将按新的规定进行相应调整。

4、本次向特定对象发行股票采取竞价发行方式，发行的定价基准日为发行期首日。本次发行的发行价格不低于定价基准日前20个交易日公司股票交易均价的90%。定价基准日前20个交易日股票交易均价=定价基准日前20个交易日股票交易总额/定价基准日前20个交易日股票交易总量。若公司股票在该20个交易日内发生因派息、送股、资本公积转增股本等除权、除息调整的情形，则对调整前交易日的交易价格按经过相应除权、除息调整后的价格计算。

在定价基准日至发行日期间，若公司发生派发股利、送红股或公积金转增股本等除息、除权事项，本次向特定对象发行股票的发行底价将作相应调整。调整方式如下：

派发现金股利：$D_1=D_0-D$；

送红股或转增股本：$D_1=D_0/(1+N)$；

派发现金同时送红股或转增股本：$D_1=(D_0-D)/(1+N)$；

其中，D_0为调整前发行底价，D为每股派发现金股利，N为每股送红股或转增股本数，调整后发行底价为D_1。

最终发行价格在本次向特定对象发行申请获得中国证监会的注册文件后，按照相关法律、法规的规定和监管部门的要求，根据竞价结果由董事会根据股东大会的授权与保荐机构（主承销商）协商确定，但不低于前述发行底价。

（五）发行数量

截至本预案公告日，上市公司总股为233,044,905股。本次向特定对象发行的股票数量不超过69,913,471股（含本数），本次向特定对象发行股票的最终发行数量将由董事会与保荐机构（主承销商）根据相关监管机构最终同意注册的发行数量上限、募集资金总额上限和发行价格等具体情况协商确定。

若公司股票在关于本次发行的董事会决议公告日至发行日期间发生送股、资本公积金转增股本等除权事项，以及新增或回购注销限制性股票、股票期权行权导致公司总股本发生变化的，则本次发行数量上限将进行相应调整。

（六）限售期安排

本次发行完成后，发行对象认购的本次发行的股票自发行结束之日起六个月内不得转让。若国家法律、法规、规章、规范性文件及证券监管机构对本次发行股票的限售期有最新规定，监管意见或审核要求的，将根据最新规定、监管意见或审核要求等对限售期进行相应的调整。

发行对象认购的本次发行的股票在限售期届满后减持还需遵守相关法律法规及规范性文件、证券监管机构的相关规定。发行对象认购的本次发行的股票，因公司分配股票股利、资本公积转增股本等情形所衍生取得的股票亦应遵守上述限售期的安排。

（七）上市地点

本次发行的股票锁定期满后，将在上海证券交易所上市交易。

（八）本次发行前的滚存未分配利润安排

本次发行前的滚存未分配利润由本次发行完成后的新老股东按照发行后的股份比例共享。

（九）募集资金数额及用途

本次向特定对象发行股票拟募集资金总额（含发行费用）不超过80,000.00万元，扣除发行费用后的募集资金净额将用于以下项目：

序号	项目	总投资额（万元）	拟使用募集资金（万元）	拟使用募集资金占比（%）
1	云密码服务平台产业化项目	26,946.01	26,115.70	32.64
2	信创集成服务升级项目	6,973.94	6,677.36	8.35
3	总部中心升级项目	23,727.80	23,206.94	29.01
4	补充流动资金	24,000.00	24,000.00	30.00
合计		81,647.75	80,000.00	100.00

在本次募集资金到位前，公司可根据募集资金投资项目实施进度的实际情况通过自筹资金先行投入，并在募集资金到位后按照相关法规规定的程序予以置换。如果本次发行募集资金扣除发行费用后少于上述项目募集资金使用金额，不足部分由公司以自筹资金解决。在不改变本次募集资金投资项目的前提下，公司董事会可根据项目的实际需求，对上述项目的募集资金投入顺序和金额进行适当调整。

（十）本次发行决议有效期限

本次发行决议的有效期为公司股东大会审议通过本次向特定对象发行方案之日起12个月内有效。若国家法律、法规对向特定对象发行股票有新的规定，公司将按新的规定进行相应调整。

五、本次发行是否构成关联交易

截至本预案公告日，本次发行尚未确定具体的发行对象，因而无法确定发行对象与公司的关系，最终是否存在因关联方认购公司本次发行的股份构成关联交易的情形，将在本次发行结束后公告的发行情况报告书中予以披露。

