一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议。

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
徐新玉	董事	工作原因	张 泉
袁宏明	董事	工作原因	张 泉
严寒铭	董事	工作原因	蒋 彦
Michael Macht	董事	工作原因	蒋 彦

非标准审计意见提示

□ 适用 √ 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

√ 适用 □ 不适用

是否以公积金转增股本

□ 是 √ 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以总股本8,726,556,821股为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.85元（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□ 适用 √ 不适用

二、公司基本情况

1.公司简介

A股股票简称	潍柴动力	A股股票代码	000338
H股股票简称	潍柴动力	H股股票代码	2338

股票上市交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘同刚	吴迪	
办公地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街197号	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街197号	
传真	0536-8197073	0536-8197073	
电话	0536-2297068	0536-2297056	
电子信箱	liutg@weichai.com	wudi030@weichai.com	

2.报告期主要业务或产品简介

（1）行业情况

2021年，中国坚持构建新发展格局、推动高质量发展，国家战略科技力量不断壮大、产业链韧性得到提升，主要宏观经济指标保持在合理区间，实现了“十四五”良好开局。全年国内生产总值114万亿元，同比增8.1%。重卡行业销量为139.5万辆，同比下滑13.8%；工程机械行业销量为101.4万台（其中柴油发车41.7万台），同比增长10.4%。

报告期内，公司心无旁骛攻主业，积极应对内外部环境深刻变化和严峻市场挑战，继续保持高质量发展。加速关键核心技术突破，全力打造最具竞争力的产品和服务，市场领先地位持续稳固。新业态、新能源、新科技强势突破，海外业务大幅增长，多元化业务优势和抗利润脆成效凸显，综合竞争力进一步提升。

公司动力总成业务发展稳健，销售发动机102万台，同比增长31%，其中重卡发动机销售42.9万台，市场份额同比提升2个百分点至30.7%；销售发动若箱115.3万台，其中重卡变速箱销售101万台，市场份额同比提升6.3个百分点至72.4%；销售车桥93.8万箱，其中中重卡桥销售107万箱。同时，战略高端产品继续发力，大缸径发动机实现收入14.1亿元，同比增长40.3%；高端液压实现国内收入5.6亿元，同比增长11.8%。坚定不移发挥整车整机龙头带动作用，本公司控股子公司陕重汽累计销售重型卡车15万辆，得益于工业车辆和服务的复苏及供应链解决方案的持续增长，凯撒各项经营指标表现优异，实现销售收入102.9亿欧元，同比增长23.4%，实现净利润5.7亿欧元，同比增长17倍，创历史最好成绩，其中以德马泰克为代表的供应链解决方案业务实现销售收入38亿欧元，同比大幅增长44.5%，实现利润已翻2.9亿欧元，同比增长97.4%。

（2）主要业务

公司是中国综合实力最强的汽车及装备制造集团之一，公司的发展愿景是：以整车、整机为龙头，以动力系统为核心技术支撑，成为全球领先、受人尊敬、可持续发展的智能化工业装备跨国集团。多年来，公司坚持产品经营、资本运营双轮驱动，致力于打造最具品质、技术和成本三大核心竞争力的产品，成功构筑起了动力总成（发动机、变速箱、车桥、液压）、整车整机、智能物流等产业板块协同发展的新格局。

公司主要产品包括全系列发动机、变速箱、车桥、液压产品、重型汽车、叉车、供应链解决方案、燃料电池系统及零部件、汽车电子及零部件等，其中，发动机产品远销全球110多个国家和地区，广泛应用和服务于全球卡车、客车、工程机械、农业装备、船舶、电力等市场。“潍柴动力发动机”“法士特变速器”“汉德车桥”“陕汽重卡”“林德液压”等深得客户信赖，形成了品牌集群效应。2021年，公司坚持创新引领、迈向高端，传统业务优势地位更加稳固，新业态、新能源、新科技业务不断突破，海外业务的业绩资源显著提升，公司业务结构不断优化升级，国际化发展态势稳步推进，抗风险能力和综合竞争力持续增强。

