第一节 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3 公司全体董事出席董事会会议。

4 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟不进行利润分配，也不以资本公积转增股本，剩余未分配利润转以后年度分配。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	龙元建设	600491	未变更

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张丽	罗星
办公地址	上海市静安区寿阳路99弄龙元集团大楼	上海市静安区寿阳路99弄龙元集团大楼
电话	021-65615689	021-65615689
电子信箱	stock@lycg.com.cn	stock@lycg.com.cn

2 报告期公司主要业务简介

2.1报告期公司所处行业情况

2022年，面对复杂国内外形势，诸多风险挑战和超预期因素的冲击，国家坚持稳中求进工作总基调，经济迎难而上，彰显出强大韧劲。全年实现国内生产总值121.02万亿元，较上年增长3.0%，按季度同比增长情况分别为4.8%、0.4%、3.9%和2.9%，经济总量突破120万亿元。全国税收收入16.66万亿元，同比下降3.5%，但下半年税基有所恢复，四季度开始财政收入提升，财政状况逐渐向好，城镇新增就业1,206万人，城镇调查失业率为5.5%。居民消费价格上涨2%，全国规模以上工业增加值比上年增长3.6%。全年全国固定资产投资（不含农户）572,138亿元，比上年增长5.1%。

建筑施工行业

2022年全社会建筑业实现增加值8.34万亿元，比上年增长5.5%，增速高于国内生产总值2.5个百分点，建筑业增加值占国内生产总值的比例为6.89%，建筑业国民经济支柱产业地位稳固。建筑业企业完成建筑业总产值21.20万亿元，同比增长6.45%，增速有所放缓；完成竣工产值13.65万亿元，同比增长1.44%；签订合同总额71.57万亿元，同比增长8.95%。全国建筑业企业实现利润8,369亿元，同比下降1.20%，产值利润率为2.68%，连续两年低于3%。从各区域发展来看，江苏建筑业总产值首次超过4万亿，以绝对优势领跑全国，浙江、广东、湖北的建筑业总产值超过2万亿，四省建筑业总产值占全国建筑业总产值的34.82%；江苏建筑业实现竣工产值2.68万亿，同比下降1.07%，仍居首位，浙江建筑业实现竣工产值1.30万亿，同比增长7.79%，排次位。报告期有16个地区的竣工产值出现负增长，部分地区降幅超20%。

报告期下游房地产行业深度调整，市场信心不足，主要指标出现较大幅度下降，对建筑行业产生一定影响。全国房地产开发投资13.29万亿元，同比下降10.0%，其中住宅投资10.06万亿元，同比下降9.5%。房屋施工面积同比下降，新开工面积降幅扩大，房地产施工面积90亿平方米，同比下降7.2%。房屋新开工面积120,587万平方米，大幅下降39.4%。房屋竣工面积86,222万平方米，下降15.0%。但报告期政策层面有所回暖，中央坚持“房住不炒”总基调不变的前提下，年内多次释放积极信号优化调控政策，各地政府加快落实相关举措及配套资金，有助于房地产开发企业防范和化解风险，推动房地产业的健康发展和良性循环。

国家十四五规划提出十四五期间城镇化率要提高到65%，在2035年要达到75%，2050年达到80%，城镇化的深入推进以及人们经济条件和消费水平的提升，对城市承载力和功能的复杂性、多样性的需求增加，建筑行业依然有较长的红利期。新型建筑业态不断涌现，建筑业将逐步向工业化、绿色化、信息化转型，保持稳中有进、稳中向好的发展态势，为促进城乡建设、扩大劳动就业、增加地方财政收入做出更大贡献。

基础设施建设投资

基础设施建设是稳投资、扩内需、拉动经济增长的重要途径，也是促升级、优结构、提高发展质量的重要环节。2022年基建投资增速保持9.4%的较高水平，比上年增长9个百分点。其中水利管理业投资增长13.6%，公共设施管理业投资增长10.1%，道路运输业投资增长3.7%。下半年专项债、政策性金融工具等新政金融政策的协同发力，一揽子稳经济政策和接续措施相继落实，重大项目建设、设备更新改造等明显提速，下半年基建投资完成额增速高于上半年。受政策支持，基建资金来源充足。2022年地方债发行规模达7.4万亿元，已发展成为中国债券市场第一大券种，为交通基础设施、市政和产业园区基础设施、农林水利、生态环保、能源、民生服务、保障性安居工程等领域提供支持。