六、本次发行是否导致公司控制权发生变化

截至本预案公告日，孔令钢先生直接持有公司12.91%的股份，陆海天先生直接持有公司8.22%的股份；同时，二人通过上海格尔实业发展有限公司间接控制公司18.42%的股份，公司实际控制人为孔令钢先生、陆海天先生，二人合计控制公司29.56%的股份。

本次向特定对象发行股票的最终发行数量将由董事会与保荐机构（主承销商）根据相关监管机构最终同意注册的发行数量上限69,913,471股，则本次发行完成后，公司的总股本为302,958,376股，孔令钢先生、陆海天先生仍将合计可实际支配公司表决权股份88,858,409股份，即22.73%的股份表决权，孔令钢先生、陆海天先生仍为公司的实际控制人。因此，本次发行不会导致公司实际控制权发生变化。

七、本次发行已取得批准的情况以及尚需呈报批准的程序

本次向特定对象发行股票的相关事项已经公司于2023年4月26日召开的第八届董事会第九次会议审议通过。

本次向特定对象发行方案尚需履行如下程序如下：

1、公司股东大会审议通过本次发行方案；

2、上交所审核通过本次发行方案；

3、中国证监会同意注册本次发行方案。

履行完成前述相关程序后，公司将依法向上交所和中国证券登记结算有限责任公司上海分公司申请办理股票发行、登记与上市等事宜，完成本次发行全部呈报批准程序。

八、本次发行不会导致公司股权分布不具备上市条件

本次向特定对象发行股票完成后，公司社会公众股比例不会低于25%，不存在公司股权分布不符合上市条件的情形。

第二节董事会关于本次募集资金运用的可行性分析

一、本次发行募集资金投资计划

公司本次向特定对象发行股票募集资金总额不超过人民币80,000.00万元（含本数），扣除发行费用后的募集资金净额将用于以下项目：

序号	项目	总投资额（万元）	拟使用募集资金（万元）	拟使用募集资金占比（%）
1	云密码服务平台产业化项目	26,946.01	26,115.70	32.64
2	信创集成服务升级项目	6,973.94	6,677.36	8.35
3	总部中心升级项目	23,727.80	23,206.94	29.01
4	补充流动资金	24,000.00	24,000.00	30.00
合计		81,647.75	80,000.00	100.00

在本次募集资金到位前，公司可根据募集资金投资项目实施进度的实际情况通过自筹资金先行投入，并在募集资金到位后按照相关法规规定的程序予以置换。如果本次发行募集资金扣除发行费用后少于上述项目募集资金使用金额，不足部分由公司以自筹资金解决。在不改变本次募集资金投资项目的前提下，公司董事会可根据项目的实际需求，对上述项目的募集资金投入顺序和金额进行适当调整。

二、本次募集资金投资项目基本情况

（一）云密码服务平台产业化项目

1、项目基本情况

本项目投资总额为26,946.01万元，项目建设期为36个月。本项目将打造专业的研发技术团队，购置研发、实施所需的软硬件设备，包括云服务器密码机硬件平台、云服务器密码机密码卡、数据服务、中间件服务、云服务器资源等。随着《数字中国建设整体布局规划》等政策文件的发布以及国家数据局的成立，将从政策端引领“政企上云”“密码入云”市场走向发展新阶段，公司顺应“密码入云，原生安全”的市场趋势变化，通过本项目持续研发云密码服务平台，实现多项云密码产品及服务产业化落地，进一步完善和提升云密码服务平台的功能和性能，满足党政机关及其他行业领域对云密码产品和服务的需求。本项目有利于公司抓住“政企上云”“密码入云”新时代的市场机会，持续巩固和提升公司密码市场占有率。

项目实施主体为上海格尔安全科技有限公司、上海信元通科技有限公司，实施地点位于上海市。

2、项目投资估算

本项目投资总额为26,946.01万元，拟使用募集资金26,115.70万元。

3、项目备案与环评情况

本项目所涉及备案正在办理中。

根据《中华人民共和国环境影响评价法》第十六条、《建设项目环境影响评价分类管理名录》的规定，本项目不属于环保法规规定的建设项目，不需要进行项目环境影响评价，亦不需要取得主管环保部门对上述项目的审批文件。

