

蓝帆医疗董事长刘文静：专注打造世界级医疗企业

“现在的黑是凌晨四点多的黑，不是晚上八九点的黑，即将迎来黎明的曙光。这是有本质区别的。”近日，在蓝帆医疗上海商业总部，公司董事长刘文静在接受中国证券报记者独家专访时表示，在经历疫情的冲击、集采的影响之后，公司已经穿越“至暗时刻”，迎来了分水岭式变化的第三个十年。“下一个十年，我们将专注于打造一家受人尊敬的世界级医疗企业。”

● 本报记者 张鹏飞

穿越下行周期

在刘文静看来，过去五年是蓝帆医疗最困难的时期。“这是我们实施转型升级的阶段。2018年，我们进行了一个近60亿元的‘蛇吞象’式跨国并购（收购新加坡柏盛国际93.37%股份），这是一个结构性的腾空跳跃。”

彼时，该航A股史上最大医疗器械跨国并购案备受各方关注。此次交易让“PVC手套大王”蓝帆医疗迈向高端医疗器械领域，但同时在管理、整合、发展等方面迎来了挑战，包括来自商誉和对赌的压力。彼时，蓝帆医疗市值约60亿元，而该收购案支付对价高达58.95亿元。

刘文静坦言，在这种“腾空跳跃”尚未完全布局、稳住阵脚的时候，公司骤然迎来全球疫情、国内集采等因素带来的压力，使得公司在转型过程中遭受到“地动山摇般的冲击”。

“公司收购柏盛国际进入高端医疗器械领域，而三类植入高值器械的技术门槛和研发风险在医疗器械领域都是最高等级，法规要求重磅新品从研发到获批至少需5年时间，即便我们从2018年开始加大研发投入，产品最早也要2022年才有可能获得国家药监局批准。新的产品有了投入但还没有结出果实，而老的产品又遇到集采。在疫情等因素的冲击下，公司由过去的每年盈利几亿元变成亏损。”刘文静说，“并且那个时候还看不到确定性的曙光。经营情况变化带来商誉减值、业绩亏损，对我们可以说是‘至暗时刻’。”

面对“至暗时刻”，刘文静和团队没有抱怨，也没有动摇。刘文静认为，“坚持‘开



蓝帆医疗科创总部及产业化基地项目效果图

公司供图

放利他之心”，这是蓝帆医疗的一个重要特质，贯穿我们经营发展的价值观以及战略的取舍。“开放利他之心”就是从他人角度出发、从病人角度出发。作为医疗行业一员，我会顺应集采大势。”

同时，刘文静对集采有更深刻的思考。“集采对整个行业是一次冲击，对行业生态也是一次洗礼，带来的是行业集中度提高、头部企业崛起的机会。拥有世界领先研优势的创新型企面临弯道超车机遇。这也契合蓝帆的第二个特质——‘始终与国家时代同频共振’。”刘文静表示，正是这样的价值取向和“逆向思维”，让公司能够走出黑暗通道、穿越下行周期。

迎来转机

刘文静把思考重心更多放在“如何顺应趋势，做好蓝帆自己的事情”。她认为：“随着老龄化人口增加，心血管病面临高发，并且越来越呈现低龄化趋势，而疾病的治疗是刚性需求。我们要保持战略初心和定力，顺应集采形势，同时做好自己的战略。”

在这种战略指引下，蓝帆医疗逐步迎来转机。在2023年的第二轮集采中，国家医保局等部门根据行业情况做了一定调整，集采产品价格有了一定幅度上涨。“同时，政策鼓励创新，进入创新通道的产品可以不予集采。这对我们来说是一次机会。公司在积极应对集采的同时加大了创新力度，管线日益丰富。”刘文静说，公司借助集采带来的直接入院优势，拥有超过2300家医院的医疗器械销售网络，在国内市场占比近1/4。“这就是我们顺应大势、坚定战略的一个收获。”

刘文静认为，实现穿越周期，要有坚定

的信念。“这就是蓝帆的第三个特质——坚守价值观和初心。我们要做有价值的事情、正确的事情，对社会、对他人、对患者有意义的事情。”

刘文静表示：“坚持做对社会有价值、有意义的事，就算所有的门都关上了，也会有一扇窗户为你打开。在如此困难的情况下，我们的研发经费持续增长，在上海张江的飞镖加速器加码研发投入。对价值初心的笃定正是我们在至暗时刻仍然持续投入创新研发的底气所在。”

