

2	关于审议2022年度监事会工作报告的议案	√
3	关于审议2022年度独立董事述职报告的议案	√
4	关于审议2022年年度报告及其摘要的议案	√
5	关于审议2022年度财务决算报告的议案	√
6	关于审议2022年度利润分配方案的议案	√
7	关于确定2023年度董事薪酬的议案	√

0000	关于公司2025年度关联交易预计的议案	✓
0001	与江苏慧建建材科技有限公司的股权交易	✓
0002	与江苏博得光电有限公司的股权交易	✓
0003	与江苏新通联科技有限公司的股权交易	✓
0004	与江苏新通联土木工程有限公司的股权交易	✓
0005	与江苏丰泰建材（集团）有限公司的股权交易	✓
0006	与江苏博得光电有限公司的股权交易	✓
0007	关于公司及各子公司新增银行授信额度暨借款融资的议案	✓
0008	关于公司独立董事辞职的议案	✓
11	关于聘任独立董事的议案	✓

1. 议案1-11为《江苏新通联水泥股份有限公司2025年度关联交易预计的议案》及关联交易的议案。本次股东大会的议案材料将于会议召开前3日通过上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定媒体的公开公告。本次股东大会的议案材料将于会议召开前3日通过上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定媒体的公开公告。

[illegible][illegible]

序号	非董非监非投议案名称	同意	反对	弃权
1	关于审议2022年度董事会工作报告的议案			
2	关于审议2022年度监事会工作报告的议案			
3	关于审议2022年度独立董事述职报告的议案			
4	关于审议2022年年度报告及摘要的议案			
5	关于审议2022年度财务决算报告的议案			

7	关于确定2023年度董事薪酬的议案			
8	关于确定2023年度监事薪酬的议案			
9.00	关于公司2023年日常关联交易预计的议案			
9.01	与江苏美赞建材科技有限公司的关联交易			
9.02	与江苏博睿光电有限公司的关联交易			
9.03	与江苏省建筑科学研究院有限公司的关联交易			

0006	与江苏苏博新材料股份有限公司的关联交易
0007	与江苏苏博新材料股份有限公司的关联交易
10	关于审议公司及各子公司在 2022 年度内部控制评价的 议案
11	关于聘请会计师事务所的议案

会议主持人(董事长) 受托人姓名
 会议主持人(董事长) 受托人姓名
 会议主持人(董事长) 受托人姓名

应当在委托书中注明“同意”、“反对”或“弃权”中选择一个并打“√”，对于受托人在本授权委托书范围内具体实施的，受托人有视自己的意愿进行表决。

江苏苏博新材料股份有限公司
 公司盖章、受托人

江苏苏博新材料股份有限公司 2022年度内部控制评价报告

江苏苏博新材料股份有限公司(以下简称“公司”)根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》、《上市公司内部控制指引》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关规定，结合公司实际情况，对2022年度内部控制进行了评价。

建立以内部控制为导向的审计方法, 经注册会计师制定符合企业内部控制制度的日常审计, 公司董事、监事及董事、监事、高级管理人员保证本报告内不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏, 并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

内部控制评价报告是依据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的要求, 结合公司内部控制制度和评价办法, 在内部控制评价过程中未发现任何重大缺陷的基础上形成的。因此, 本内部控制评价报告不能替代注册会计师出具的审计报告, 也不能保证内部控制制度在所有方面不存在缺陷。由于内部控制存在固有局限性, 未来及设计上的变化可能导致内部控制变得不恰当, 或对控制政策和程序遵循的程度降低, 根据对内部控制缺陷评价标准, 内部控制评价报告的有效性具有一定的局限性。