4、项目经济效益

本项目预计税后内部收益率为29.09%，税后投资回收期（含建设期）为4.87年。

（二）信创集成服务升级项目

1、项目基本情况

本项目投资总额为6,973.94万元，项目建设期为36个月。本项目通过组建一批专业信创技术人员团队，购置多品牌型号的服务器、笔记本电脑、工作站、交换机、安全运维产品、集群版数据库、证书认证系统等国产软硬件设备，打造公司内部信创集成资源中心，满足信创集成服务业务开展过程涉及的研发、测试、实施工作。近年来，在国家相关政策指引和市场驱动下，信创产业得到了快速发展，相关技术创新能力得到了大幅提升，产业上下游协作进一步加强，产品应用规模和应用范围也在快速扩大。上海及长三角地区信创产业发展已呈现横向扩展、纵向延伸的发展态势，正逐步由党政向关基等重要行业发展，并有望扩展至全行业。本项目是公司在我国大力推进信创背景下的重要部署，项目建设完成后将进一步提升公司信创集成能力，推动公司信创业务的持续发展，抓住我国信创发展机遇，协同密码产品及服务促进公司高质量发展。

项目实施主体为上海格尔安全科技有限公司，实施地点为上海市。

2、项目投资估算

本项目投资总额6,973.94万元，拟使用募集资金6,677.36万元。

3、项目备案与环评情况

本项目所涉及备案手续正在办理中。

根据《中华人民共和国环境影响评价法》第十六条、《建设项目环境影响评价分类管理名录》的规定，本项目不属于环保法规规定的建设项目，不需要进行项目环境影响评价，亦不需要取得主管环保部门对上述项目的审批文件。

4、项目经济效益

本项目预计税后内部收益率为19.38%，税后投资回收期（含建设期）为5.46年。

（三）总部中心升级项目

1、项目基本情况

本项目投资总额为23,727.80万元，项目建设期为18个月。“十四五”时期，我国数字经济将转向深化应用、规范发展、普惠共享的新阶段，密码作为保障信息安全最有效、最可靠、最经济的关键核心技术和基础支撑，将加速向数字经济社会的各领域渗透融合。2023年全国两会代表提案中涉及网络与数据安全的共20余项，提及信创的有6项，涵盖网络安全、数据安全、个人信息保护、城市数字安全、智能网联汽车安全、数据基础设施、数据要素市场、教育数字化等。本项目紧跟我国高度围关键信息基础设施安全、数据安全、互联网信息服务等重点领域的保护，深入推进网络安全专项工作实施与创新，强化相关标准体系建设，商用密码服务与技术规范等战略布局，拟在上海市、北京市通过购置的方式建设总部基地，承担行政、管理、研发、实施、营销、售后等职能。本项目的实施将进一步强化公司上海、北京的双总部战略，有效降低公司经营成本，提高效率，促进公司可持续发展。

项目实施主体为上海格尔安全科技有限公司，实施地点为上海市、北京市。

2、项目投资估算

本项目投资总额为23,727.80万元，拟使用募集资金23,206.94万元。

3、项目备案与环评情况

本项目所涉及备案手续正在办理中。

根据《中华人民共和国环境影响评价法》第十六条、《建设项目环境影响评价分类管理名录》的规定，本项目不属于环保法规规定的建设项目，不需要进行项目环境影响评价，亦不需要取得主管环保部门对上述项目的审批文件。

4、项目经济效益

本项目并不直接带来经济效益，但助力公司高质量发展综合效益显著提高。对内，本项目将强化公司上海、北京双总部战略，优化经营成本结构，加强公司各部门之间的联结，提高管理效率，促进公司的可持续发展；对外，通过本项目在我国密码产业高地建立自有产权总部基地，不仅能提公司实力，还可保证人才团队的稳定性，进而提高公司的行业影响力和竞争力，实现高质量发展。

（四）补充流动资金项目

公司拟使用募集资金24,000.00万元用于补充流动资金，以满足公司经营规模持续增长带来的资金需求。

三、本次发行募集资金投资项目必要性和可行性分析

（一）云密码服务平台产业化项目

1、项目必要性分析

（1）持续深化密码技术研究，助力我国信息安全战略稳步推进

信息安全行业是国家重点发展的行业，密码是保障信息安全的核心技术和基础支撑。近年来，互联网的快速发展给信息系统架构带来了巨大变化，信息安全也随之迎来挑战，随着国家安全、网络安全不断升级，信息安全上升为国家战略，商用密码产业对我国信息安全的构建具有重要意义，落实密码产品及我国信息安全的顶层设计要求，需要密码产品及服务向虚拟化、云化、智能化、平台化、融合化、服务化、按需化、泛在化等方向发展，以适应新的网络环境。

传统的密码解决方案一般针对各级单位都是以“软硬件一体化”独立安付的形式进行，意味着每一级单位都是独立的孤岛，存在着碎片化、难扩展、难管理、重资产等问题；同时，由于传统模式受时间限制长，建设落地存在一定的滞后性，导致前期规划可能无法满足当下实时需求。如今，云计算技术发展迅速，为密码服务解决方案提供云化的技术基础，云密码服务平台在技术应用层面更具保密性、灵活性、经济性，将是密码行业技术应用的主流发展趋势。

