（上接A33版）

同日，上述出资份额转让方与受让方签订了《出资转让协议》。本次转让后，南海成长的出资情况如下：

序号	合伙人名称	出资额（万元）	出资比例（%）
1	同创伟业	1,700	6.80
2	郑伟鹤	1,300	5.20
3	黄荔	1,300	5.20
4	魏一凡	1,200	4.80
5	张红卫	1,000	4.00
6	李宗军	1,000	4.00
7	钟兵	1,000	4.00
8	深圳市正达信投资有限公司	1,000	4.00
9	杜永忠	800	3.20
10	罗鹏	800	3.20
11	郑伟京	800	3.20
12	金毅	800	3.20
13	朱敏	700	2.80
14	朱汉江	600	2.40
15	戴新宇	600	2.40
16	李卓航	600	2.40
17	段续源	500	2.00
18	陈毓慧	500	2.00
19	龙熙霖	500	2.00
20	鲍际刚	500	2.00
21	肖玲	500	2.00
22	卢均	500	2.00
23	孙娟	400	1.60
24	冯芳	400	1.60
25	张纪林	400	1.60
26	王新栋	400	1.60
27	张伟	300	1.20
28	张戈	300	1.20
29	薛非	300	1.20
30	郭丽琴	300	1.20
31	庄为	300	1.20
32	方海跃	300	1.20
33	单景华	300	1.20
34	余璟	300	1.20
35	朱明	200	0.80
36	孙晓斐	200	0.80
37	崔晓慧	200	0.80
38	许晓光	200	0.80
39	郭浩	200	0.80
40	谢惠清	200	0.80
41	傅曦林	200	0.80
42	丁涛	200	0.80
43	闫耀东	200	0.80
44	尹红卫	200	0.80
45	仝凌云	200	0.80
46	苏南溪	200	0.80
47	刘秋廷	200	0.80
48	沈萍	200	0.80
合 计		25,000	100.00

（4）合伙企业第三次出资份额转让2011年4月1日，南海成长召开合伙人会议，同意同创伟业将其所持南海成长1,600万元的出资份额、郑伟鹤将其所持南海成长1,200万元的出资份额、黄荔将其所持南海成长1,200万元的出资份额均转让给同创伟业（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）；薛非将其所持南海成长300万元的出资份额转让给安康（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）；单景华将其所持南海成长300万元的出资份额转让给郭兵。同日，上述出资转让方与受让方签订了《出资转让协议》。本次转让后，南海成长的出资情况如下：

序号	合伙人名称	出资额（万元）	出资比例（%）
1	同创伟业	100	0.40
2	郑伟鹤	100	0.40
3	黄荔	100	0.40
4	同创伟业（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	4,000	16.00
5	魏一凡	1,200	4.80
6	深圳市正达信投资有限公司	1,000	4.00
7	张红卫	1,000	4.00
8	钟兵	1,000	4.00
9	李宗军	1,000	4.00
10	罗鹏	800	3.20
11	杜永忠	800	3.20
12	郑伟京	800	3.20
13	金毅	800	3.20
14	朱敏	700	2.80
15	朱汉江	600	2.40
16	戴新宇	600	2.40
17	李卓航	600	2.40
18	鲍际刚	500	2.00
19	肖玲	500	2.00
20	陈毓慧	500	2.00
21	龙熙霖	500	2.00
22	段续源	500	2.00
23	卢均	500	2.00
24	冯芳	400	1.60
25	王新栋	400	1.60
26	张纪林	400	1.60
27	孙娟	400	1.60
28	庄为	300	1.20
29	余璟	300	1.20
30	张伟	300	1.20
31	郭丽琴	300	1.20
32	方海跃	300	1.20
33	张戈	300	1.20
34	郭兵	300	1.20
35	安康（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	300	1.20
36	朱明	200	0.80
37	傅曦林	200	0.80
38	苏南溪	200	0.80
39	许晓光	200	0.80
40	孙晓斐	200	0.80
41	崔晓慧	200	0.80
42	谢惠清	200	0.80
43	郭浩	200	0.80
44	仝凌云	200	0.80
45	尹红卫	200	0.80
46	沈萍	200	0.80
47	刘秋廷	200	0.80
48	丁涛	200	0.80
49	闫耀东	200	0.80
合 计		25,000	100.00