截止报告期末，财政部PPP在库项目总计14,038个，总投资额20.92万亿元，近三年财政部PPP在库项目规模呈现出持续增加的趋势。PPP模式经过多年时间，其采购、实施流程日益规范，信息更加公开透明，各地普遍环境不断优化，PPP项目发起和落地效率持续提升。作为稳增长、促改革、调结构、惠民生的重要抓手，PPP模式通过引导社会资本投向，做发现问投资活力，在助力落实国家重大战略方面发挥了重要作用。按照“防风险、促规范”的要求，PPP已从高速发展转向高质量发展，实现项目转型升级、提质增效，切实提升公共服务供给质量和效率持续提升。作为稳增长、促改革、调结构、惠民生的重要抓手，PPP模式通过引导社会资本投向，做发现问投资活力，在助力落实国家重大战略方面发挥了重要作用。按照“防风险、促规范”的要求，PPP已从高速发展转向高质量发展，实现项目转型升级、提质增效，切实提升公共服务供给质量和效率。

绿色建筑行业

2022年6月，国家发改委、住建部发布《城乡建设领域碳达峰实施方案》提出，要求持续开展绿色建筑创建行动，到2025年，城镇新建建筑全面执行绿色建筑标准，星级绿色建筑占比达到30%以上，新建政府投资公益性公共建筑和大型公共建筑全部达到一星级以上，并制定完善了绿色建筑、零碳建筑、绿色建筑等标准。同时国家新型城镇化建设将绿色建筑、绿色建材、建筑工业化等列入发展重点，为绿色建筑、生态城市的规模化、快速发展提供了重大机遇。住建部发布《“十四五”建筑节能与绿色建筑发展规划》，明确了关于建筑节能与绿色建筑发展的九项重点任务，指出到2025年，完成既有建筑节能改造面积35亿平方米以上，建设超低能耗、近零能耗建筑0.5亿平方米以上，装配式建筑占当年城镇新建建筑的比例达到30%，全国新增建筑太阳能光伏装机容量0.5亿千瓦以上，地热能建筑应用面积1亿平方米以上，城镇建筑可再生能源替代率达到8%，建筑能耗中电力消费比例超过55%。

装配式建筑在节能减排、降碳等层面多个方面优于传统建筑，契合“双碳”的发展目标。2022年住建部发布的十四五建筑业发展规划中提出，要求装配式建筑占新建建筑的比例达到30%以上，培育一批智能建造和装配式建筑产业基地，并积极推进高品质钢结构住宅建设，鼓励学校、医院等公共建筑优先采用钢结构装配式建筑的主要发力点，并且在学校、医院、住宅等此前钢结构渗透率较低的领域有望加速提升。近年来我国装配式建筑的设计、生产、施工、装修等相关产业链公司快速成长，已具备较强的量产能力。同时还带动了构件运输、装配安装、构配件生产等新型专业分包发展，行业呈现高景气，装配式建筑渗透率持续提升。

国家鼓励发展光伏产业和绿色建筑，光伏建筑一体化高度契合绿色建筑发展潮流，是绿色建筑未来发展的趋势之一。光伏+建筑，BAPV、BIPV，作为建筑节能增效、降低碳排放的基础工具，在“双碳”目标推动下，越来越受到行业内外重视。“十四五”建筑节能与绿色建筑发展规划、“整县光伏”等国家政策的相继落地，BIPV相关标准的不断成熟，以及产业业态的积极创新与探索，共同推动国内建筑光伏领域的快速兴起。

公司深耕建筑工程总承包和基础设施建设投资领域，经过四十多年发展，通过建筑产业链上下游延伸、基建领域丰富业绩和资源积累、绿色建筑等行业发展新领域研发和布局，形成了建筑总包、基建投资和绿色建筑三大板块协同发展的龙元生态，各板块拥有独立的商业模式，团队和管理运作经验，共同助力集团实现好的战略发展。

