中再资源环境股份有限公司 第七届董事会第六十次会议决议公告

表决结果。问题6票,反对0票,弃权0票。 该议案尚需是交合同股东人会审议。 二、审议通过了《关于召开公司2021年第五次临时股东人会的议案》 根据工作需型。定于2021年12月20日(星期一)以现场投票和网络投票表决相结合方式召开公司2021年第五次临 封股东大会。审议如下议案。 1、关于选举张·南东先生为公司董事的议案。 2、关于为全资子公司亿能公司向企业报行融资提供担保的议案;

2.关于为全资子公司亿能公司向京业银行融资提供担保的议案。 3.关于制定(中国资源环境股份有限公司资产减值倍格计提与核销管理制度)的议案。 表决结果、同意思,反对原,并仅原果。 该议案内容详见与本公告同日刊登在公司指定信息披露媒体(中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券 日报》和上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn/)的《中再资源环境股份有限公司关于召开2021年第五次临 时股东大会的通知》。公告编号:临2021-078。 参440公年

中再资源环境股份有限公司 关于召开2021年第五次临时股东大会 的通知

股东大会召开日期:2021年12月20日

● 成永八云台开口朔:2021年12月20日 ● 本次股东大会采用的网络投票系统: 上海证券交易所股东大会网络投票系统

2.) 股东大会召集人,董事会3.) 投票方式:本次股东大会所采用的表决方式是现场投票和网络投票相结合的方式 (四) 现场会议召开的日期、时间和地点 召开的日期时间;2021年12月20日14点00分 召开地点:北京市西城区宣武门外大街甲1号环球财讯中心B座9层会议室

(在) 网络投票的系统。起止日期耗股票时间。 网络投票系统:海滩连交易房原宏大会网络投票系统 网络投票系统:担当2021年12月20日 至2021年12月20日 采用上海证券交易所网络投票系统,通过交易系统投票平台的投票时间为殷东大会召开当日的交易时间段,即9:

ホバルロルロンメンのJITMAROXの外が、地域と参与が反果性自行投票时间プル原大会召开当日的交易时间段、関9:15-9:25,9:30-11:30,13:00-16:00 通过互联内投票平台的投票时间プル原大会召开当日的9:15-15:00。(か) 施営維持、料産値、対定期回业分帐下和产股通投资者的投票程序 が及金融管機等、料産値型を入り定期回业分解に大阪中以及产股通投资者的投票。应按照《上海证券交易所上市公司股东大会网络投票实施照则》等有关规定执行。

(七) 涉及公开征集股东投票权

元 二、会议审议事项 本次股东大会审议议案及投票股东类型

序号	议案名称	投票股东类型				
	以来合作	A股股东				
非累积投票议案						
1	关于选举张海航先生为公司董事的议案	V				
2	关于为全资子公司亿能公司向农业银行融资提供担保的议案	√				
3	关于制定《中再资源环境股份有限公司资产减值准备计提与核销管理制度》的议案	V				

股东大会投票注意事项 本公司股东通过上海证券交易所股东大会网络投票系统行使表决权的,既可以登陆交易系统投票平台(通过

指定交易的证券公司交易终端)进行投票,也可以登陆互联网发票平台(阅述:votasseinfo.com)进行投票。首次登陆 互联网发票平台进行投票的,投资者需要完成股东身份认证。具体操作调见互联网投票平台网站说明。 (二) 胺不避让上市证券交易所股东大会的经股票系统行度未放权、如果其相寿多个股东班;一可以使用持有公司 股票的任一般东账户参加网络投票。投票后,视为其全部股东账户下的相同类别普通股或相同品种优先股均已分别投

五.会议登记方法 /·战太股疾由抗定代表人出席会议的,持股东账户卡(如有),营业执照复印件,本人身份证办理登记手续;由法定 人的代理人出席会议的,持股东账户卡(如有),营业执照复印件,本人身份证及法定代表人签署并加盖法人印章 权委托书办理登记手续; (口自然人股对持本人身份证利股东帐户卡(如有)办理登记手续;委托代理人持代理人本人身份证,授权委托书及

□豆心地点:北京市四城区 大、其他事项 □联系人:樊吉社 赵晨希

中再资源环境股份有限公司董事会 2021年12月4日

中再资源环境股份有限公司: 按委托先生(女士)代表本单位(成本人)出席2021年12月20日召开的贵公司2021年第五次临时股东大会,并代为 接决权。 委托人持普通股数:

关于为全资子公司亿能公司向农业银行融资提供担保的议案 关于制定《中再资源环境股份有限公司资产减值准备计提与 销管理制度》的议案 5(盖章):

内蒙古第一机械集团股份有限公司 关于董事、高级管理人员辞职的公告

内蒙古第一机械集团股份有限公司 六届二十二次董事会决议公告

▲实内容提示:●本次会议应出席董事10名(其中独立董事6名),实际参会董事10名。●本次董事会无议案有反对弃权票。●本次董申公/按金△m#500

- 董事会会议召开情况)本次董事会会议的召开将合有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的规定。)内蒙古第一机械集团股份有限公司六届二十二次董事会会议通知于2021年11月23日以书面或邮件形式告知

(一) [今縣亡第一6 (晚縣面) 成 7] [() [()]

同意10票,反对0票,反对0票,表决通过。 具体内容详见同日"临2021-083号"公告。 4、审议通过《关于提请召开2021年第四次临 同意10票,反对0票,存权0票。表决通过。 具体内容详见同日"临2021-084号"公告。

内蒙古第一机械集团股份有限公司董事会 2021年12月4日

内蒙古第一机械集团股份有限公司 关于聘任公司高级管理人员的公告

推附性和完整性承担个别及连带责任。
相相《公司法》以公司法》以《《安宁生除还或者重大遗漏,并对其内容的真实性、 根相《公司法》和《公司密程》的规定。经内蒙计高。——机械集团股份有限公司(以下商称"公司")董事会最名高的 与考核委员会提名,独立董事申陈、公司六届一二一次董事会审议通过《关于粤任王小强先生为公司总会计师议案》和 《关于粤任学和国教先生为公司副总经理议案》,同意粤任王小强先生为公司总会计师,并同意物任学国徽先生为公司局 总经理,任期与为自董事会审议通过之日起至本届董事会届满之日为让。 公司独立董事公 任于即任王小强先生为公司总会计师议案》发表,同意的独立意见,认为粤任高管人员的程序 合法、规则任高管人员的提名。审议及通过程序符合《公司法》及本公司章程的有关规定。新粤任的高管人员工作经历 对经营管理经验、专业知识和按比及身体状况。能胜任所则创位的职责要求。同意粤任王小强先生为公司总会计师的 议案。