（5）合伙企业第四次出资份额转让

2012年3月18日，南海成长召开2012年度合伙人会议，同意同创伟业（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）将其所持南海成长350万元的出资份额转让给郑伟鹤；同创伟业（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）将其所持南海成长350万元的出资份额转让给黄荔。同日，上述出资转让方与受让方签订了《出资转让协议》。本次转让后，南海成长的出资情况如下：

序号	合伙人名称	出资额（万元）	出资比例（%）
1	郑伟鹤	450	1.80
2	黄荔	450	1.80
3	同创伟业	100	0.40
4	同创伟业（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	3,300	13.20
5	魏一凡	1,200	4.80
6	深圳市正达信投资有限公司	1,000	4.00
7	张红卫	1,000	4.00
8	钟兵	1,000	4.00
9	李宗军	1,000	4.00
10	罗鹏	800	3.20
11	杜永忠	800	3.20
12	郑伟京	800	3.20
13	金毅	800	3.20
14	朱敏	700	2.80
15	朱汉江	600	2.40
16	戴新宇	600	2.40
17	李卓航	600	2.40
18	鲍际刚	500	2.00
19	肖玲	500	2.00
20	陈毓慧	500	2.00
21	龙熙霖	500	2.00
22	段续源	500	2.00
23	卢均	500	2.00
24	冯芳	400	1.60
25	王新栋	400	1.60
26	张纪林	400	1.60
27	孙娟	400	1.60
28	庄为	300	1.20
29	余璟	300	1.20
30	张伟	300	1.20
31	郭丽琴	300	1.20
32	方海跃	300	1.20
33	张戈	300	1.20
34	郭兵	300	1.20
35	安康（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	300	1.20
36	朱明	200	0.80
37	傅曦林	200	0.80
38	苏南溪	200	0.80
39	许晓光	200	0.80
40	孙晓斐	200	0.80
41	崔晓慧	200	0.80
42	谢惠清	200	0.80
43	郭浩	200	0.80
44	仝凌云	200	0.80
45	尹红卫	200	0.80
46	沈萍	200	0.80
47	刘秋廷	200	0.80
48	丁涛	200	0.80
49	闫耀东	200	0.80
合 计		25,000	100.00

2012年5月25日，经2011年年度股东大会审议通过，南城百货以2011年12月31日的股本8,000万元为基数，向全体股东分配现金股利7,200万元，同时分配股票股利4,000万元。本次利润分配完成后，南城百货注册资本从8,000万元增至12,000万元。2012年6月12日，大华出具大华验字[2012]061号《验资报告》对本次增资予以审验。本次增资完成后，南城百货的股权结构如下：

股东名称	持股数量（万股）	持股比例（%）
钟永利	9,060.00	75.50
吴丽君	1,200.00	10.00
南海成长	900.00	7.50
金山山	600.00	5.00
年利达	240.00	2.00
合计	12,000.00	100.00

（5）2012年6月，南城百货第二次增资

2012年6月13日，经2012年第一次临时股东大会审议通过，钟永塔以货币资金4,407万元向南城百货增资，其中300万元计入注册资本，4,107万元计入资本公积。2012年6月19日，南城百货与钟永塔签订《增资扩股协议》。本次增资价格为14.69元/股，系以南城百货2011年净利润为基础，按照13倍市盈率（参考钟永利向南海成长、年利达转让股权的市盈率）确定，并考虑2012年6月南城百货分配现金股利和股票股利的影响进行了除权、除息处理。

本次增资完成后，南城百货注册资本从12,000万元增至12,300万元。2012年6月20日，大华出具大华验字[2012]065号《验资报告》对本次增资予以审验。本次增资完成后，南城百货的股权结构如下：

股东名称	持股数量（万股）	持股比例（%）
钟永利	9,060.00	73.66
吴丽君	1,200.00	9.75
南海成长	900.00	7.32
金山山	600.00	4.88
钟永塔	300.00	2.44
年利达	240.00	1.95
合计	12,300.00	100.00

