

一、重要提示  
 本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。  
 全体董事均亲自出席了审议本次年报的董事会会议。  
 非标准审计意见提示  
 适用  不适用  
 董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案  
 适用  不适用  
 是否以公积金转增股本  
 是  否  
 公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为:以816,792.48股为基数,向全体股东每10股派发现金红利0.10元(含税),送红股0股(含税),不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案  
 适用  不适用  
 二、公司基本情况  
 1.公司简介

股票简称	双星股份	股票代码	000599
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人及联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘洪		
电子邮箱	liao@hsd.com.cn	liao@hsd.com.cn	
传真	0532-87770729	0532-87770729	
电话	0532-87770729	0532-87770729	
电子邮箱	gub@hsd.com.cn	gub@hsd.com.cn	

2.报告期主要业务或产品简介  
 (1)公司主营业务情况  
 公司的主要业务为轮胎产品的研发、生产及销售。近年来,公司不断巩固优势轮胎产业创新商业模式,实现产品的全生命周期管理,今年3月,公司将装备产业剥离,集中精力发展优势轮胎产业。公司的轮胎产品主要是载重全钢子午胎系列和乘用车半钢子午胎系列。公司自成立以来,以满足用户需求为目标,整合全球技术资源,建立创新、开放、交互、高端的研发平台,不断加大轮胎产品结构调整和研发投入,淘汰落后产品产能,开发大客车专用轮胎、轿车安全轮胎等高端、高差异化技术及产品,已形成涵盖产品研发、制造、检测等全流程的技术体系,多种技术及产品在行业内处于引领地位,甚至达到国际领先水平。目前已具备生产载重全钢子午胎、乘用车半钢子午胎等各种规格轮胎的研发及生产能力,销售网络遍布全国,并远销欧美、非洲、东南亚、中东等180多个国家和地区。  
 (2)主要产品及用途  
 公司目前拥有青岛、东营和十堰三大生产基地,主要生产卡车客车胎、乘用车胎和巨型矿胎等,旗下拥有NEWBUSTAR(新双星)、DOUBLESTAR(双星)、DONGFENG(东风)、CROSSELEADER(克旁力达)、KUMKANG(金钢猴)、KINBLI(劲力龙)、AJOSEN(奥森)等知名轮胎品牌,其钢胎胎体安全轮胎、超耐磨轮胎、防大轮胎、巨型矿胎等拥有核心专利技术。公司以高值化、数字化、模式化为指引,打造“大客车专用轮胎第一品牌”和“轿车安全轮胎第一品牌”,尽快实现全生命周期绿色化管理。  
 报告期内,公司积极实施“新奢侈、新业态、新模式”的三新战略,实现了“胎联网”的商业化应用。利用“胎联网”和智慧轮胎,不仅可以实现由“卖轮胎”到“卖公里数”,而且可以满足需求再到创造需求。  
 (3)核心技术  
 公司通过自主研发和引进国内外先进技术,取得了多项具有自主知识产权的技术专利,掌握了一系列轮胎设计、开发的关键核心技术。公司自主研发的多项新技术均达到了国际先进水平,具体的核心技术包括:①AAA产品开发技术;②防火轮胎技术;③巨型矿胎产品;④宽基胎结构技术;⑤“狂野大师”系列产品耐滑、耐刺、耐扎技术;⑥抗冲击安全轮胎技术;⑦先进橡胶新材料应用关键技术等。  
 公司的核心技术来源于自主研发技术,主要是公司科技人员在生产过程中研发和积累起来的,具有自主知识产权。公司自主研发的载重型3A轮胎产品、“狂野大师”系列产品耐滑、耐刺、耐扎轮胎、防火轮胎,巨型矿胎轮胎,宽基轮胎,低滚阻卡车客车轮胎等高端轮胎产品,已走在国内同行的前列。  
 公司多款产品技术水平达到了国际先进水平,成为行业中的拳头和领导产品,非标产品,特色产品性能突出,载重、矿山胎、彩胎等产品在行业内处于领先地位,2021年,公司最新研发的“稀土金”轮胎和“全防暴”安全轮胎上市,填补了市场空白。  
 公司成立研究院,构建了行业最先进的研发架构体系,组建研发企划、技术设计、结构设计、配方设计、性能测试、特性分析等多个研发单元,为公司研发前端高性能轮胎产品打造了完整的研发设计平台。  
 (4)经营模式  
 ①采购模式  
 公司采购的主要原材料包括橡胶、骨架材料、炭黑等。为达到采购过程高效、采购价格透明、采购流程规范、库存控制最低、资金占用合理、物流有效运转的目标,公司构建了公开、公正、透明、简洁的采购模式,并严格执行到位。  
 公司通过筛选选定合格供应商,以询价比价、整合资源招标、战略合作等方式来达到采购最优价,有效控制采购成本,为双星可持续发展奠定了坚实基础。  
 ②生产模式  
 近年来,公司坚持“以订单为中心”的生产模式,从2013年起引入“准时制生产”(Just-in-time)管理理念,采用“以销定产”的生产模式。每个月,由各相关部门联合召开产销协同会议,结合客户重要