(2案. 公司独立董事对《关于聘任李国灏先生为公司副总经理议案》发表了同意的独立意见,认为聘任高管人员的程序 会法,採聘任高管人员的提名、审议及通过程序符合《公司法》及本公司章程的有关规定,新聘任的高管人员工作经历 和经营管理经验,专业知识积技能以及身体状况,能胜任所聘例位的职责要求。同意聘任李国灏先生为公司副总经理的 该案。 附件:个人简历
内蒙古蒙一机械集团股份看额公司董事会

内蒙古第一机械集团股份有限公司董事:

集/開股分有限公司总会计师。 王小·墨化生不存在《公司法》规定的不得担任公司高智的情形。不存在被中国证监会采取证券市场禁入措施期限 前未届端的情形。未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所延戒。其任职资格符合担任上市公司高管的 条件、维修程化序制的位职员的现实,存合《公司法》《公司法》《公司法》的有关规定 李国灏、男、汉族、1980年出生,中共党员、中央党校职士研究生学员、高级工程师、管任内蒙古·罗、组织形研开工会 主席、内蒙古·邓、集团军品营销部部部长、内蒙古·邓、集团北京维科采销党总支书记、总经理、内蒙一机等分公司 经理、内蒙一机平高部部长、现任内蒙古一机集团北京维科实情找行董事。报任与蒙古第一机械集团股份自限公司制 经理、内蒙一机平高部部长、现任内蒙古一机集团北京维科实情找行董事。报任与蒙古第一机械集团股份自限公司制

总经理。 李国巖先生不存在(公司法)规定的不得担任公司高管的情形,不存在被中国证监会采取证券市场禁入措施期限 尚未品满的情形,未受过中国证监会及其他有关部门的处罚和证券交易所证成。其任职资格符合担任上市公司高管的 条件,能够胜任所聘岗位职责的要求,符合《公司法》、《公司章程》的有关规定。 截至目前,李国疆先生建过起权难勋计划直接持有公司股票和1,000度,占公司总股本的0.01%。

内蒙古第一机械集团股份有限公司 关于部分募集资金投资项目延期的公告

● 项目毛标 公司规辑 "军贸产品生产线建设项目"由2021年12月延期至2023年10月,"综合技术改造项目"由2022年6月延期 至2024年6月,"4×4轻型战术车产业化建设项目"由2021年12月延期至2024年6月,"外贸车产业化建设项目"由2021 年12月延期至2023年12月。

: 十二次董事会、六届十九次监事会已审议通过《关于部分募集资金投资项目延 期议案》,此议案尚需提交股东大会审议,现就相关事宜说明如了

一. 海蚌资金基本情况 (一)2012年10月17日,中国证券监督管理委员会出员了《关于核准包头北方创业股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可【2012】1377号),批准包头北方创业股份有限公司向特定投资者非公开发行不超过5,600万股(含5,600万股)A股股票。2012年12月12日公司发行股份,每股价格为15元/股,发行股效55,3333股,募集资金总额为多29,999,9500元(以下简称2012年海县安仓),扎1股发行费用30,220,3331号元,再集资金净额为799,709,66182元。森蚌资金创位情况已于2012年12月13日经大华会计师事务所(特殊普通合伙)验证,并出员了大学验学【2012】36号。检查报告》、截至2021年10月3日、公司2012年第3号。2023万元人入补充流沙资金。募集资金投资项目累1投入434、522、2517万元、本年投入6,915、043.55元、账户余额20、056、563.65元(包括南京理财产品金额)

投入424、622、25.171元,本年投入6.915、048.5元,账户余额80、008、628.65元(包括购买理财产品金额)。
(二 2016年9月日、中国进步监督管理委员任日7(关于标准包址上7位则起的有限公司内内建计第一机械集团有限公司等发于股份购买资产并募集股营资金的批复)(证监许可【2016 20.01号))、同意公司向特定投资者非公开发行现价,不超过人民币普额股入限)148、705、7218、2016年12月20日(2016 20.01号)、同意公司向特定投资者转介了人民币普通股入限)147、503、7228、每股市值人民币10.0元,每股发行从股份依分人民币13.22元,募集资金等的人民币,人民币19.09。09.09.00元(11、11、下商20.01年等集集资金),加速发行费用水7.6、603.05元(高,集等资金等均为1.056、283、21766元、募集资金等价值,是下2016年12月26日经大学会计师率务所(特殊普通合伙)验证,并出且了大学验学【2016 2016年9号(检查报告)、截至2012年10月31日、2016年募集资金累计投入1.139、056、401.7元(含补充流动资金和支付对价),募集资金投资项目累计投入446、426、4337元,未年项目投入67、474、225.04元,资金条购到15。614、619年9年9年9年9年9年9年9年9年9年9年9年9年9年9日投入67、474、225.04元,资金条购到15。614。 募集资金投资项目基本情况表

项目名称	額	总额	人募集资金金额	期限
重载快捷铁路货车技 术改造项目	799,709,661.82	499,500,000.00	434,522,251.71	2022年6月
军贸产品生产线建设 项目	143,370,000.00	143,370,000.00	66,714,269.32	2021年12月
综合技术改造项目	114,000,000.00	359,400,000.00	97,752,331.54	2022年6月
4×4轻型战术车产业 化建设项目	77,000,000.00	77,000,000.00	_	2021年12月
外贸车辆产业化建设 项目	280,000,000.00	420,000,000.00	69,989,405.05	2021年12月
、延期部分募集资金 一)延期项目基本情	况			

F 页广岛生产线建设项目 9年,经公司六届四次董事会、六届四次监事会和2018年年度股东大会审议通过,将"军贸产品生产线建设项

2018年,整公司五届四十五次董事会和2018年第一次临时股东大会审议通过,公司将"综合技术改造项目"募集资金24人金额进行了调整。"综合技术改造项目"的原计划程义募集资金14人000,000元增加至393,400,000元,增加。245,400,000元,2019年,卷公司六届五次董事会、六届五次董事会积2019年第一次临时股东大会审议通过,将"综合技术改造项目"的建设期延期9年,至2022年6月。 "综合技术改造项目"的建设期延期9年,至2022年6月。 "综合技术改造项目"的建设第265,200,000元,其中募集资金359,400,000元,自筹资金4,110,000元,原建设周期为2016年12月—2022年6月,公司规将2016年募集资金投资项目"综合技术改造项目"由2022年6月延期至2024年6月。 7/4AUDEP 12月-AMAZEDFI,公司积据AIDEB舞馬资金投资项目"综合技术改造项目"由2022年6月延期至2024年6月。 载至2021年10月31日,已使用PC,752,331.54元。 3.4×4轻型战术车产业化建设项目 2019年,经公司六届四次董事会、5届四次监事会和2018年年度股东大会审议通过,将"4×4轻型战术车产业化建设项目"延长建设职第年。至2021年12月。