公司主要经营模式：采购采用集中采购与分散采购相结合模式；生产采用大规模定制生产与多品种小批量柔性生产模式；销售主要采用直销B2B模式，公司按市场向主要经营模式基本无变化。

潍柴动力发动机板块在国内主要有潍坊、扬州、重庆三个生产基地，已具备年生产150万台发动机的能力。同时，各系列发动机根据市场需求正在实施扩/改建生产线，自动化改造等产能提升项目。

3.主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

√ 是 □ 否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

单位：人民币 元

	2021年末	2020年末		本年末比上年末增减	2019年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
总资产	277,044,424,907.96	270,750,168,951.29	271,061,686,153.40	2.21%	236,831,674,546.17	237,148,790,634.88
归属于上市公司股东的净资产	70,906,804,320.07	51,202,320,240.96	51,468,163,469.65	37.77%	45,223,941,062.71	45,487,625,432.64

	2021年	2020年		本年比上年增减	2019年	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后
营业收入	203,547,703,297.37	197,491,092,926.42	197,288,388,945.87	3.17%	174,360,892,512.86	174,106,253,678.93
归属于上市公司股东的净利润	9,254,488,225.85	9,207,129,173.77	9,228,271,985.67	0.28%	9,104,965,354.35	9,112,063,116.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	8,316,233,983.63	8,728,913,492.27	8,749,584,061.23	-4.95%	8,322,706,676.96	8,329,570,457.23
经营活动产生的现金流量净额	14,657,559,249.69	22,928,156,101.81	22,991,582,841.52	-36.25%	23,834,693,282.66	23,845,664,432.62
基本每股收益（元/股）	1.10	1.16	1.16	-5.24%	1.15	1.15
稀释每股收益（元/股）	1.10	1.16	1.16	-5.24%	1.15	1.15
加权平均净资产收益率	14.81%	19.19%	18.95%	-4.14%	21.34%	21.22%

（2）分季度主要会计数据

单位：人民币 元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	65,470,815,801.54	60,917,079,606.99	40,040,801,184.08	37,119,006,706.76
归属于上市公司股东的净利润	3,343,503,268.14	3,088,141,559.74	1,468,699,563.00	1,354,143,834.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	3,045,623,071.53	2,924,883,358.04	1,293,907,852.32	1,051,819,701.79
经营活动产生的现金流量净额	-2,394,948,012.30	9,546,246,041.14	-3,484,316,877.31	10,990,578,098.16

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4.股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	474,432	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	480,824	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0

前10名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
香港中央结算代理人有限公司	外资股东	22.22%	1,938,772,406			
潍柴控股集团有限公司	国有法人	16.30%	1,422,550,620	1,345,905,600		
香港中央结算有限公司	境外法人	4.78%	417,494,304			
潍坊市投资集团有限公司	国有法人	3.40%	296,625,408	296,625,408		
中国证券金融股份有限公司	境内非国有法人	1.87%	163,608,906			
奥地利IVM技术咨询维也纳有限公司	境外法人	1.31%	113,938,700			
谭旭光	境内自然人	0.67%	58,842,596	44,131,947		
GIC PRIVATE LIMITED	境外法人	0.52%	45,092,181			
国家制造业转型升级基金股份有限公司	境内非国有法人	0.49%	42,682,926			
胡中祥	境内自然人	0.42%	36,632,166			

上述股东关联关系或一致行动的说明	以上股东中，谭旭光先生为潍柴控股集团有限公司董事长。本公司未知以上其他股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。
参与融资融券业务股东情况说明	公司前十名股东中，胡中祥通过客户信用交易担保证券账户持有36,632,166股。

（2）公司优先股股东总数及前10名优先股股东持股情况表

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及股权关系

5.在年度报告批准报出日存续的债券情况

√ 适用 □ 不适用

（1）债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（人民币 万元）	利率
KION GROUP AG Bond，Tranche 1	无	ISIN：XS2220202772	2020年09月17日	2025年06月24日	357,829.27	1.625%
报告期内公司债券的付息兑付情况		每年9月24日支付利息				

