一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均亲自出席了审议本次年报的董事会会议。

非标准审计意见提示

□ 适用 √ 不适用

董事会审议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

□ 适用 √ 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□ 适用 √ 不适用

二、公司基本情况

1.公司简介

股票简称	*ST万方	股票代码	000638
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	万方发展		
联系人和联系方式	董事会秘书		证券事务代表
姓名	郭子斌		王馨艺
办公地址	北京市朝阳区裕民路12号中国国际科技会展中心B座12A		北京市朝阳区裕民路12号中国国际科技会展中心B座12A
传真	010-64656767		010-64656767
电话	010-64656161		010-64656161
电子信箱	gzb@wanfund.com.cn		wxy@wanfund.com.cn

2.报告期主要业务或产品简介

（一）概述

2021年度，公司延续2020年确立的通过培育、投资成外延并购等方式全力打造具备长远发展前景较好，成长空间较大等特征的多元化业务发展战略，持续开展农业业务，并纳入军工业务增加了公司新的业务增长点，同时公司加快各个板块的布局以及后续产业化落地的发展需求，逐步剥离不符合战略发展的资产，实现公司资产的进一步优化配置，积极发挥公司整体竞争力和可持续发展能力。

报告期内，公司业务主要包括军工产业、农业产业、生物制品及与医疗信息化软件开发和销售等业务，医疗信息化软件开发业务已于2021年12月初置出并完成交割。

（二）主要业务及产品说明

1.军工业务板块

1.1主要业务及产品

公司于2021年3月完成对锦州万晟投控股权的收购，成为进入到军工行业，锦州万晟主要从事集科研、生产、销售、服务为一体的高新技术企业，已设立以来一直致力于高硅铝合金、稀土铝合金等铝合金材料及结构件的研发和生产，是国内航空航天领域铝合金材料及结构件的重要供应商之一，其产品主要应用于先进歼击、运输机等军用飞机，以及通讯、激光等航天军工领域，是大功率微波电子器件产品的重要组成部分，对大功率微波电子器件的集成电路及模块起到支撑保护、散热、电磁屏蔽等作用。

报告期内，锦州万晟持“科技强国，匠心铸造”的信念，顺应金属军工新材料制备技术的趋势，高点和下游军工应用的痛点，持续不断地进行攻坚克难，并取得了较大进展，初步打开了局面，通过同下游军工客户和科研院所及高校的紧密合作，有力地加速了高硅铝合金新材料、稀土铝合金新材料等新材料产品在下游的应用，为我国的军工事关事业不断突破高技术含量、高应用价值的尖端产品。

1.2主要经营模式

1.2.1采购模式

锦州万晟的采购模式为按需采购。锦州万晟根据客户订单情况，编制采购计划，下达采购订单，集中或分批向供应商采购各类原、辅材料。

1.2.2生产模式

锦州万晟技术和生产部门根据客户提供的图纸，技术参数等进行工艺分析，完成产品设计，确定工艺方案，编写工艺规程，确定生产任务后，生产部门根据合同约定时间进行生产排程，生产部门各职能部门生产运营按照技术部门制定的工艺规程及作业指导书，严格执行生产控制程序，在规定时间内完成生产任务，在生产过程中，质量检查部门对各生产环节进行严格的质量监控，确保产品的质量，产成品入库后，库管部门收入库单与合同检查核对，并办理产品入库手续。

1.2.3销售模式

锦州万晟主要采取直销模式，客户主要为中国电子科技集团有限公司、航天科技集团、航天科工集团、中科院等军工科研集团下属军工企业，军工科研院所，对于新研制产品的销售或技术转让，锦州万晟通过参与军工组织的研发与采购，在产品定型后，与客户签订销售合同，进行销售。

1.2.4研发模式

锦州万晟采取自主研发的研发模式，锦州万晟产品及技术研发主要包括型号跟研和自选研发两大类，型号跟研是围绕下游客户型号装备整体技术指标要求，从开发设计、原材料选型、材料设计与研制、制造工艺、质量性能测试等方面进行同步研发，以验证产品设计特性要求、工艺稳定性及可靠性，生产成本效用比。目前，锦州万晟已经参与了下游客户多个型号的跟研工作，自选研发是锦州万晟基于市场、科研院所、军工企业需求或技术发展趋势进行的自主研发，一方面围绕提高产品质量、研发和生产效率，提升产品成熟度等方面来进行技术研发工作，另一方面，锦州万晟时刻关注行业前沿科技动态，通过开发前沿新产品或新技术，并向下游客户推荐试用，满足或创造市场需求，以维持业内领先技术水平。

2.农业业务板块

2.1主要经营模式

公司控股子公司万方投建设“一核二发三研四孔”为发展导向：以粮库收储为核心，大力发展委托种植和农业物流，研究粮食加工、研究土地流转、研究农民就业，扎实推进企业建设，扎实挖掘地缘优势，扎实依托廊农政策，扎实加强产业融合，本着“务实、科学、高效”的创业态度，力争在农业领域有所作为。

报告期内，万方边陲农商两下粮库并投建了大米加工生产车间，有效扩大了其资产规模，并以此为载体，通过原粮订单（含加工企业、贸易商、地储粮等）+销售经营，打开粮食出口、贸易商、地储粮等）+销售经营，打开粮食出口、贸易商、地储粮等）+销售经营，打开粮食出口