加140,000,000元; 2019年,经公司六届四次董事会、六届四次监事会和2018年年度股东大会审议通过,将"外贸车辆产业化建设项

1,各议案已披露的时间和披露媒体
(1)公司股东中再资源用生开发有限公司(持有公司股份104,667,052股,占公司总股数的754%)提名张海航先
生为公司第七届董事会董事以及、公司于2021年10月19日在上海证券交易所网及《中国证券报》、《上海证券报》、
《证券日报》和《证券时报》等指定信息披露媒体披露了《中再资源环境股份有限公司关于股东提名董事候选人的公
告》(公告编号-62021-074)。
(2)2021年10月22日召开仍公司第七届董业会第五十九次会议审议通过了《关于为全资子公司定能公司向收址
保行融资据化组保的议案》、公司于2021年10月26日在海道本发表房所成及《中国证券报》、《上海证券报》、《证券 日报》和《证券时报》等指定信息披露媒体披露了《中再资源环境股份有限公司关于为全资子公司亿能公司融资提供

歌戸下く30日 7分類監化子34。 (写异地股东可以传真方式整大 四登记时间: 2021年12月14-17日,毎天9:00-11:00,14:00-16:00。 (西登记地点: 15宵市西城区宣武了外大街甲1号环球财讯中心B座5层公司董事会办公室

授权委托书

奋注: 委托人应在委托书中"同意"、"反对"或"弃权"意向中选择一个并打"√",对于委托人在本授权委托书中未作具 体指示的,受托人有权按自己的意愿讲行表决。

订货需求。 目前、项目重点设备已完成相标、部分设备之到货,但由于部分生产线改造与生产任务交叉、生产工序难以停产建设:自免额深设情等影响,部分设备交货附近长、导效项目实施进度较为缓慢。基于上述情况,公司规将"军贸产品生产线建设项目"由2021年12月延期至2023年10月。 延期后,公司将军快步还在建设备建设支持投入使用;将完成机动性能试验、防护试验、火力试验等方面能力建设。

延期后,公司将尽快完成在建设各建设及时投入使用;将完成机动性能试验、防护试验、火力试验等方面能力建设。2.综合技术改造项目 该项目主要针对公司目前存在部分生产工艺能源利用率低、三废排放量大、环境污染较严重的问题,对铸造、表面 处理、调漆、烧取、硫化等落百二艺及设备进行技术改造。解决公司高能耗高污染问题,推进清洁操色生产、满足国家下 低、环保有关系体和规定。同时对公司目前的排水、供印电、结力、供气系统等应基基础设施宏行的可整性,保障利用生产的顺利进行、减少浪费、提高运行质量和经济效益。 项目实施运程中,为不能适应公司由益推升的精盐化管理需要,对可目方能进新生产多次优化、导项可目实际开工时间延后;同时由于铸造生产线、喷漆生产线是利用现有厂房改造建设,施工过程中突发情况较多,设计方案进行了2次较大规模的修改完善,导致整体加工进度缓慢;没新冠投资情,供应链不稳定等外部因素影响,部分新增工艺设备采购、供货期延长、实现可目较预计划的增加,进分,由于公司定生产产任务建设自是影性、允排水、保产系统等和总基础设施需,择机改造、导致项目实施计划的扩张,从非、保产系统等和总基础设施需,择机改造、导致项目实施计划的扩张,从非、保产系统等和总基础设施需,择机改造、导致项目实施进度不同程度拖卸,基于上述情况、公司拟将"综合技术改造项目"由2022年6月延期至2024年6月。

3、4、4 年望烈水平产业化建设项目 4、4 4 经型战水平产业化建设项目 5.4、4 4 经型战水产业化建设项目主要是在充分利用现有的生产和利研技术条件的前据下,根据4×4 4 经型战水车产 结构特点,通过对车体及覆盖件制造、总装试验等方面进行补充建设,形成4×4 8 型型战水车产品的产业化生产能 品的指的特別。则以对手外及履置计可观。态度以现金力引即以17时元建以,PUKAC、"在2334亿个十一回时为。是1624上,为,就是高速2000台年的生产例像。 过年来公司形股政力于开拓4×4年型战水年的国内外市场。但由于近期国内军队、武警需求量相对稳定、国外受贸易战及新冠疫情警喝来交现免量增长、现有生产能力可满足订货任务。为非慎开展项目建设、维护股东权益。故项目—直未启动。签74×4年退战木车良好市市场前景及自身在行业的市场地位。公司计划继续保留该项目,公司损将"4×4轻型战水车业化建设项目"和2021年12月延期至2024年6月。 延期后,公司将职级拓展市场,同时优化生产线设备选型及生产线市局,考虑兼容部分应急救援装备能力,进一步组发生、这位的场际十

4.外贸车产业化建设项目 外贸车产业化建设项目主要针对公司外贸车辆丁货任务增长,现有产能出现缺口的问题,通过对传动基地、大型结构件制造,总装总调、成功辅助及自动映算系统等能力补充,提高外贸产品的加工制造技术水平和产品质量,提高生产效率,满庭外贸年辆产能,股营需求。 由于公司近年来内外贸生产任务保持健健增长,对生产线的升极改造和优化钢管需采取分步变施。生产与改造交及批划的大型大量,是一个大量大量,是一个大量大量大量,是一个大量大量大量,是一个大量大量大量、全面层的交流。等效项目整体实施进度较为毁慢。基于上述情况,公司拟将"外贸车产业化建设项目"由2021年12月展现至2022年12月。 延期后,公司将推动传动系统,总装装配生产线调整等内容实施;完成试验,测试条件适应性建设,进一步提高产品的原旨可能单程取合性。