（2）债券最新跟踪评级及评级变化情况

2021年9月14日惠誉评潍柴动力股份有限公司的长期发行人信用评级为BBB+，展望稳定。

2021年6月11日标普将潍柴动力股份有限公司长期发行人信用评级从BBB上调至BBB+，展望稳定。

2021年9月23日惠誉将KION集团长期评级从BB-调整到BBB，展望稳定。

2021年10月24日标普将KION集团长期评级从BB+调整到BBB-，展望稳定。

（3）截至报告期末公司近2年的主要会计数据和财务指标

项目	2021年	2020年	本年比上年增减
资产负债率	62.84%	70.23%	-7.39%
扣除非经常性损益后净利润（人民币 万元）	1,041,112.27	1,094,448.95	-4.87%
EBITDA全部债务比	34.72%	30.42%	4.30%
利息保障倍数	14.04	12.16	15.46%

三、重要事项

（一）经营情况概述

1. 动力系统业务

全系列、全领域迈向高端，关键核心技术引领行业，公司依托全球协同研发平台，持续提升正向研发能力，建立基于细分市场的产品开发体系。2022年1月发布全球首款本体热效率51.09%柴油机，再次刷新世界纪录；道路用发动机经济性，可靠性全面提升，产品竞争力保持领先，以及好口碑赢得市场；完成WP25N/WP7H/WP13H全新一代产品开发，各项指标达到世界一流水平；211平台搭载专利高效燃烧系统，满足了潍柴在这发动机领域的定位，率先获得国内首张非道路国四排放证保证书公开样，产品加速市场、迭代升级，国内重型卡车、重型自卸汽车、重型牵引车、工程机械等应用，动力总成系统持续升级，产业链资源优势凸显，传统动力实现了“高热效率发动机+AMT自主变速箱+车桥”动力总成的系统集成开发，动力性和经济性大幅提升；系统匹配能力建设取得重大进展，踏油耗、轻量化效果显著，“潍柴发动机+林德液压”挖掘机液压动力总成获得代表性优势显著，获得市场和客户一致好评；240马力CVT动力总成完成开发，搭载该产品的推拉机是我国首款自主CVT重型智能推拉机，340马力CVT动力总成完成样机，液压动力总成在潍液压装载机、压路机、农业装备等行业建立起同业的产品差异化优势。

2. 商用车业务

公司坚定不移发挥整车整机龙头带动作用，依托集团产业链资源，快速响应细分市场客户需求，本公司控股子公司陕重汽聚焦国六排放法规升级，持续调整和优化产品结构，抢抓国六切换机遇，主要产品细分市场占有率持续提升，港口牵引车、渣土车、煤炭砂石料运输车等产品继续保持行业第一领先地位，标载物流480马力车型增速行业第一；海外及出口业务大幅增长，全年销售10万辆，同比增长22%，创新驱动发展，全面塑造竞争新优势。自主应用发动新一代高端重卡陕重汽X6000整装推广，整车节油、舒适、安全、智能等关键指标行业领先，引领中国高端重卡迈入新时代；大力推动智能制造升级和新旧动能转换，生产效率最高提升35%，全新重卡智能制造基地加速落地，积蓄发展新动能；依托质量大数据平台，售后PPM指标同比降低57%，获第四届“中国质量奖”提名奖。

3. 智能物流业务

公司海外控股子公司凯傲是内部物流领域的全球领先供应商，主要包括工业车辆和服务（Industrial Trucks & Services），供应链解决方案（Supply Chain Solutions）两大业务，在全球一百多个国家和地区通过对物流解决方案的设计、建设和运维，帮助工厂、仓库和配送中心不断优化物资流和信息流。2021年12月，凯傲中国又车一期项目投产暨美国德马泰克项目开工，将助力公司智能物流业务机展业大市场特别是中国市场。