这样的坚持逐步迎来回报。从2018年至今，蓝帆医疗在研发和创新方面的投入近20亿元。从去年开始，公司开始陆续收获果实，研发成果获得国家药监局审批通过，多款产品在全球范围获批、更多产品正在路上；同时，公司投资的生态合作伙伴开始高速增长、收获成果，有的已经启动上市进程。

值得关注的是，蓝帆医疗采取“每年一款独家重磅产品”的研发战略。刘文静举例说：“2022年向市场推出目前为止国内唯一获批的用于高出血风险患者的BioFreedom® 冠脉支架，该产品于2021年6月获批，2022年销量就位居国内标外市场第二位；2023年，公司又推出重磅产品柏腾® BA9 DCB。”

创新引领

“今年，公司进入第三个十年发展阶段，这是一个新的里程碑，出现了分水岭式的变化。”刘文静表示，“如果说过去十年、二十年我们是线性发展、结构性突破，那么第三个十年将呈现化学和几何级数的蜕变。在接下来的十年，我们将迎来真正的原研性创新。原研性创新意味着成为世界级品牌，我们将努力成为

世界级原研创新的排头兵。”

刘文静告诉中国证券报记者：“第三个十年，我们将努力向‘微笑曲线’的两端延伸。过去二十年，我们穷尽了制造基因、创新优势。未来十年，我们将在这两个核心优势的基础上，通过进一步创新创造，构建起受人尊敬的品牌。另外，公司第三个十年战略全面落地，还有一个得天独厚的载体，这就是蓝帆医疗科创总部及产业化基地。”

刘文静介绍，该项目作为科技产业类在建项目入选了2023年上海市重大项目。“2022年6月，上海市政府举办2022上海全球投资促进大会，蓝帆医疗作为浦东新区招商引资代表，在项目所在地上海张江国际医学园区和上海市政府主会场线上互动，成功签约并举办蓝帆医疗全球科创总部及产业化基地开工仪式。”刘文静说，该项目既有研发性质，又有生产性质，是上海浦东宝贵的稀缺资源。

在刘文静看来，该项目的落地建设将进一步打开蓝帆医疗面向第三个十年的新格局。“项目建成后将成为医疗领域人才和技术的聚集和发展中心，成为公司产研融合创新发展的新引擎，更有望为国际人才‘走进来’、中国企业‘走出去’提供综合性平台。”

刘文静表示：“这个项目定位是公司全球创新研发总部基地，投资孵化平台，高端医疗器械生产、全球商业总部。我们将充分发挥研发、利他的核心价值观，依托上海人才聚集、交叉学科丰富的优势，将其打造成为蓝帆医疗创新研发的新引擎和链接器，推动公司实现新十年的发展和蝶变。”

“永远有信心，永远有感恩。”刘文静表示，蓝帆医疗将积极对外开放，与产业伙伴集聚共生，一起创新成长、贡献社会。

教育装备行业蓬勃发展 助推教育数字化转型

● 本报记者 董添

4月21日至4月23日，第81届中国教育装备展示会在江西省南昌市召开。本届展示会共吸引海内外1400多家企业参展，全方位、多角度、立体化呈现教育装备行业蓬勃发展态势，助推教育数字化转型。

聚焦教育新基建

中国教育装备行业协会副会长夏国明表示，本届展示会重点展示数字技术和人工智能在教育装备领域的新应用、新成果。新

产品和新的整体解决方案，为广大师生、教育工作者和企业搭建交流平台。

本届展示会以“数字赋能教育、创新引领未来”为主题，并围绕教育数字化转型等热点话题，举办了教育数字化创新应用发展论坛等活动。参展企业聚焦教育新基建，集中展示了技术和教育教学融合应用场景。

本届展示会吸引了海内外1400多家企业，展览展示面积达21万平方米，全方位、多角度、立体化呈现教育装备行业蓬勃发展态势，助推教育数字化转型。

据了解，在政策推动下，教育信息化实现了跨越式发展。以智慧教育引领教育信息

化创新，带动教育教学变革。

新产品扎堆亮相

此次中国教育装备展示会，新东方携旗下智慧教育创新产品及解决方案亮相，并举办了新东方智慧教育解决方案2.0发布会，以一站式智慧教育赋能教育主阵地。

中国电信深耕教育数字化领域。此次中国电信重点展示了天翼安全大脑、“互联网+教育”大数据平台、教学视频云平台、智慧体测平台、教师专业发展服务平台等覆盖教、学、管、评、考五大领域的场景化解决方案，全方位展示公司的云网融合、平台服务、智慧校园、创新应用等能力。