公司作为民营建筑企业龙头，在建筑施工业务、基础设施建设投资业务和钢结构装配式业务等领域居行业领先地位，在设计、施工、投资、建筑、运营等各环节拥有丰富的业务经验积累，并不断在EPC0、全过程咨询等新业务方面持续突破。报告期公司荣获中国承包商80强，浙江省民营企业百强，中国施工企业管理协会评定的AAA信用等级企业，中国建筑业协会评定的AAA信用等级企业，浙江省AAA级“守合同重信用”企业，上海市进沪施工企业综合实力30强，浙江省民营百强企业，浙江省进沪施工先进单位，宁波市建筑业头企业，宁波市房地产建筑业纳税20强，象山县建筑业突出贡献企业等荣誉。

2.2报告期公司从事的业务情况

建筑总包板块

建筑施工业务是公司创立至今稳定发展的基础，自1980年创始以来，公司始终坚持以工匠精神雕琢现代品质、建设精品工程，秉持“质量兴业”理念，以质量创品牌，以质量夺市场，以质量求效益，注重创建质量品牌和文明施工品牌，依托丰富的资质及优良的资信，在民用建筑、工业建筑等领域承建了如环球金融中心、西丁子中国总部、上海世博会阳光谷和蕾山国际机场航机楼等大体量、高标准的复杂建筑施工项目，彰显公司“管理上一流、质量出精品、服务创信誉”的质量方针。

通过内生式发展和外延式并购，公司形成了以建筑施工为核心，覆盖上下游的完整产业链，并拥有房屋建筑工程总承包特级资质、市政公用工程总承包一级资质、机电安装工程总承包一级资质、建筑装修装饰工程专业承包一级资质、地基与基础工程专业承包一级资质、水利水电工程施工总承包一级、古建筑工程专业承包一级资质等行业资质。完善的产业链布局、丰富的资质和优良的资信为公司承接工业、民用、市政、交通、水利及大体量、高标准等各类复杂的建筑施工项目提供坚实的基础，重质保量、创精品的经营理念也为公司赢得了良好的市场口碑。报告期内承建项目共获得省级及以上质量创优完成22项，安全文明创优完成16项，其中国家级奖项2项，1项为中国安装之星，1项为全国建设工程项目施工安全生产标准化工地。

基础设施板块

基础设施板块负责集团基建投资相关业务的投资、融资、建设管理、运营、回款等相关业务。公司于2011年开始尝试投资基础设施项目，2014年抓住历史性政策机会，通过PPP模式深度参与基础设施投融资、建设和运营管理，在手PPP项目覆盖市政工程、交通运输、城镇综合开发、水利建设、保障性安居工程、体育、教育、文化、环保、旅游、养老、医疗卫生等多个领域。公司积累了丰富的基础设施领域投资、拥有专业的管理团队和优质的合作伙伴，并在基建板块生态内培育和孵化了路桥、杭州城投、龙元明筑、龙元天团、明树数据、浙江基投等一系列专业公司，基建投资项目的承接较大的提升了公司资产规模和质量，给公司带来了稳定的未来收益和现金流保障。

作为全领域、全周期的专业投资人，公司在品牌、产业布局、施工建设以及风控等方面构建了全方位的竞争力，凭借多样化的业务领域经验，依托集团全产业链和专业的投融资、建设、运营团队，近年开启了由重资产往轻资产转型的发展道路，面向市场的价值输出和管理输出服务得到了市场认可。报告期公司基建板块子公司在未来社区、政府投融资顾问、全过程管理等方面打造了良好的市场口碑，在运营管理、数据加咨询服务等实现了新的突破与成就。

绿色建筑板块

绿色建筑是国家实现“2030碳达峰”、“2060碳中和”战略目标的重要途径，是建筑行业长期明确的发展趋势，也是公司战略发展的重要方向之一。公司基于项目规划设计、生产制造及施工安装等方面的技术积累和服务经验，以光元明筑、大地钢构、信安幕墙等为主体，开展装配式建筑、光伏建筑等绿色建筑业务的研发、生产、销售和项目建设。

绿色建筑板块拥有钢结构工程专业承包一级、建筑装修装饰工程专业承包二级、建筑工程施工总承包一级、建筑幕墙工程专业承包一级、幕墙设计专项甲级、工程设计建筑行业（建筑工程）甲级等专业资质。报告期共完成课题研究与应用11项，2项课题获得浙江省级建设科研项目立项；新增授权专利50项，其中发明专利5项；参与编制行业及团体标准8项；编制企业工法及规范5项；获得协会创新成果奖3项。大地钢构荣获浙江钢协第二届BIM大赛综合类及单项类三等奖各1项；获得国家优质工程奖1项，山东省建筑工程优质结构工程“泰山杯”1项；荣获“首批建筑钢木结构企业质量管理甲级资质”及“钢结构设计甲级资质”；浙江省钢结构金奖2项；浙江省钢结构金钢奖3项。