云密码服务平台为云上用户提供密码管理、安全认证、电子签名、数据加密等一揽子密码应用方案，能够增强物理环境、网络通信、设备计算和应用数据层面的安全防护能力，具备与云“共同生长”的能力，能够随着应用场景的变化对密码服务能力和形态持续进行扩展，具有按需服务、即插即用、快速集成、使用合规、运维安全等特点，可为应用系统信息安全提供密码资源调配、密钥全生命周期托管、基础密码运算、场景化密码服务等密码应用整体解决方案。并且，依托平台云密码服务模式，无需再单独采购密码硬件设备进行密码改造，并可对各类业务应用系统批量处理，后期统一集中运维管理，可节省密码应用、运维成本，避免重复建设、资源浪费等问题，省钱、省力、省时、省心，具有明显的经济效益。此外，通过开放的生态，云密码服务平台能够与密码厂商、云厂商和互联网厂商进行对接整合，为用户提供更多、更便捷和更丰富的密码能力选择。

本项目将在现有云密码服务平台基础上深入研发系列产品及服务并将其产业化，涵盖密码服务管理平台、密码服务监管平台、云安全认证网关服务、云签名验签服务、云时间戳服务、云电子签章服务、云安全存储服务及多维度密码安全组件等产品及服务，能够为政务云、国资云等云环境提供密码应用服务解决方案，实现云上业务系统密码资源调配、密钥全生命周期托管、基础密码运算、场景化密码服务等密码应用整体解决方案。并且，依托平台云密码服务模式，无需再单独采购密码硬件设备进行密码改造，并可对各类业务应用系统批量处理，后期统一集中运维管理，可节省密码应用、运维成本，避免重复建设、资源浪费等问题，省钱、省力、省时、省心，具有明显的经济效益。此外，通过开放的生态，云密码服务平台能够与密码厂商、云厂商和互联网厂商进行对接整合，为用户提供更多、更便捷和更丰富的密码能力选择。

本项目将在现有云密码服务平台基础上深入研发系列产品及服务并将其产业化，涵盖密码服务管理平台、密码服务监管平台、云安全认证网关服务、云签名验签服务、云时间戳服务、云电子签章服务、云安全存储服务及多维度密码安全组件等产品及服务，能够为政务云、国资云等云环境提供密码应用服务解决方案，实现云上业务系统密码资源调配、密钥全生命周期托管、基础密码运算、场景化密码服务等密码应用整体解决方案。并且，依托平台云密码服务模式，无需再单独采购密码硬件设备进行密码改造，并可对各类业务应用系统批量处理，后期统一集中运维管理，可节省密码应用、运维成本，避免重复建设、资源浪费等问题，省钱、省力、省时、省心，具有明显的经济效益。此外，通过开放的生态，云密码服务平台能够与密码厂商、云厂商和互联网厂商进行对接整合，为用户提供更多、更便捷和更丰富的密码能力选择。

（3）抓住密码服务云时代市场机遇，助力公司提升市场占有率

政企上云时代，密码服务的服务模式、密码厂商的销售模式均与传统时代不同。传统的密码建设各层级、各单位、各部门业务系统相互区隔分别独立进行，而云时代下密码服务建设及实施对象由于单个用户，密码服务的建设对象通常为以省级、市级行政范围划分的主管单位。密码服务建设方式的转变对密码服务厂商的市场占有率产生重大影响，在密码上云时代，信息化建设呈现集中化的趋势，若某一商用密码厂商成功胜出成为某省市级政企单位的密码服务提供商，该地区下级单位将会沿用这套密码服务，这将极大提高地区市占率。

密码上云背景下，随着数字化转型的持续推进，信息系统受得越来越复杂，对信息安全的要求越来越高，对云密码服务平台的服务能力，适配能力，实施能力都提出了更高的要求。公司将紧跟市场需求及技术发展趋势提高自身产品的核心竞争力，抓住密码上云时代的机遇，提高市场占有率。因此，公司通过本项目加强专业云密码技术人才队伍建设，深化对云密码服务平台的底层技术研究和产品应用研究，有助于确保公司的云密码服务平台在行业中的技术领先地位，助力公司快速拓展市场。

