

第一节 重要提示

1 本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到http://www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。

3 公司全体董事出席董事会会议。

4 立信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5 重要会议决议通过的本报告利润分配预案或公积金转增股本预案

根据公司章程规定,公司董事会提议2022年度利润分配预案为:以公司总股本2,146,624,894股为基数,向全体股东每10股派发现金股利4.10元人民币(含税),共派发现金股利898,011,622元。公司本年度不送红股也不进行资本公积转增股本。

本议案尚需提交公司股东大会审议。

第二节 公司基本情况

1 公司简介

股票简称	股票上市交易所	股票代码	股票类别	变更前股票简称
贵州	上海证券交易所	600395	普通股	
股票及债券上市方式	股票上市日期	债券上市日期	债券名称	债券简称
境内上市人民币普通股	2007年9月			
办公地址	贵州省六盘水市红桥路玖源国际二期	贵州省六盘水市红桥路玖源国际二期		
电话	0858-2703066	0858-2703066		
电子邮箱	600395@szse.com.cn	600395@szse.com.cn		

2 报告期内公司主要业务简介

公司所属行业为煤炭采选(中国证监会行业分类),煤炭产品主要应用于冶金、电力、建材、化工四大行业,既有能源属性,也有化工属性。公司是贵州省煤炭行业的龙头企业,为西南地区最大的煤炭企业。

从煤炭行业看,2022年,国际国内能源供需形势仍然严峻,煤炭价格大幅上涨,煤炭产销量创新高,根据国家统计局统计,2022年,全国规模以上煤炭企业原煤产量42亿吨,同比增长4%。进口煤炭2.9亿吨,同比增长12.9%。

公司主要业务的开展,涉及加工和销售以及电力的生产和销售,主要产品为煤炭和电力。

煤炭产品经营模式:对开采出的原煤进行洗选加工,获得的商品煤,主要产品为焦煤和混煤。其中,焦煤产品分为主焦煤、1/3焦煤、顺产煤,主要用于钢铁、化工行业使用;混煤产品为动力煤,是良好的燃料,主要用于电力、建材等行业使用。

电力产品经营模式:一是在贵州能源集团煤炭资源覆盖范围内建设内销电厂,发展煤电一体化项目,利用煤炭生产过程中的尾矿或废弃资源,进行低值低能发电,从事电力生产和销售。二是加快布局风电光伏发电等新能源发电,促进传统能源和新能源优化组合,建设新型综合能源基地。

31 近3年的主要会计数据和财务指标

单位:元 币种:人民币	2022年	2021年	同比增长(%)	2020年
营业收入	30,184,765,324.38	28,187,192,488.88	7.10%	24,098,492,119.13
归属于上市公司股东的净利润	13,236,961,399.08	9,725,468,299.66	36.07%	7,005,235,046.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	11,343,098,399.08	8,725,468,299.66	31.27%	7,062,601,119.08
归属于上市公司股东的净资产	2,134,089,547.23	1,172,468,299.66	82.14%	586,562,000.03
归属于上市公司股东的每股净资产	2,133,549,104.02	1,172,138,262.57	82.14%	586,562,000.03
经营活动产生的现金流量净额	3,024,765,324.38	1,079,272,488.88	110.03%	695,142,000.03
归属于上市公司股东的净资产(%)	55.23%	10.23%	436.04%	24.64%
归属于上市公司股东的净资产(%)	1.10%	0.00%	100.00%	0.00%
归属于上市公司股东的净资产(%)	1.10%	0.00%	100.00%	0.00%

32 报告期内股份变动的股本数据

单位:元 币种:人民币	第一期(1-3月)	第二期(4-6月)	第三期(7-9月)	第四期(10-12月)
期初股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00
发行新股	0.00	0.00	0.00	0.00
回购股份	0.00	0.00	0.00	0.00
期末股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00

33 报告期内股份变动的股本数据

单位:元 币种:人民币	第一期(1-3月)	第二期(4-6月)	第三期(7-9月)	第四期(10-12月)
期初股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00
发行新股	0.00	0.00	0.00	0.00
回购股份	0.00	0.00	0.00	0.00
期末股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00

34 报告期内股份变动的股本数据

单位:元 币种:人民币	第一期(1-3月)	第二期(4-6月)	第三期(7-9月)	第四期(10-12月)
期初股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00
发行新股	0.00	0.00	0.00	0.00
回购股份	0.00	0.00	0.00	0.00
期末股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00

35 报告期内股份变动的股本数据

单位:元 币种:人民币	第一期(1-3月)	第二期(4-6月)	第三期(7-9月)	第四期(10-12月)
期初股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00
发行新股	0.00	0.00	0.00	0.00
回购股份	0.00	0.00	0.00	0.00
期末股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00

