

海外观察

怎样才算发达国家
□金改改

复旦大学张维为教授在去年一场名为《中国信心》的著名演讲中曾分享过他的个人感受:当你从上海浦东国际机场飞到纽约纽瓦克机场,你会感受到什么叫做从第一世界的机场到第三世界的机场。

6月初我结束德国考察,当我从陈旧逼仄的柏林机场回到巨大崭新的首都机场三号航站楼时,同行的记者朋友笑着说道:“发展中国家的设施,就是发达!”

过去数年,我多次往返于美国、日本、欧洲,在跨文化的交流和观察中,类似的感受还有很多:

从布鲁克林脏乱的河滨公园眺望曼哈顿岛,我觉得似乎并不比从外滩眺望陆家嘴更令人惊叹。从杭州到上海,和谐号曾以每小时350公里的速度飞驰;但从东京去仙台,东北新干线的速度却鲜能超过250公里。在德国汉堡,当地正如如火如荼推进智慧城市建设,但所用互联网技术却并不比北京的更为先进……

三十年前,当一个中国人来到美国,会被机场、高速公路、超市、摩天大楼所震撼;而对于今天的中国人来说,这种视觉冲击感已经荡然无存。于是乎,问题来了,为什么中国仍然是发展中国家?怎样才算是发达国家呢?

当然,是否是发达国家,可以用很多指标来衡量,例如国内生产总值、人均国民收入、人均寿命、识字率、工业化水平……但近年来我在跨国旅行和采访中,渐渐形成了一些主观判断方法。概括来说,发达国家会不计成本地做三件付出。

首先,为弱者付出。正如决定一个水桶容量的,不是长板而是短板;评价一个国家的发达程度,判断标准不是强者的高度,而是弱者的地位。

弱者地位体现在社会生活的方方面面:在汉堡,公交车到站后会利用液压侧倾车身,方便腿脚不便的老人或残疾人上下车;在东京,所有地铁车门上都刻有盲文告知盲人所在车厢位置;在美国纽黑文,政府补贴令当地穷人得以和耶鲁医学院博士生住在同一幢公寓。

为弱者付出,这首先意味着成本收益完全不成比例的金钱付出(例如服务盲人和老人的公共设施不产生经济效益),这是社会强者为弱者买单。反之,过度追求金钱效益,由强者为强者买单,则是社会不发达的表征。

为弱者付出还意味着整个社会的精神升华。在汉堡,一位思科公司经理向我展示他利用捐款开发的难民医疗服务集装箱,专为涌入德国的难民提供医疗帮助。

在很多人看来,带来社会问题又不产生经济效益的难民不受欢迎,而思科的这位经理却坚定地称:“他们需要帮助。”当人道主义精神超越实用主义精神,当整个社会出现大量愿意不计成本服务弱者的社会群体时,这个国家必定是发达国家。

其次,为细节付出。注重细节品质,而非宏大外观,这或许是我所走过的发达国家的共性。东京成田机场或许不如北京首都机场现代化,但新宿街头的公厕设施,绝对堪比北京五星级酒店。虽然中国一座三线城市的高楼大厦都不逊大阪,但在日本,无论我到再偏僻的小城,都可以放心直饮自来水。

为细节付出,还意味着急不得。在纽约布鲁克林区,当地好友为我介绍当地社区发展。在一块荒地前,朋友说由于该地曾被用作化工厂厂房,当地政府花了40年时间仍未完成土壤和水体污染物的清理,因此即便地价很贵也不得不闲置荒废。

面子易学,里子难补;经济发展可以很快,但社会发达则需要耐心。吹嘘高楼大厦硬实力,忽略生活品质软实力,这不是发达国家心态。

再次,为未来付出。在人口仅有12万人的德国小城博特罗普,我拜访了刚成立不久的大学HRW,这是这座城市第二所大学,共有70多名教授。市长蒂施乐说:“我们需要为城市的未来投资。”这让我联想起我的故乡,全国百强县排名第一的江阴,拥有36家上市公司、160万人口,却没有一所真正的大学。

