

一、重要提示
 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到指定信息披露平台仔细阅读年度报告全文。
 所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。
 非标准审计意见提示
适用 不适用
 董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
适用 不适用
 是否以募集资金投资
是 否
 公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以944,094,916股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。
 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
适用 不适用
 二、公司简介
 1. 公司简介

股票简称	老板电器	股票代码	002508
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人及联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	王翔	姜宇	
联系地址	浙江省杭州市余杭区闲林镇闲林大街666号		
电话	0571-86137970	0571-86137970	
传真	0571-86137970	0571-86137970	
电子邮箱	wangxt@nco.com.cn	jiangy@nco.com.cn	

2. 报告期内主要业务或产品简介
 公司深耕厨房领域，专注于厨房电器的研发、生产和销售综合服务的搭建，提供包括油烟机、燃气灶、蒸烤一体机、洗碗机、集成灶等家用厨房电器整体解决方案，致力于为用户提供更加“便捷、健康、有趣”的厨房生活。经过40余年的发展与中国，老板电器已成为中国厨房电器行业历史最悠久、市场份额最大、生产规模最大的企业。
 根据产品品类及烹饪方式，将公司产品主要分为三大品类及集成品类。第一品类类似于传统的燃气灶及燃气灶一体机，第二品类类似于蒸烤一体机、蒸烤一体机、集成灶等集成品类。第三品类类似于洗碗机、燃气灶一体机、净水器为代表的厨卫产品。此外，还有以集成灶、集成灶油烟机为代表的集成灶产品。
 3. 主要会计数据和财务指标
适用 不适用
 单位：元

项目	2023年	2022年	本年比上年增/减	2023年
总资产	15,098,026,297.53	13,900,026,181.12	8.15%	12,467,549,276.25
归属于上市公司股东净资产	9,732,463,796.93	8,627,608,779.27	12.81%	8,060,436,815.26
归属于上市公司股东净利润	202,252,000.00	2,022,000.00	2023年	2022年
归属于上市公司股东的净利润	10,271,500.00	10,147,700.00	1.22%	8,128,420,799.21
归属于上市公司股东净资产收益率	1,572,404,918.21	1,331,732,060.03	18.67%	1,060,749,568.89
归属于上市公司股东净利润	1,479,132,088.00	1,276,163,216.64	15.64%	1,504,504,566.03
经营活动产生的现金流量净额	1,944,796,204.00	1,366,577,213.03	42.44%	1,827,289,457.01
基本每股收益（元/股）	1.07	1.41	18.44%	1.76
稀释每股收益（元/股）	1.07	1.41	18.44%	1.76
加权平均净资产收益率	17.21%	16.78%	1.43%	22.29%

(2) 分季度主要会计数据
 单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,096,185,312.12	2,266,144,579.67	2,792,692,768.34	3,094,527,766.77
归属于上市公司股东净利润	367,704,718.16	356,844,663.00	500,368,371.59	338,475,165.87
归属于上市公司股东净利润	328,567,103.65	300,287,890.62	406,561,277.73	346,498,796.20
经营活动产生的现金流量净额	127,553,203.12	196,101,839.21	854,376,584.21	707,565,597.68

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异
是 否
 4. 股本及股东情况
 (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表
 单位：股

证券代码:002508 证券简称:老板电器 公告编号:2023-015
杭州老板电器股份有限公司
2022年度财务报告摘要

如有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收款项单项计提坏账准备并确认预期信用损失。
 1) 按单项计提应收账款坏账准备
 单位：元

项目	2023年年初账面余额	2022年年末计提准备	计提比例(%)	计提原因
项目1	5,296,204.68	4,489,262.19	84.76	信用减值
合计	12,563,269.00	6,969,943.22	-	-

2) 按单项计提应收账款坏账准备
 单位：元

项目	2023年年初账面余额	2022年年末计提准备	计提比例(%)	计提原因
项目1	607,891,266.65	102,307,379.70	30.00	债务重组
项目2	400,630,300.00	56,483,231.64	14.09	债务重组
项目3	112,811,043.19	21,354,586.33	27.00	债务重组
其他合并汇总	839,266,676.17	-7,676,434.97	-	-
合计	1,839,679,316.79	263,124,820.28	-	-