36 报告期内股份变动的股本数据

单位:元 币种:人民币	第一期(1-3月)	第二期(4-6月)	第三期(7-9月)	第四期(10-12月)
期初股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00
发行新股	0.00	0.00	0.00	0.00
回购股份	0.00	0.00	0.00	0.00
期末股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00

37 报告期内股份变动的股本数据

单位:元 币种:人民币	第一期(1-3月)	第二期(4-6月)	第三期(7-9月)	第四期(10-12月)
期初股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00
发行新股	0.00	0.00	0.00	0.00
回购股份	0.00	0.00	0.00	0.00
期末股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00

38 报告期内股份变动的股本数据

单位:元 币种:人民币	第一期(1-3月)	第二期(4-6月)	第三期(7-9月)	第四期(10-12月)
期初股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00
发行新股	0.00	0.00	0.00	0.00
回购股份	0.00	0.00	0.00	0.00
期末股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00

39 报告期内股份变动的股本数据

单位:元 币种:人民币	第一期(1-3月)	第二期(4-6月)	第三期(7-9月)	第四期(10-12月)
期初股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00
发行新股	0.00	0.00	0.00	0.00
回购股份	0.00	0.00	0.00	0.00
期末股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00

40 报告期内股份变动的股本数据

单位:元 币种:人民币	第一期(1-3月)	第二期(4-6月)	第三期(7-9月)	第四期(10-12月)
期初股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00
发行新股	0.00	0.00	0.00	0.00
回购股份	0.00	0.00	0.00	0.00
期末股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00

41 报告期内股份变动的股本数据

单位:元 币种:人民币	第一期(1-3月)	第二期(4-6月)	第三期(7-9月)	第四期(10-12月)
期初股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00
发行新股	0.00	0.00	0.00	0.00
回购股份	0.00	0.00	0.00	0.00
期末股本	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00	2,146,624,894.00

42 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州能源集团有限公司
贵州能源集团有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

43 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

44 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

45 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

46 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

47 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

48 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

49 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

50 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

51 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

52 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

53 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

54 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

55 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

56 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

57 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

单位:股	贵州盘江精煤股份有限公司
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%
贵州盘江精煤股份有限公司	100.00%

公司代码:600395 公司简称:盘江股份

贵州盘江精煤股份有限公司



4.4 报告期内公司控股股东及前10名股东情况

☐适用 ☒不适用

☐适用 ☒不适用

☐适用 ☒不适用

第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则,披露报告期内公司经营情况的重大变化,以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内,公司生产原煤1,507.92万吨,生产商品煤1,169.02万吨,销售商品煤1,276.03万吨(含外购商品煤104.67万吨)。实现营业收入1,184,305.93万元,利润总额269,884.05万元,归属于上市公司所有者的净利润219,486.02万元。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的,应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

☐适用 ☒不适用

3 公司发展战略

深入贯彻落实我国能源安全战略,按照省委省政府组建贵州能源集团的决策部署,以国家《2022.12号文》为纲领,奋力抢抓新发展机遇,打造形成以煤炭为基础、煤电新能源一体化发展的战略格局,努力建设现代综合能源基地。

(一)坚定不移做强做优做大煤炭主业

深刻认识煤炭在我国能源结构中的主体地位,立足以煤为主的基国情,站在服务全省工业发展的高度,从保障能源供应的角度出发,毫不动摇坚定煤炭主业发展,全面加强煤炭主业发展,做强做优做大煤炭主业,实现“产、销、存”一体化发展,加快提升“产、销、存”一体化发展水平,实现“产、销、存”一体化发展。

(二)加快推进煤电新能源一体化发展

建设新型综合能源基地,必须充分发掘煤电新能源多能互补优势,促进传统能源和新能源优化组合。一要充分发挥煤炭资源优势和区位优势,积极运用先进技术建设智能化标杆电厂,加快推进煤电一体化项目建设,盘江新光2×66万千瓦燃煤发电项目力争今年年底实现首台机组并网发电,盘江普定2×66万千瓦燃煤发电项目力争明年年底实现首台机组并网发电,争取早日投产见效。二要围绕煤电主业,有序开发和储备优质的风光、风电及抽水蓄能项目,做好项目前期论证,在推进煤电主业发展的同时,积极稳妥推进风电、光伏等新能源项目,加快推进风电、光伏等新能源项目,加快推进风电、光伏等新能源项目。

(三)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(四)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(五)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(六)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(七)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(八)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(九)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(十)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(十一)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(十二)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(十三)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(十四)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(十五)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(十六)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(十七)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(十八)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(十九)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。二要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。三要提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到具体的岗位、经理层、中层管理人员,持续提升治理效能,减少生产环节,优化采购环节,持续提升治理效能。

(二十)强化内部治理,不断提升治理效能

一要全面提升治理效能,将股东大会确定的各项目标任务进行全面分解,逐级落实到