

一、重要提示  
1. 本年度报告摘要来自年度报告全文, 为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展计划, 投资者应到当地证券交易所网站或中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。  
2. 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整, 不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。  
3. 公司全体董事出席董事会会议。

4. 独立会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5. 经董事会审议的报告期间利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数, 对全体股东每10股派发现金红利20元(含税), 用于送红股或转增股本。

6. 本公司基本情况

1. 公司简介

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	八方股份	603489	/

联系人联系方式:

姓名: 刘明  
办公地址: 苏州工业园区泰申路和申湖路9号  
电话: 0512-87171208  
电子邮箱: security@dingding-excm.com security@dingding-excm.com

2. 报告期的主要业务简介

公司主要产品为电动汽车(即电动汽车)、机架及配套系统的研发、生产、销售和技术服务, 公司产品主要应用于电动轿车、电动汽车等自行车、配备专门驱动能力的电动机, 通过电动机为客户提供帮助。电动机既可用于电动汽车通过行驶的操作, 又可借助电动机优化客户的骑行体验, 可以满足通勤、郊游、户外运动等多样化的需要。

经过多年的发展, 公司已经形成中置驱动电机、轮毂电机两大系列多种型号的电机产品, 并具备控制器、传感器、仪表、电气等成套电气系统的配置生产能力, 能为电动汽车、城市客车等不同类型的电路提供电气系统的配置方案。此外, 公司的轮毂电机产品经过试验后可应用于电动轿车、电动滑板车以及园林绿机等领域的电气系统的配置方案。

3. 报告期内主要会计政策、会计估计的变更情况

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

4. 生产经营

公司主要原材料为PCBA板、铝外壳(端盖、轮毂)、定子、磁钢、线束等, 公司采购主要采取的是“以销定产”的采购模式。公司针对每种产品设计和制作采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

5. 采购模式

公司主要原材料为PCBA板、铝外壳(端盖、轮毂)、定子、磁钢、线束等, 公司采购主要采取的是“以销定产”的采购模式。公司针对每种产品设计和制作采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

6. 财务报告

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

7. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

8. 采购流程

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

9. 销售模式

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

10. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

11. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

12. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

13. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

14. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

15. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

16. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

17. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

18. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

19. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

20. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

21. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

22. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

23. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

24. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

25. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

26. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

27. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

28. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

29. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

30. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

31. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

32. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

33. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

34. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

35. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

36. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

37. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

38. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

39. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

40. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

41. 国际化经营

公司主要通过直销方式向境外的整车制造商销售。对于成品产品, 由客户直接向公司下单, 并按照客户的生产计划和销售订单定制采购计划, 采购业务员根据采购计划和合同按照相关标准或检验规程要求进行检验, 合格后由仓库办理入库手续。

42. 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

43. 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

44. 报告期末公司股东总数及前10名股东持股情况

单位: 股

总股本: 6,065,000,000

前十名股东持股情况

股东名称

报告期末持股数量

持股比例(%)

持有有限售条件的股份数量

质押及冻结的股份数量

股东性质

持股原因

报告期末前十名股东持股情况

前十名股东持股情况

前十名股东持股情况