姓名及职务予以公示。2023年4月27日，公司监事会发表了《监事会关于2023年股票期权激励计划实施考核名单的审核意见及公示情况说明》。同日，公司披露了《关于2023年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。
 3. 2021年4月30日，公司召开2021年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2021年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，本计划获得公司2021年第一次临时股东大会批准，董事会被授权确定股票期权授予日，在激励对象符合条件向其授予股票期权并办理授予股票期权所必需的全部事宜。
 4. 2021年5月10日，公司第五届董事会第六次会议和第五届监事会第六次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票期权的议案》。监事会对授予的激励对象名单再次进行了核实并发表了同意的意见，公司独立董事对此发表了独立意见。
 5. 2022年4月19日，公司召开第五届董事会第十次会议和第五届监事会第十次会议，审议通过了《关于注销2021年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。《关于2021年股票期权激励计划第一个行权期未达行权条件予以注销的议案》等议案。监事会对此进行了核实并发表了同意的意见，公司独立董事对此发表了独立意见。
 6. 2023年4月26日，公司召开第五届董事会第十四次会议和第五届监事会第十四次会议，审议通过了《关于注销2021年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。《关于2021年股票期权激励计划第一个行权期未达行权条件予以注销的议案》等议案。监事会对此进行了核实并发表了同意的意见，公司独立董事对此发表了独立意见。
 二、公司本次注销部分股票期权的原因及数量
 公司2021年股票期权激励计划的13名激励对象因不符合激励条件，公司将注销上述13名激励对象已获授但尚未行权的合计14,000份股票期权。
 三、本次注销部分股票期权对公司的影响
 公司本次注销部分股票期权的原因、数量及决策程序合法合规，本次注销部分股票期权事项不会对公司财务状况和经营成果产生重大影响，不会影响公司管理团队勤勉尽责，也不会影响公司2021年股票期权激励计划的继续实施。
 四、监事会意见
 经审核公司本次拟注销部分股票期权涉及的激励对象名单和股份数后，监事会认为：公司本次注销的激励对象符合注销股票期权条件，符合《上市公司股权激励管理办法》《激励计划（草案）》及《2021年股票期权激励计划实施考核管理办法》等有关规定，审议程序合法有效，不存在损害公司及全体股东尤其是中小股东利益的情形，不会对公司的财务状况及经营成果产生重大影响，我们同意公司注销2021年股票期权激励计划部分股票期权事项。
 五、独立董事意见
 经审核《激励计划（草案）》（2021年股票期权激励计划实施考核管理办法），我们认为：股票期权的激励对象均符合《激励计划（草案）》及《2021年股票期权激励计划实施考核管理办法》的相关规定，规范性文件及《激励计划（草案）》（2021年股票期权激励计划实施考核管理办法）的相关内容，履行了必要的审议程序且程序合法、有效，不存在损害公司及全体股东尤其是中小股东利益的情形。
 六、法律意见书的结论性意见
 本所律师认为，截至本法律意见书出具之日，本次注销已取得现阶段必要的批准和授权；本次注销的激励对象及数量符合《激励计划（草案）》及《2021年股票期权激励计划（草案）》的相关规定；公司尚需按照相关法律法规规定履行信息披露义务并办理相关手续。
 七、独立财务顾问意见
 经核查，独立财务顾问认为：老板电器本次注销部分股票期权的相关事项符合《上市公司股权激励管理办法》、《激励计划（草案）》及《2021年股票期权激励计划实施考核管理办法》等有关规定，上述事宜已取得了必要的批准和授权，上述事项的完成不会对公司的财务状况和经营成果产生重大影响，不会损害公司及全体股东的合法权益。
 八、备查文件
 1. 第五届董事会第十四次会议决议；
 2. 第五届监事会第十四次会议决议；
 3. 独立董事关于第五届董事会第十四次会议相关事项的独立意见；
 4. 浙江天衡律师事务所关于杭州老板电器股份有限公司2021年和2022年股票期权激励计划部分股票期权注销事宜的法律意见书；
 5. 上海普华永道会计师事务所（集团）股份有限公司关于杭州老板电器股份有限公司注销2021年股票期权激励计划部分股票期权及第二个行权期未达行权条件的股票期权事项之独立财务顾问报告。
 特此公告。
 杭州老板电器股份有限公司
 董事会
 2023年4月26日

证券代码:002508 证券简称:老板电器 公告编号:2023-011
杭州老板电器股份有限公司
关于2021年股票期权激励计划第二个行权期未达行权条件予以注销的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。
 杭州老板电器股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）于2022年4月26日召开第五届董事会第十四次会议、第五届监事会第十四次会议，审议通过了《关于2021年股票期权激励计划第二个行权期未达行权条件予以注销的议案》，现将有关事项公告如下：
 一、公司2021年股票期权激励计划概述
 1. 2021年4月14日，公司召开第五届董事会第四次次会议，审议通过了《关于公司〈2021年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》及《关于2021年股票期权激励计划实施考核管理办法》等相关议案，独立董事对此进行了核实并发表了同意的意见。公司于2021年4月15日披露了上述事项。
 2. 2021年4月15日至2021年4月24日，公司通过公司内部张贴将股票期权激励计划激励对象姓名职务予以公示。2021年4月27日，公司监事会发表了《监事会关于2021年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。
 3. 2021年4月30日，公司召开2021年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司〈2021年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》等相关议案，本计划获得公司2021年第一次临时股东大会批准，董事会被授权确定股票期权授予日，在激励对象符合条件向其授予股票期权并办理授予股票期权所必需的全部事宜。
 4. 2021年5月10日，公司第五届董事会第六次会议和第五届监事会第六次会议审议通过了《关于向激励对象授予股票期权的议案》。监事会对授予的激励对象名单再次进行了核实并发表了同意的意见，公司独立董事对此发表了独立意见。
 5. 2022年4月19日，公司召开第五届董事会第十次会议和第五届监事会第十次会议，审议通过了《关于注销2021年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。《关于2021年股票期权激励计划第一个行权期未达行权条件予以注销的议案》等议案。监事会对此进行了核实并发表了同意的意见，公司独立董事对此发表了独立意见。
 6. 2023年4月26日，公司召开第五届董事会第十四次会议和第五届监事会第十四次会议，审议通过了《关于注销2021年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。《关于2021年股票期权激励计划第二个行权期未达行权条件予以注销的议案》等议案。监事会对此进行了核实并发表了同意的意见，公司独立董事对此发表了独立意见。
 二、公司本次注销部分股票期权的原因和数量
 根据《2021年股票期权激励计划（草案）》（以下简称“《激励计划（草案）》”）（2021年股票期权激励计划实施考核管理办法）（以下简称“《考核管理办法》”）的相关规定，公司授予的股权激励对象在2021-2023三个会计年度，每个会计年度考核一次，达到业绩考核目标为获得股权激励资格的条件之一。公司2021年股票期权激励计划第一个行权期未达行权条件及达成情况如下：