在博特罗普,我还拜访了一所名为“朱来之屋”的公寓改造项目,改造的目的是令建筑更加环保节能,但改造成本通过租金回收至少需要15年。面对如此不经济的方案,投资者的理由很简单:这是未来。

在油价便宜的美国,美国人民仅仅为了一个环保理念,自2000年以来购买了160万辆比同等汽油车贵一倍的丰田混合动力车普锐斯。在德国,为支持绿色电力发展,德国人民在过去十年忍受了电价翻倍。

所有这些看似没有经济理性的行为,实则都是为未来付出。如果一个国家的居民只斤斤计较眼前经济利益,只愿意为廉价的服务和商品买单,不愿意为未来做长远规划和投资,则这个国家很难从“跟随发展”的发展中国家升级为“引领发展”的发达国家。

结束在德国的访问后,我颇为感叹,落后的高铁网络、陈旧的基础设施、低矮的建筑,德国似乎没有大多数中国人以为的那么“发达”。什么叫发达?“德国联邦外贸与投资署专家海宁·埃勒曼如此反问。发达的建筑、发达的铁路、发达的技术……这些都是实现目标的工具,而非值得追求的目标本身。”

海外聚焦

德银 大到不能倒的痛点

□本报记者 王亚宏

对于欧洲规模最大的银行之一德意志银行来说,流年不利应该是对其近况的最佳写照。

这家历史可以追溯到1870年的银行在百年的发展历程中遇到过不少波折,包括一战后遭遇清算危机、二战后被拆分成三家机构、9·11时直接被飞机撞毁了纽约总部大楼等,不过这些都属于难以抗拒的系统性风险,而目前德银遇到的经营性风险,才是对德银运营能力最大的考验。

德意志银行遭遇的最新窘境是上半年的最后一天遭到国际货币基金组织(IMF)的点名批评。该组织称,作为金融系统一个潜在的外部冲击源头,德意志银行是全球最具风险性的金融机构。

大到不能倒的痛点

德意志银行无疑是系统重要性银行之一,而IMF在其《金融部门评估规划》中对其近况表达了赤裸裸的担忧。IMF称,在全球系统重要性银行中,德意志银行似乎是系统性风险最主要的净贡献者。

由于德意志银行属于“大到不能倒”的银行之列,IMF表示,德意志银行的重要性凸显了风险管理、强化监督和监控跨境风险敞口的必要性,以及全球系统重要性银行执行新的决议机制的能力。

在IMF发出警告的同时,德银在美国的分支德银信托公司(DBTC)也未能通过美联储的年度压力测试。这是该银行连续第二年未通过此测试。美联储对这家公司提出批评,称其在资本规划上存在“广泛和严重的薄弱环节”,并且自2015年3月的上一轮测试以来进展不大。

由于压力测试结果将决定在美国的大型银行能够为派息、股票回购、收购和投资预留多少资金,因此在未来一段时间,德银在全球最大金融市场上的业务仍会“绑住手脚前行”,这对

华尔街夜话

美联储为何不看好美国经济

□本报记者 郑启航 华盛顿报道

6日,美联储理事丹尼尔·塔鲁诺在《华尔街日报》举办的早餐会上表示,美联储可以等待一段时间再继续加息,以确认美国的通胀水平稳步回升至美联储目标。英国脱欧公投以来,美联储已经有多位重量级官员作出与塔鲁诺相同的表态。

美联储近期频繁释放暂缓加息的信号,一方面是为了缓和英国脱欧公投给全球资本市场带来的巨大冲击和动荡,另一方面也是基于美国经济下半年走势不容乐观的无奈之举。

美联储自去年12月启动近十年来首次加息,主要目的是防止货币政策对经济的过度刺激,因而也被视为是美国经济动力增强的重要标志。市场最初预计美联储可能在2016年加息4次,但由于美国第一季度经济表现不佳,按年率计算的增幅只有1.1%,美联储在今年1月、3月和4月的3次货币政策例会上均作出维持利率水平不变的决定。