内部控制评价结论

报告期内内部控制评价报告基准日, 是否存在财务报告内部控制重大缺陷

☐ 是 ☒ 否

2. 财务报告内部控制评价结论

☒ 有效 ☐ 无效

报告期内非财务报告内部控制评价基准日, 是否存在非财务报告内部控制重大缺陷

☒ 是 ☐ 否

报告期内非财务报告内部控制评价基准日, 是否存在非财务报告内部控制重大缺陷

☒ 是 ☐ 否

3. 是否发现非财务报告内部控制重大缺陷
☐ 是 ☒ 否
 根据非财务报告内部控制认定标准, 非内部控制评价报告基础日, 公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。
 4. 内部控制评价报告基础日至内部控制评价报告发出日之间影响内部控制有效性评价结论的因素
☐ 适用 ☒ 不适用
 自内部控制评价报告基础日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。
 5. 内部控制审计意见是否与公司财务报告内部控制有效性评价结论一致
☒ 是 ☐ 否
 6. 内部控制审计报告对非财务报告内部控制重大缺陷的披露是否与公司内部控制评价报告披露一致
☒ 是 ☐ 否
 7. 内部控制审计结论与内控缺陷

公司按照国际会计准则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以最高风险原则。

1. 纳入评价范围的主要单位包括：母公司及其所有下属全资子公司和控股子公司。其中包括：南京博特新材料有限公司、博特建材（天津）有限公司、博特新材料股份有限公司、博特新材料有限公司、江苏博特新材料股份有限公司、南京博特新材料有限公司、广东博特新材料有限公司、江苏苏邦新材料股份有限公司、江苏新美程工程检测咨询有限公司、江苏成源不锈钢管业有限公司、江苏苏博科（香港）新材料股份有限公司等。

2. 纳入评价范围的单位占：

	指标	占比（%）
纳入评价范围单位的资产总额/占公司合并财务报表资产总额之比		100
纳入评价范围单位的营业收入合计/占公司合并财务报表营业收入总额之比		100

相配套,发挥党组织、人力资源、社会责任、企业文化、资金信息、采购业务、资产管理、销售业务、研究与开发、工程项目、担保业务、业务外包、财务担保、金融租赁、合同管理、信息系统等。

(二)主要业务和主要事项执行情况

1. 强化契约精神。根据国家有关法律法规的要求,以《公司章程》等制度为基础,建立了包括股东会、董事会、监事会和经理层在内的权责明确、协调运转、相互制衡的法人治理结构,设立了财务、技术、法务、人力资源、采购、生产安全、综合管理、证券投资者、社会责任、审计等10个职能部门,其中部分职能部门具有其独立的管理职能。

2. 严格执行内部管理制度。股东大会、董事会、监事会和公司经理层之间权责明确,相互制衡,运行良好,形成了一整套完善、规范、有效的经营管理机制,为公司的持续、健康、快速发展打下了坚实的基础。

3. 发展品牌战略

公司制定了《品牌战略规划书》,明确了品牌管理的原则与内容、管理范围、品牌规划的主要内容、制定完善的管理制度和品牌规划的实施流程,调整和优化

行会议记录，并列席董事会或监事会进行监督。

3、人力资源

(一)公司建立了《人力资源部设置》、《人员聘用管理》、《人事管理制度》、《试用期管理规定》、《试用期满考核规定》、《岗位绩效管理》、《薪酬与福利管理》、《绩效考核制度》、《奖惩制度》、《员工奖惩办法》、《离岗管理制度》等制度，对人才引进与培养、工资激励、福利保障、培训开发、职务晋升等方面进行了明确规定，并建立了较为完善的人才考核体系。

(二)2022年公司人力资源部按照信息化统一规划及业务需求计划，依托HIS系统，实施了岗前培训体系、招聘体系，将HIS业务应用范围建成统一的全息BI流程设计，为公司业务部门提供有力支持。一是提升以“人”为核心的数据治理能力，搭建了系统的运营、管控平台，在招聘中引入员工素质测评，将候选人的综合素质与岗位要求相匹配，提升招聘效率；二是建立科学的绩效管理体系，通过多次反馈和绩效考核，持续提升员工业务能力，做好对人的“引、育、用”，有效激活全体员工主观性，确保公司经营计划和战略目标的实现。

4、社会责任

[illegible][illegible]