截至本报告书摘要签署日，南城百货股权结构未再发生变化。

2、南城百货2011年IPO申请未获批准的原因以及相关问题整改情况

（1）标的公司2011年IPO申请未获批准的原因

南城百货曾于2011年3月向中国证监会提出IPO申请。2011年12月23日，中国证监会对南城百货本次IPO申请作出不予核准的决定。根据《关于不予核准广西南城百货股份有限公司首次公开发行股票申请的决定》（证监许可[2011]2085号），中国证监会对南城百货IPO申请不予核准的原因如下：

南城百货实际控制人钟永利的弟弟钟永塔在深圳、韶关及江西赣州地区从事与南城百货相同的商品零售业务，共设立5家公司合计16家门店，名称中均有“南城百货（实业）”字样，且与南城百货在申报期内存在少部分供应商重合。上述情形与《首次公开发行股票并上市管理办法》（证监会令第32号）第二十条的规定不符。

（2）相关问题整改情况

为规范钟永塔控制的商品零售企业与南城百货之间的潜在同业竞争问题，南城百货实际控制人钟永利与其弟弟钟永塔协商后对相关问题进行了整改，具体情况如下：

整改前，钟永塔控制的从事商品零售业务的实体有赣州新永安南城实业发展有限公司（以下简称“赣州永安”）、深圳市永安南城百货有限公司（以下简称“深圳永安”）、韶关市永安南城百货有限公司（以下简称“韶关永安”）、乐昌市新永安南城百货有限公司（以下简称“乐昌永安”）、始兴县永安南城百货有限公司（以下简称“始兴永安”）和靖远市永安南城百货管理有限公司（以下简称“靖远永安”）6家企业。其中，赣州永安、深圳永安、韶关永安、乐昌永安和始兴永安均为钟永塔和余耀照共同出资设立，钟永塔的出资比例分别为90%、90%、90%、90%和80%；靖远永安为自然人独资企业，名义股东为余耀照，但实际出资人为钟永塔。

经钟永利及南城百货其他股东与钟永塔充分沟通，钟永塔为支持南城百货发行上市，决定将其控制的商品零售业务转让给无关联第三方；同时，南城百货各股东同意钟永塔以每股14.69元的价格共计4,407万元认购南城百货增发的股份300万股。

2012年6月至7月，钟永塔、余耀照将其持有的深圳永安、赣州永安和靖远永安的全部股权转让给韶关市新南康商贸有限公司（下称“韶关新南康”）；同时，韶关永安、乐昌永安和始兴永安将其与商品零售业务相关的经营性资产转让给韶关新南康。受让方韶关新南康为深圳市商业零售企业深圳市南康商贸有限公司（以下简称“南康商贸”）的控股子公司。转让前，南城百货的股东、董事和高级管理人员、钟永塔与南康商贸无关联关系。相关股权转让的工商变更登记手续、资产转让的移交手续已于2012年9月前办理完毕。

整改完成后，钟永塔控制的原从事商品零售业务的实家企业均已变更公司名称，变更后的公司名称不再包含“南城百货（实业）”字样；韶关永安、乐昌永安、始兴永安转让与商品零售业务相关的经营性资产后，主营业务为自有物业出租，不再从事商品零售业务。

3、南城百货2012年10月至2014年6月申报IPO又撤回的原因

鉴于前次IPO申请未获批准的原因已消除，且南城百货经营稳定、业绩良好，南城百货于2012年10月再次向中国证监会提出了IPO申请，2012年11月2日，南城百货取得中国证监会第121903号《中国证监会行政许可申请受理通知书》。其后，南城百货先后向中国证监会报送了财务自查报告、根据2012年年报和2013年半年报补正的文件。自南城百货IPO申请文件被中国证监会受理至撤回的整个期间内，南城百货未曾收到IPO申请的反馈意见。