不过随着一批反映第二季度消费、工业、房地产等行业状况的重要经济指标陆

金融城传真

从女首相看英国女性地位

□本报记者 邓茜 伦敦报道

英国公投“脱欧”导致首相卡梅伦宣布将于9月正式辞职,执政的保守党内部随之将选举新党魁及首相。英国保守党议员7日对保守党党魁竞争者进行了第二轮投票,司法大臣迈克尔·戈夫出局,余下两名女性成为最终候选人,分别是内政大臣特里莎·梅和能源部长安德丽娅·利德索姆,这意味着英国保守党全体党员需在两个月中从这两位女性候选人中选出新的党魁,这位被选上的女性将接替卡梅伦的工作,成为英国历史上撒切尔夫人之后的第二位女首相。

女性能够在英国政坛崛起并不是偶然现象。至少从本届政府来看,很多重要部门都由女性负责。除了此次参选的内政大臣特里莎·梅外,教育大臣尼基·摩根、能源与环境变化大臣安布尔·拉德、环境食品与农村事务大臣伊丽莎白·特拉斯、国际发展事



CFP 图片

一家需要脱困的机构来说显然是一大利空。

对于德国乃至整个欧洲来说,德银都属于大到不能倒的银行。这样的体量在为德银带来便利的同时也附加了不少责任。而在责任方面,德银的痛点正在被一一揭示。

连续失血的经历

由于遭到IMF和美联储的接连批评,德银股价大跌至近30年来的低点——这固然说明前两家机构的重要影响力,也凸显出德银股价不振已持续较长时间。

为了扭转颓势,一年前德意志银行更换舵手,交易员出身的约翰·克赖恩接替老帅安舒·贾 outgoing 德银联席首席执行官。可这一变动并没有

起到“换帅如换刀”的效果,因为德银不但需要应付不景气的国内市场,还得努力削减每年38亿欧元的开支。

这家德国最大银行为了加强其资产负债表,去年出售其中资的华夏银行所持股份,回笼至多37亿欧元。之后又透露将裁员1.5万人,这一大规模裁员计划与其换帅后的第一个季度仍录得60亿欧元的亏损有关,因为在低增长时期,通过裁员节支被认为是提高利润的捷径。

由于结构性积重难返,德银的“重生计划”仍然没有产生显著效果,去年第四季度,德银又亏损21亿欧元,今年第一季度的财务数据同样不佳。出于削减成本的考量,德银继续选择收缩战线,这甚至开始动摇其作

停添的风险。白宫经济顾问委员会主席贾森·弗曼日前也表示,在今年剩下的时间里,美国经济面临的外部不确定性还将增加。

在美国内部,结构性问题对经济的拖累也越来越凸显。近年来,由于人口老龄化加剧和缺乏重大科技创新,美国的劳动生产率持续在低位徘徊。世界大型企业研究会的数据显示,2011年到2015年,美国年均劳动生产率增幅只有0.34%,不到1990年至2010年间增幅的18%。而耶伦在6月底出席参议院的听证会时也表示,近年来困扰美国经济增长的劳动生产率增速低迷未来可能持续。此外,美国经济还受到劳动力供给下降、社会贫富差距扩大以及贫困人口占比处于高位等结构性问题困扰。

基于这些因素,6月中旬以来,美联储主席耶伦和其他主要官员在各个场合的表态中都没有再提及可能加息的时间点,“谨慎加息”成为美联储对外的一致态度,塔鲁诺6日的表态就是这一态度的延续。根据美联储的最新预测,今年美国的经济增速仅为2%,继续维持低速增长的态势。

前线也需要女性支持,于是更多女性可以从事医护、烹饪、制衣、司机等工作,甚至在军火工厂里帮助生产。

英国女性从19世纪后期就开始争取政治权利,但直到一战让女性展示出不输男性的社会能力和贡献。随着男女平权运动不断推进,从1917年开始到1928年,英国女性从部分拥有到完全拥有投票权和被选举权。但即便如此,20世纪中期撒切尔夫人进入政坛之初也难免遭受性别偏见。不过,她最终以出众的政治才能成为20世纪英国连任时间最长的首相和当时西方最有影响力的领袖之一,这也极大地提升了女性在英国政治影响力。