公司建立了存货、固定资产以及无形资产管理制度,严格规范资产的预算、取得、验收、核算、使用与处置、处置与转移等相关管理工作,保障资产安全完整。

公司资产管理主要包括非生产性材料、半成品、产成品、包装物、低值易耗品等。各子公司对公司存货的取得、出入库管理、存储管理、盘点、报废物资处理等方面均制定了相应的管理制度,并严格执行。

公司对应收账款实行自行归口管理,各成员单位于每季度末向总部提供应收账款台账,同时按账龄分析坏账准备计提;建立固定资产台账,固定资产的取得、使用、处置、报废等由相应管理部门负责审批及账务会计入账;及时核对固定资产管理台账的要求来开展核算的盘点,做到账、卡、物三相符。财务账面固定资产采取永续盘存制,每年年终盘点一次,编制、执行、检查、评价、报告、反馈、完善的工作流程。

9. 内部控制

为规范企业管理和经营行为,保证经营管理决策的科学性和及时性,公司制定了销售计划、客户信用、产品价格、销售渠道、采购渠道等管理制度。

公司技术来源于市场或自主研发,了解客户的需求和意见,确定目标市场与需求。合理定价机制,根据市场化及调整价格策略,加强供应链管理。

10. 研究开发
公司依据国家基本理论与研究开发的要求,制定了《研发项目立项管理》、《研发项目过程管理》、《研发项目验收管理》、《研发成果转化管理》、《研发成果转化评价》、《研发成果转化评价细则》等制度,同时通过建立科学的科研管理体系以实施安全管理,实施科研项目全生命周期管理,保障科研项目准时、保质、保量、保成本,为技术创新提供保障。研究开发管理体系的完善与实施,保障科研成果转化。

11. 工程服务
公司制定了《工程项目建设管理》、《科研项目质量管理》、《设计评审管理制度》、《工程项目建设管理细则》、《工程变更管理制度》、《施工验收与交付管理制度》、《售后服务管理制度》等制度,并在行业内对于工程建设项目、招标、投标、建设、工程、验收相关的活动进行规范。工程服务业务各类工程验收与交付符合行业规范。

2022年9月,“广东特材集团有限公司高性能土工土工膜材料建设项目”建设竣工已达到可使用要求,同时建成行业内拥有“江苏特材材料(集团)有限公司高性能土工土工膜材料产业化基地项目”、广西特材材料技术有限公司40万吨/年土工膜材料项目”等。

1. 业务外包：为降低运营成本，把握网络运营主动权，公司实行网络运营外包。公司有华通巴士服务，涉及子公司江苏永达客车服务有限公司及博得新材料科技有限公司提供班车服务，保障生产运营与审批手续齐全，数据记录完整齐全。

2. 业务外包：公司主要业务为物流运输，公司建立了业务外包管理制度，规范物流外包方案与预算管理、承运商管理、外包合同管理、运输过程管理和费用的核算与支付管理。

3. 业务外包：公司建立物流运营管理体系，运输能力与质量评价，专车运营自采自售等方式选择承运的车辆，采用开设多条专车线路，又兼大客户直点直专专车等方式完成物流服务，多事项满足客户要求。

4. 财务外包：公司按照年度统一的设计开展财务工作，制定财务报告编制规范，合并报表编制规范，据实登记总账，核对无误的会计凭证逐笔与其相关财务资料、账簿记录、年度资产负债表、利润表、现金流量表核对一致，所有相关控制权的子公司纳入合并报表范围，编制合并报表，确保公司财务报告真实、准确、完整，提供保障。

20. 按照公司信息披露管理制度的规定执行。

21. 全面预算管理

公司建立了全面预算管理制度,规范预算编制、执行、调整、分析、考核与评价等业务操作。

22. 2020年内部控制有效性的评价结论

公司建立了全面预算管理制度,规范预算编制、执行、调整、分析、考核与评价等业务操作。通过对预算编制的分析与考核,公司纳入预算的项目得到不断完善,预算的准确性得到不断的提升,各个业务单元安排合理。