4. 新业态、新能源、新科技

公司积极贯彻国家“双碳”发展战略，培育壮大新能源、电控、智能网联等新业态、新科技，牢牢掌控新能源优质资源和核心技术，产业化加速落地。全面布局燃料电池、混合动力、纯电动三大总成平台，开发30-200kW全系列燃料电池产品平台并实现量产发布，核心技术行业领先；2021年4月，由潍柴全从承建的国家燃料电池技术创新中心落户山东；与瑞士飞驰集团战略合作，致力于为全球客户提供高性能、高质量、高性价比的燃料电池空压机产品解决方案；积极参与推进“氢进万家”科技示范工程，推动氢能全产业链核心技术突破和产业化落地，氢燃料电池客车累计运行超过1500万公里；氢燃料电池重卡实现了在港口、园区、钢厂、高速等多场景应用，数字化技术赋能，抢占未来发展新高地。加快动力域、智能驾驶域、座舱域等控制器和域集中式整车电子电气架构开发，引领商用车“电动化、智能化、网联化”发展趋势；探索数字化产品、数字化服务和新的商业模式，由传统信息化架构向平台支撑的数字化架构过渡；以智慧云平台实现产品实时运行数据连接，服务内部运营和外部客户，实现企业高效运营。

（二）其他重大事项的说明

报告期内其他重大事项及其进展已经在临时公告中披露，详见以下披露索引：

重大事项概述	披露日期	临时公告披露网站查询索引
非公开发行A股股票事项	2020年12月25日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：2020年度非公开发行A股股票预案》等公告；
	2021年01月27日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：关于非公开发行A股股票事宜获得山东省国资委批复的公告》
	2021年01月30日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：2021年第一次临时股东大会会议决议公告》等公告
	2021年02月05日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：关于非公开发行股票申请获得中国证监会受理的公告》
	2021年03月02日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于收到《中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书》的公告》
	2021年03月05日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：关于潍柴动力股份有限公司非公开发行股票申请文件反馈意见的回复（修订稿）》等公告
	2021年03月30日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司非公开发行股票申请文件反馈意见的回复（修订稿）》（潍柴动力：关于请做好潍柴动力股份有限公司非公开发行股票申请发审委会议准备工作的函）之回复报告）等公告
	2021年04月13日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于非公开发行A股股票申请获得中国证监会发行审核委员会审核通过的公告》
	2021年04月24日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于非公开发行A股股票获得中国证监会核准批复的公告》
	2021年06月12日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于签署募集资金三方监管协议的公告》
	2021年06月27日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司非公开发行A股股票发行情况报告书暨上市公告书》等公告
	2021年11月30日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于非公开发行限售股份上市流通的提示性公告》等公告
分拆子公司潍柴火炬科技股份有限公司至创业板上市事项	2021年02月26日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于分拆所属子公司潍柴火炬科技股份有限公司至深圳证券交易所创业板上市的公告》等公告
	2021年03月12日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司关于分拆所属子公司潍柴火炬科技股份有限公司至深圳证券交易所创业板上市相关内幕信息知情人自查期间内买卖公司股票情况查询结果的公告》等公告
	2021年06月22日	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力：潍柴动力股份有限公司2021年第二次临时股东大会会议决议公告》等公告

董事长：谭旭光

潍柴动力股份有限公司

二〇二二年三月三十日

证券代码：000338 证券简称：潍柴动力 公告编号：2022-008

潍柴动力股份有限公司六届三次监事会会议决议公告

本公司及监事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

潍柴动力股份有限公司（下称“公司”）六届三次监事会会议（下称“本次会议”）通知于2022年3月18日以邮件或专人送达方式发出，本次会议于2022年3月30日下午3:00，在山东省潍坊市高新技术开发区福寿东街197号甲公司会议室召开。本次会议由监事会主席鲁文武主持。监事会主席鲁文武、监事马常海亲自出席本次会议，监事吴洪伟书面委托监事会主席鲁文武对监事会所有议案代为投票。经审查，监事吴洪伟的授权委托合法有效，本次会议到会监事人数超过公司监事会成员半数，符合《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的有关规定，本次会议的召集、召开及表决程序合法有效。本次会议以举手表决的投票方式，合法有效通过如下决议：

一、审议及批准公司2021年度监事会工作报告的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过公司2021年度监事会工作报告，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