如今,世界很多国家和国际组织都不乏女性领导人,如韩国总统朴槿惠、德国总理默克尔、挪威首相索尔贝格、国际货币基金组织总裁拉加德等,这在一定程度上说明,女性在世界范围内的政治地位整体不断提高。

为一家全球性银行的基础。德银已决定从拉美撤出,它将关停在阿根廷、智利、秘鲁、墨西哥和乌拉圭的业务,并把巴西的交易业务迁至其他“全球和地区中心”。

在其后院欧洲,德银也决定撤出丹麦、芬兰、挪威和马耳他等国。即使在大本营德国,德银也不得不祭出裁员增效的手段,6月底该机构证实将在德国关闭188家或约25%营业点并裁员3000人。

在大刀阔斧的业务收缩过程中,德银高管们再次尝试提振信心,不过他们似乎遇到的是一个不可能完成的悖论。首席执行官克赖恩在推特上公布了发给员工的一份备忘录,称德银“像岩石一般坚固”。不过在不少人看来,克赖恩所说的

“岩石”其实像是巴伐利亚奶酪一样松软多孔,尤其是与美国竞争对手相比更是如此。

欧洲大银行还有戏吗

德意志银行被IMF认为是系统性风险最大的源头,而其他的几家欧洲大银行也没好到哪里去,在IMF的列表中,风险紧随其后的来源就是汇丰和瑞士信贷两家。

其实,在2008年的金融危机之后,欧洲一直想趁着雷曼兄弟和贝尔斯登相继倒下,其他机构也陷入麻烦之际,着力打造自己的金融巨无霸,业界认为至少需要有一家投行能与大洋彼岸的高盛和摩根大通等美国巨头展开正面竞争。但在后来的发展中,苏格兰皇家银行和瑞银相继折戟,法巴和瑞信也后劲不足,现在汇丰和德银这“两面旗帜”也跌落尘埃。在投行这个战场上,欧退美进已成为既定事实。

德银的困境成为欧洲银行的一个缩影,而要治愈麻烦,目前看来最好的良药还是时间以及相伴随的机会成本。德银的首席财务官马库斯·申克表示,由于该行仍将继续面临减记、诉讼和重组成本,预计到2018年才能成为一家“干净的”(指没有任何麻烦的)银行。

不过到2018年“变干净”前,德银还不得不为其“污点”付出代价。比如6月底英国脱欧公投第二天,投资大鳄索罗斯旗下的索罗斯基金管理公司就拿下了相当于0.51%德银股份的空头头寸,这一赌注相当于大约700万股德银股票。

索罗斯有不少理由看空德银,毕竟这家银行从去年8月以来,股价已累计下跌约三分之二。让股东失望的是银行的经营并没有看到明显改善的迹象,而这也让人不得不承认一个事实:2008年金融危机后,欧洲大银行能和大西洋彼岸的竞争对手掰手腕的时候已经结束,现在两者已经不在一个重量级上。

海外选荐

创业成功之道

罗伯特·赫佳维奇是美国明星秀节目《创智赢家》里的明星级评委,他说,从参与这档节目的众多企业家那里所获良多,而其移民背景为他带来的最深刻教训便是:要尊重他人,切勿以经济地位论人。

赫佳维奇2003年作为联合创始人成立了加拿大网络安全公司——赫佳集团,并于2009年参与《创智赢家》第一季节目,历经八季,赫佳维奇已成为观众公认的“仁慈的评委”。

同时他也承认,加入这档节目,令自身受益匪浅。

首当其冲一点便是“不要错将仁慈当软弱”。赫佳维奇一直将此警句悬挂于自己的办公室内,他坦言在人人都将赫佳维奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为某人,而是锤炼自己、建立自信和自尊。”他认为,成功既无形又无高度,创业者更无需将成功者设为既定目标,做自己并练就强大内心才是正解。