。 五、独立董事、监事会、独立财务顾问对变更募集资金投资项目的意见

1、公司独立董事的意见 公司六届二十二次董事会审议和表决通过《关于部分募集资金投资项目延期议案》,符合中国证监会《上市公司监督用第29年—上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法(2013年 修订)以及公司《募集资金管理制度》等规定、公司根据募集资金项目实际实施进展、将募集资金投资项目延期,有为 于现好的实施费权项目,符合全帐取行的超点。水次募集资金投资项目延归,不涉及被击法、资施方式、主型投资内容 的变更,不存在变相改变募集资金投向,或因不当变更而损害公司股东利益的情形。同意将本议案提交公司股东大会审

公司本次特部分募集资金投资项目证明、符合《证券法》,中国证监会、上海证券交易所有关上市公司募集资金管理规定、以及公司《募集资金管理则法、计两关规定、法规、"以取财产会法、会观、公司对募集资金管理则法、计两关规定、法规、"以取财产会法、合规、公司对募集资金管理,是基于公司发展税略规则,结合募集资金的项目实际实施进展。递慎、合理做出的决定、代源及募税项目投资进的约定代、不涉及项目实施主体、实施方式、主理投资实产的变更、不存在变量的。独立公司股东利益的情形,符合公司及全体股东的利益。有利于公司长远发展。同意将本项议案提交公司股东大会审议。
3.独立财务期间日县的观义。则意识无法发展。则意将本项议案提交公司股东大会审议。
3.独立财务期间已经营资金主采销商中信证券认为,公司本次关于要投项目延期的事项,未调整项目的投资总额,建设规模和实施主体、不会对公司的正常经营产生重大不利影响,也不存在改变或者变相改变募集资金股利,和销售其限的系列通价的形式。公司本次募投项目超级系列通价的形式。公司本次募投项目超级系列通价的形式。公司本次募投项目超级是则已履行了必要的内部还黄程序、符合相关法律、法规和规位性、大上网及各部件

网公亩附升 F券股份有關公司关于内蒙古第一机械集团股份有關公司募集资金投资项目延期的专项核查查贝_

内蒙古第一机械集团股份有限公司董事会

内蒙古第一机械集团股份有限公司 关于召开2021年第四次临时股东大会 的通知

本公司董事会及全体董事保证本公告內容不存在任何虚假记载、误导性陈述或 准确性和完整性承担个别及连带责任。 重要内容提示。 ●股东大会召开日期;2021年12月21日 本水股东大会召开日期;2021年2月21日 本水股东大会用,即网络投票系统;上海证券交易所股东大会网络投票系统

(二)股东大会召集人:董事会(三)投票方式:本次股东大会所采用的表决方式是现场投票和网络投票相结合的方式(四)现场会议召升符日期 时间和地点

至2021年12月21日 采用上海证券交易所网格投票系统,通过交易系统投票平台的投票时间为股东大会召开当日的交易时间段,即9: 9-25.9-30-11-30,13:00-16:00,通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日的9:15-15:00。 (7) 融资融券,转融通。约定购回业务帐户和沪股通投资者的投票租序 涉及融资融券,转融通业务。约定购回业务帐户以及沪股通投资者的投票,应按照《上海证券交易所上市公司

本次股东大会审议议案及投票股东类型

序号 议案名称 关于部分募集资金投资项目延期议案 各议案已披露的时间和披露媒体 1、各议案已披露的时间积度窦媒体 议案1经公司六届二十二次董事会、六届十九次董事会审议通过后提交公司2021年第四次临时股东大会审议,于 年12月4日在上海证券交易所网站和《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》上进行了披露。

二、股东大会投票注意率项 (一)本公司股金施过上海证券交易所股东大会网格投票系统行使表决权的,既可以登陆交易系统投票平台(通过 交易的证券公司交易经确)进行投票,也可以登陆互联网投票平台(网址: vote sacinfo.com)进行投票。首次登陆 网投票平台进行投票的,投资者需要完成股东身份认证。具体操作单见互联网投票平台网的联闭。 (二) 股东通过于超速券交易所股东大会网格投票系统行使表次处,如果其制有全个股东账户,可以使用持有公司

一/ IXXX.思以上海证券交易所股东大会网络投票系统行使表决权,如果其期有多个股东账户,可以使用持有公司股票的任一股东账户参加网络投票。投票后,视为其全部股东账户下的相同类别普通股或相同品种优先股均已分别投出同一意见的表决票。 (三)同一表决权遇过现场,本所网络投票平台或其他方式重复进行表决的,以第一次投票结果为准。 (四)股东对有议案均表块完毕才能提交。 四、会议出席对象 会以出席对象 股权登记日收市后在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司登记在册的公司股东有权出席股东大会 (具

股份类别 股票代码 A股 600967 公司董事、监事和高级管理人员。 公司董明油站的中平

(二) 公司時請的律师。
(四) 其他人员

二、公司時請的律师。
(四) 其他人员

工、会议登记方法

(一) 验记方法: 法人股股东持股东张户、营业执照复印件、法定代表人身份证明(可以是复印件)或法人授权委托

(一) 验记方法: 法人股权东持股东张户、营业执照复印件、法定代表人身份证明(可以是复印件)或法人授权委托

(少多是服件),却出席人身份证办理登记手续。委托出席

诗受托人身份证、委托人股东账户卡和投权委托书办理登记手续。 异地股东可通过信函或传真方式进行登记(需提上处规定的有效证件的复印件)。公司不接受电话方式登记。

(二) 登记时间。2021年12月16日上午8:00—11:00,下午14:00—17:00。

(二) 登记时间。2021年12月16日上午8:00—11:00,下午14:00—17:00。

其他事项)参会股东住宿及交通费用自理。)参会股东请提前半小时到达会议现场。

内蒙一机六届二十二次董事会决议 附件1:授权委托书 授权委托书

关于部分募集资金投资项 委托人签名(盖章):

桂林福达股份有限公司 第五届董事会第十九次会议决议公告

本人《如时公古》。 董事秦锋先生、吕桂莲女士、张海涛先生回避表决。 表决结果:同意6票,反对0票,弃权0票。 特此公告。 桂林福达股份有限公司董事会 2021年12月4日

桂林福达股份有限公司 关于对合资公司按持股比例增资暨关 联交易的公告

● 投资金额。公司与福达河外次万八运加邮时再次公司、以下周等。 相达河外分 / ● 投资金额。公司与福达河外次另一股东州岛公司的市场, (例(各种股0%)向其各增资300万欧元,即合计增资600万欧元,增资完成后,福达河尔芬注册资本由1600万欧元 计22200万欧元 ●过去12个月与同一关联人进行的交易累计次数及其金额:过去12个月,本公司与同一关联人发生关联交易累计

