

# 携手融铸“华电蓝” 奋力开启新征程

——华电国际成立 25 周年上市 20 周年发展纪实

统筹：孔祥瑞 宋琳 张丽武 李亚男



被誉为全国“最美电厂”的鲁能宋城发电有限公司远景图。王飞 摄

## 跨越发展篇 弄潮儿向涛头立

九层之台，起于垒土。

1994 年 6 月 28 日，以邹县电厂、十五泉电厂为主体，华电国际前身——山东国电电源开发股份有限公司在山东济南注册成立。

1999 年底成功在中国香港证券市场上市，借助资本市场斩获了“第一桶金”，在随后的短短 3 年半，华电国际先后将青岛电厂、莱城电厂、潍坊电厂、章丘发电公司、淄博热电、滕州新源公司购回后，所属发电企业增至 8 个，装机容量由公司成立时的 182.5 万千瓦跨升到 630.75 万千瓦，是成立时的 3.5 倍。

初具规模的华电国际，如意气风发的少年，激情跨入 21 世纪。2003 年 1 月，在电力体制改革进程中，伴随股权转让工作尘埃落定，中国华电集团有限公司成为华电国际的第一大股东，华电国际也成为华电旗下的“核心发电企业”。

随即，铆足干劲的华电国际实施危局山东，拓展全国，走向世界的发展策略。

首站：宁夏，先后投资拥有宁夏中宁发电有限公司 50%、宁夏发电集团有限责任公司 31.11% 的股权；第二站：四川，获得四川广安发电有限责任公司 80% 的股权……区域拓展取得了实质性突破。

电力需求旺盛的津鲁晋冀，华电国际收购与新建并举，效益与规模并重，

2005 年，10 项项目通过了国家核能审评，列入开工计划，在建工装容量超过了 1000 万千瓦，资产分布在山东、宁夏、四川、安徽和河南 5 个省区。

2008 年，煤、电博弈日益激烈，煤炭价格大幅飙升，华电国际适时调整经营策略，优化区域、电源、产业三大结构，从本质上扭转了企业经营困境，进入“二次创业”阶段。

2009 年 6 月，华电国际总部迁至北京，区域发展步伐进一步加快。

——电源结构优化上亦不落后，在宁夏、内蒙古、河北、山东等地建设多个风电公司；

## 资本运作篇 引进源头活水来

物质基础决定上层建筑。华电国际一路驰骋，不断开疆扩土，资金来自何处？答案只有四个字——资本市场。

自 1999 年在中国香港进行 H 股 IPO 至今，华电国际在资本市场先后进行了 7 次股本融资，募集资金约 214 亿元人民币，撬动超过 1000 亿元的投资，有力地支持了华电国际、灵武公司、来兴公司、泸定水电公司等重要骨干发电企业的发展。

镜头回放至 1994 年 4 月，国家加大宏观调控力度，发行境外普通股受阻，被迫处于停滞状态。1996 年 6 月，原国家计委批评公司将上网电价提高。华电国际具备了扩股 25%，支付 2.5 亿美元优先股股利的能力。

然而就在只欠东风之时，政策的调整、电价的提高以及受东南亚金融危机波及的影响，发行普通股被迫暂停。



在改革开放总设计师邓小平的故乡四川广安，奋力推进区域能源中心建设。图为四川省最大规模的火力发电企业四川广安发电有限责任公司。瞿石磊 摄

立足北京，看天高云淡，趁身六月，感枝木青翠。在这万物向荣、生机勃发的季节，华电国际电力股份有限公司(以下简称“华电国际”)迎来了成立 25 周年上市 20 周年诞辰。

这 25 年，华电国际应运而兴于时代大潮，弘扬电力“铁军精神”，搏击资本市场洪流，不断发展壮大；总资产从最初的 38 亿股增长至 98 亿股，资产规模达 2250 亿元，是成立之初的 50 倍。