激励对象	行权业绩未达原因
王翔	1. 2020年营业收入未达到公司2020年营业收入考核目标的75%； 2. 2020年净利润未达到公司2020年净利润考核目标的75%； 3. 2020年归属于母公司股东的净利润未达到公司2020年归属于母公司股东的净利润考核目标的75%； 4. 2020年经营活动产生的现金流量净额未达到公司2020年经营活动产生的现金流量净额考核目标的75%； 5. 2020年加权平均净资产收益率未达到公司2020年加权平均净资产收益率考核目标的75%； 6. 2020年研发投入占营业收入比例未达到公司2020年研发投入占营业收入比例考核目标的75%； 7. 2020年研发费用占营业收入比例未达到公司2020年研发费用占营业收入比例考核目标的75%； 8. 2020年研发人员数量未达到公司2020年研发人员数量考核目标的75%； 9. 2020年研发人员人均薪酬未达到公司2020年研发人员人均薪酬考核目标的75%； 10. 2020年研发人员人均专利数未达到公司2020年研发人员人均专利数考核目标的75%； 11. 2020年研发人员人均发明专利数未达到公司2020年研发人员人均发明专利数考核目标的75%； 12. 2020年研发人员人均实用新型专利数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利数考核目标的75%； 13. 2020年研发人员人均软件著作权数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权数考核目标的75%； 14. 2020年研发人员人均作品著作权数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权数考核目标的75%； 15. 2020年研发人员人均外观设计专利数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利数考核目标的75%； 16. 2020年研发人员人均商标注册数未达到公司2020年研发人员人均商标注册数考核目标的75%； 17. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 18. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 19. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 20. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 21. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 22. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 23. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 24. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 25. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 26. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 27. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 28. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 29. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 30. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 31. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 32. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 33. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 34. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 35. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 36. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 37. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 38. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 39. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 40. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 41. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 42. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 43. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 44. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 45. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 46. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 47. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 48. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 49. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 50. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 51. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 52. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 53. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 54. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 55. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 56. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 57. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 58. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 59. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 60. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 61. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 62. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 63. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 64. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 65. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 66. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 67. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 68. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 69. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 70. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 71. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 72. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 73. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 74. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 75. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 76. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 77. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 78. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 79. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 80. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 81. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 82. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 83. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 84. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 85. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 86. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 87. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 88. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 89. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 90. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 91. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 92. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 93. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 94. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 95. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 96. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 97. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 98. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 99. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 100. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 101. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 102. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 103. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 104. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 105. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 106. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 107. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 108. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 109. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 110. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 111. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 112. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 113. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 114. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 115. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 116. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 117. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 118. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 119. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 120. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 121. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 122. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 123. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 124. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 125. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 126. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 127. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 128. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 129. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 130. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 131. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 132. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 133. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 134. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 135. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 136. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 137. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 138. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 139. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 140. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 141. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 142. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 143. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 144. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 145. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 146. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 147. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 148. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 149. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 150. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 151. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 152. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 153. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 154. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 155. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 156. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 157. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 158. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 159. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 160. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 161. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 162. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 163. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 164. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 165. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 166. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 167. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 168. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 169. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 170. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 171. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 172. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 173. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 174. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 175. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 176. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 177. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 178. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 179. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司2020年研发人员人均发明专利转化数考核目标的75%； 180. 2020年研发人员人均实用新型专利转化数未达到公司2020年研发人员人均实用新型专利转化数考核目标的75%； 181. 2020年研发人员人均软件著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均软件著作权转化数考核目标的75%； 182. 2020年研发人员人均作品著作权转化数未达到公司2020年研发人员人均作品著作权转化数考核目标的75%； 183. 2020年研发人员人均外观设计专利转化数未达到公司2020年研发人员人均外观设计专利转化数考核目标的75%； 184. 2020年研发人员人均商标注册转化数未达到公司2020年研发人员人均商标注册转化数考核目标的75%； 185. 2020年研发人员人均发明专利转化数未达到公司202