● 过去12个月与同一关联人进行的交易累计/效数及其金额:过去12个月,本公司与同一关联人发生关联交易累计 金额/4,3651月万元人民币。其中: 发生日常关联交易金额小时3,8888万元人民币。该日常关联交易金额都经公司第四届董事会第二十五次会议、第 五届董事会第十四次会议审议批准的分类之。 现经第五届董事会第十四次会议审议批准。 过去12个月、公司末与其他不同关联方发生同类关联交易。 ◆本次支票均据《正学》,本规成重大资产重组。 ◆本次关联交易非项服于公司董事会决策权限范围,无需提空公司股东大会审议。 ● 风险提示/支宏观经济。企业经营管理等多种因素影响、本次对外投资未来收益存在不确定性。 一、关联交易情况概述。

一、大职文场间的观处 (一)本次关联交易基本情况 桂林福达取份有限公司(以下简称"公司")与ALFING共同出资设立了福达阿尔芬的行业及业务未来有较大发展槽 力,在公司主营业务稳定经营的情况下,为加大对福达阿尔芬的投入,加强福达阿尔芬的抗风险能力,经福达阿尔芬股 东一致同意,按特股比例共同向福达阿尔芬增加注册资本600万数元。其中,公司商业运阿尔芬的抗风险能力,经福达阿尔芬股 依为50%),ALFING的福达阿尔芬增加注册资本600万数元。其中,公司商业基本的公司资立(持股比 例为50%),ALFING的福达阿尔芬增常300万酸元(特股比例为50%)。 根据《上海证券交易所股票上市规则》等有关规定,福达阿尔芬为公司合资公司,公司董事案锋先生,吕桂ェ安士、张海涛先生在部边阿尔芬为别但任董申长、董事取监事服务,然而达阿尔芬为为公司关联方,本次向合资公司资资的交易构成关联交易。本次交易属于董事会市批权原范围、无需提立股东大会市议。 过去12个月,本公司与同一关联人发生关键之易冒计合物力4、385.19万元人民币。其中:发生已常关联交易金额小 计3,888.89万元人民币,该日常关联交易金额都经公司第四届董事会第二十五次会议、第五届董事会第十次会议审议批 准的关联交易限规的;发生关联借款交易1次,金额为506.30万元人民币(合利息),该事项经第五届董事会第十四次会议审议批准

汉斯议批准。 本次关联交易不构成(上市公司重大资产重组管理办法)规定的重大资产重组。 本次常贸高开公司董事会决赛权限范围、无需据安公司股东大会审议。 (二)本文建交易率项据行的枢决赛组界。 公司第五届董事会师十九次会议对上连关联交易事项进行审议。会议应参会董事9人,实际参会9人,关联董事攀锋 先二,是将董生之,张海将朱生回避表决。会议已原赞成,0票反对,0票弃权通过了(关于对合资公司按持股比例增资要 关联交易的议案),独立董事发表同意的独立意见。

二、投资标的暨关联方基本情况 福达阿尔芬为公司与ALFING共同设立的 企业名称:桂林福达阿尔芬大型曲轴有隔

止至4.5%:生於領廷阿尔芬大型曲軸有限公司 統一社会信用代码;91460300MA6N5EXYOW 类型:有限责任公司中外合资 法定代表人。擊锋 注册资本:1600万成元 成立日期;2018年05月02日

动负债 61,112,036 45,359,109. 争利润 :2020年度数据已经审计,2021年数据未经审计

四、本次增资的原因及对公司的影响 福达阿尔芬作为公司与国际大型曲轴行业定头ALFING共同创立的合资公司,是公司进军大型曲轴领域,近向国际 作的重要一环。公司认为,福达阿尔芬生产经营稳定,所处大型曲轴行业是具有重要技术歷金的"卡萨子"工程,且市场 宗埃钦、荷令公司的战略发展规划。经时帽环分分中,此次增落,一个大型,亦符令公司的战略发展规划。有合公司提升自身竞争力的目标。本次增资资金来离为公司自有资金,对公司的财务状况和经营 成果不会产生较大影响。 五、履行的审议程序

五、履行的审议程序 1.公司于2021年12月3日召开公司第五届董事会第十九次会议。会议以6票同意,0票反对,0票释权审议通过了《关 于对合资公司按特配比例增资歷关院交易的议案》,关张董事筹特先生、吕桂维生土。张海排先生已对本议案回避表达。 2.独立董事对本次关联交易予以事前认可,并就该事项发表独立意见;独立董事认为,公司战火按持限比例向合资 公司增资将一定程度上满足真业多发展需要、符合公司的战略发展规划,符合公司综合经营业务布局,符合公司加强竞 争实力的目标。本次增资暨关班交易事项符合《公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律。法规、规范性 文件及《公司查程》的规定。在表达起中大张董事于以回理表决,决策程序合法。合规。不存在规括上市公司处全体股 东、特别是非关联股东和中小股东利益的情形,不影响上市公司独立性。因此,我们同意公司本次对合资公司按持股比 网营等举生产专业重组

係。初加度非实地成外和中小股水单位时间形。不影响上而次印烛立性。。因此,我们而愿公司净依对官政公司政府政民 例管管撤军张定易事项。 3.公司保存机构国塞得证净股份有限公司发表核查意见如下: 本次关联交易已经值事会审议批准,关联者中回避丧决,独立董事发表了明确问意意见,履行了必要的审批程序, 决策程序符合(上海证券交易所股票上市规则)及公司《公司意程》、《关联交易管理制度》等有关规定的要求,本次关 联交易证价公允可混,会对公司主营业务和股产生不形迹啊。不存在损害公司及全体股东利益的情形。综上所述, 保存机场对公司合资公司控持股比例增资撤关联交易无异议 7.备查文件 1.《福达股份第三届董事会第十九次会议决议》。 2.维拉查维生工师公司是维尔金法上办公司是"以报公生"和论查维生工师会即、3

・・、**macのCVの対立相組率 尹忠等下リハ公宗以及代以》 2、独立董華大子第五届董章会第十九次会议相关事項的事前认可意见》 3、《独立董事关于第五届董章会第十九次会议相关事项的独立意见》 4、《国泰君女证券股份有限公司关于桂林福达股份有限公司对合资公司按持股比例增资整关联交易的核查意见》 特此公告。

