（上接A79版）

1、合并成本的确认

由于宁波富邦知道过支付现金的方式购买标的公司65%的股权，本次交易形成非同一控制下企业合并，交易各方确认的标的资产价格为人民币1281,425,000.00元。公司在编制备考合并财务报表时，将以现金支付的1281,425,000.00元作为合并成本。

2、取得的可辨认净资产公允价值份额的确认过程及合理性分析

各项可辨认资产及负债的公允价值的确认，主要按本北京北京方证事资产评估事务所（特殊普通合伙）出具的北方证事评报字[2019]第01-713号《宁波富邦精业集团股份有限公司拟股权收购涉及的江苏常熟体育发展有限公司股东全部权益价值项目资产评估报告》中资产基础法的相关内容，截至2019年9月30日，常熟体育各项可辨认资产、负债公允价值与账面价值对比情况如下：

单位：元

| 项目 | 2019年9月30日账面价值 | 2019年9月30日公允价值 |
|---|---|---|
| 货币资金 | 22,853,320.57 | 22,853,320.57 |
| 应收账款 | 32,762,293.82 | 32,762,293.82 |
| 预付款项 | 1,193,067.12 | 1,193,067.12 |
| 其他应收款 | 4,418,719.37 | 4,418,719.37 |
| 固定资产 | 1,545,343.88 | 1,915,051.00 |
| 无形资产 | 12,045,427.14 | 12,135,427.14 |
| 长期待摊费用 | 4,066,357.13 | 4,067,503.12 |
| 递延所得税资产 | 549,631.93 | 549,631.93 |
| 资产合计 | 79,434,160.96 | 79,895,014.07 |
| 短期借款 | 9,999,700.00 | 9,999,700.00 |
| 应付账款 | 7,154,446.76 | 7,154,446.76 |
| 预收款项 | 959,047.91 | 959,047.91 |
| 应付职工薪酬 | 4,405,979.68 | 4,405,979.68 |
| 应交税费 | 11,678,576.96 | 11,678,576.96 |
| 其他应付款 | 21,321,561.52 | 21,321,561.52 |
| 负债合计 | 55,519,302.82 | 55,519,302.82 |
| 净资产 | 23,914,858.14 | 24,375,711.25 |

评估师对其体评估方法如下：

（1）对对货币资金、应收账款、预付款项、其它应收款、递延所得税资产、应付账款、预收款项、应付职工薪酬、应交税费、其他应付款、非实物性质的长期待摊费用等资产负债，评估师执行了监盘、函证及替代程序，与资料核对，分析等程序，以核实标的能前价值确定评估价值。

（2）对长期股权资产、无形资产、实物性质的长期待摊费用等资产，评估师执行了现场调查、逐项查看、查阅相关等程序，以核实标的重置成本及成新率确定评估价值。2019年9月30日，固定资产、无形资产、长期待摊费用的公允价值较账面价值产生增值合计3,900,083.11元。

以重置成本法下的评估价值作为可辨认资产及负债的公允价值确定方法，经复核评估师的评估方法及结论，不存在明显不合理的情况；同时评估师已将能前价值为的可辨认资产如专利技术、客户资源等纳入估值范围，不存在明显的遗漏事项。

二、针对本次交易产生的商誉风险予以风险提示，并说明后续商誉减值风险的应对措施

（一）补充披露情况

本次交易产生的商誉是风险已在重组报告书“重大风险提示”之“一、本次交易相关风险”之“（五）本次交易形成商誉减值的风险”中披露。具体内容如下：

本次收购取得实质控制权，属于同一控制下的企业合并，根据《企业会计准则》，购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，应当确认为商誉。该等商誉在不摊销处理，但需要在未来每年会计年末进行减值测试。