百家云发布了AIGC运用于教育领域的最新成果。百家云副总裁刘宇表示，为解决教育资源不均问题，百家云和华为、中国社会福利基金会、北京师范大学、中国人民公安大学等达成合作，共同发起并实施了“授渔计划·乡村扶智”双师课堂项目，提升乡村教师师资力量，促进教育资源均衡发展。

另外，网易有道智慧作业终端升级为智慧学业终端，全面支持考试阅卷，推动基于全过程、全要素的学生学习成长数据追踪，为学生成长与教师发展提供帮助。

广东东方锆业科技股份有限公司关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别提示：
1. 2021年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期符合解除限售条件的激励对象共计387人，可解除限售的限制性股票数量为1953.90万股，占公司目前总股本77,513.40万股的2.52%；
2. 公司2021年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期符合解除限售条件的激励对象共计20人，可解除限售的限制性股票数量为187.35万股，占公司目前总股本77,513.40万股的0.24%；
3. 广东东方锆业科技股份有限公司上市流通日期为：2023年4月26日。
广东东方锆业科技股份有限公司（以下简称“公司”）于2022年4月17日召开第八届董事会第三次会议，审议通过《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》及《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，独立董事发表了同意的独立意见。详见公司于2023年4月18日刊登于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相应公告。
经中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司确认，本次解除限售的股权激励股份的上市流通日期为2023年4月26日。

现将有关事项说明如下：
一、2021年限制性股票激励计划已履行的相关审批程序
1. 2021年1月11日，公司召开第七届董事会第十五次会议，会议审议通过了《关于公司〈2021年限制性股票激励计划〉（草案）》及摘要的议案》《关于公司〈2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请股东大会授权董事会办理公司2021年限制性股票激励计划有关事宜的议案》，公司独立董事对本激励计划及相关议案发表了独立意见。
同日，公司召开第七届监事会第十三次会议，审议通过了《关于公司〈2021年限制性股票激励计划〉（草案）》及摘要的议案》《关于公司〈2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》以及《关于提请股东大会授权董事会办理公司2021年限制性股票激励计划有关事宜的议案》，公司监事会对本激励计划的有关事项进行了核实并出具了相关核查意见。
2. 2021年1月20日，公司召开第七届董事会第十六次会议，审议通过《关于公司〈2021年限制性股票激励计划〉（草案修订稿）》及摘要的议案》。同日，公司召开第七届监事会第十四次会议审议通过上述议案。
3. 2021年1月21日，公司召开第七届董事会第十七次会议，审议通过《关于公司〈2021年限制性股票激励计划〉（草案修订稿）》及摘要的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司2021年限制性股票激励计划有关事宜的议案》，公司独立董事对本激励计划的有关事项进行了核实并出具了相关核查意见。
4. 2021年2月10日，公司召开第七届董事会第十八次会议，审议通过《关于公司〈2021年限制性股票激励计划〉（草案修订稿）》及摘要的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司2021年限制性股票激励计划有关事宜的议案》，公司监事会对本激励计划的有关事项进行了核实并出具了相关核查意见。
5. 2021年2月10日，公司召开第七届监事会第十五次会议，审议通过《关于向激励对象首次授予限制性股票的议案》，而公司于2021年2月10日为授予日，授予价格为2.05元/股，向41名激励对象授予680.07万股限制性股票。公司独立董事对该事项发表了独立意见，监事会对本次授予限制性股票的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。
6. 2021年3月8日，公司公告《关于2021年限制性股票首次授予登记完成的公告》，实际授予登记65.45.30万股限制性股票，涉及激励对象40人。
7. 2021年10月18日，公司召开第七届董事会第二十六次会议和第七届监事会第二十四次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司独立董事对此发表了同意的独立意见，公司监事会发表了核查意见。
8. 2021年11月4日，公司2021年第六次临时股东大会审议通过了《关于回购注销部分限制性股票