桂林福达股份有限公司董事会

宁波高发汽车控制系统股份有限公司 关于参与设立创业投资合伙企业 有限合伙)暨对外投资的进展公告 (d) 采取合伙企业维持合法存续和开展经营活动所必需的一切行动; (e) 开立,维持和撤销合伙企业的银行账户,开具支票和其他付款凭证; (f) 订立和峰及管理协议。 (h) 订立和峰及管理协议。

投资金额:公司以自有资金出货人民币5,000万元。 特别风险提示:本合伙企业于近日在市场监督管理局完成工商登记,尚未完成在中国证券投资基金业协会备案。 此后还存在受效整法, 行业周期,投资标约, 经营管理, 交易方案等多种因素影响, 因而存在投资失败成亏损等

●公司将充分关注可能存在的风险,密切持续关注基金经营管理状况及其投资项目的实施过程,切实降低公司投

1、统一社会信用代码:91330205MA7DUWMA40

5. 经营范围:一般项目:创业投资(限投资未上市企业);(未经金融等监管部门批准不得从事吸收存款,融资担保、 代客理财,向社会公众集(融)资等金融业务)(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。

合伙人类型 认缴出资额 认缴出资比例(%) 宁波高发汽车控制系统股份有限公 宁波凤凰亚虎商业集团有阻

协议各方基本情况

波蓝湖投资管理有限公司股权结构如下 序号 股东名称 1 宁波蓝源创新天使投资有限公司 2 廖淑英 有阳合伙人名科 *波市鄞州投资创业中心(下応は 行工省宁波市江北

、一) 经百日的 本合伙企业的经营目的为:通过合法经营实现资本增值,为投资人创造价值。 (二) 存续期限

1. 普通合伙人的权利

(1) 依照合伙协议的约定。分享合伙企业的利润分配;
(1) 依本协议权法律规定请求召开、参加应委派代理人参加合伙人大会,并行使相应的表决权;
(2) 空里合伙企业主要经营场所;
(3) 空里与张宏全合伙企业的全财产的分配。
(3) 空里与张宏全合伙企业的分配。
(4) 建议部综合伙企业总统计划,
(5) 建议部综合伙企业总统,
(6) 混议部综合伙企业总、搬出资额;
(6) 混议为妥联合伙自的、维护或协和会伙企业合法权益所必需的其他行动;
(6) 法执行方规格从未成本规定协议规定的其他权利。

27 [25] - [25] :业中的财产份额; (e) 法律、行政法规及本协议规定的其他义务。

」义务 定及时足额缴付认缴出资,维护合伙企业财产的完整性; b) 对合伙企业的投资风险有充分认知,应按本协议约定以合法资金缴纳出资,对本合伙企业的债务以出资额为限

执行事务合伙人) 普通合伙人为本合伙企业执行事务合伙人;) 全体合伙人一致同意宁波蓝湖投资管理有限公司为本合伙企业的执行事务合伙人。执行事务合伙人对外代表

2、名称:宁波江北创业投资合伙企业(有限合伙) :有限合伙企业 事务合伙人;宁波蓝湖投资管理有限公司(委派代表:廖文剑)

有限合伙人 1.000 2.12

專具有创新理念和改展前景的企业。 b)投资于几本区企业的投资总额不少于宁波市辽北区资产经营有限公司出资额的15倍。包括直接投资、标的公司 子次司等於式转成货的区域外投资项目落地到了北区。 c)合伙企业行使因对外投资而所享有的所有权利(包括但不限于表决权、受益权、优先购买权等),由普通合伙人

订立和能改托管协议; 批准有限合伙人转让财产份额; 为合伙企业的利益决定提起诉讼或应诉,进行仲裁;与争议对方进行协商、和解等,以解决合伙企业与第三方的

(a) 宁波江土的加ປ设资合伙企业(有限合伙) 应根即国家和省、市 区产业发展战略, 鼓励引导投 期企业(项目),不得投向高污染,高鲜能、高后产能等国家和省、市限制行业; (b) 不得投资形理,期货、企业债券、信托产品、期助产品、保险计划及其配售部分除外; (c) 不得投资股票,期货、企业债券、信托产品、期助产品、保险计划及其他金融衍生品; (d) 不得其租赁、抵押,购地产(包括自用房地产)、委托贷款等业务; (e) 不得用于赞助、排赠等支出; (f) 不得要收成变相吸收存款、或仍任何第三人提供贷款和资金拆借; (d) 不得进下限起无限率增贵在的对外投资; (h) 不得用于其他国家法律法规禁止从事的业务。 3.40增出的

1、合伙人会议分为定期会议和临时会议。定期会议每年5月中旬召开一次。经代表本合伙企业实赖出资总额【三】 分之【二】以上的合伙人、或普通合伙人提议召开临时会议的,应当召开临时会议。

作从人同意启于见通过,本切处为相对尼印尼FIF。 (力.) 基金收入分配与亏损规律 (a) 根据《宁波市江北区人民政府办公室关于设立产业发展引导基金的实施意见》,本合伙企业宁波市江北区劳产 逻辑有限公司出资福分可进行收益让渡。(a1)本合伙企业除宁波市江北区资产经营有限公司外的其他合伙人可采取 水权自愿收购方式(收购比例约:普通合伙人20%。各有联合伙人60%)安观宁波市江北区资产经营有限公司出资福 价均退出;(a2)5年内(含5年)退出价格可按问期限行效高推利率(单利)结合原始出资额直接定价交易。每年间 价均退出;(a2)5年内(含5年)退出价格可按问期限行效高推利率(单利)结合原始出资额直接按价为

四处LUPARLS 730% (十)管理数 在其存续期间总按下列规定收取及支付管理费; (a)投资期内按每年实搬出资总额的1.5%收取;回收期内按每年未退出资金的1.0%收取;若本基金延长,延长期不 收取管理费,清算期不收取管理费。 x官埋货; 消异期个收取官埋费。 (b) 考虑到基金成立日期已是年末, 首期支付的管理费总额为基金成立当年按该年合伙人实际出资天数折算该年

· 产被监制股资管理有限公司所收取的管理费主要用于包含但不限于下述费用项目:
a) 基金管理人团队的人事开支,包括工资,奖金,福利,咨询费用取相关法务财务业务等费用;
b) 与基金管理人相关的办公场所租金,物业管理费,水电费,通讯费,办公设施费用等;
c) 基金管理人在存有,运营,出售项目投资期间发生的差流费。