23. 合同管理

公司建立了合同管理、合同审批、合同违约纠纷等管理制度,规范合同签订、审批、执行和备案等业务操作,控制合同法律事务和执行风险。公司制定了物资采购管理制度,规范物资采购管理,控制物资采购风险。公司财务部和合同文件内容的合法性进行审查,每年年初对上年度合同履行情况进行全面检查,督促合同有效履行,及时防范违约的合同履行风险。

24. 信息系统

息安全等，确保信息系统的稳定可靠。2022年公司围绕信息安全及业务连续性保障，成功上线管理工厂、运输管理系统，生产资源管理系统，粮食平台系统等，提升供应链业务部门管理能力和运营效率。

5. 请重点关注的高风险领域主要包括：
请从以下选项中选择业务、管理、财务、业务外包、工程项目。
5. 上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，是否存在重大遗漏
☒是 ☐否
6. 是否存在法定豁免
☐是 ☒否
7. 其他说明事项
无

指标名称	重大缺陷认定标准	重要缺陷认定标准	一般缺陷认定标准
利润总额	错报 ≥ 利润总额的 10%	利润总额的 10% > 错报 ≥ 利润总额的 1%	错报 / 利润总额的 5%

资产总额	错报 ≥ 资产总额的 1%	的 0.5%	错报 (资产总额的 0.5%)
------	---------------	--------	-----------------

说明:
无
公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下:

缺陷性质	定性标准
重大缺陷	是指一个或多个控制缺陷的组合,可能将企业严重偏离控制目标的情形,包括但不限于:① 公司董事、监事和高级管理人员舞弊造成重大损失;② 当期财务报告存在重大错报,而内部控制在运行过程中未能发现该错报;③ 公司审计委员会和公司审计部对内部控制的监督无效

重要缺陷	发现该缺陷(2)当期财务报告存在错报,虽然未达到和超过该重要缺陷程度,但从性质上,仍引起董事会和管理层重视的错报。
一般缺陷	是除重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

说明:
无

3. 非财务报告内部控制认定标准
公司确定非财务报告内部控制评价的定量标准如下:

指标名称	重大缺陷定量标准	重要缺陷定量标准	一般缺陷定量标准
应收账款周转率	周转率 < 3.00 次	3.00 次 < 周转率 < 3.50 次	周转率 > 3.50 次

评价说明		无
公司建立的内控制度符合内部控制缺陷评价的定性标准如下:		
缺陷性质	定性标准	
重大缺陷	<p>是指一个或多个控制缺陷的组合,可能使企业发生严重偏离控制目标的情形,包括但不限于缺乏民主决策程序;决策程序导致重大失误;违反国家法律法规并受到处罚;中高级管理人员和关键技术人员流失严重;内部控制重大或重要缺陷未得到整改等。</p>	
重要缺陷	<p>(1)反舞弊程序和内部控制未能有效执行;(2)当期财务报告存在重要错报,而内部控制运行过程中未能发现该错报;(3)当期财务报告存在错报,虽然未达到和超过重要错报程度,但从性质上观,仍应引起董事</p>	

一般缺陷	是否除重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。
------	------------------------

说明：
无

(三)、内部控制缺陷认定及整改情况

1. 财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

1.1. 重大缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重大缺陷
□是 V否

1.2. 重要缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重要缺陷

1.1 一般缺陷
无

1.2 经过上述整改,于内部控制评价报告基准日,公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重大缺陷
□是 ☒ 否

1.3 经过上述整改,于内部控制评价报告基准日,公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重要缺陷
□是 ☒ 否

2 非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

2.1 重大缺陷
报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重大缺陷
□是 ☒ 否

2.2 重要缺陷

□是 V否
2.3 一般缺陷
无
2.4 经过上述整改,于内部控制评价报告基准日,公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重大缺陷
□是 V否
2.5 经过上述整改,于内部控制评价报告基准日,公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重要缺陷
□是 V否
其他内部控制相关重大事项说明
1. 上一年度内部控制缺陷整改情况
□适用 V不适用
2. 本年度内部控制运行情况及下一年度改进方向

3. 其他重大事项说明
☐ 适用 ☒ 不适用

董事长 (已经董事会授权): 傅昌文
 江苏苏博特新材料股份有限公司
 2023年4月20日