公司持续推进装配式研发技术的创新和产品迭代，从建筑结构节点、外维护体系、机电集成、内装融合等方面不断完善和丰富S-SYSTEM体系。该体系适配从住宅到公共建筑，从低层到高层等系列高性能房屋建筑产品建造，满足装配式建筑、绿色建筑、健康建筑等多个认证体系的要求，装配率最高可达95%，并通过住建部全国建设行业科技成果评估，被列为“全国建设行业科技成果推广项目”。公司装配式建筑S系统承载正在向《S-SYSTEM装配式钢结构绿色零碳建筑解决方案》发展，并着力在11代外墙板光伏一体化绿色建筑产品方面实现突破。报告期后，公司与天合光能签订对子公司龙元明筑的战略投资及产业合作协议，后续将共同开启在建筑光伏一体化方面更深度合作。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2022年	2021年	本年比上年增减(%)	2020年
总资产	66,651,579,435.74	67,027,801,818.87	-0.56	62,537,525,101.18
归属于上市公司股东的净资产	12,282,985,406.38	12,059,650,179.85	1.85	11,374,781,012.62
营业收入	14,245,895,291.68	19,547,817,428.57	-27.12	17,786,683,374.72
归属于上市公司股东的净利润	380,354,813.51	667,293,369.82	-43.00	808,940,712.64
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-611,856,319.69	349,666,353.32	不适用	631,478,393.88
经营活动产生的现金流量净额	-1,714,814,764.47	-242,476,818.56	不适用	317,733,871.09
加权平均净资产收益率（%）	3.13	5.72	减少2.59个百分点	7.36
基本每股收益（元/股）	0.25	0.44	-43.18	0.53
稀释每股收益（元/股）	0.25	0.44	-43.18	0.53

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	4,916,087,679.35	3,010,287,381.18	3,683,689,071.61	2,635,831,159.54
归属于上市公司股东的净利润	170,502,546.05	86,245,517.30	711,801,930.27	-588,195,180.11
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	138,226,316.37	84,367,847.71	-71,048,221.00	-763,402,262.77
经营活动产生的现金流量净额	-1,079,805,693.65	457,394,612.54	-673,867,550.84	-418,536,132.52

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）	37,228
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	47,784
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0

前10名股东持股情况

股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
赖振元	-76,600,000	337,295,952	22.05	0	质押	251,500,000	境内自然人
赖朝辉	-15,297,410	108,567,090	7.10	0	质押	74,074,507	境内自然人
远瞻（天津）资产管理有限公司－远瞻智赢独享1号私募证券投资基金	76,600,000	76,600,000	5.01	0	无	0	其他
郑桂香	0	38,828,700	2.54	0	无	10,500,000	境内自然人
赖晔璇	-45,479,500	15,794,198	1.03	0	无	13,000,000	境内自然人
上海盎泽私募基金管理有限公司－盎泽大成一号私募证券投资基金	15,300,000	15,300,000	1.00	0	无	0	其他
张莹	5,265,300	14,087,678	0.92	0	无	0	境内自然人
中国银行股份有限公司－上投摩根远见两年持有期混合型证券投资基金	0	13,848,661	0.91	0	无	0	其他
王远超	13,494,800	13,494,800	0.88	0	无	0	境内自然人
中国农业银行股份有限公司－上投摩根新兴动力混合型证券投资基金	0	11,913,031	0.78	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十位股东之间，赖振元和郑桂香为夫妻关系，赖振元和赖晔璇为父女关系，赖振元和赖朝辉为父子关系。除前述情况外，未知前十名股东中其他股东之间是否存在关联关系，也未知其相互之间是否属于《上市公司持股变动信息管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	公司无优先股						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前10名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2022年，面对经济下行、需求收缩等复杂多变的外部环境，公司管理层在董事会的领导下，坚持以“真抓实干、奋楫笃行”的工作方针，攻坚克难，稳健前行，但在客观因素的影响下，公司收入和利润存在一定幅度的下滑。报告期公司实现营业总收入142.46亿元，同比下降27.12%，归属于上市公司股东的净利润3.8亿元，同比下降43%，主要原因系报告期工程可施工时间较上年有所减少，收入下滑；另外公司坏账计提政策的调整，减值金额同比增加。