(T一)八次、地区 1.人伙 新合伙人的人伙应当同时经普通合伙人同意并订立书面人伙协议。新人伙的有限合伙人对人伙前本合伙企业的债 务。以其认搬出资额为限承担责任:新人伙的普通合伙人对人伙前本合伙企业的债务承担无限连带责任。全体合伙人同 遊在第二次出货前可以增加:名有限合伙人、但新增有限合伙人在收益分配时边油除第二次出货前的投资项目本金年

本合伙企业之有限合伙人未经普通合伙人书面同意,不得提前退伙

,有限官权人因当然退代对合议企业固成现实的,需求任何处的明存反对法。 (c)由于国家法律变更导致有限合伙人须提前退出合伙企业的,其不需承担违约责任。 (d)有限合伙人退伙后,对基于其退伏前的原因发生的本合伙企业债务,以其退伏时从本合伙企业中取回的财产为

2、公司承担的投资风险敞口规模 2、公司等自动发现风险城中%% 基金具有投资周期长、流动性较低等特点,在投资过程中将受宏观经济、行业周期、投资标的公司经营管理等多种

32.57 / 。 基金管理人各案情况: 蓝湖投资已在中国证券投资基金业协会完成私募基金管理人登记, 登记编号: P1008323

(二) 大海區空間採取得 本助议任同學歌不得视为对有限合伙人給予任何形式的固定回报之承诺。本协议及其任何附件不构成本合伙企 .普通合伙人及管理人就本合伙企业经营绩效向任何有限合伙人作出的任何保证。 (四) 不公开募集承诺 本合伙企业的权益不以任何方式公开募集和发行。 本台钦近业即於金州·以江門刀瓜公子等與米山及打。 (五) 鐵付出路 旁金分所次劉熙、各合代人应在本合伙企业投立后七日内以货币方式将各自认繳出资额的50%繳付至募集结算资 资金分所次劉熙、各6代人应在本合伙企业投立后七日内以货币方式将各自认繳出资额的50%繳付至募集结算资 支到服护,最迟不超过2021年12月6日。在托管资金账户的金额低于6,000万元(含)后,由普通合伙人召开关于第二 交缴出资事宜的合伙人会议,并对本合伙企业前期已投项目进于分析报告,选特有【三 1分之【二 1及以上实搬出资 额的合伙人同意启予以通过,各合伙人的第二次实缴出资应于合伙人会议后十四日内缴付至募集结算资金专用账

(b) 对普遍给伙人现行合伙中务师的公厅加替:
(c) 对本合伙企业的影響管理出估产理化键以;
(d) 获得合伙企业按照信息,包括年度财务审计报告等;
(e) 经得量清洁规,有权了解本合伙企业的经营状况规财务状况;
(f) 依据法律、行政法规及本协议的约定转让其在本合伙企业中的财产份额;
(g) 签公恰会从「司德、有权法在本会伙企业中的财产份额;
(g) 经公恰会从(司德、有权报在本会伙企业中的财产份额;
(b) 有限合伙人及其实际控制人在获得基金管理人书面问意和遵守本协议关于同业竞争规定的前提下,可以自营 作经营与本合伙企业相论争或存在利益种突的业务。 持有1三3分之【二】及以上实勤出资总额的合伙人同意,可以与本合伙企业进行交易; 徐企业中的利益受倒侵害机,有权向有责任的合伙人主张权利或提出诉讼;

邓四有段页比; (0. 不得从事可能损害本合伙企业利益的活动,除普通合伙人书面同意外,不得协助其本合伙企业以外的任何公司 开展与本合伙企业有竞争性的业务; 以合伙企业有竞争性的业务; 不参与本合伙企业的经营管理、不执行合伙事务、不对外代表本合伙企业;

的执行合伙事务的权利。涉及200万元及以上的投资、担保、抵押、处分、转让、清算等与资产相关的经营事务(管理费支付按照各合伙协议)。9条约定执行)。需先经本合伙企业投资决策委员会的通过后,方可执行。包括但不限于:
(a)决策,执行合伙企业的投资及其他业务;

(c) 投资项目股权转让; (d) 投资项目非现金资产处置; (e) 投资项目消算; (f) 普通合伙人认为需要的其他方式。

2.会议表決 对于合伙人会议表决事项,经普通合伙人及持有出席会议的有限合伙人实搬出资额【二】分之【一】及以上的有限 合伙人同息后刊记通过,本协议另有约定的除外。

一种《美国中心》从他从内部部已从对外等的认识,不可以认识,不是这种不是不可能。 益。分配及产物下心,11根例间隔于代数法编书域。每到《给合于波节正记忆数产是经济现代》,如于全个可与分配化 不项目的优地回报并返还给予波的工业区级产经营有限公司。(6.0)若有余额。这还按年%的单年计量的统宁波节江、 区资产经营有限公司外的连接保险人从中一项目优先回报;(6.1) 若有余额。这还按年%的中期计算的普通合业 不项目依见回报;(6.1) 若有余额。在则存可分配收益中的90%优先返还有限合伙人除单子项目本金外的原始资本出货 据15%件分本基础的法定要求及成准备金。另外条件为基础管理。《图》被图》分配(单个项目中化收益率大量。

度管理费加第二年全年管理费之司,从首期基金实收资本创位后起十个工作口内向基金管理人支付(实际出资天教即管理费计算起始日期指;首期基金实收资本到位的日期作为管理费开始计算的基准日)。 (。除首期管理费用外,以后管理费用由本基金托管银行按照本合伙协议的定位学年直接支付给基金管理人一次,于每年12月16日立分下一年度上半年(7月1日至6月30日)的管理费,于每年6月16日支付当年度下半年(7月1日至6月30日)的管理费,于每年6月16日支付当年度下半年(7月1日至6月30日)的管理费,对每年分、使日如路管银口,局限签管银口后第一个工

(d) 有限合伙人退以后,对每 J \$P\$ 1 \$P\$ 1 \$P\$ 2 \$P\$ 2

1. 字施讨程不确定性风险 本合伙企业刚完成工商注册,尚需取得中国证券投资基金业协会备案,实施过程存在不确定性。基金的认赖出资额尚未足额缴纳,可能存在未能按时、足额募集到资金的风险。