证券代码:000599 证券简称:青岛双星 公告编号:2022-007

# 2021年度报告摘要

性,以往回款周期、订单规模等因素对T+3个月的订单进行综合评估,并以此为依据制定T+3月度生产计划,严格做到“质量不达标不生产,无订单不生产,不盈利不生产,单型号超库存或总超库存天数不生产,客户应收账款逾期不发货”。公司在工艺、设备、标准化化管理等方面不断完善,形成批量化、多品种同时生产的灵活生产体系,不断提升生产能力和生产效率,在确保产品质量的前提下持续提升订单响应的及时性。  
 ③销售模式  
 公司配套渠道以提高高性能、高性价比的产品为目标,着力解决配套市场的差异化需求,凭借先行开发产品的能力、优异的质量水平以及及时的售后服务,已为一汽、北汽、上汽、上汽、重汽、吉利、奇瑞等多家主机厂供货。替换渠道以一地多户为基础,销售终端网络覆盖到每一个地级市,为用户提供周到的服务。公司搭建全球大客户和“一带一路”的海外网络,加速推进海外“2080”战略落地,打造双星海外第一竞争力的营销网络,双星轮胎畅销欧美、非洲、东南亚、中东等180多个国家和地区。  
 公司积极开展跨界合作,拓展行业资源,积极推进“新奢侈、新业态、新模式”的三新战略。通过实施“线上线下无缝对接、路上路下无处不在”,以差异化的产品对标天猫、京东轮胎第一品牌,积极发展适合轮胎行业的新零售;携手旗下品牌和全国10家轮胎行业的领军经销商成立合资公司,打造开放的供应链、仓储、配送、体验、安装和服务一体化“S2C”新业态;通过实施“胎联网”,积极探索由“卖轮胎”到“卖公里数”,再到汽车后市场所有产品的商业模式。  
 (5)所属业务发展阶段  
 轮胎行业属于技术和资本密集型产业,规模效益特征明显,具有较高的技术、资金和人才要求。我国目前已成为名副其实的世界轮胎生产大国和世界轮胎制造中心,正处于快速发展中。整体而言,国内轮胎行业呈现以下特点:  
 ①周期性、季节性和区域性特征不明显;轮胎下游行业覆盖广,包括汽车行业、交通运输业、工程机械等行业,保有庞大的汽车市场、潜力巨大的运输市场等下游行业长期保持对轮胎产品的需求。另外,轮胎产品种类、规格众多,不同季节、不同路面条件需要使用不同特性的轮胎,因此,轮胎行业不具有明显的周期性、季节性和区域性特征。  
 ②原材料价格波动影响大:我国天然橡胶和合成橡胶的进口依赖度较高,目前我国已成为世界第一大橡胶进口国和橡胶消费国,由于轮胎行业属于高度竞争行业,生产企业定价能力较弱,因此橡胶价格的波动会带动整个轮胎市场价格同向波动。  
 ③产能结构性过剩:目前我国轮胎行业面临的是产能结构性过剩,而非整体过剩。低端轮胎产品同质化普遍,技术含量和附加值较低,但高端、高性能轮胎依然供不应求。因此,产业整合和产品升级将是我国轮胎行业未来主要发展趋势。推广“绿色轮胎,实现产业升级将是我国轮胎工业的主要发展方向,绿色轮胎、智慧轮胎等产品将具有广阔的市场前景。