在IPO审核过程中，南城百货股东基于以下几方面考虑，决定撤回IPO申请：一、目前IPO在审企业较多，独立上市需要经历的周期长；二、看好步步高的发展前景，且步步高愿意支付的收购价格合理；三、步步高与南城百货在区域战略、业态构成、管理模式等方面类似，合并后有利于实现协同效应，有利于南城百货的持续发展。

经全体股东协商一致，南城百货于2014年6月向中国证监会报送了撤回IPO申请文件的申请，并于2014年6月4日取得中国证监会第[2014]88号《中国证监会行政许可申请终止审查通知书》。

（三）股权控制关系

本次交易前，标的公司由钟永利实际控制。

本次交易完成后，上市公司能够对标的公司实施控制，并合并财务报表。

（四）最近三年及一期主营业务发展情况

南城百货主营业务是超市、百货和电器的直营连锁经营，标的公司经营规模位居广西地区连锁商品零售企业前列，根据中国连锁经营协会发布的连锁百强榜单，南城百货分别位列“2013年中国连锁百强”第96位、“2013年中国快速消费品连锁百强”第67位，为唯一上榜的广西企业。

截至本报告书摘要签署日，南城百货在南宁、柳州、桂林、梧州、玉林、河池、百色、昆明等地开设了37家门店，总经营面积超过45万平方米，单店平均经营面积超过12万平方米，为广西地区连锁商品零售业的龙头企业。

最近三年及一期，南城百货主营业务收入的具体构成情况如下：

单位：万元

类别	2014年1-6月		2013年度		2012年度		2011年度	
	金额	占比（%）	金额	占比（%）	金额	占比（%）	金额	占比（%）
超市	97,426.90	66.84	182,615.53	65.81	156,186.19	64.53	147,879.36	64.77
百货	24,214.06	16.61	50,091.37	18.05	46,290.17	19.13	38,735.72	16.97
电器	24,126.15	16.55	44,802.08	16.14	39,562.03	16.35	41,683.56	18.26
合计	145,767.11	100.00	277,508.98	100.00	242,038.39	100.00	228,298.64	100.00

最近三年及一期，南城百货主营业务毛利情况如下：

单位：万元

类别	2014年1-6月		2013年度		2012年度		2011年度	
	金额	占比（%）	金额	占比（%）	金额	占比（%）	金额	占比（%）
超市	17,525.22	71.35	30,293.97	68.76	25,901.98	67.31	23,719.74	69.08
百货	4,237.80	17.25	8,681.64	19.71	7,951.07	20.66	6,685.11	19.47
电器	2,798.21	11.39	5,080.05	11.53	4,627.82	12.03	3,932.36	11.45
合计	24,561.23	100.00	44,055.66	100.00	38,480.87	100.00	34,337.20	100.00

（五）最近两年及一期主要财务数据

根据大华出具的大华审字[2014]005999《审计报告》，南城百货最近两年及一期主要财务数据（合并口径）如下：

单位：万元

项 目	2014年6月30日	2013年12月31日	2012年12月31日
资产总额	149,830.98	155,942.75	149,562.87
负债总额	92,681.20	102,971.98	100,968.16
归属于母公司所有者权益	57,149.78	52,970.76	48,594.71
项 目	2014年1-6月	2013年度	2012年度
营业收入	161,452.10	309,061.79	268,566.70
归属于母公司所有者的净利润	7,131.02	10,526.05	13,221.82

（六）子公司和参股公司情况

截至本报告书摘要签署日，南城百货共持有29家公司股权，其中：25家子公司，均为南城百货100%持股；4家孙公司，均为南城百货子公司100%持股。另外，南城百货及其子公司还下设12家分公司。具体情况如下：