因素影响,可能存在因决策或行业环境发生重大变化,导致投资项目不能实现预期收益的风险。公司以有限合伙人身份 参与,以实际认缴出资额为限对基金承担有限责任

3.投资退出 普通合伙人拟定退出方案并通知有限合伙人后,除有限合伙人有正当理由反对外,本合伙企业可选择以下一种或 (a) 投资项目本金返还; (b) 投资项目利润分配;

(1) 普通合伙人以为需塑的其他方式。 4.投资块策泰员会 (a) 投资决策泰员会 (a) 投资决策泰员会是基金的投资决策机构,将担负起项目投资事项决策职责,投资决策委员会成员共5人,分别由 场外代表引、深压在分之。通过到、另外设理资料。由于该市江土亿资产经营有限公司任务组成,拥有参照(宁波 市江土区人民政府办公室关于投立产则业废积引导基金的实施意见)的一票否块权。单一最大比资人代表对式,按对于设定所以发展引导基金的实施意见)的一票否块权。单一最大比资人代表对于该市城范 围内的超过场搬出宏创都公的投资但目用有一票否块权。 (b) 对于宁波市以外的投资项目。著被单一最大出资人代表一票反对局,基金管理人仍要求投资、该项目亏损的基金 (金牌从高来包括效项目投资本金的损失。但投资被取不得超过普通合伙人的实验社会。除非勤合伙人提供农分可禁 可执行银行租保或单一最大出资人认可的征信保证、若本合伙企业的其他有限合伙人推荐的项目在基金管理人立项和 风险控制尽限调查等贴超过后。管理人最终不同意投资、该推荐项目的有限合伙人推荐的项目在基金管理人立项和 风险控制尽限调查等贴起或后。管理人最终不同意投资、该推荐项目的有限合伙人推荐的项目在基金管理人立项和 风险产制尽限,把保管理人和单一最大出资人发表时间人的资信租保机制。可以不能投资、本合伙企业 单一最大出资人代表推荐的项目应参照上述约定块行。若该项目盈利、项目的可分配收益需签过投资决策委员会一事一议。

3份额。 3) 单个项目可分配收入扣除合伙费用、亏损、投资本金及有关税费后的余额为正数的,即作为单个项目可分配收

htt/fici。 (f) 若基金可分配收益为负数的,如因基金管理人(包括其内部机构、雇员或者其委托、授权的任何其他机构、个人) 未能按照合伙协议和(委托管理协议)的约定勤勉尽责地履行其管理职责(包括但不限于故意的不当行为或者重大运 未能按照合伙协议和(委托管理协议)的约定動她是贵地履行其管理职责(包括但不限于故意的不当行为或者围土过 失,违反法律法规。合伙协议。委托管理协议或明证不作为行为,导致本企业亏损,首先指盖管理人以其对本企业的 出资纳予可机,剩余能分由其他合伙人按出责比的承起。非因上述照识,本企业消费时如果出现亏损,按各合伙人实施

十一)合伙企业的资金托管 a) 全部合伙人一致同意,委托【新商银行股份有限公司】担任合伙企业的托管人("托管机构")对合伙企业账户

(8) 除本於以另有約定於,有限合伙人有下列情形之一的,当然退休;(1) 作为合伙人的自然人死亡或者被依法宣告死亡;(2) 作为合伙人的自然人或者其他组织依法被吊門當业执照、责令关闭、撤销。或者被宣告破产;(3) 法律规定或者本协议约定令人必须具有相关资格而丧失资格;(4) 令伙人在本合伙企业中的全部对产的额被人民法院强制执行。有限合伙人因当然退伏给合伙企业造成损失的。需承担相应的赔偿责任。

3.疫z次級終27公司坚则班影响 公司以自有资金参与投资该基金,是在确保公司主营业务运作正常情况下直度参与风险投资,不会对公司的日常 管理造成不良影响,不会影响公司现金流的正常运转。根据该基金的投资原则、投资方向等,基金的投资收益不会

2019年, 经公司六届回仪董事会, 六届归仪董事会, 於周門改董事 法相2018年年度股东大会审议通过, 将"军资产品产涨建设项 官一延长健慰则第4年至2014年12月。 军贸产品产涨建设项目已投资204, 820,000元, 其中募集资金143,370,000元, 自筹资金61,450,000元, 原建设 周期为2016年12月—2021年12月,公司和标军贸产品生产选建设项目由2021年12月延期至2022年10月。 截至2021年10 /開別/2010年12月-2021年12月,公司與標準以了由王厂805度以與自由公正十五月75度到王公正十五月7月 月31日 - 民體明6、774、293-255。 2、综合技术改造项目 2018年、8公司五届用十五次董事会和2018年第一次临时股东大会审议通过,公司将"综合技术改造项目"募集资

区项目 矩长建设明3年,至2021年12月。 "4×4经型战术车产业化建设项目"总投资150,000,000元,其中募集资金77,000,000元,自筹资金73,000,000元 元,限建议周押2016年12月-2021年12月,公司取将"4×4经型战术车产业化建设项目"由2021年12月延期至2024年6 月。截至2021年10月31日,该项目未启动。 4.外資车产业化建设项目

目"延长驻设即3年,至2021年12月。 "外贸车辆产业化建设项目"总投资420,000,000元,其中募集资金420,000,000元,原建设周期为2016年12月 —2021年12月,公司职将"外贸车产业化建设项目"由2021年12月延期至2023年12月。截至2021年10月31日,已使用募 集资金69,989,405.05元。 (二)延期原因 1、军贸产品生产线建设项目

《小四年》三班歷校明日 2018年,整公司五届四十五次董事会和2018年第一次临时殷东大会审议通过,公司将"外贸车辆产业化项目"募集 资金投入金额进行了调整,"外贸车辆产业化项目"由原计划投入募集资金280,000,000元增加至420,000,000元,增

体情况详见下表),并可以以书面形式委托代理人出席会议和参加表决。该代理人不必是公司股东。

附件1:授权委托书

内蒙古第一机械集团股份有限公司: 接委托 先生(女士)代表本单位(或本人)出席2021年12月21日召开的贵公司2021年年度股东大会,并代

内蒙古第一机械集团股份有限公司董事会 2021年12月4日

(a) 决策、执行合伙企业的投资及其他业务; (b) 管理、维持和处分合伙企业资产; (c) 聘任合伙人以外的人为合伙企业的经营管理提供服务; 备注: 委托人应在委托书中"同意"、"反对"或"弃权"意向中选择一个并打"√",对于委托人在本授权委托书中未作具 体指示的。受托人有权按自己的意愿进行表决。