2、项目可行性分析

（1）公司具有丰富的密码产品体系及解决方案落地经验

公司自成立以来一直专注于密码行业，现有产品涵盖数字证书认证系统（CA）、证书注册系统（RA）、密钥管理系统（KM）、目录服务系统（LDAP）及在线证书状态验证系统（OCSP），安全认证网关、签名验签服务器等，广泛应用于党政、国防、政法、金融、能源、教育、互联网、运营商等多个行业。

作为国内率先打造云密码服务平台的企业，公司在云密码服务平台相关技术领域一直走在行业前列，且有典型成功实施案例。2022年，公司密码服务平台入选IDC《数字政府数据安全与共享实例集和上海市经信委《2022年上海市优秀信创解决方案名单》，基于全栈式云原生密码服务的基础信息网络（上海市政务云国产密码应用服务平台）入选工信领域商用密码典型应用方案，公司也获评2021年度上海市密码行业“金智奖”优秀解决方案，第六届云安全联盟大中华区大会CSA 2022《安全磐石奖》。公司主导的上海市政务信创云一体化密码服务平台已全面稳定运行，为各市直属委办局和部分区的上千个应用系统提供一体化密码服务能力，所有接入政务信创云的市属委办局的业务应用均已通过密码应用测评工作，达到密码应用的正确性、有效性、合规性等要求。公司丰富的产品布局、扎实的落地实施可能够支撑公司面向更广阔的市场，给予客户更高的服务价值。

（2）公司已建立起辐射全国的营销服务网络体系

公司经过多年发展，积累了丰富的经营渠道及产品运营经验，拥有丰富的客户资源，已经建立完善的全国营销服务网络体系，销售渠道和服务网络遍及中国各大主要城市。公司始终聚焦“让互联更可信、让数据更安全”的企业愿景，坚持以密码技术为核心，以业务应用为导向，以可信身份为基础，积累了丰富的经营渠道及产品运营经验，拥有丰富的客户资源，已建立了上海、北京、西安、成都、郑州、广州、乌鲁木齐、拉萨、武汉、沈阳10个区域营销中心和交付中心，铺设了覆盖全国各省、市、自治区及特别行政区的营销和服务网点，为用户提供全域全线的专业级信息安全服务。

此外，公司已建立标准化的服务流程控制，规范化的管理制度，并建立快速的响应机制，保证客户得到高效、专业化的服务，并且，公司具备营销服务模式和体系的建设经验，在建设运营、人力资源、服务流程、客户及市场资源等方面均提供了良好的实施基础，能够保证本项目的顺利实施落地。

（3）公司拥有丰富的客户资源和优质的品牌价值

公司深耕商用密码应用行业多年，是国内较少在九十年代就立足商业密码行业的民营企业。作为国家密码管理局基础设施组秘书成员单位，截至2022年12月31日，公司牵头和参加相关标准近100项，其中国家标准近20项，行业标准近40项，承担国家级、省部级重点科研项目20余项，参与我国第三方数字认证中心系统建设20多个，拥有发明专利近70项，计算机软件著作权近180项，先后2次荣获国家科学技术进步奖二等奖，10余次荣获国家突破密码科技进步奖和省部级科学技术进步奖，公司客户涵盖国家部委、地方政府部门、军工企业、金融机构、CA公司、集团级企业等。公司经过大量的项目合作，在商业密码方面获得了客户的信任，拥有突出的竞争力，积累了优质的客户资源，不仅有助于公司现有业务的发展，还为开拓新客户奠定了良好的基础。

多年来，公司凭借优质的产品及服务能力，突出的技术能力获得市场的广泛认可，具有较强的品牌知名度，2022年，公司被全球知名IT咨询机构IDC评为《2022年数字政府百强榜》安全厂商第九位，中国网络安全和信息化领域咨询机构赛迪研究评为“云安全市场十强”TOP6，被业内知名咨询机构安全牛认定为“中国网络安全企业100强”综合实力TOP14和“信创能力十强”TOP7，被业内知名咨询机构数据天下认定为“商密市场厂商资质”TOP20。

综上，公司凭借丰富的客户资源和优质的品牌价值，可助力公司持续开拓新市场，为云密码服务平台产品奠定了良好的市场基础，公司云密码服务平台建设和服务推广具备市场可行性。

（二）信创集成服务升级项目

1、项目必要性分析

（1）贯彻落实国家信创要求，推进信创建设进程

信创产业是数字经济、信息安全发展的基础，系统动员国经济增长的重要抓手之一，旨在构建自主可控的信息技术领域体系和生态，突破关键核心技术，解决重应用转基础的问题，从而防范信息产业供应链风险，并发展自主的信息产业，保障国家的网络安全、信息安全。密码技术作为保障安全的核心技术和基础支撑，是维护信息安全重要技术手段，是信创产业的“护城墙”。