的议案》。
9. 2022年1月4日，公司召开第七届董事会第二十七次会议与第七届监事会第二十五次会议，审议通过了《关于向激励对象预留授予限制性股票的议案》，同意公司以2022年1月4日为授予日，授予价格为4.16元/股，36名激励对象授予391.30万股限制性股票。公司独立董事对该事项发表了独立意见，监事会对本次授予限制性股票的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。
10. 2022年1月20日，公司公告《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》，实际授予登记379.30万股限制性股票，涉及激励对象24人。
11. 2022年3月15日，公司召开第八届董事会第二十九次会议和第八届监事会第二十六次会议，审议通过了《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，公司独立董事对该事项发表了独立意见，监事会对本次授予限制性股票的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。
12. 2023年4月17日，公司第八届董事会第三十三次会议和第八届监事会第三十三次会议，审议通过了《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于2021年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，公司独立董事对该事项发表了独立意见，监事会对本次授予限制性股票的激励对象名单进行核实并发表了核查意见。
二、2021年限制性股票激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就情况说明
（一）限售期已届满
1. 首次授予部分第二个限售期已届满
根据公司《2021年限制性股票激励计划》（草案修订稿）及其摘要，公司2021年限制性股票激励计划首次授予部分第二个限售期为首次授予限制性股票上市之日起的24个月，解除限售比例为获授限制性股票总数的30%。本激励计划首次授予的限制性股票上市日为2021年3月10日，公司本次激励计划首次授予限制性股票的第二限售期已于2023年3月9日届满。
2. 预留授予部分第一个限售期已届满
根据公司《2021年限制性股票激励计划》（草案修订稿）及其摘要，公司2021年限制性股票激励计划预留授予部分第一个限售期为首次授予限制性股票上市之日起的12个月，解除限售比例为获授限制性股票总数的50%。本激励计划预留授予的限制性股票上市日为2022年1月27日，公司本次激励计划预留授予限制性股票的第一个限售期已于2023年1月26日届满。
解除限售期内，同时满足下列条件时，激励对象获授的限制性股票方可解除限售：
解除限售条件

成就情况
1. 公司未发生如下任一情形：
(1) 最近12个月内被证券交易所认定为不适当人选；
(2) 最近12个月内被中国证监会及其派出机构认定为不适当人选；
(3) 最近12个月内因重大违法违规行为被中国证监会及其派出机构行政处罚或者采取市场禁入措施；
(4) 具有《公司法》规定的不得担任公司董事、高级管理人员情形的；
(5) 法律法规规定不得参与上市公司股权激励的；
(6) 中国证监会认定的其他情形。
2. 激励对象未发生以下任一情形：
(1) 最近12个月内被证券交易所认定为不适当人选；
(2) 最近12个月内被中国证监会及其派出机构认定为不适当人选；
(3) 最近12个月内因重大违法违规行为被中国证监会及其派出机构行政处罚或者采取市场禁入措施；
(4) 具有《公司法》规定的不得担任公司董事、高级管理人员情形的；
(5) 法律法规规定不得参与上市公司股权激励的；
(6) 中国证监会认定的其他情形。
公司未发生前述情形，满足解除限售条件。

