



## 两会访谈

全国政协委员,国机集团党委书记、董事长张晓仑:

## 充分利用资本市场推进专业化整合



全国政协委员 张晓仑

● 本报记者 刘丽颖

全国政协委员,国机集团党委书记、董事长张晓仑日前在接受中国证券报记者专访时表示,国机集团将以国有资本投资公司试点改革为抓手,着力推进布局优化和结构调整,设立产业基金培育一批更具实力的“专精特新”企业。将充分利用资本市场,以优势上市公司为核心,加大内部专业化整合力度,建立具有国机特色的上市公司绩效评价体系。

## 加快布局优化和结构调整

**中国证券报:**新一轮国企改革提升行动即将开展。围绕增强核心功能和提高核心竞争力,国机集团计划从哪些方面进一步深化改革?

**张晓仑:**围绕增强核心功能和提高核心竞争力抓好重点改革任务是国资委的明确要求,国机集团准确把握国资委新一轮国企改革目标要求,以加快建设世界一流企业为目标,以国有资本投资公司试点改革为抓手,聚焦提高核心竞争力和增强核心功能,将改革作为推动创新发展的第一动力,锚定目标,奋力推进。

接下来,国机集团将从五方面深化改革工作:一是着力完善中国特色国有企业现代公司治理。如,在完善公司治理中加强党的领导,打造专业尽责、规范高效的董事会等。

二是进一步细化深化市场化经营机制改革。如,加强经理层任期制契约化管理的精准考核和刚性兑现;薪酬分配和福利待遇结合行业特性向

核心关键人才倾斜,进一步优化核心人才的薪酬与业绩贡献相挂钩机制等。

三是着力推进布局优化和结构调整。包括推进内外部专业化整合;设立产业基金培育一批更具实力的专精特新企业;积极探索培育绿色环保、数字化产业、智能装备等战略新兴产业;持续推动“十四五”瘦身健体等。

四是持续加大科技创新力度。加快完善科技创新体系,强化科技激励政策落地,积极服务高水平科技自立自强。大力推进原创技术“策源地”和产业链链长建设,努力攻克一批“卡脖子”关键核心技术,持续提升对产业链供应链的引领和带动作用;同时加大科技研发投入和人才培养、引进力度。

五是继续全面加强党的领导和党的建设。**中国证券报:**党的二十大报告提出,深化国资国企改革,加快国有经济布局优化和结构调整,推动国有资本和国有企业做强做优做大,提升企业核心竞争力。下一步,国机集团计划如何实施布局优化和结构调整?

**张晓仑:**国机集团将围绕功能定位,有进有退、有所为有所不为,进一步优化结构,聚焦科技研发与服务、先进装备制造、工程承包与供应链三大主业,增强主业核心竞争力和创新能力。

一是坚定不移推进落实“十四五”瘦身健体工作。国机集团确定“十四五”瘦身健体工作方案,系统推动户数压减和内部业务重组整合。下一步,将进一步聚焦主责主业,加快剥离非主业、非优势企业,加快处置低效无效资产。

二是加快推进内外部专业化整合。对内按照

“一业一企、一企一业”的导向,进一步推进设计咨询与工程承包、产融投资、特检等板块资源整合,打造业务清晰、管理统一、运营一体化的专业化发展模式;对外围绕农机、轴承、重大装备等主业及产业链、供应链关键环节,探索推进行业整合,提升核心竞争力。

三是打造专精特新企业集群。紧密围绕科研板块企业核心技术和成果转化能力提升,从集团层面提出目标,配置资源,协调解决问题,提供专业支持,释放发展潜能,培育一批更具实力的专精特新企业,形成专精特新产业集群。

四是积极培育壮大战略性新兴产业。围绕国家“十四五”规划关注的前沿领域,结合集团自身资源禀赋及行业未来发展潜力,探索培育绿色环保、数字化产业、智能装备等新兴领域,开辟发展新领域“新赛道”。

## 引导上市公司价值合理回归

**中国证券报:**国企改革步入新阶段,未来国机集团将如何积极利用资本市场实现企业高质量发展?在加强企业资本运作以及市值管理工作方面,有哪些考虑?

**张晓仑:**国机集团将充分利用资本市场,推动企业实现高质量发展。科学运用上市平台并购重组功能。以优势上市公司为核心,加大内部专业化整合力度。重点支持上市公司围绕主业及产业链、供应链关键环节的细分市场龙头、专精特新企业实施对外并购。同时,强化上市公司再融资功能发挥。面向集团发展战略、业务布局和重大项目建设需要,发挥好上市公司再融资功能作用。此外,将培育储备可上市资源。根据集团战略布局要求,有针对性地培育一批可重组上市、独立上市以及挂牌交易的优质业务和资产。