近年来，信创产业在国家政策的指引下快速发展，2023年2月，中共中央、国务院印发的《数字中国建设整体布局规划》指出，建设数字中国是数字时代推进中国式现代化的重要引擎，是构筑国家竞争新优势的有力支撑，加快数字中国建设，对全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴具有重要意义和深远影响；未来要强化数字中国关键能力，构筑自立自强的数字技术创新体系，强化企业科技创新主体地位，发挥科技型骨干企业的引领支撑作用。因此，作为数字经济发展的重要组成部分，信创是科技自立自强的核心基座和关键能力，全面满足信创是必然的趋势和要求。

公司近年来积极助力党政行业的信创建设，2022年被业内知名咨询机构安全牛认定为我国“信创能力十强”TOP7，被行业知名咨询机构零壹智库评定为“中国金融信创领航企业TOP30”，2023年获上海信创工委会“突出贡献奖”。本项目将积极发挥公司在密码行业的突出优势和信创方面的引领支撑作用，将公司现有信创适配业务延伸，发展并升级信创集成业务体系，在以往单点信创突破的基础上，发挥集成和协同作用，串联形成信创整体突破，促进国产操作系统和感知终端、网络设施等的深度结合，在完善公司信创业务的同时，为行业树立标杆，更好、更高效地助力国家信创建设进程的推进。

（2）拓宽下游信创领域，助力国家信创产业布局

根据我国信创产业的“2+8+N”规划，我国信创产业将按照2、8、N的顺序分层级逐步实现信息技术的自主可控。目前我国党政行业核心信息系统的自主可控已经基本完成，公司也在这一过程中积极助力党政行业的信创建设。未来，信创建设工程将进入深化阶段，信创生态将呈现从局部到全面、从烟分领域到所有领域延展，由党政信创向其他重点行业信创全面推进，信创产业市场规模将进一步扩大。

公司将通过本项目持续进行信创集成技术研究，升级公司软件产品，提升适配性，完善公司产品在党政领域之外其他行业的信创布局，通过聚焦硬件设施设备、基础软件、应用软件产品，云信息基础设施服务，增强关键环节、关键产品的保障能力；积极应对产业链供应链安全稳定风险，服务于产业链供应链的自主可控、安全高效，消除部分制约和影响产业链供应链安全稳定的因素；全力攻克网络与数据安全问题，建设云网融合、智能敏捷、安全可控的智能化综合性数字信息基础设施，同时提升通信设备、核心电子元器件、关键软件等产业水平。通过本项目的实施，有助于推动国家重点领域行业信息化系统的国产化迭代，逐步实现信创生态的加速发展和应用落地，推动全产业的发展，为数字中国发展赋能，助力落实国家安全战略和信创产业布局。

（3）优化信创资源集成环境，支持公司业务可持续发展

近年来，信息技术创新日新月异，数字技术正在成为重组全球要素资源、重塑全球经济结构、推动全球经济复苏的重要力量。随着信创产业的深入发展，信创改造从底层硬件向上层软件拓展，从替代难度较低的OA、邮件等通用办公软件向应用软件、核心业务系统等拓展，从少量大型机构向各中小机构拓展。在此背景下，下游信创应用领域对信创适配、信创集成的需求进一步释放，对公司的资源整合、信创集成能力也提出了更高要求。

为顺应信创产业发展趋势，公司将完善信创集成业务体系，利用云计算、大数据、人工智能等先进技术，整合基础软硬件厂商、应用软件厂商等多方信创生态资源，不断满足客户信创建设过程中的更高要求。

为支持公司信创集成业务的开展，实现公司信创综合业务和密码服务的协同可持续发展，本项目将对公司现有信创服务中心进行全面升级，购置相关软硬件设备并配备国内主流的信创云平台，打造信创集成资源中心，以提供能够支撑信创选型参考测试、适配技术路线测试、集成方案论证、上线前验证等与信创资源整合、信创集成相关的环境及条件，更好地为公司信创生态合作提供技术支撑效能；同时，本项目的实施也有助于为信创云平台和容器提供更好的技术环境，进而更好地为下游信创应用领域提供集成技术方案，进一步助力客户在实现信息技术自主可控的同时降本增效。

2、项目可行性分析

（1）项目符合国家产业政策支持方向

近年来，数字经济成为国家的重要发展战略。作为数字经济、信息安全发展、科技自立自强的核心“新基建”产业，信创产业也在数字经济发展过程中受到国家的大力支持，近年来相关产业政策如下表所示：