报告期基于行业的未来发展和公司的生态布局，加快推进公司高质量发展，公司成立建筑总包、基建投资和绿色建筑三大板块，锚定方向，并笃齐服。尽管外部环境不利，但公司积极调整策略，在订单质量、创新模式的探索、绿色建筑领域的推进等方面取得一定的成绩，报告期公司各业务板块收入情况如下表：

报告期公司各板块营收情况	营业收入（元）	营业成本（元）	毛利率
一、建筑总包板块	11,082,758,311.88	10,442,816,353.93	5.77%
（1）土建施工	10,660,846,230.03	10,065,256,410.90	5.59%
（2）水利施工	421,912,081.85	377,559,943.03	10.51%
二、基建投资板块	1,627,512,738.40	169,070,619.99	89.61%
三、绿色建筑板块	1,498,918,138.69	1,385,112,784.76	7.59%
四、其他	21,660,140.75	19,511,839.15	9.92%
合计	14,230,849,329.72	12,016,511,597.83	15.56%

一、建筑总包板块

建筑总包板块负责房建、水利、市政等施工总承包相关业务的市场开拓、商务合约管理、项目管理、技术管理、资金管理及资产负责管理等。

在房地产行业持续低迷的市场环境下，公司严控项目风险，积极调整经营策略，着重拓展公开招投标市场业务，改善业务结构，提升项目质量，在此背景下新接业务量出现了一定幅度的下滑，但是公司项目质量的持续提升，为未来健康发展提供了有利保障。

报告期，公司坚持承接优质项目，继续改善业务结构和业务类型，建筑总承包板块新承接业务量83.11亿元，业务结构非民营业务占比达91%，业务类型主要集中于公建、市政、厂房、办公楼等项目，占比约90%，住宅类项目占比大幅度降低。同时，在住宅类项目中开发商几乎为非民营开发商客户；项目区域上浙江地区的业务逆势增长。近年来，公司深耕城市发展主赛道，已成功中标4个宁波轨交项目，其中轨道交通4号线土建工程TJ4017标段（东钱湖站）优质高效的完成了施工的各项管理目标，并在安全标准化、文明施工、智慧工地等方面亮点突出，成果显著，为公司在轨道交通工程建设项目树立了样板，并荣获国家优质工程金奖。该项目BIM综合应用项目荣获“金标杯”2021年BIM/CIM应用成熟度优秀成果二等成果（BIM施工组）。

此外，报告期公司获评2022年度建筑业AAA级信用企业、中国承包商“80”强，获得“宁波市建筑业龙头企业”荣誉称号，宁波市综合企业百强榜第26位。晋江市国际会展中心项目获评国家优质工程奖；老西门中华新城（北地块）安装工程荣获“中国安装之星”；中山街道国际生态商务区7-3地块办公楼项目获评“2022年度建设工程项目施工安全生产标准化工地”，荣获2022年第六届全国“最美工地”BIM场布策划大赛优胜奖；杭州市城市档案中心、石浦客运中心PPP项目获评省级“智慧工地示范项目”。

龙元建设集团股份有限公司

2022 年度报告摘要

二、基建投资板块

基建投资板块负责集团基建投资相关业务的投资、融资、建设管理、运营、收款相关业务、基建领域相关子公司、股权投资管理及资产负债管理。

报告期PPP项目施工收入17.70亿元，PPP项目投资14.03亿元，PPP项目提款29.68亿元，新增融资批复9.86亿元，完成8个项目及其他项目部分子项目的竣工验收或交付使用。全年回款项目个数44个，回款金额33.4亿元，个别项目回款不及预期。

在经营产业务领域积极拓展市场，创新业务模式。杭州城投在全过程咨询业务、造价咨询业务、投资咨询业务、监理类业务市场持续推进，全年承接业务1.47亿元。龙元天团聚焦绿色低碳产业园区运营管理，积极推动产业园区F+EPCO模式的实践，全年与合作伙伴累计中标项目金额达84.39亿元，有望带动运营业务快速发展。龙元明兴运营中标了余姚大朗院项目的运营；以及中标惠州大亚湾滨澳河流域综合治理项目运营咨询服务，实现在咨询服务业务的突破。