而成功创业者本身也是一路披荆斩棘才赢得今天的成就,比如巴巴拉·柯克兰当初是遭受失恋痛苦奋起创立了自己的房地产公司,戴蒙德·约翰则一度在纽约街头贩卖

衬衫,而无论创业多么艰难,拥有一以贯之的内生力量才能取得成功。赫佳维奇目前开办的公司虽网络安全,但他本人所学专业则为英语文学。

《公司》

公司里自己并非行奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为某人,而是锤炼自己、建立自信和自尊。”他认为,成功既无形又无高度,创业者更无需将成功者设为既定目标,做自己并练就强大内心才是正解。

而成功创业者本身也是一路披荆斩棘才赢得今天的成就,比如巴巴拉·柯克兰当初是遭受失恋痛苦奋起创立了自己的房地产公司,戴蒙德·约翰则一度在纽约街头贩卖

衬衫,而无论创业多么艰难,拥有一以贯之的内生力量才能取得成功。赫佳维奇目前开办的公司虽网络安全,但他本人所学专业则为英语文学。

《公司》

公司里自己并非行奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为某人,而是锤炼自己、建立自信和自尊。”他认为,成功既无形又无高度,创业者更无需将成功者设为既定目标,做自己并练就强大内心才是正解。

而成功创业者本身也是一路披荆斩棘才赢得今天的成就,比如巴巴拉·柯克兰当初是遭受失恋痛苦奋起创立了自己的房地产公司,戴蒙德·约翰则一度在纽约街头贩卖

衬衫,而无论创业多么艰难,拥有一以贯之的内生力量才能取得成功。赫佳维奇目前开办的公司虽网络安全,但他本人所学专业则为英语文学。

《公司》

公司里自己并非行奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为某人,而是锤炼自己、建立自信和自尊。”他认为,成功既无形又无高度,创业者更无需将成功者设为既定目标,做自己并练就强大内心才是正解。

而成功创业者本身也是一路披荆斩棘才赢得今天的成就,比如巴巴拉·柯克兰当初是遭受失恋痛苦奋起创立了自己的房地产公司,戴蒙德·约翰则一度在纽约街头贩卖

衬衫,而无论创业多么艰难,拥有一以贯之的内生力量才能取得成功。赫佳维奇目前开办的公司虽网络安全,但他本人所学专业则为英语文学。

《公司》

公司里自己并非行奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为某人,而是锤炼自己、建立自信和自尊。”他认为,成功既无形又无高度,创业者更无需将成功者设为既定目标,做自己并练就强大内心才是正解。

而成功创业者本身也是一路披荆斩棘才赢得今天的成就,比如巴巴拉·柯克兰当初是遭受失恋痛苦奋起创立了自己的房地产公司,戴蒙德·约翰则一度在纽约街头贩卖

衬衫,而无论创业多么艰难,拥有一以贯之的内生力量才能取得成功。赫佳维奇目前开办的公司虽网络安全,但他本人所学专业则为英语文学。

《公司》

公司里自己并非行奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为某人,而是锤炼自己、建立自信和自尊。”他认为,成功既无形又无高度,创业者更无需将成功者设为既定目标,做自己并练就强大内心才是正解。

而成功创业者本身也是一路披荆斩棘才赢得今天的成就,比如巴巴拉·柯克兰当初是遭受失恋痛苦奋起创立了自己的房地产公司,戴蒙德·约翰则一度在纽约街头贩卖

衬衫,而无论创业多么艰难,拥有一以贯之的内生力量才能取得成功。赫佳维奇目前开办的公司虽网络安全,但他本人所学专业则为英语文学。

《公司》

公司里自己并非行奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为某人,而是锤炼自己、建立自信和自尊。”他认为,成功既无形又无高度,创业者更无需将成功者设为既定目标,做自己并练就强大内心才是正解。

而成功创业者本身也是一路披荆斩棘才赢得今天的成就,比如巴巴拉·柯克兰当初是遭受失恋痛苦奋起创立了自己的房地产公司,戴蒙德·约翰则一度在纽约街头贩卖

衬衫,而无论创业多么艰难,拥有一以贯之的内生力量才能取得成功。赫佳维奇目前开办的公司虽网络安全,但他本人所学专业则为英语文学。

《公司》

公司里自己并非行奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为某人,而是锤炼自己、建立自信和自尊。”他认为,成功既无形又无高度,创业者更无需将成功者设为既定目标,做自己并练就强大内心才是正解。

