

1.1 重要提示
1.本公司董事会、监事会及其董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。
2.本年度报告摘要摘自年度报告全文，报告全文同时刊载于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）。投资者欲了解详细内容，请仔细阅读年度报告全文。

1.2 经下列董事、监事、高级管理人员签署并盖章的本次年报的董事会会议决议。

1.3 公司年度财务报告已经毕马威华振会计师事务所审计并出具了标准无保留意见的审计报告。
1.4 董事长王宗南、董事、监事、执行总裁、财务负责人王金明声明：保证年度报告中财务报告的真实、完整。

1.5 公司基本情况简介

2.1 基本情况简介

股票简称	万科A、万科H股
股票代码	000002、299903
上市交易所	深圳证券交易所
注册地址	中国深圳市盐田区大梅沙环海路33号万科中心
办公地址	中国深圳市盐田区大梅沙环海路33号万科中心
办公地址的邮政编码	518083
公司网站及互联网网址	www万科.com
电子信箱	IR@vanke.com

2.2 联系人和联系方式

董事会秘书	证券事务代表
董华伟	
联系地址	中国深圳市盐田区大梅沙环海路33号万科中心
电话	0755-25666666
传真	0755-25531606
电子信箱	IR@vanke.com

3.3 股东情况

3.4 公司基本情况简介

3.5 董事会情况

3.6 监事会情况

3.7 高级管理人员情况

3.8 公司治理情况

3.9 企业文化

3.10 投资者关系管理情况

3.11 环境保护情况

3.12 公司章程

3.13 其他情况

3.14 公司年度报告摘要

3.15 公司年度报告全文

3.16 公司年度报告摘要

3.17 公司年度报告全文

3.18 公司年度报告摘要

3.19 公司年度报告全文

3.20 公司年度报告摘要

3.21 公司年度报告全文

3.22 公司年度报告摘要

3.23 公司年度报告全文

3.24 公司年度报告摘要

3.25 公司年度报告全文

3.26 公司年度报告摘要

3.27 公司年度报告全文

3.28 公司年度报告摘要

3.29 公司年度报告全文

3.30 公司年度报告摘要

3.31 公司年度报告全文

3.32 公司年度报告摘要

3.33 公司年度报告全文

3.34 公司年度报告摘要

3.35 公司年度报告全文

3.36 公司年度报告摘要

3.37 公司年度报告全文

3.38 公司年度报告摘要

3.39 公司年度报告全文

3.40 公司年度报告摘要

3.41 公司年度报告全文

3.42 公司年度报告摘要

3.43 公司年度报告全文

3.44 公司年度报告摘要

3.45 公司年度报告全文

3.46 公司年度报告摘要

3.47 公司年度报告全文

3.48 公司年度报告摘要

3.49 公司年度报告全文

3.50 公司年度报告摘要

3.51 公司年度报告全文

3.52 公司年度报告摘要

3.53 公司年度报告全文

3.54 公司年度报告摘要

3.55 公司年度报告全文

3.56 公司年度报告摘要

3.57 公司年度报告全文

3.58 公司年度报告摘要

3.59 公司年度报告全文

3.60 公司年度报告摘要

3.61 公司年度报告全文

3.62 公司年度报告摘要

3.63 公司年度报告全文

3.64 公司年度报告摘要

3.65 公司年度报告全文

3.66 公司年度报告摘要

3.67 公司年度报告全文

3.68 公司年度报告摘要

3.69 公司年度报告全文

3.70 公司年度报告摘要

3.71 公司年度报告全文

3.72 公司年度报告摘要

3.73 公司年度报告全文

3.74 公司年度报告摘要

3.75 公司年度报告全文

3.76 公司年度报告摘要

3.77 公司年度报告全文

3.78 公司年度报告摘要

3.79 公司年度报告全文

3.80 公司年度报告摘要

3.81 公司年度报告全文

3.82 公司年度报告摘要

3.83 公司年度报告全文

3.84 公司年度报告摘要

3.85 公司年度报告全文

3.86 公司年度报告摘要

3.87 公司年度报告全文

3.88 公司年度报告摘要

3.89 公司年度报告全文

3.90 公司年度报告摘要

3.91 公司年度报告全文

3.92 公司年度报告摘要

3.93 公司年度报告全文

3.94 公司年度报告摘要

3.95 公司年度报告全文

3.96 公司年度报告摘要

3.97 公司年度报告全文

3.98 公司年度报告摘要

3.99 公司年度报告全文

3.100 公司年度报告摘要

3.101 公司年度报告全文

3.102 公司年度报告摘要

3.103 公司年度报告全文

3.104 公司年度报告摘要

3.105 公司年度报告全文

3.106 公司年度报告摘要

3.107 公司年度报告全文

3.108 公司年度报告摘要

3.109 公司年度报告全文

3.110 公司年度报告摘要

3.111 公司年度报告全文

3.112 公司年度报告摘要

3.113 公司年度报告全文

3.114 公司年度报告摘要

3.115 公司年度报告全文

3.116 公司年度报告摘要

3.117 公司年度报告全文

3.118 公司年度报告摘要

3.119 公司年度报告全文

3.120 公司年度报告摘要

3.121 公司年度报告全文

3.122 公司年度报告摘要

3.123 公司年度报告全文

3.124 公司年度报告摘要

3.125 公司年度报告全文

3.126 公司年度报告摘要

3.127 公司年度报告全文

3.128 公司年度报告摘要

3.129 公司年度报告全文

3.130 公司年度报告摘要

3.131 公司年度报告全文

3.132 公司年度报告摘要

3.133 公司年度报告全文

3.134 公司年度报告摘要

3.135 公司年度报告全文

3.136 公司年度报告摘要

3.137 公司年度报告全文

3.138 公司年度报告摘要

3.139 公司年度报告全文

3.140 公司年度报告摘要

3.141 公司年度报告全文

3.142 公司年度报告摘要

3.143 公司年度报告全文

3.144 公司年度报告摘要

3.145 公司年度报告全文

3.146 公司年度报告摘要

3.147 公司年度报告全文