序号	名称	发布单位	发布时间	主要内容
1	《数字中国建设整体布局规划》	中共中央、国务院	2023年2月	要构筑自立自强的数字技术创新体系。培育壮大数字经济核心产业，研究制定推动数字产业高质量发展的措施，打造具有国际竞争力的数字产业集群；推动数字技术和实体经济深度融合，在农业、工业、金融、教育、医疗、交通、能源等重点领域，加快数字技术创新应用。
2	国资发[2022]79号文件	国资委	2022年9月	全面指导开要求国央企落实信息化系统的信创国产化改造。其中，明确要求所有中央企业在2022年11月底前将安可替代总体方案报送国资委；自2023年1月起，每季度末向国资委报送信创系统替换进度。最终要求2027年底前，实现所有中央企业的信息化系统安可信创替代。
3	《关于加强数字政府建设的指导意见》	国务院	2022年6月	加强自主创新，加快数字政府建设领域关键核心技术攻关，强化安全可靠技术和产品应用，切实提高自主可控水平。
4	《“十四五”国家信息化规划》	国务院	2022年5月	围绕落实重大任务，设立了5G创新应用工程、“智能网联”设施建设和应用推广工程全国一体化大数据中心体系建设工程、数据要素市场培育工程、大数据应用提升工程、信息领域标准化技术突破工程、信息技术知识产权与标准化创新工程、制造业数字化转型工程、智基办安建设提升工程、人工智能社会治理实验工程、全国一体化政务服务提升工程、数字公共服务优化升级工程等17个重点工程。
5	《“十四五”国家信息化规划》	国务院	2022年3月	以开源生态构建为重点，打造高水平产业生态；以软件价值提升为抓手，推动数字产业能级跃升；以科技创新为核心，推动网信企业发展壮大。
6	《“十四五”数字经济发展规划》	国务院	2022年1月	要加快推动数字产业化，增强关键技术创新能力，提升核心产业竞争力。提升核心产业竞争力方面，要着力提升基础软硬件、核心电子元器件、关键基础材料和生产装备的供给水平，强化关键产品自给保障能力。
7	《“十四五”推进国家政务信息化规划》	发改委	2022年1月	到2025年，政务信息化建设总体迈入以数据赋能、协同治理、智慧决策、优质服务为主要特征的融慧治理新阶段，跨部门、跨地区、跨层级的技术融合、数据融合、业务融合成为政务信息化创新的主要路径。
8	《“十四五”经济发展规划》	国务院	2021年12月	1.加快建设信息网络基础设施，推进云网协同和算网融合发展，有序推进基础设施智能升级，提高“互联网+政务服务”效能，提升社会服务数字化普惠水平。 2.加快推动文化教育、医疗健康、会展旅游、体育健身等领域公共服务资源数字化供给和网络化服务，促进优质资源共享复用。
9	《“十四五”推进国家政务信息化规划》	发改委	2021年12月	深化基础信息库共享应用、建设经济治理基础数据库、加快网络融合、升级完善国家电子政务网络体系等。

此外，近年来各省创建出行业办联络明确相关政策，其中，教育部于2021年颁布《教育部关于加强新时代教育管理信息化工作的通知》，指保监会于2021年发布《中国保险信息化规划》（试行），国家卫生健康委、国家中医药局、国家疾控局于2022年联合制定《“十四五”全民健康信息化规划》，特续推动信息系统密码建设，带来信创产业广阔增量空间。

因此，近年来国家针对信创推进进度、信创重点开展行业等维度不断完善产业政策，表现出对信创产业的大力支持，促进了信创产业的高质量发展，为本项目的实施提供了强有力的政策保障，本项目的实施符合国家产业政策的认可方向，具备政策可行性。

（2）公司拥有丰富的信创集成服务经验

近年来，公司深入参与上海市信安密码工程、2019年起联合各基础软硬件厂商、应用软件厂商共同建设了上海市信息技术应用创新综合服务中心，并在后期持续提供完善的软硬件及网络设备、安全设备环境信创适配服务，信创培训服务，信创展示服务，信创方案验证服务以及运行保障服务，在上海市党政信创替代工程全面建立切期完整了面要的支撑保障作用。目信创综合服务中心运营两年半以来，在信创适配方面，公司共为100余家厂商完成适配认证200余次，出具适配报告近100份。

此外，为规范上海市信创适配工作，同时为各行业用户提供统一的信创适配渠道，在上海市经信委的支持下，公司还承头建设了上海信创云共服务平台。作为上海市信创公共服务平台的主要支撑单位之一，公司联合上海信创工委会共同向全市各行业提供信创资源、分享信创信息、推广信创解决方案等，有力推动了上海信创工作的顺利开展，完善了信息安全核心保障能力。