在资本运作方面,进一步梳理明确上市公司平台定位和布局,推动实现一个产业对应一个核心上市平台,以价值创造为基础,致力精益运营提升上市公司内在价值;以价值释放为手段,引进长期资本支持上市公司业务,推动上市公司内涵式发展,打造战略清晰、主业突出、治理规范、业绩优良、核心竞争力强的上市公司。

在市值管理方面,国机集团将强化市场互动,构建各方认同、良性循环的上市公司价值体系。如强化“4R”管理。引导上市公司加强投资者关系(IR)、分析师关系(AR)、媒体关系(MR)和监管机构关系(RR)“4R”管理,建立多层次良性互动机制。探索组织集团控股上市公司开展集体投资者沟通交流活动,增进市场认同和价值实现,实施价值维护。强化逆周期管理,提升处理应对资本市场复杂情况能力,提高反应速度、决策效率和执行效率,依法依规、适时运用各种手段,引导上市公司价值合理回归。探索将价值实现因素纳入上市公司绩效评价体系,建立具有国机特色的上市公司绩效评价体系。

全国政协委员、万帮数字能源董事长邵丹薇建议建设全国统一充电监控平台



全国政协委员 邵丹薇

● 本报记者 孟培嘉

“充电服务平台没有互联互通,充电基础设施建设模式亟待优化,充电设施技术标准体系亟待更新完善,‘车多桩少’的问题突出……”全国政协委员、万帮数字能源董事长邵丹薇在接受中国证券报记者采访时表示,作为新能源汽车的重要支撑,充电网络等配套设施在建设上难以匹配产业发展需求,存在多方面问题需要解决。

万帮数字能源是一家深耕新能源汽车充电领域的企业,旗下拥有“星星充电”与“星星能源”两大核心品牌,为全国客户提供设备、平台、用户和数据运营以及绿电交易等综合能源服务。长期聚焦产业一线,让邵丹薇深感行业当前存在一些“痛点”。

“当前充电设施投资主体和充电服务平台众多,各平台独立运行且存在数据壁垒,尚未实现各类充电设施的互联互通、信息共享与统

一结算。”邵丹薇认为,这会造成新能源用户找桩充电效率低、体验差,充电基础设施利用效率不高。

对此,她建议,由政府为主导建设全国统一的充电监控平台,集成接入各类充电设施和新能源企业运营平台数据,发挥数据赋能作用,为充电资源的大范围优化配置提供支撑。同时,引导企业合作,实现各类充电设施的互联互通。

充电设施技术标准体系方面,邵丹薇认为,随着新能源汽车用户需求日益多元化,部分存量充电桩已无法满足用户需求,充电技术需要加快迭代升级;换电领域,则由于电池标准不统一、初期投入高等原因,推广也面临障碍。

对此,她建议,由工信部、国家能源局与中电联等部门联合牵头,协同车端与桩端规范充电设施技术标准;明确大功率充电技术路线,起草光储充等系统产品技术标准,完善V2G与小功率直流的技术规范,探索直流母线充电微网的技术示范,更新充电设施兼容性要求与数据共享模式;推动研制高性能、高兼容性换电设备,完善换电车辆、动力电池、换电接口等标准,提升换电的可靠性。

此外,针对居民小区多利用夜间充电造成与用电负荷高峰时段叠加等问题,邵丹薇建议,推动新能源汽车与电网的协同发展,充分发挥电网平台枢纽作用,挖掘新能源汽车参与电网负荷调节的潜力,实现充电负荷与新能源供应的精准匹配,更好助力能源绿色转型。

全国政协委员、步步高董事长王填建议创新消费类基础设施融资手段



全国政协委员 王填

● 本报记者 段芳媛

“消费类基础设施作为承接居民消费行为、释放居民消费潜力的重要载体,在扩大内需、促进消费方面不可或缺。”全国政协委员、步步高董事长王填日前接受中国证券报记者采访时表示,建议将优质的消费类基础设施纳入公募REITs资产池。

王填介绍,随着消费类基础设施持续完善、优质供给日益增加、居民消费不断升级,消费的市场活力有望进一步被激活,为经济持续健康发展注入更强劲动力。

王填表示,消费类基础设施承担了实体经济载体的重要功能。同时,消费类基础设施具有城市基础设施的属性。

“一方面,消费类基础设施涵盖商场、购物中心等商业类型的不动产,是以长期持有为目的的实体空间载体,可持续地满足居民生活消费和企业经营需求。另一方面,消费类基础设施作为服务产业载体,链接众多的行业和个体,服务众多中小微企业和广大顾客,满足社会生产和消费需求,是社会生产资料,具有基础设施功能。”王填说。

不过,我国消费类基础设施在融资中存在融资手段单一的问题。“目前,消费类基础设施的企业仍然以银行信贷为获取资金的主要方式。随着‘三条红线’等政策对房地产行业的调控,银行将消费类基础设施项目同样列入房地产控制类贷款,造成贷款审批难度加大。”王填介绍。