同时积极探索新的业务模式，报告期与同程集团签署战略合作协议，拟采用EPCO模式拓展文旅项目；以“理想村”作为乡文旅产品，采用专项债申报+EPCO模式和乡伴文旅集团开展合作；采用投资人+EPCO模式，与蜗牛（北京）景区管理有限公司联合开发乡村振兴中的乡村旅游项目。另外公司积极探索与长租公寓运营商、投资方的合作模式，以杭州保障性住房项目为重点，研究当地的保障性住房政策、及券商对保障性住房公募REITs发行的要求等，开拓公司在长租公寓业务领域的新方向。

在财务投资领域，公司通过协议转让、询价转让等方式，实施杭州聚云英翼所持上市公司航宇科技18.95%股份的减持，回笼资金13.22 亿元。

三、绿色建筑板块

绿色建筑板块负责公司装配式建筑、光伏建筑等绿色建筑业务的研发、生产、销售、项目建设及资产负债管理。

绿色建筑板块新承接业务量18亿元，营业收入14.99亿元，2022 年绿色建筑板块践行绿色建筑、绿色能源、节能环保的生态建设理念，持续致力于低碳健康的高性能钢结构装配式建筑产品体系的研发、实践与推广，经过三年多的发展，公司绿色建筑装配式板块初步形成了“以龙元明筑研发技术S体系标准钢结构装配式建筑项目、大地钢构和信安幕墙专业生产经营助力产业发展、与天合能源合资赋能助推绿色能源建筑产品”的行业独特发展雏形，经融合磐合后的绿建装配式管理团队趋于稳定并更加精干高效，公司在钢结构装配式建筑领域的市场能力亦逐步显现。

报告期，公司装配式建筑S体系研发迈向4.0-SYSTEM 装配式钢结构绿色零碳建筑解决方案》发展，已着手外围护和屋面的分布式光伏系统研发，尤其在II代外墙板光伏一体化方案在近期有望取得突破，成为光伏建筑一体化（BIPV）的绿色建筑产品。装配式研发技术的创新和产品迭代持续推进，从建筑结构节点、外维护体系、机电集成、内装融合等方面不断完善和丰富S-SYSTEM 体系。全年获得授权专利 28 项（其中发明专利 3 项）；参与编制行业及团体标准8项；编制企业工法及规范5项；完成课题研究与应用11项；获得协会创新成果奖3项。

报告期后，公司与天合光能股份有限公司签署投资协议，双方确认并同意以龙元明筑作为双方在光伏建筑一体化业务领域的核心合作平台，共同投资龙元明筑开展业务。公司、天合光能及龙元明筑管理层持股平台拟分三期对龙元明筑进行增资扩股，总增资金额约人民币14.5亿元。其中首期增资6.1亿元，后续于2024 ,2025年完成后两轮投资2.5/7亿元。首次增资中，公司/天合光能/管理层持股平台分别增资1.40 ,3.37 ,0.23亿元，增资完成后持股比例分别为52.02% ,44.98% ,3.00%。

未来龙元明筑S体系将结合天合光能光伏、储能产品，开发BIPV核心部品部件，并充分发挥在全国建筑施工领域内的先发优势，通过技术优势、大客户和金融资源加速推进产业化发展，从建材研发、施工过程全方位实现绿色建筑到零碳建筑的升级。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用

龙元建设集团股份有限公司
第十届董事会第七次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

龙元建设集团股份有限公司第十届董事会第七次会议已于2023年4月14日以电话和短信方式进行了会议召开通知，2023年4月24日下午14:00以现场结合通讯方式召开，公司现有董事9人，7名董事出席会议。公司3名监事及部分高级管理人员列席会议。会议由赖朝辉先生主持。会议召开符合《公司法》和《公司章程》的规定。

会议经董事全票同意审议通过并形成如下决议：

一、审议通过了《公司2022年度董事会工作报告》；

二、审议通过了《公司2022年度总裁工作报告》；

三、审议通过了《公司2022年度报告及其摘要》；

1、公司2022年度合并利润表显示：实现营业总收入14,245,895,291.68元，营业利润520,749,441.26元，利润总额518,574,265.08元，归属于母公司所有者的净利润380,354,813.51元。