1、子公司

序号	公司名称	成立时间	注册资本（万元）	住所	主营业务
1	南宁市新城南城百货有限公司	2004.11.02	1,000	南宁市东葛路135号	超市、百货、电器
2	南宁市良庆南城百货有限公司	2007.07.10	500	南宁市良庆区大沙田五象大道金盛商业广场二楼	超市、电器
3	南宁市青秀南城百货有限公司	2007.12.29	500	南宁市民族大道64号麻村综合商场二、三楼	超市
4	南宁市横县南城百货有限公司	2008.12.24	500	横县横州镇公园路新横州购物中心地下层和二层	超市、电器
5	南宁市江南南城百货有限公司	2009.05.31	500	南宁市五一东路73号浅村商贸城1号楼一、二层	超市、电器
6	南宁市白沙南城百货有限公司	2010.02.05	300	南宁市白沙大道109号龙光普罗旺斯香榭庄园2、3号楼楼	超市、百货、电器
7	柳州市南城百货有限公司	2006.04.04	500	柳州市飞鹅二路谷埠街国际商城F座地下负一层、一、二、三层	超市、百货、电器
8	柳州市柳中南城百货有限公司	2007.12.27	500	柳州市高新五路18号兴佳清华坊35栋一至三层	超市、电器
9	柳州市柳石南城百货有限公司	2009.08.31	500	柳州市柳石路153号嘉汇龙潭地下负一层	超市、百货、电器
10	梧州市深南城百货有限公司	2007.11.30	500	梧州市大南路62号	超市、百货、电器
11	梧州市紫荆南城百货有限公司	2009.09.22	500	梧州市蝶山一路1号12号楼负一层、一层	超市
12	梧州市蓝天南城百货有限公司	2010.07.16	500	梧州市西堤二路20号负一层	超市、电器
13	桂林市南城百货有限公司	2007.09.28	500	桂林市七星区漓江路（国际会展中心旁）	超市、百货、电器
14	平果南城百货有限公司	2008.12.17	500	平果县教育路龙江花园A区004号	超市、电器
15	玉林市南城百货有限公司	2007.04.09	500	玉林市人民中路东门商业广场	超市、百货、电器
16	河池市南城百货有限公司	2007.05.31	500	河池市中心广场	超市、百货、电器
17	广西兴南城物流有限公司	2010.04.13	500	南宁市金凯路13号金凯创业园标准厂房第1栋2层	货运、仓储配送等
18	柳州市跃进南城百货有限公司	2011.07.20	500	柳州市跃进路88号“冠亚·尚成国际”地下负一层、地上一层4栋4-1-1商铺	超市、百货、电器
19	宜州市南城百货有限公司	2011.11.23	500	宜州市山谷路77号	超市、电器
20	博白县南城百货有限公司	2011.12.22	500	博白县人民中路073号	超市
21	云南南城百货有限公司	2012.12.05	1,000	昆明市广福路与昆洛路交叉处多功能运动训练馆（星天地商业广场S17栋）	超市、百货、电器
22	云南盛都县南城百货有限公司	2013.01.28	500	昆明市西山区永昌街道办事处永联社区都昌欣界苑负一层	超市、电器
23	广西恩蜜缇食品有限公司	2013.04.10	500	南宁市经济技术开发区金凯路13号金凯创业园标准厂房第4栋一层	预包装食品、散装食品、乳制品的批发兼零售
24	广西广城物流有限公司	2013.05.27	500	南宁市新阳北三路18号南宁市新阳造纸厂商业综合楼B区三楼301号房	普通货运、仓储服务、搬运装卸服务等
25	南宁市兴宁南城百货有限公司	2014.01.14	500	南宁市望州南路188号“香槟林”1、2、3号楼地下一层	超市、电器

2、孙公司

序号	公司名称	隶属公司	成立时间	注册资本（万元）	住所	主营业务
1	桂林市安厦南城百货有限公司	桂林市南城百货有限公司	2010.01.12	200	桂林市崇信路30号安厦世纪城安泰园6#、7#楼一、二层商场	超市
2	柳州市龙屯南城百货有限公司	柳州市南城百货有限公司	2010.01.15	300	柳州市龙屯立交桥旁	超市
3	百色市南城百货有限公司	平果南城百货有限公司	2010.01.26	300	百色市向阳路7号百色阳光新城二、三层	超市、电器
4	南宁市永新南城百货有限公司	桂林市南城百货有限公司	2002.10.10	1,000	南宁市金凯路13号金凯创业园标准厂房1栋1层	无实际经营

