

一、重要提示
本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

非标准审计意见提示
□ 适用 √ 不适用
董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案
□ 适用 √ 不适用
公司计划不派发现金红利,不送红股,不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案
□ 适用 √ 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	沈机	股票代码	000410
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张天有	林晓晓	
办公地址	沈阳经济技术开发区开发大道17号1期	沈阳经济技术开发区开发大道17号1期	
传真	024-26180877	024-26180877	
电话	024-26100095	024-26100095	
电子邮箱	sm00410@163.com	sm00410@163.com	

2、报告期主要业务或产品简介

(一) 公司主要业务

沈阳机床股份有限公司属于装备制造行业,装备制造行业是国家重要的基础工业和战略性产业,公司主营业务包括产品研发、机床制造、销售服务、行业解决方案、机床零配件配套等,可面向机械制造核心领域提供量大面广的通用型机床,面向行业客户提供个性化的解决方案,面向行业内企业提供铸件和主轴等关键功能部件。

(二) 机床行业发展趋势、行业竞争格局及发展趋势

机床行业是完全竞争行业,市场竞争集中度低,行业竞争激烈。公司以服务国家战略为导向,以推动企业高质量发展为主题,聚焦机床核心主业,对主业一抓到底,深化改革,提质增效,推动产品向中高端转变。

从宏观环境来看,我国统筹疫情防控和发展成果显著,经济复苏领先全球;国内国际双循环新格局将有利于促进机床市场发展,为机床行业提供更广阔的市场空间。其次PMI持续在荣枯线上,机床行业复苏趋势明显;汽车制造业、工程机械等下游行业表现明显好于预期;长期看,随着5G设备、新能源汽车、智能穿戴设备等新兴领域的发展,机床产业将迎来新的发展机遇。预计2021年机床行业将呈现恢复性增长态势。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□ 是 √ 否

沈 阳 机 床 股 份 有 限 公 司

2020 年 度 报 告 摘 要

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司不存在公开发行并在证券交易所上市,且在年度报告批准报出日未到期或到期未

能全额兑付的公司债券。

三、经营情况讨论与分析

1. 报告期经营情况简析

2020年,公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,贯彻落实习近平总书记

在沈阳机床考察的重要讲话精神,坚持和加强党的全面领导,全面贯彻新发展理念,全面深化改革,全力提升科技创新能力,打好扭亏脱困、质量提升、人员安置“三大攻坚战”,提高企业经营管理能力,推动企业良性发展轨道。

(一) 2020年度主要经营情况

本年度公司积极开拓外部市场,拼抢合同订单,通过产品促销等活动努力扩大市场份额,完成营业收入13.43亿元,较上年同期增长2.41亿元,同比上升34.03%。全年实现归属于母公司净利润-7.23亿元,较上年同期减亏22.65亿元,同比增加75.81%。

(二) 2020年度重点工作总结

1. 开源节流,推进内控,提升利润空间

(1) 全力以赴抢订单。公司重新构建统一的营销团队,合理统筹市场资源,大力承揽合同订单,共同开展市场专项行动,以产品迭代升级为契机,以高质量低成本为支撑,以恢复市场信心为目的,在全国范围内推出立式加工中心VMC850E促销活动,市场反馈良好;此外还积极参与沈阳机床博·第十六届“振兴杯”青年职业技能大赛和中华人民共和国第一届职业技能大赛,“嘉克”通用技术杯“国际焊接大赛等活动,有效提升了品牌形象。

(2) 实施降本增效专项行动。针对健全全面预算,降低产品原始成本、加强供应链管理等方面开展11项重点工作,同时制定降低可控费用行动方案、审核机制,明确控制范围、目标和原则,努力控制费用降低成本。

(3) 加强库存和应收账款管控力。公司全面加强库存和应收账款等重要节点的管控,减少资金占用,降低成本风险。

2. 升级新产品,研发新产品,提升自主创新能

公司建立健全企业技术创新机制,加强技术管理和科技人才队伍建设,完成技术序列员工评级工作,规划了产品发展方向,制定了产品策略和产品研发计划,共完成11款通用产品和16款专机产品的研发工作,基本形成了立式加工中心,卧式加工中心,立式数控车床、卧式数控车床、行业专机五大系列产品格局,为企业的扭亏脱困奠定了基础。

3. 提升质量提升专项行动,降低外部故障率

完善质量管理体系,成立质量管理委员会,通过了ISO9001质量管理体系认证;制定《质量成本核算管理办法》,建立质量成本核算管理机制,加强质量考核,将年度考评与年度考评相结合,有效促进质量管理活动的开展和产品实物质量的提升;对于集中、共性问题成立专项小组,限时攻关,有序推进;有序开展OQC小组活动,创新精益制造,推行精益理念。

4. 推进机构改革,梳理流程,开充分全员选聘

按照“定位准确、职能清晰、流程顺畅、精干高效”的原则,采取技术和营销职能集权管理、制造职能专业化分工模式,重新设置了公司总部及下属单位架构,将职能部门精简至9个,经营单位精简至5个,新设服务中心5个,按照新架构、新机制进行定岗定编,完成全员竞聘上岗工作,着重建好经营管理人才、专业技术人才、科技人才、技能人才“四支队伍”。

5. 实施全面风险管理,动态跟踪化解风险

加强审计监督,推进任中经济责任审计,开展离任审计和子公司经济责任审计,完成信

用风险及业务风险排查。

2. 报告期内主营业务是否存在重大变化

□ 是 √ 否

3. 占公司主营业务收入或主营业务利润10%以上的产品情况

√ 适用 □ 不适用

单位:元

第一季度

第二季度

第三季度

第四季度

营业收入

206,816,167,000

444,791,744,050

363,991,406,47

326,158,194,649

归属于上市公司股东的净利润

-722,709,069,000

-2,988,389,764,045

-781,262,394,370

-781,262,394,370

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润

-870,369,489,20

-4,944,411,233,16

-82,40%

-773,984,562,20

经营活动产生的现金流量净额

-100,199,648,000

-37,709,200,202,02

-2,302,320,000

-66,913,966,87

基本每股收益(元/股)

-0.43

-3.90

0.097

-1.03

稀释每股收益(元/股)

-0.43

-2.00

0.097

-1.03

加权平均净资产收益率

-0.74%

-21.36%

-11.23%

-0.67%

2020年末

2019年末

本年比上一年度增减

2010年末

本年比上一年度增减

总股本

5,666,326,075,00

7,312,131,114,02

-22.07%

20,362,382

-0.67%

归属于上市公司股东的净资产

364,018,424,00

1,108,420,334,02

-67.36%

67,309,515,09

归属于上市公司股东的净资

2,075,000,000

-270,917,048,07

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

单位:股

报告期末普通股股东总数

77,061

年度报告期末表决权恢复的优先股股东数

0

前10名股东持股情况

单位:股

股东名称

股东性质

持股数量

持有有限售条件的股份数量

股份数量

股份数量