二、审议及批准公司2021年度监事会工作报告的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

三、审议及批准公司2021年度财务报告及审计报告的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

四、审议及批准公司2021年度财务决算报告的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

五、审议及批准公司2022年度财务预算报告的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

六、审议及批准公司2021年度利润分配方案的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

七、审议及批准公司2021年度内部控制评价报告的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案。

《潍柴动力股份有限公司关于山东重工集团财务有限公司2021年度风险评估报告》全文详见巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）公告。

八、审议及批准关于公司与山东重工集团财务有限公司签署金融服务协议暨关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司关于山东重工集团财务有限公司2021年度风险评估报告的公告》

九、审议及批准关于公司与山东重工集团财务有限公司续签存款业务协议暨关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司关于山东重工集团财务有限公司续签存款业务协议暨关联交易的公告》

十、审议及批准关于公司与山东重工集团财务有限公司续签贷款业务协议暨关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司关于山东重工集团财务有限公司续签贷款业务协议暨关联交易的公告》

十一、审议及批准关于公司与山东重工集团财务有限公司续签金融服务协议暨关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司关于山东重工集团财务有限公司续签金融服务协议暨关联交易的公告》

十二、审议及批准关于公司控股子公司开展结构性存款业务的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司关于公司控股子公司开展结构性存款业务的公告》

十三、审议及批准关于公司与山东重工集团财务有限公司续签关联交易协议的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司关于山东重工集团财务有限公司续签关联交易协议的公告》

十四、审议及批准关于续聘毕马威中国会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2022年度内部控制审计服务机构的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

十五、审议及批准关于续聘毕马威华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2022年度财务报告审计服务机构的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

十六、审议及批准关于续聘毕马威华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2022年度内部控制审计服务机构的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

十七、审议及批准关于公司及其附属公司向中国重型汽车集团有限公司及其附属公司销售汽车、汽车零部件及相关产品、发动机、发动机零部件及相关产品以及提供服务等关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

十八、审议及批准关于公司及其附属公司向中国重型汽车集团有限公司及其附属公司采购汽车、汽车零部件及相关产品、发动机、发动机零部件及相关产品以及接受服务等关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

十九、审议及批准关于公司及其附属公司向中国重型汽车集团有限公司及其附属公司销售汽车、汽车零部件及相关产品、发动机、发动机零部件及相关产品以及提供相关服务等关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

二十、审议及批准关于公司控股子公司开展结构性存款业务的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司关于公司控股子公司开展结构性存款业务的公告》

二十一、审议及批准关于公司控股子公司开展外汇衍生品业务的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司关于公司控股子公司开展外汇衍生品业务的公告》

二十二、审议及批准关于公司控股子公司开展衍生品交易业务的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案。

本议案具体内容详见公司同时在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力股份有限公司关于控股子公司开展衍生品交易业务的公告》。

二十三、审议及批准关于公司控股子公司开展衍生品交易业务的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案。

本议案具体内容详见公司同时在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力股份有限公司关于控股子公司开展衍生品交易业务的公告》。

二十三、审议及批准关于公司控股子公司开展衍生品交易业务的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案。

本议案具体内容详见公司同时在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力股份有限公司关于控股子公司开展衍生品交易业务的公告》。

二十四、审议及批准关于公司控股子公司开展衍生品交易业务的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案。

本议案具体内容详见公司同时在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力股份有限公司关于控股子公司开展衍生品交易业务的公告》。

二十五、审议及批准关于公司控股子公司开展衍生品交易业务的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案。

本议案具体内容详见公司同时在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力股份有限公司关于控股子公司开展衍生品交易业务的公告》。

二十六、审议及批准关于公司控股子公司开展衍生品交易业务的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案。

本议案具体内容详见公司同时在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力股份有限公司关于控股子公司开展衍生品交易业务的公告》。

二十七、审议及批准关于公司及其附属公司向中国重型汽车集团有限公司及其附属公司采购汽车、汽车零部件及相关产品、发动机、发动机零部件及相关产品以及接受相关服务等关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案。

二十八、审议及批准关于公司及其附属公司向中国重型汽车集团有限公司及其附属公司销售汽车、汽车零部件及相关产品、发动机、发动机零部件及相关产品以及提供服务等关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案。