3、分公司

序号	公司名称	隶属公司	成立时间	住所	主营业务
1	广西南城百货股份有限公司新阳分店	广西南城百货股份有限公司	2008.07.24	南宁市新阳路286号振宁阳光康城地下一楼	超市
2	广西南城百货股份有限公司南铁分店		2010.01.20	南宁市衡阳路南铁北二区原南贸通泰商场一楼	超市
3	广西南城百货股份有限公司鲁班分店		2012.09.18	南宁市鲁班路4号振宁现代鲁班18号楼负一层商铺	超市、电器
4	柳州市柳中南城百货有限公司阳光分公司	柳州市柳中南城百货有限公司	2010.12.15	柳州市桂中大道南段2号负一层01号	超市、百货、电器
5	桂林市南城百货有限公司芦笛分公司	桂林市南城百货有限公司	2012.05.23	桂林市叠彩区芦笛路33号	超市、电器
6	桂林市南城百货有限公司临桂分公司		2012.08.02	临桂县临桂镇金水路29-2号	超市、百货、电器
7	桂林市南城百货有限公司七星分公司		2013.05.13	桂林市七星区七星路68号	超市、百货、电器
8	桂林市南城百货有限公司平乐分公司		2013.08.23	平乐县平乐镇新安街114号	超市、电器
9	桂林市南城百货有限公司兴安分公司		2013.09.23	兴安县兴安镇银杏广场南侧（农业科技文化中心2号楼2层）	超市、电器
10	南宁市江南南城百货有限公司亭江分店	南宁市江南南城百货有限公司	2012.07.31	南宁市江南区白沙大道20号	超市、百货、电器
11	南宁市横县南城百货有限公司贵源分店	南宁市横县南城百货有限公司	2013.09.13	横县横州镇江北大道333号贵源国际新城负一层	超市、电器
12	南宁市白沙南城百货有限公司壮锦分店	南宁市白沙南城百货有限公司	2013.10.21	南宁市壮锦大道36号奥翔碧园1#一层部分面积以及二层、四层	超市

（七）业务与技术具体情况

1、主营业务

南城百货主营业务是超市、百货和电器的直营连锁经营，以超市、百货、电器等多种零售业态为消费者提供商品零售服务。

自设立以来，南城百货主营业务未发生变化。

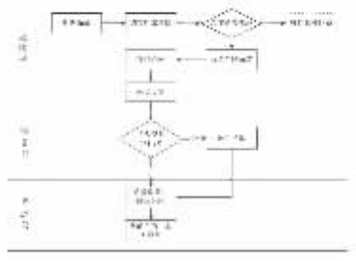
2、主要经营模式

南城百货目前主要采用的经营模式包括自营、联营。

（1）自营

自营国南城百货直接向供应商采购商品，待商品验收入库后，将其作为公司的库存，与商品所有权相关的风险和收益均由公司承担。自营方式下，进销差价是主要利润来源。目前南城百货采用自营模式经营的主要为超市商品及家电。

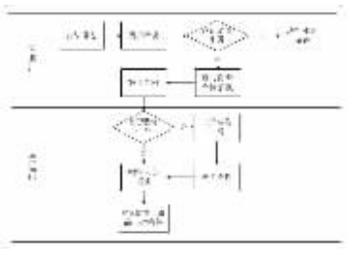
自营的业务流程为：



（2）联营

联营指品牌供应商在门店内指定区域设立品牌专柜，提供相应的商品并由供应商的销售人员负责商品销售的一种经营模式。在商品尚未售出的情况下，商品所有权归供应商，公司不需要承担商品跌价、损坏、偷盗和变质所引起的损失及其他风险。南城百货目前采用联营模式的品类主要为百货商品。

