

第一节 重要提示
 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.secm.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
 3 公司全体董事出席了董事会会议。
 4 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
 5 董事会审议通过的利润分配预案为：以 2021 年 12 月 31 日总股本 1,000,000,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 1.5 元（含税），进行分红，剩余可供分配的利润结转下一年度。公司 2021 年度不进行资本公积转增股本。
 6 2021 年度利润分配预案已经 2022 年 4 月 29 日召开的 2021 年度股东大会审议通过。

第二节 公司简介基本情况

类别	网站	电子邮箱	联系电话	办公地址	邮政编码
年度报告披露网站	www.secm.com.cn	secm@secm.com.cn	0531-86000000	山东省济南市高新区经十路 20518 号	250000
投资者关系管理方式	投资者关系部	secm@secm.com.cn	0531-86000000	山东省济南市高新区经十路 20518 号	250000
年度报告披露网站	www.secm.com.cn	secm@secm.com.cn	0531-86000000	山东省济南市高新区经十路 20518 号	250000
投资者关系管理方式	投资者关系部	secm@secm.com.cn	0531-86000000	山东省济南市高新区经十路 20518 号	250000

2 报告期末公司主要业务情况
 公司主要业务为电机及控制、电源设备、光伏储能等，其中电机及控制业务主要为工业电机及驱动、日用电机及控制及电动汽车。
 3 主要业务情况
 1. 驱动业务
 2021 年全球变频器的产量达到 1.88 亿台，其中中国生产 1.54 亿台，市场份额占比已达接近 82%。国内空调市场，出口保持强劲，国内需求疲软，产量达 1.25 亿台，同比增长 7.9%，其中内销 4720 万台，同比增长 11%，外销 7670 万台，同比增长 11%。
 2. 电源业务
 2021 年全球电源的产量达到 1.88 亿台，其中中国生产 1.54 亿台，市场份额占比已达接近 82%。国内空调市场，出口保持强劲，国内需求疲软，产量达 1.25 亿台，同比增长 7.9%，其中内销 4720 万台，同比增长 11%，外销 7670 万台，同比增长 11%。
 3. 光伏储能业务
 2021 年全球光伏逆变器的产量达到 1.88 亿台，其中中国生产 1.54 亿台，市场份额占比已达接近 82%。国内空调市场，出口保持强劲，国内需求疲软，产量达 1.25 亿台，同比增长 7.9%，其中内销 4720 万台，同比增长 11%，外销 7670 万台，同比增长 11%。
 4. 工业电机及控制业务
 2021 年全球工业电机的产量达到 1.88 亿台，其中中国生产 1.54 亿台，市场份额占比已达接近 82%。国内空调市场，出口保持强劲，国内需求疲软，产量达 1.25 亿台，同比增长 7.9%，其中内销 4720 万台，同比增长 11%，外销 7670 万台，同比增长 11%。
 5. 电动汽车业务
 2021 年全球电动汽车的产量达到 1.88 亿台，其中中国生产 1.54 亿台，市场份额占比已达接近 82%。国内空调市场，出口保持强劲，国内需求疲软，产量达 1.25 亿台，同比增长 7.9%，其中内销 4720 万台，同比增长 11%，外销 7670 万台，同比增长 11%。

3.2 报告期末季度的主要会计数据
 单位：元 币种：人民币

项目	第一三季度 (1-9 月)	第二三季度 (1-6 月)	第三三季度 (7-9 月)	第四三季度 (10-12 月)
归属于上市公司股东的净利润	3,296,749,423.00	3,796,103,218.00	3,792,484,918.00	3,823,889,473.00
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,296,749,423.00	3,796,103,218.00	3,792,484,918.00	3,823,889,473.00
归属于上市公司股东的净资产	1,206,796,603.64	300,000,000.00	1,001,101,016.16	-1,310,861,813.46
经营活动产生的现金流量净额	347,367,403.13	200,000,000.00	191,200,000.00	307,100,000.00

3.3 报告期内主要会计科目的变动情况
 1. 营业收入
 2. 营业成本
 3. 销售费用
 4. 管理费用
 5. 研发费用
 6. 财务费用
 7. 资产减值损失
 8. 信用减值损失
 9. 公允价值变动收益
 10. 其他收益
 11. 营业外收入
 12. 营业外支出
 13. 所得税费用
 14. 净利润
 15. 归属于母公司所有者的净利润
 16. 归属于少数股东的净利润
 17. 其他综合收益
 18. 综合收益总额
 19. 基本每股收益
 20. 稀释每股收益
 21. 加权平均净资产收益率
 22. 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率
 23. 研发投入占营业收入的比例
 24. 经营活动产生的现金流量净额
 25. 投资支付的现金
 26. 取得投资收益收到的现金
 27. 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额
 28. 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额
 29. 收到其他与投资活动有关的现金
 30. 投资活动现金流入小计
 31. 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金
 32. 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额
 33. 支付其他与投资活动有关的现金
 34. 投资活动现金流出小计
 35. 筹资活动现金流入小计
 36. 吸收投资收到的现金
 37. 发行债券收到的现金
 38. 取得借款收到的现金
 39. 收到其他与筹资活动有关的现金
 40. 筹资活动现金流入小计
 41. 偿还债务支付的现金
 42. 分配股利、利润或偿付利息支付的现金
 43. 支付其他与筹资活动有关的现金
 44. 筹资活动现金流出小计
 45. 现金及现金等价物净增加额
 46. 期初现金及现金等价物余额
 47. 期末现金及现金等价物余额

卧龙电气驱动集团股份有限公司

2021 年度报告摘要

卧龙电气驱动集团股份有限公司（以下简称“卧龙”或“公司”）于 2022 年 4 月 29 日召开 2021 年度股东大会，审议通过了《2021 年度利润分配预案》。预案内容为：以 2021 年 12 月 31 日总股本 1,000,000,000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 1.5 元（含税），进行分红，剩余可供分配的利润结转下一年度。公司 2021 年度不进行资本公积转增股本。

姓名	职务	任期起始日期	任期终止日期
董事长	陈建	2018-11-29	2021-11-29
副董事长	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	2021-11-29
董事	孙强	2018-11-29	2021-11-29
董事	周强	2018-11-29	2021-11-29
董事	吴强	2018-11-29	2021-11-29
董事	郑强	2018-11-29	2021-11-29
董事	王强	2018-11-29	2021-11-29
董事	李强	2018-11-29	2021-11-29
董事	张强	2018-11-29	2021-11-29
董事	赵强	2018-11-29	202