二十九、审议及批准关于续聘毕马威华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2022年度中期报告的审阅机构的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会决议通过之日至公司2022年度股东周年大会召开之日止期间，聘请毕马威华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2022年度中期报告的审阅机构的议案。

三十、审议及批准关于续聘毕马威华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2022年度内部控制审计服务机构的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会决议通过之日至公司2022年度股东周年大会召开之日止期间，聘请毕马威华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2022年度内部控制审计服务机构的议案。

三十一、审议及批准关于公司与山东重工集团财务有限公司续签存款业务协议暨关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司关于山东重工集团财务有限公司续签存款业务协议暨关联交易的公告》

三十二、审议及批准关于公司与山东重工集团财务有限公司续签贷款业务协议暨关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司关于山东重工集团财务有限公司续签贷款业务协议暨关联交易的公告》

三十三、审议及批准关于公司及其附属公司向中国重型汽车集团有限公司及其附属公司销售汽车、汽车零部件及相关产品、发动机、发动机零部件及相关产品以及提供相关服务等关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

三十四、审议及批准关于公司及其附属公司向中国重型汽车集团有限公司及其附属公司销售汽车、汽车零部件及相关产品、发动机、发动机零部件及相关产品以及提供相关服务等关联交易的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

三十五、审议公司2021年度董事会工作报告的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司2021年度董事会工作报告全文》及摘要详见指定信息披露网站巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）公告。

二、审议及批准公司2021年度董事会工作报告的议案

2021年度董事会工作情况请参见公司2021年年度报告第三节“管理层讨论与分析”及第四节“公司治理”的相关内容。

本议案实际投票人数15人，其中15票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

三、审议及批准公司2021年度财务报告及审计报告的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司2021年度财务报告全文》及摘要详见指定信息披露网站巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）公告。

四、审议及批准公司2021年度财务决算报告的议案

2021年度财务决算报告请参见公司2021年年度报告相关内容。

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

五、审议及批准公司2022年度财务预算报告的议案

2022年预计实现营业收入同比2021年增长9%，具体请参见公司2021年年度报告相关内容。

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

六、审议及批准公司2021年度利润分配方案的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

《潍柴动力股份有限公司2021年度利润分配方案公告》

七、审议及批准公司2021年度内部控制评价报告的议案

本议案实际投票人数3人，其中3票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案。

《潍柴动力股份有限公司2021年度内部控制评价报告》全文详见指定信息披露网站巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）公告。

八、审议及批准关于提取公司2021年度高管及核心人员经营奖励的议案

决议按照经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计后的2021年度母公司税后净利润人民币766,838.13万元提取奖金人民币38,341.91万元，对公司高管及核心人员实施2021年度经营奖励，并由董事会薪酬委员会确定具体奖励方案并组织实施。

本议案实际投票人数15人，其中15票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案。

九、审议及批准关于公司2021年度利润分配的议案

综合考虑公司运营发展需要及股东利益，公司拟以总股本8,726,556,821股为基数，向全体股东每10股派发现金红利1.85元（含税），不实施公积金转增股本。

本议案实际投票人数15人，其中15票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

十、审议及批准关于授权董事会向公司提发派发2022年度中期股息的议案

根据《公司章程》第一百九十七条规定，同意授权公司2021年度股东周年大会授权董事会在公司2022年度股东周年大会之前，不时向公司股东支付董事会认为公司的盈利潜在许的2022年度中期股息，而无需事先取得股东的同意。

本议案实际投票人数15人，其中15票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

十一、审议及批准公司2021年度环境、社会及管治报告的议案

本议案实际投票人数15人，其中15票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案。

《潍柴动力股份有限公司2021年度环境、社会及管治报告》全文详见指定信息披露网站巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）公告。

十二、审议及批准关于修订《潍柴动力股份有限公司董事会议事规则》的议案

本议案实际投票人数15人，其中15票赞成，0票反对，0票弃权，决议通过本议案，并同意将该议案提交公司2021年度股东周年大会审议及批准。

上述内容详见公司同时在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力股份有限公司董事会议事规则修订条文对