这 25 年，华电国际铭记“华电蓝”，在电力燎原发展的战场上南征北战，

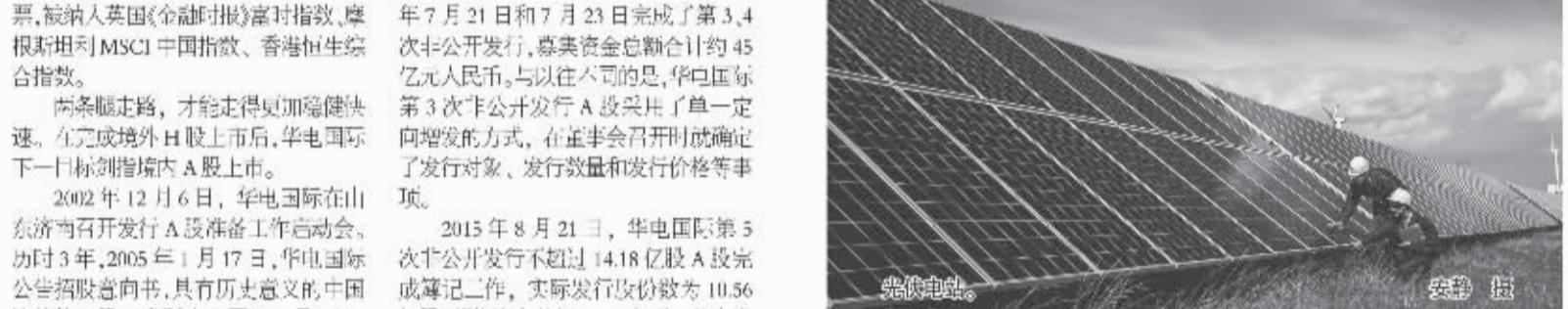
发展区域拓展至宁夏、天津等全国 15 个省(区、市)，装机容量达 5005 万千瓦，是成立之初的 29 倍，累计实现营业收入 7725 亿元，累计实现利润 605 亿元，以绝对实力跻身全国五大电力上市公司的行列。

这 25 年，华电国际秉承发展理念，以绿色发展为己任，清洁能源占比达到 21.56%，版图不断扩展。

这 25 年，华电国际承载中国梦，华电梦，闯出了一条产业规模大、资本条件优、管理创新强、党建引领的科学发展之路。



宁夏水街电站全景。刘敏 摄



光伏电站。安静 摄

票，被纳入英国《金融时报》富时指数、摩根斯坦利 MSCI 中国指数、香港恒生综合指数。

两条腿走路，才能走得更加稳健快速。在完成境外 H 股上市后，华电国际下一目标剑指境内 A 股上市。

2002 年 12 月 6 日，华电国际在山东济南召开发行 A 股准备工作会议，历时 3 年，2005 年 1 月 17 日，华电国际公告招股说明书，具有历史意义的中国询价第一股正式诞生。同年 2 月 3 日，华电国际 A 股在上海证券交易所正式挂牌交易，成为公开发行的中国询价第一股，股票简称“华电国际”，代码 600027，成为中国证券市场改革新生的重要标志。

此外，华电国际同时拥有境内、境外两条资本市场融资渠道，利用资本市场加速企业发展进入了新阶段。

随着电源结构多元化和水电业务一体化的发展，华电国际资本开支也在逐年增加，亟须通过资本市场融资为公司战略发展提供支撑。2009 年 11 月、2012 年 6 月，华电国际先后两次启动开展了非公开发行工作。

两次非公开发行完成后，公司股权关系及资产负债变化，并取得显著成效。特别是 2012 年发行募集资金总额 34.54 亿元，降低负债率 2.98 个百分点。

有了资本“活水”注入，华电国际连战告捷，业绩不断创历史新高，这为第 3 次 A 股非公开发行和第 4 次配售 H 股创造了有利条件。华电国际先后于 2014

年 7 月 21 日和 7 月 23 日完成了第 3、4 次非公开发行，募集资金总额合计约 45 亿元人民币。与以往不同的是，华电国际第 3 次非公开发行 A 股采取了单一定向增发的方式，在董事会召开时就确定了发行对象、发行数量和发行价格等事项。

2015 年 8 月 21 日，华电国际第 5 次非公开发行不超过 14.18 亿股 A 股完成登记工作，实际发行股份数为 10.56 亿股，募集资金总额 71.47 亿元。此次发行是在中国资本市场出现大幅震荡波动的情况下完成的，是华电国际历次非公开发行中募集资金规模最大的一次，大幅增强了华电国际的资本实力，有效提升了华电国际的未来发展潜力。

2017 年，随着管党治党机制化调整，华电国际以降低资产负债率和资金成本为重点，积极做好投融资工作，助推企业高质量发展。2018 年 6 月 1 日，华电国际 A 股被纳入全球影响力最大的股票指数 MSCI 指数体系，不仅能够享受增量资金涌入后带来的正向推动作用，也有力地提升了企业国际影响力和资本市场形象。

2018 年 7 月，华电国际被确认为全国首批符合公司债券优化融资监管条件的企业。抓住有利时机，积极开展评级、法律、券商等一系列尽职调查工作。2019 年 3 月，华电国际成功获得证监会关于公开发行 180 亿元公司债券的批复，华电国际转型发展迈出坚实步伐。

坚持党的领导，加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”。25 年来，华电国际在历届党委班子的正确领导下，抓党建，扬正气，促和谐，实现了党建工作与改革发展同频共振、有机融合。