而成功创业者本身也是一路披荆斩棘才赢得今天的成就,比如巴巴拉·柯克兰当初是遭受失恋痛苦奋起创立了自己的房地产公司,戴蒙德·约翰则一度在纽约街头贩卖

衬衫,而无论创业多么艰难,拥有一以贯之的内生力量才能取得成功。赫佳维奇目前开办的公司虽网络安全,但他本人所学专业则为英语文学。

《公司》

公司里自己并非行奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为某人,而是锤炼自己、建立自信和自尊。”他认为,成功既无形又无高度,创业者更无需将成功者设为既定目标,做自己并练就强大内心才是正解。

而成功创业者本身也是一路披荆斩棘才赢得今天的成就,比如巴巴拉·柯克兰当初是遭受失恋痛苦奋起创立了自己的房地产公司,戴蒙德·约翰则一度在纽约街头贩卖

衬衫,而无论创业多么艰难,拥有一以贯之的内生力量才能取得成功。赫佳维奇目前开办的公司虽网络安全,但他本人所学专业则为英语文学。

《公司》

公司里自己并非行奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为某人,而是锤炼自己、建立自信和自尊。”他认为,成功既无形又无高度,创业者更无需将成功者设为既定目标,做自己并练就强大内心才是正解。

而成功创业者本身也是一路披荆斩棘才赢得今天的成就,比如巴巴拉·柯克兰当初是遭受失恋痛苦奋起创立了自己的房地产公司,戴蒙德·约翰则一度在纽约街头贩卖

衬衫,而无论创业多么艰难,拥有一以贯之的内生力量才能取得成功。赫佳维奇目前开办的公司虽网络安全,但他本人所学专业则为英语文学。

《公司》

公司里自己并非行奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为某人,而是锤炼自己、建立自信和自尊。”他认为,成功既无形又无高度,创业者更无需将成功者设为既定目标,做自己并练就强大内心才是正解。

而成功创业者本身也是一路披荆斩棘才赢得今天的成就,比如巴巴拉·柯克兰当初是遭受失恋痛苦奋起创立了自己的房地产公司,戴蒙德·约翰则一度在纽约街头贩卖

衬衫,而无论创业多么艰难,拥有一以贯之的内生力量才能取得成功。赫佳维奇目前开办的公司虽网络安全,但他本人所学专业则为英语文学。

《公司》

公司里自己并非行奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为某人,而是锤炼自己、建立自信和自尊。”他认为,成功既无形又无高度,创业者更无需将成功者设为既定目标,做自己并练就强大内心才是正解。

而成功创业者本身也是一路披荆斩棘才赢得今天的成就,比如巴巴拉·柯克兰当初是遭受失恋痛苦奋起创立了自己的房地产公司,戴蒙德·约翰则一度在纽约街头贩卖

衬衫,而无论创业多么艰难,拥有一以贯之的内生力量才能取得成功。赫佳维奇目前开办的公司虽网络安全,但他本人所学专业则为英语文学。

《公司》

公司里自己并非行奇看作是“仁慈的评委”,但他认为,与其说“仁慈”不如说“公正”更贴切。赫佳维奇8岁时,举家从克罗地亚移民加拿大,初来乍到语言不通又身无分文,还招来各种歧视。彼时,赫佳维奇心境不佳,并向其母亲诉苦道,“全世界都在仇视我,没人善待我。我没有朋友,而大家都过得比我好。”他的母亲回应道:“这世上没人比你更优秀,你也不比别人优秀多少。”这句话激发赫佳维奇从此奋进,同时也不贬低任何人,因为我清楚地知道人各有长。“在参与《创智赢家》节目过程中,这种信念始终伴随着他。

赫佳维奇收获的第二个经验教训便是,很多人因为不相信自身能力而在创业路上裹足不前,人们常常为自己找借口说他们不具备创业

成功者的能力。”每当此时,赫佳维奇便会回击道,“创业不是让自己成为