对此,王填建议,创新消费类基础设施融资手段,将优质的消费类基础设施纳入公募REITs资产池。“一方面,将极大改善全国商业不动产的存量空间,帮助企业降低资产负债率;另一方面,将丰富资本市场投资品种,为投资者提供具备稳定收益的投资产品,改善和优化居民的投资结构。”王填说。

王填表示,REITs具备收益稳定、流动性高、安全性强等特点,若优质的消费类基础设施纳入公募REITs,居民可投资金和社会资金可以间接持有优质的商业底层资产,获取相对高且稳定的收益回报,将极大改善投资结构,优化社会资产配置。

全国政协委员、芜湖机器人产业发展集团董事长许礼进:

## 重点攻关机器人产业关键共性技术

● 本报记者 彭思雨

“我国工业机器人出货量虽大,但‘量变’还未形成‘质变’。”全国政协委员、芜湖机器人产业发展集团董事长许礼进日前接受中国证券报记者专访时表示,我国工业机器人行业目前处在市场逐步培育、技术逐步成熟、生态逐步形成的发展阶段,在制造业转型升级大趋势下,提升产业整体技术水平,产品走出低水平局面向高端市场进军,将推动我国机器人产业实现“从大到强”的转变。

许礼进建议,重点攻关机器人智能核心部件与机器人共性核心算法等目前制约产业发展的关键共性技术。强化政府政策引导,实施一批效果突出、带动性强、关联度高的典型高端行业应用示范工程。

## 打造开放创新平台

近年来,全球制造业格局加速调整,新旧动能转换提速。在此背景下,我国连续九年成为全球最大工业机器人消费国,稳居全球第一大工业机器人市场。

工业机器人行业属于技术密集型行业,工业机器人的技术创新能力标志着行业领先水平。“近年来我国机器人技术与产业已取得长足进步。”许礼进认为,“但机器人企业的自主创新呈现零散创新局面,在产业共性技术研发方面难以形成合力,机器人产业尚未建立起成熟的以需求为导向的技术创新研发体系,导致产业整体技术水平落后。”

“这个行业必须整合更多资源,靠单个企业很难干好。”许礼进说。为此,他建议,建立市场导向、产业主导、院所协作、多元投资、军民融合、成果共享的

创新机制,从根本上解决我国工业机器人产业链共性、基础性和前沿引领性关键核心技术问题。联合行业骨干企业、科研院所和高等院校的科研力量和创新资源,通过自主创新、集成创新和协同创新,重点攻关机器人智能核心部件与器件、机器人共性核心算法等目前制约产业发展的关键共性技术。打造创新链、产业链、资金链、人才链深度融合的全球化开放创新平台。

许礼进表示,随着新能源、汽车、机械、电子、航空航天等高端行业需求释放,我国工业机器人产品需走出低水平局面,打造产业链高附加值产品生态。我国工业机器人产品进军高端市场所面临的挑战,包括国产工业机器人运行速度、精度及稳定性等性能指标无法满足高端领域应用需求等问题。

他建议,在政府引导下,实施一批效果突出、带动性强、关联度高的典型行业应用示范工程,通过市场应用加快迭代进程,加快突破机器人应用技术及解决方案,在中高端领域打造一批具有自主知识产权的应用场景和示范案例。依托有关标准化技术组织和

## 加快推进高端应用

中国机器人产业联盟数据显示,2022年,全国规模以上工业企业的工业机器人累计完成产量44.3万套。许礼进介绍,近年来,我国企业凭借稳定的技术和快速服务响应的本地化优势,在五金、家电、陶瓷等行业自动化市场不断发展壮大。

许礼进表示,随着新能源、汽车、机械、电子、航空航天等高端行业需求释放,我国工业机器人产品需走出低水平局面,打造产业链高附加值产品生态。我国工业机器人产品进军高端市场所面临的挑战,包括国产工业机器人运行速度、精度及稳定性等性能指标无法满足高端领域应用需求等问题。

他建议,在政府引导下,实施一批效果突出、带动性强、关联度高的典型行业应用示范工程,通过市场应用加快迭代进程,加快突破机器人应用技术及解决方案,在中高端领域打造一批具有自主知识产权的应用场景和示范案例。依托有关标准化技术组织和



全国政协委员 许礼进

产业技术企业,加强高端领域应用标准化研究,重点在汽车、半导体、轨道交通、航空航天等应用领域开展工艺流程、专用算法、安全数据模型等标准的研制与推广。

许礼进提出,以机器人高端应用行业细分深化为导向,打造多层次人才培养高地。“高端研发人才、市场推广人才、应用操作人才、设备维护人才,这个行业都需要。”