联营的业务流程为：



3、主要业务流程

（1）采购流程

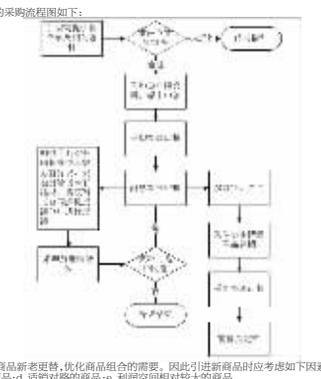
南城百货目前实行全区联采和区域采购相结合的采购模式。对于常规、共同性的商品和国内外知名品牌商品，采购量大，易于储存，一般采用联采的方式。对于采购金额相对较小或需因地制宜采购的商品（部分生鲜类商品、香烟、盐等），一般采用区域采购方式。联采主要具备较易获得更低的成本、方便管理等优势，但也受采购周期较长、区域之间差异较大等因素限制。区域采购在采购具有季节性、竞争环境等差异性的商品时具备较大的优势，同时操作比较灵活、反应比较迅速。

南城百货各业态采购流程有所不同，分别如下：

①　超市、电器商品采购流程

超市、电器中部分一线知名品牌产品采用直接采购方式，由南城百货或子公司直接与厂家签订购物合同，如：联合利华、高露洁、统一、可口可乐、康师傅、海尔电器、TCL电器、创维电器等。间接采购主要是厂家在全广西区域内实行授权代理或经销的供货模式，由代理商或经销商与公司签订购物合同。

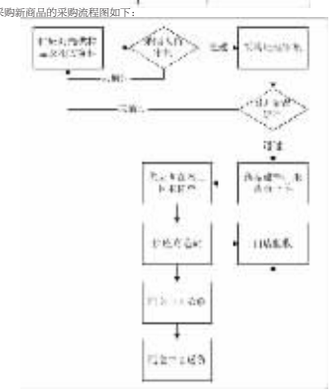
A、引进新供应商及新商品的采购流程图如下：



新品引进是适应市场发展、商品新老更替、优化商品组合的需要。因此引进新商品时应考虑如下因素：a、应季商品；b、重点品牌新品；c、补充门店商品结构中的缺失商品；d、适销对路的商品；e、利润空间相对较大的商品。

B、正常销售商品的采购流程图如下：

C、从正常合作的供应商采购新商品的采购流程图如下：



②　百货采购流程

百货的采购主要是通过统一招商采购的模式。合同的签订由南城百货采购部负责洽谈并会同其他部门审核，有效地达到了资源共享。按供应商的分销渠道分为直接采购和间接采购方式。

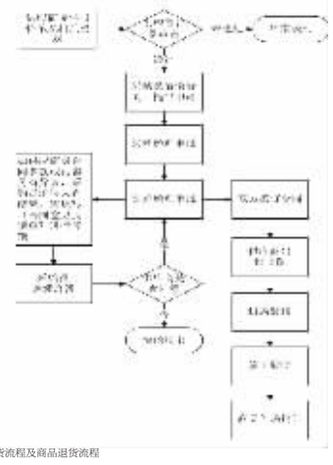
A、引进新供应商采购流程

a.采购主管负责与供应商初步接洽，由供应商填写“南城百货供应商资料”表格。

b.经办采购主管与供应商进行洽谈达成一致意见后填写“联营合同审批表”，于1个工作日内在电脑上将条款录入“南城百货合同管理”中上报品类经理审批。

c.品类经理在2个工作日内在合同管理中签署意见后上报分管副总经理审批。

d.审批未通过的供应商由采购部通知供应商；审批通过后的供应商由采购部跟踪办理相关入场手续（I 供应商提供营业执照、税务登记证及有关资量证件资料，授权书等资料；II 物价部录入相关的业务信息资料；III 供应商按合同约定缴纳押金等费用后，进行审核、盖章、存档；IV 供应商填写“商品报告表”录入电脑资料；V 按申报品牌设计、装修图纸，办理专柜装修进场事宜；VI 竣工验收；VII 商品陈列销售）。



B、正常经营的联营商品进货流程及商品退货流程

a.商品进货流程：

b.商品退货流程：

（2）物流配送流程

根据合同签订形式南城百货物流配送主要有配送、直通、直送三种模式。

①配送模式

配送模式是指：由采购部门向供应商下订货单，供应商发货到配送中心，配送中心验收商品后，由配送中心将商品配送到各门店进行销售。采用该种模式的主要是签订联采合同的商品，南宁市内的门店由公司配送中心配送；郊区的门店由公司配送中心统一配送到各区域配送中心，再由区域配送中心配送到本区域的其他门店。