公司2022年营业收入为136,950.07万元，相比2019年-2020年营业收入人均均为68,091.26万元，增长率为125.7%，公司业绩满足考核要求。
4. 个人层面绩效考核要求：
公司人力资源部将对激励对象每个考核年度的综合考评进行打分，薪酬考核委员会负责根据公司薪酬管理制度进行考核。考核结果分为优秀、良好、合格、不合格四个等级，考核评价结果用于考核对象的绩效工资发放、股权激励计划的授予、追索扣回等事宜。
（二）本次激励计划的授予价格与已披露的激励计划首次授予部分第二个解除限售期及预留授予部分第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告存在差异的说明
1. 2021年2月10日，公司第七届董事会第十七次会议审议通过以2021年2月10日为限制性股票授予日，以2.05元/股的授予价格向41名激励对象授予680.07万股限制性股票。但在确定授予日后的资金缴纳过程中，12名激励对象因个人原因自愿放弃认购公司向其授予的限制性股票合计63.40万股。因此，实际授予限制性股票的激励对象40人，实际授予限制性股票65.45.30万股，放弃认购的限制性股票作相应处理。
2. 2021年10月18日，公司召开的第七届董事会第二十六次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，根据《2021年限制性股票激励计划》（草案修订稿）相关规定，本次激励计划首次授予限制性股票的9名激励对象因个人原因离职已不具备激励对象资格，上述人员已获授但尚未解除限售的限制性股票合计5.8万股予以回购注销。注销完成后，本次激励计划首次授予的限制性股票数量由65.39.50万股调整为65.13.00万股，首次授予激励对象人数由41人调整为38人，预留授予的限制性股票数量由379.30万股调整为374.70万股，激励对象人数由41人调整为38人。
3. 2022年1月4日，公司第七届董事会第二十七次会议审议通过以2022年1月4日为限制性股票授予日，以4.16元/股的授予价格向36名激励对象授予391.30万股限制性股票。但在确定授予日后的资金缴纳过程中，12名激励对象因个人原因自愿放弃认购公司向向其授予的限制性股票合计12万股。因此，实际授予限制性股票的激励对象24人，实际授予限制性股票379.30万股，放弃认购的限制性股票作相应处理。
4. 2023年4月17日，公司第八届董事会第三十三次会议和第八届监事会第三十三次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，本次激励计划首次授予限制性股票的13名激励对象因个人原因离职/因其他原因离职已不具备激励对象资格，预留授予限制性股票的9名激励对象因个人原因离职/因成为法律上不具备激励对象资格，上述人员已获授但尚未解除限售的限制性股票合计23.45万股予以回购注销。注销完成后，本次激励计划首次授予的限制性股票数量由65.39.50万股调整为65.13.00万股，首次授予激励对象人数由40人调整为37人，预留授予的限制性股票数量由379.30万股调整为374.70万股。除上述调整外，本次实施的股权激励计划的相关内容已与已披露的激励计划不存在差异。
三、本次解除限售股份上市流通安排
（一）首次授予部分
1. 本次解除限售股份上市流通日期：2023年4月26日
2. 本次解除限售股份的数量为：1,953.90万股，占公司目前总股本77,513.40万股的2.52%。

3. 本次可解除限售激励对象人数：387人；
4. 本次限制性股票可解除限售及上市流通具体情况如下：

姓名	职务	获授的限制性股票数量（万股）	本次可解除限售的限制性股票数量（万股）	剩余未解除限售的限制性股票数量（万股）
高立明	董事、副总经理	700.00	210.00	280.00
陈亚华	董事、副总经理	700.00	210.00	280.00
乔竹青	董事、财务总监	700.00	210.00	280.00
刘忠强	副总经理	600.00	160.00	300.00
甘宇辉	副总经理	600.00	240.00	320.00
中层管理人员、核心骨干		3833.00	1140.00	1533.00
合计		6833.00	1953.90	2669.20

注：公司董事、高级管理人员所持有的限制性股票解除限售，其买卖股份应遵守中国证监会、深交所发布的法律法规、业务规则、实施细则等相关规定。
（二）预留授予部分
1. 本次解除限售股份上市流通日期：2023年4月26日
2. 本次解除限售股份的数量为：187.35万股，占公司目前总股本77,513.40万股的0.24%。
3. 本次可解除限售激励对象人数：20人。
4. 本次限制性股票可解除限售及上市流通具体情况如下：

姓名	职务	获授的限制性股票数量（万股）	本次可解除限售的限制性股票数量（万股）	剩余未解除限售的限制性股票数量（万股）
甘宇辉	副总经理	100.00	50.00	50.00
中层管理人员、核心骨干		274.70	137.35	137.35
合计		374.70	187.35	187.35

注：公司董事、高级管理人员所持有的限制性股票解除限售，其买卖股份应遵守中国证监会、深交所发布的法律法规、业务规则、实施细则等相关规定。
四、本次限制性股票解除限售前后股本结构变化

股份性质	本次变动前	本次变动	本次变动后		
	数量（股）	比例（%）	数量（股）	比例（%）	
一、有限售条件股份	100,164,787	12.92	-21,412,500	78,752,287	10.16
二、无限售条件流通股	69,569,500	6.40	+21,412,500	28,157,000	3.63
其中：股权激励流通股	674,090,213	87.08	+21,412,500	606,381,713	88.94
三、股份总数	775,134,000	100.00	0	775,134,000	100.00

五、备查文件
（一）第八届董事会第三次会议决议；
（二）第八届监事会第三次会议决议；
（三）独立董事关于第八届董事会第三次会议相关事项独立意见；
（四）广东东方锆业2021年限制性股票激励计划解除限售条件成就及回购注销部分限制性股票的法律意见书。
特此公告。
广东东方锆业科技股份有限公司董事会
二〇二三年四月二十一日