2、公司严格按照各项法律、法规、规章的要求规范运作，公司2022年度报告真实、公允地反映了公司2022年度的财务状况和经营成果；

3、公司2022年度所披露的信息真实、准确、完整，承诺其中不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

四、审议通过了《关于续聘2022年度财务审计机构及内部控制审计机构的议案》；

具体详见上海证券交易所网站。

五、审议通过了《关于2023年度融资机构授信额度的议案》；

同意公司在2023年度向融资机构申请总额不超过600亿元的综合授信额度，用于公司及控股子（孙）公司办理银行承兑汇票、国内信用证、应收账款保理、票据贴现最权转让、商业票据贴现、银行各类保函、流动资金贷款、未来收益权质押、股权质押、应收债权质押、融资租赁等各类融资业务。公司最终办理的授信额度以融资机构批准的额度为准，公司董事会授权董事长签署上述综合授信相关法律文件（包括但不限于授信、借款、担保、差额补足、抵押、融资等有关的申请书、合同、协议等文件）。上述额度有效期自公司2022年度股东大会审议通过之日起至2023年度股东大会召开日止。

十、审议通过了《关于公司2022年度股东大会召开日起至2023年度股东大会召开日止融资机构融资总额的议案》；

董事会授权在公司2022年度股东大会审议通过之日起至2023年度股东大会召开之日止，在融资机构融资金额当年发生额不超过200亿元人民币，累计融资机构融资余额不超过380亿元人民币。若融资机构融资额度在上述范围以内，公司向融资机构申请融资具体事宜不再逐项提请董事会审批，授权董事长全权负责审批事宜。

十一、以特别决议审议通过了《公司为控股子（孙）公司提供担保最高额度的议案》；

具体详见上海证券交易所网站。

十二、审议通过了《公司2022年度内部控制评价报告》；

具体详见上海证券交易所网站。

十三、审议通过了《关于授权投资基础设施类项目的议案》；

同意公司基建领域投资类项目合同签约额累计不超过人民币20亿元，且公司直接或间接在项目公司注册资本中认缴的出资额合计不超过人民币6亿元。授权有效期为2023年1月1日至2023年12月31日。在公司2023年股东大会审议通过新的额度前，授权公司管理层可暂按公司2022年度股东大会审议通过的额度执行。

1、投资实施方式

（1）与政府指定机构及/或其他投资人合资设立项目公司；

（2）竞让项目公司股权；

（3）投资设立产业投资基金的管理机构，以及认购基金份额；

2、投资收益率

项目资本金内部收益率高于银行同期五年期LPR+300BP。

3、项目实施

经公司董事会和股东大会审议批准后，本议案所涉及项目的投资、建设、运营、维护、移交等各项具体工作拟授权公司经营层实施。

十四、审议通过了《关于为参股PPP项目公司提供流动性支持的议案》；

为保障PPP项目的顺利推进，同意公司在最高时点余额不超过人民币15亿元的额度范围内向公司参股的PPP项目公司提供有偿流动性支持，在该额度范围内授权公司董事长签署流动性支持的相关协议及文件等。

十五、审议通过了《关于修订〈公司章程〉及利润分配政策部分条款的议案》；

具体详见上海证券交易所网站。

十六、审议通过了《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》；

具体详见上海证券交易所网站。

十七、审议通过了《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》；

具体详见上海证券交易所网站。

十八、审议通过了《公司2022年度利润分配预案》；

具体详见上海证券交易所网站。

十九、审议通过了《关于公司符合向特定对象发行股票条件的议案》；

根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司证券发行注册管理办法》等有关法律、法规和规范性文件的规定，董事会对公司的实际情况进行逐项自查，认为公司符合现行法律法规中关于向特定对象发行股票的规定，具备向特定对象发行股票的条件，同意公司申请向特定对象发行股票。