3.主要会计数据和财务指标  
 (1)近三年主要会计数据和财务指标  
 公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据  
 是  否  

	2021年末	2020年末	本报告期末比上年末增减	2019年末
总资产	10,844,207,402.28	10,689,280,918.08	1.55%	9,981,177,022.83
归属于上市公司股东的净资产	2,996,126,714.97	3,227,887,850.93	-10.83%	3,265,699,790.70
营业收入	3,084,581,016.36	4,480,091,414.44	-11.22%	4,121,799,719.06
归属于上市公司股东的净利润	-230,301,003.26	-21,166,072.07	-927.73%	-272,371,676.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-622,471,263.61	-226,489,047.43	-163.06%	-482,522,116.11
经营活动产生的现金流量净额	-96,582,211.90	10,506,522.66	-200.88%	-231,076,062.80
基本每股收益(元/股)	-0.31	-0.04	-675.00%	-0.33
稀释每股收益(元/股)	-0.31	-0.04	-675.00%	-0.33
加权平均净资产收益率	-30.11%	-0.52%	-48.19%	-7.24%

 (2)分季度主要会计数据  

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,214,116,404.63	1,063,362,426.48	826,497,427.21	1,080,719,678.02
归属于上市公司股东的净利润	49,683,927.06	-793,373,304.43	-126,204,484.62	-172,808,627.23
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-142,391,762.14	-104,147,011.29	-143,606,816.23	-232,526,636.01
经营活动产生的现金流量净额	-39,638,721.16	27,349,876.96	29,808,542.89	-104,627,044.23

 上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异  
 是  否  
 4.股本及股东情况  
 (1)普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表  

报告期末普通股股东总数	50,417	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(股)	0
前10名普通股股东持股情况			
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量
双星集团有限责任公司	境内法人	32.47%	264,464,199
青岛双星轮胎股份有限公司	境内法人	5.03%	46,164,797
青岛国际资本投资有限公司	境内法人	3.54%	28,944,104
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	其他	2.23%	18,180,000
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	其他	1.53%	12,628,231
魏文	境内自然人	1.30%	6,960,239
孙耀	境内自然人	0.91%	5,000,000
魏文	境内自然人	0.82%	4,269,200
魏文	境内自然人	0.43%	3,514,776
魏文	境内自然人	0.34%	2,763,100

 前10名无限售条件股份持有情况  

股东名称	持有无限售条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	264,464,199	0
青岛双星轮胎股份有限公司	46,164,797	0
青岛国际资本投资有限公司	28,944,104	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	18,180,000	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	12,628,231	0
魏文	6,960,239	0
孙耀	5,000,000	0
魏文	4,269,200	0
魏文	3,514,776	0
魏文	2,763,100	0

 前10名股东持股情况  

股东名称	持股比例	持股数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	32.47%	264,464,199	0
青岛双星轮胎股份有限公司	5.03%	46,164,797	0
青岛国际资本投资有限公司	3.54%	28,944,104	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	2.23%	18,180,000	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	1.53%	12,628,231	0
魏文	1.30%	6,960,239	0
孙耀	0.91%	5,000,000	0
魏文	0.82%	4,269,200	0
魏文	0.43%	3,514,776	0
魏文	0.34%	2,763,100	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名股东持股情况  

股东名称	持股比例	持股数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	32.47%	264,464,199	0
青岛双星轮胎股份有限公司	5.03%	46,164,797	0
青岛国际资本投资有限公司	3.54%	28,944,104	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	2.23%	18,180,000	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	1.53%	12,628,231	0
魏文	1.30%	6,960,239	0
孙耀	0.91%	5,000,000	0
魏文	0.82%	4,269,200	0
魏文	0.43%	3,514,776	0
魏文	0.34%	2,763,100	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0
青岛双星投资管理(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
双星集团财务控股(香港)有限公司(有限合伙)	0	0
魏文	0	0
孙耀	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0
魏文	0	0

 前10名受限条件股份持有情况  

股东名称	持有受限条件股份的数量	质押、冻结或司法冻结的数量
双星集团有限责任公司	0	0
青岛双星轮胎股份有限公司	0	0
青岛国际资本投资有限公司	0	0