主要流程如下：

②直通模式

直通模式是指：由采购部门向供应商下订货单，供应商发货到各门店，由各门店直接验收商品后，通知配送中心制作相关单据，商品上架进行销售。采用该种模式的主要是签订联采合同的商品，由于部分商品由配送中心统一配送的成本较高，为减少搬运成本，由供应商直接送货到门店，例如：油类、酒水类等。

主要流程如下：

③直送模式

直送模式是指：由采购部门向供应商下订货单，供应商发货到各门店，由各门店直接验收商品后，上架进行销售。采用该种模式的主要是由子公司签订采购合同的商品，由于部分商品由配送中心统一配送的成本较高，就由各门店向当地供应商订货。例如：门店当地的生鲜、水果、土特产等。

主要流程如下：

4、门店基本情况

截至本报告书摘要签署日，南城百货各门店基本情况如下：

序号	公司名称	门店名称	所处城市	成立日期	经营面积（平方米）	业态
1	广西南城百货股份有限公司	城北店	南宁市	2001.11.16	36,946	超市+百货+电器
2	广西南城百货股份有限公司	新阳分店	南宁市	2008.07.24	6,467	超市
3	广西南城百货股份有限公司	南铁分店	南宁市	2010.01.20	4,244	超市
4	广西南城百货股份有限公司	鲁班分店	南宁市	2012.09.18	8,300	超市+电器
5	南宁市新城南城百货有限公司	新城店	南宁市	2004.11.02	6,615	超市+百货+电器
6	南宁市良庆南城百货有限公司	良庆店	南宁市	2007.07.10	6,800	超市+电器
7	南宁市青秀南城百货有限公司	青秀店	南宁市	2007.12.29	3,950	超市
8	南宁市横县南城百货有限公司	横县店	南宁市	2008.12.24	5,350	超市+电器
9	南宁市江南南城百货有限公司	江南店	南宁市	2009.05.31	14,014	超市+电器
10	南宁市白沙南城百货有限公司	白沙店	南宁市	2010.02.05	8,008	超市+百货+电器
11	南宁市江南南城百货有限公司	亭江分店	南宁市	2012.07.31	39,900	超市+百货+电器
12	南宁市横县南城百货有限公司	贵源分店	南宁市	2013.09.13	7,600	超市+电器
13	南宁市白沙南城百货有限公司	壮锦分店	南宁市	2013.10.21	4,671	超市
14	南宁市兴宁南城百货有限公司	兴宁店	南宁市	2014.01.14	8,061	超市+电器
15	柳州市南城百货有限公司	柳州店	柳州市	2006.04.04	32,751	超市+百货+电器
16	柳州市柳中南城百货有限公司	柳中店	柳州市	2007.12.27	6,096	超市+电器
17	柳州市柳中南城百货有限公司阳光分公司	阳光分店	柳州市	2010.12.15	13,914	超市+百货+电器
18	柳州市柳石南城百货有限公司	柳石店	柳州市	2009.08.31	12,986	超市+百货+电器
19	柳州市龙屯南城百货有限公司	龙屯店	柳州市	2010.01.15	5,800	超市
20	柳州市跃进南城百货有限公司	跃进店	柳州市	2011.07.20	9,097	超市+百货+电器
21	桂林市南城百货有限公司	桂林店	桂林市	2007.09.28	37,334	超市+百货+电器
22	桂林市安厦南城百货有限公司	安厦店	桂林市	2010.01.12	4,865	超市
23	桂林市南城百货有限公司	芦笛分店	桂林市	2012.05.23	4,811	超市+电器
24	桂林市南城百货有限公司	临桂分店	桂林市	2012.08.02	13,900	超市+百货+电器
25	桂林市南城百货有限公司	七星分店	桂林市	2013.07.01	12,402	超市+百货+电器
26	桂林市南城百货有限公司	平乐分店	桂林市	2013.08.23	12,500	超市+电器