公司三位独立董事对此发表了无异议独立意见。

二十、审议通过了《关于公司本次向特定对象发行股票方案的议案》；

公司本次向特定对象发行股票（以下简称“本次发行”）的具体方案经逐项表决通过如下：

（一）发行股票的种类和面值

本次向特定对象发行的股票种类为境内上市人民币普通股（A股），每股面值为1.00元。

（二）发行方式和发行时间

本次发行采用向特定对象发行的方式，公司将在获得上海证券交易所审核通过并经中国证监会作出同意注册决定后的有效期内选择适当时机向特定对象发行股票。

（三）发行对象及认购方式

本次向特定对象发行的发行对象为不超过35名符合中国证监会规定条件的特定对象，包括证券投资基金管理公司、证券公司、信托投资公司、财务公司、保险机构投资者、合格境外机构投资者（合上述投资者的日营账户或管理的投资产品账户）、其他合格的境内法人投资者和自然人。证券投资基金管理公司、证券公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者以其管理的两只以上产品认购的，视为一个发行对象；信托投资公司作为发行对象的，只能以自有资金认购。

最终发行对象将在本次发行获得上海证券交易所审核通过并经中国证监会作出同意注册决定后，按照相关规定，由公司董事会与保荐机构（主承销商）根据发行对象申购报价的情况，遵照价格优先的原则确定。

所有发行对象均以现金方式认购本次向特定对象发行的股票。

（四）发行价格及定价原则

本次向特定对象发行股票的定价基准日为本次发行的发行期首日。本次向特定对象发行股票的发行价格为不低于定价基准日前二十个交易日公司股票交易均价的80%。定价基准日前二十个交易日股票交易均价=定价基准日前二十个交易日股票交易总额/定价基准日前二十个交易日股票交易总量。

若公司股票在定价基准日至发行日期间发生派息、送股、资本公积金转增股本等除权除息事项，本次向特定对象发行股票的发行价格将按照中国证监会、上海证券交易所的相关规则进行相应调整。

本次发行股票的最终发行价格将在本次发行获得上海证券交易所审核通过并经中国证监会作出同意注册决定后，按照相关法律、法规的规定和监管部门的要求，根据市场询价的情况，由公司董事会在股东大会授权范围内与本次发行的保荐机构（主承销商）协商确定。

（五）发行数量

本次向特定对象发行股票数量按照募集资金总额除以发行价格计算得出，且不超过本次发行前公司总股本的30%，即不超过458,927,386股（含本数）。本次向特定对象发行股票的最终数量将由董事会与保荐机构（主承销商）根据中国证监会最终同意注册的发行数量上限、募集资金总额上限和发行价格等具体情况协商确定。

若公司股票在董事会决议日至发行日期间发生送股、回购、资本公积转增股本等股本变动事项的，则发行数量及发行上限将按照中国证监会、上海证券交易所的相关规则进行相应调整。

（六）限售期

本次发行对象所认购的股份自发行结束之日起六个月内不得转让。本次发行对象所取得上市公司定向发行的股份因上市公司送股、资本公积金转增等原因所取得的股份亦应遵守上述股份锁定安排。限售期结束后按中国证监会及上海证券交易所的有关规定执行。

本次发行的对象通过本次发行取得的公司股份在限售期届满后进行减持，还需遵守届时有效的法律、法规、规范性文件、上海证券交易所相关规则以及《公司章程》的相关规定。

（七）募集资金数量及用途

本次向特定对象发行拟募集资金总额不超过200,000.00万元（含本数），募集资金拟投资于以下项目：

单位：万元

序号	项目名称	PPP项目名称	投资总额	拟使用募集资金
1	天台县始丰街道唐兴大道玉湖区块改造项目	天台县始丰街道唐兴大道玉湖区块改造项目（A1-A9区块安置房PPP项目）	243,983.05	74,400.00
2-1	330国道鹿城官岭隧道改建工程项目	浙江省温州市鹿城区西片国省道公路PPP项目	104,344.08	16,800.00
3	象山县石浦客运中心工程项目	象山县石浦客运中心工程PPP项目	28,110.00	9,300.00
4-1	大源镇东升1号安置小区（二期）建设工程	浙江省杭州市富阳区大源镇及灵桥镇安置小区建设工程PPP项目	231,487.00	39,500.00
5	补充流动资金	不适用	60,000.00	60,000.00
合计			667,924.13	200,000.00

募集资金到位前，公司可以根据募集资金投资项目的实际情况以自筹资金先行投入，本次发行募集资金到位后公司依据相关法律法规的要求和程序对先期投入予以置换。

募集资金到位后，若实际募集资金净额少于拟使用募集资金金额，公司董事会或董事会授权人士可根据募集资金投