因此，公司在运营信创综合服务中心、信创公共服务平台期间积累了丰富的信创适配、集成相关经验以及大量行业案例，拥有丰富的过往经验，能够有效应用并持续赋能于本项目，为项目的实施提供有力的经验支撑。

（3）信创产业快速发展，市场空间广阔

随着我国社会经济的持续发展、数字化进程的不断推进、信息化建设的不断深入，信创产业作为新基建的重要组成部分，在国家大力支持的背景下，正在迎来高速发展机遇期。根据我国信创产业的“2+8+N”规划，我国将按照2、8、N的顺序逐步实现信息技术的自主可控，从“2”的党政，到关于国计民生的“8”大行业，再到其余“N”个行业。党政机构作为首批信创建设的实践者，为其他各重点领域及行业的信创建设提供了丰富的可参考案例及经验，增强了信创产业发展的信心，国产自主创新信息技术的应用规模将进一步扩大。

根据海比研究院《2022中国信创生态市场研究及选型评估报告》，2022年我国信创产业规模达9,220亿元，预计2025年将突破2万亿，我国信创市场呈现出巨大潜力，同时，中国软件行业协会发布的《2021年中国信创生态市场研究报告》指出，随着市场对信创产品的需求日渐增长，信创生态存在产品的供需不平衡问题，供给侧需加大信创产品的供给能力以满足市场需求。

因此，在经济发展及政策因素的驱动下，我国信创产业的市场需求日益增长，本项目具有广阔的市场发展空间，具有市场可行性。

（三）总部中心升级项目

1、项目必要性分析

（1）有利于公司节约经营成本、提高管理效率、稳定经营

公司在上海、北京两地打造双总部中心，未来主要承担华东、华北地区的研发、管理、营销、行政等多种职能。随着公司业务和人员规模的持续增长，办公场地需求随之扩大，高额定性的空置基地能够降低企业的经营风险与压力。目前公司在办公场所租赁的模式下，办公场所的布置与规划自主权可能受到约束，且租赁用房存在到期无法续租的风险。

未来，公司所需经营场地不断扩大，届时若只能通过新增租赁或物业搬迁的方式解决新增的办公场地需求，则不利于公司的稳定发展。一方面，新增租赁或搬迁需投入大量资金和人时间，人力去寻找新的租赁场地，将产生额外的成本，且租赁用房往往面临租金不断上涨的压力；另一方面，频繁搭地扩租或搬迁会影响员工的子女教育、医疗保障等切身利益，导致人才流失，不利于经营的稳定性；此外，若公司发展扩大后租赁场地的地理位置相对分散，将不利于各部门间的协同作业及公司的统一管理，进而影响整体运营效率。因此，合理规划开级总部中心符合公司目前发展阶段的需求，不仅可满足公司发展扩张所产生的场地需求，而且有助于公司持续稳定经营。此外，上海、北京两地政府不断出台相应政策促进密码产业的发展，在两地建设总部中心大楼符合地方政府产业规划。

通过本项目的实施，公司在上海、北京两地购置大楼开级总部中心，不仅能改善公司研发办公环境，保证人才团队稳定性，而且可以节约公司经营成本提高管理效率，进而能够有效增强公司的核心竞争力。

（2）有助于公司持续进行前瞻性技术研发和布局，保持行业领先地位

公司一直密切关注信息安全行业的技术发展趋势，注重前沿技术的研究与开发。随着移动通信技术及物联网技术的快速发展，新技术和新应用不断涌现，密码技术及服务需随着“云+AI+大数据”的信息技术不断更新迭代。为保持公司在行业内的技术领先地位和竞争优势，公司必须根据市场需求变动趋势和行业的技术发展方向，提前进行技术储备和产品研发。

前沿的技术储备、产品的顺利研发及销售均需公司准确研判行业趋势、技术趋势，而对行业趋势、技术趋势的正确研判与公司所在地产业环境高度相关。本项目建设地位于北京、上海，京沪是我国密码产业发展的高地，具有明显的产业优势，并且上海、北京地区多项指标常年稳居全国前列，商密产品厂商齐全、产品种类范围广，形成了较为完善的产业链。综上，京沪两地在密码领域的产业优势是公司研判行业趋势，增强研发能力所需倚靠的重要因素。通过在两地建设总部基地，有助于公司结合行业最新发展趋势，进一步提升在基础技术研发和前瞻性技术开发的能力；有