——坚持“人才强企”战略，人才理念，华电国际不断创新方式、加大培训投入，大力培训公司事业发展需要的高级管理、技术、党建人才。在满足人员输出的同时，实现了内部岗位的转换优化，员工业务技能得到整体提升。在上级公司及国资委等系列技能大赛中，华电国际参赛员工不仅勇夺头筹还常常实现大满贯。截至 2018 年底，华电国际享受国务院政府特殊津贴 5 人，7 人荣获“全国五一劳动奖章”，44 人荣获“中央企业技术能手”称号。

## 党建引领篇 万山磅礴看主峰

坚持党的领导，加强党的建设是

国有企业的“根”和“魂”。25 年来，华电国际在历届党委班子的正确领导下，抓党建，扬正气，促和谐，实现了党建工作与改革发展同频共振、有机融合。

华电国际始终将提高政治站位，不

忘精神之钙作为干部队伍建设的首要

任务。党的十八大以来，从党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育到“两学一做”学习教育常态化、制度化，每一次党性的“大考”，都让广大党员干部信念更加坚定；只有始终合格过硬，党的力量才会乘得更重。

时针指向 2005 年，那是电力行业迅猛发展的时期，华电国际以“千万工程”为引领，上下齐心协力实施第二次飞跃。此时的华电国际党委分步推进了党的先进性教育活动，倡导公司上下坚持“领先一步、亮剑共赢”，引领全体员工干事创业，艰苦奋斗，抓生产发展黄金期，抢项目、抢工程、抢电量、抢效益。经过不懈努力，“千万工程”较计划提前一年胜利竣工。

一座座奖杯，一个个奖牌，既是对华电国际砥砺奋进的鲜活诠释，也是对责任担当的有力印证。回首过去，厚重的成绩单昭示着艰辛不易的来路，也预示着希望可期的前程。

磅礴大局取厚势，砥砺弦子开新篇。

此时的华电国际，正借着“不忘初心、牢记使命”主题教育的东风，又一次敲响了铿锵前行的鼓点。

心中的向往，标注发展的方向；脚

下的力量，挥写奋进的篇章。面向新时代，华电国际将始终秉承初心和使命，为集团公司早日建成具有全球竞争力的世界一流能源企业汇聚磅礴伟力。

## 管理创新篇 占得东风第一枝

企业向为竞争，说到底是拼管理。

华电国际从无到有，从小到大，从大到强，从弱到优，一步一个台阶，一次次出发，始终贯穿“大经营”理念，不断完善组织治理，不断提升企业经营管理水平，走出了一条以安全管理为基础、提质增效为关键的高质量发展之路。

与他人发电企业不同，华电国际最开始的定位目的之一是上市，面向的市场是国际市场，所以打造规范运作的资本运作平台需要一系列高标准、严要求。

华电国际先三编制并发布了一系列 5 年发展战略规划，配套出台了中长期项目发展、财务、人力资源、节俭、技改、环保、企业文化等子规划，形成了完善的风险管理体系。

——成立物资公司，华电国际专业化管理之路全面启航。在所属电厂成立物资分公司，同期上线 FAM 系统，使企业资金流、物流以及资产管理的业务流程实现了有效重组整合，为企业低成本战略实施提供了有力支撑。

——成立项目管理公司，华电国际全面实施“大业主、大监理”管理模式，公司共有 8 个项目获得中国建筑工程最高奖——“鲁班奖”。

——实施统一集中的 ERP 信息管理

系统，不断升级改造 FAM 系统，建立健全燃料管理、财务管理、风险防控等七大数据

体系，开创发电集团采用数据集成方式实施大型管理软件的先例。2005 年，华电国际入选年度中国企业信息化 500 强，位列全国电力行业第一名。2007 年，获得全国电力企业管理现代化创新成果一等奖。

2009 年，随着总部迁至北京，华电国际更加注重国际协调协作。借助集团公司资源和智力优势，组成专家组定期对所属企业重要的管理事项从管理制度、管理手段、实施过程、人员素质等多方面进行细致检查、评价，帮助查找缺漏，制定整改措施，促进管理水平提升。

——坚持安全发展理念，大力实施安全性评价工作，在全国安全生产形势下，华电国际公司系统多家企业连续安全生产超 4000 天，历年年度零非停、“四管”零泄露成为新常态。

——坚持绿色发展的环保理念，华电国际于 2013 年 4 月成立技术装备中心，建立节能环保平台对所属企业机组能耗指标实行在线集中监控和远程诊断，环保设备投运率提高 0.51%，达到了提前规避环境风险的控制目标。

——坚持开展“对标管理”行动，公