本次收购实现后，上市公司将会确认商誉，若标的公司未来经营中不能较好地实现收益，存在商誉减值迹象，上市公司需计提商誉减值损失，则可能对其经营业绩造成不利影响。

（二）后续商誉减值风险的应对措施

针对后续商誉减值风险，上市公司将采取以下应对措施：

1、继续保持标的公司业务和人员稳定性，比大资本实力，提升业务水平

本次交易后对标的公司核心人员及其利益一致性进行了妥善安排。本次交易后，陶卿婷、付强仍将继续持有标的公司股权，胡庄杰本次交易后将对标的公司进行全增资1,650万元成为标的公司股东，增资后，标的公司资本实力进一步增强，此外，三名核心管理人员仍将长期在公司任职，为被购标的公司管理层稳固实现业绩，本次交易约定了超额业绩奖励，通过股权及任职、业绩奖励的妥善安排，有利于保障标的公司业务和人员稳定性，保障长期稳定发展。

2、加强对标的公司有效管控，力争实现并购整合预期

标的公司具有成熟的管理体系和广标准体系，未来的管理运营经验，并组建专业化团队从事职业俱乐部的运营管理，逐步形成了一体化的体育服务体系。本次收购是上市公司在体育行业实现战略布局的重要一环，未来上市公司将以常熟体育为触手，强化体育业务板块，实现上市公司全面的业务转型。为了更好地对标的公司进行管理上市公司将对标的公司进行董事会重组，财务统一管理等多项整合措施，力争实现并购整合预期。具体整合措施参见本问题之“一、关于标的公司并购绩效管理”之“问题7.2”“三、公司本次收购一三系不同类型业务的顾问及合理性，后续将如何整合三项业务”。

3、整合优质资源，积极推动标的公司业务发展

本次交易完成后，上市公司将以标的公司为基础和平台，整合双方优质的资源，加大营销机构及渠道力度，打造更多精品体育IP，加强品牌建设，获得更优质的赞助商资源并进行有效地市场转换，积极推动标的公司业务发展，进一步提高标的公司盈利能力和核心竞争力。

4、严格管理被收购团队和补偿

本次交易双方签署的《重大资产购买协议》明确了商誉减值补偿安排，约定，2020年度、2021年度、2022年度，上市公司和陶卿婷共同确定具有证券期货从业资格的资产评估机构对标的资产的价值予以评估并出具评估报告，并共同确定并出具评估报告，在商誉减值测试中，如标的资产的评估值低于本次交易对价，则陶卿婷应对上市公司进行现金补偿。

如今，电视行业已进入高速发展阶段，在体育赛事和电视行业逐步深度融合的趋势下，随着内容为王的时代，培养了一批电竞新星，KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久龙）、武磊、行星、暮色等均出自其中的直播训练系。2019年4月新组建的Hero久龙从其前身LGD队伍与主要参赛成都城市赛事等，王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常熟体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（5）青训管理体系

在电竞业务方面，常熟体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常熟体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久龙）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（6）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（7）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（8）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（9）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（10）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（11）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（12）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（13）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（14）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（15）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（16）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（17）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（18）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（19）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（20）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（21）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（22）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（23）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（24）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（25）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（26）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（27）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（28）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（29）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（30）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的赛训建设、完备的营养渠道，常常体育外挖掘了青训预备队员的潜力，为俱乐部输送优秀选手的同时，培养了一批电竞新星。KPL联盟的第一届选秀明星队员如未转《Chinaplay》主评人BDKM、大龙（Hero久竞）、武磊、行星、暮色等均出自其中的青训体系。2019年4月新组建的Hero久竞青训队队员与主要参赛成都城市赛事等、王者荣耀城市公开赛等赛事，以及2019WCO世界冠军、2019年KPL春季赛冠军、2019年KPL新秀选拔赛等在内22名资深队员为核心，并以常熟体育为实体俱乐部，共同参加王者荣耀、和平精英、王者模拟战三个电竞职业战队的运营管理，并于2016年开始全面进军体育娱乐运作及青少年体育培训领域，启动了“群众性体育大众普及”计划，旗下足球、篮球、游泳项目共拥有少年日常培训课程。常常体育为大众提供了全国的、产业化的体育平台，拥有广泛的客户群以及对外发展前景。

（31）青训管理体系

在电竞业务方面，常常体育运营Hero久竞电竞俱乐部，并建立了被誉为“电竞界黄埔军校”的严格青训管理体系。凭借科学的选拔机制、系统的