

编者的话 说起德国和德国制造，多数中国人都会由衷地佩服。中国该向德国学习什么？德国制造是如何保持竞争力的？德国式创新对我们有哪些启示？本报特约记者日前奔赴德国，从家族企业到议会大厦，从公司高管到政府官员，从博物馆到商业街，为我们带来一组“德国观察”。今天是第一篇。

中国该向德国学习什么

□刘丽娜

说起德国，多数中国人心中会油然生起一份好感。这种感受不同于对美国、对英法，更不同于对日本等其他发达国家，而是一种特殊的佩服与尊重。这种尊重感从何而来？在中国软硬实力不断上升，自我意识日益强烈的今天，中国人该向德国学习什么？

带着这些问题，笔者在近期的一次德国之旅中试图寻找答案。

凭借阅读和媒体的报道，很多中国人可能有这样的印象：“德国制造”是品质的代名词，德国人严谨认真，德国人能够正视历史。

短短几天时间，十余场访谈，从家族企业到议会大厦，从公司高管到政府官员，从博物馆到商业街，大量亲历信息密集涌来，使人在短时间内对这个在现代世界史上毁誉掺杂的欧洲国家有了不一样的理解。

在德国汉堡市政府下属官方推介机构“汉堡营销”项目经理马蒂尔斯看来，外界对德国人的看法很多是固定成见。德国人其实仍然在努力期望获得世界的认同，例如作为德国第二大城市汉堡就在努力向世界推销自己。

你可能认为德国人都是工程师、大思想家，或者都不苟言笑，马蒂尔斯对笔者眨眨眼，其实德国也有很多人像我一样，学习不太需要数学的社会科学”。

但提起德国制造，马蒂尔斯还是掩饰不住自豪的神色，他说，德国人确实对产品质量要求非常严格，尤其强调耐久性，这可能是德国人长期养成的习惯。

在德国从事中德企业战略咨询的德华咨询公司总裁杨莉博士说起，当企业出现生产事故时，德国员工通常会在第一时间承认过错并做出补救，而不像一些中国员工可能首先会努力掩饰。这种直面错误的做法是德国人非常值得我们学习之处。

汉堡经济促进局国际部主任史蒂芬·马茨给自己选了个很地道的中文名字——马兴汉。这位“中国通”谈起中国近年来的崛起与进步，用“非常了不起”来形容。他同时表示，中国在往价值链的高端前进，但德国的技术与管理仍然值得中国借鉴。

除了技术、管理、严谨的习惯与勇于面对错误的态度，是否有一种“德国精神”是其背后的灵魂呢？

“德国人是非常务实而又简朴的人民。”中国学界泰斗季羡林先生在《留德十年》中有过这样的判断。而这是他在上世纪30年代对德国国民性的印象。

今天的德国人又是如何认识呢？同行的一位驻德资深媒体人对笔者说，其实德国人到现在也没有对自己的世界定位，或者说对“德国精神”有清楚的认识，至少从德国总理默克尔那里没有释放出明确的表态。德国人仍然在学习适应世界。

在被问起作为欧洲第一经济大国，德国会否抛弃欧元区其他“猪队友”而恢复马克时代？德国联邦外贸与投资署第一总经理贝诺·彭泽肯定地说：“这毫无可能。”他说，德国花了几十年时间在努力做一个“好的欧洲人”，现在我们基本做到了，德国的命运是与欧洲紧密相连，不可分割的。

但要深入理解德国，“德国精神”仍然是不可回避的话题。对此，德国议会议员、德中议会团组主席达格玛·施密特女士就有着自己的理解。

施密特告诉笔者，有人说，德国人整洁、准时、勤奋，但她也认识一些不整洁、不准时和不勤奋的德国人，当然这些人是少数。她说，作为一名历史学家，她认为在不同历史阶段，德国精神是不一样的。一方面，是自由、创新、有思想，正如德国诗人拥有的德国品质；另一方面，德国也曾有过非常虔诚、无视人类种族的纳粹时代精神。我本人当然会选择前者。”施密特莞尔一笑。

作为政界新星，41岁的施密特如此推崇本国的诗人精神是有其深厚渊源的。歌德、席勒、莱辛……这些闪亮的名字和他们所代表的精神超越了时空，至今给世界深深启迪。

莱辛曾说：人的价值并不取决于是否掌握真理，或者自认为真理在握，决定人的价值的是追求真理的孜孜不倦的精神。

正是在这种孜孜不倦的求索和学习中，德国人不断积聚实力，逐渐走出战争的创伤与负累，赢得世界的尊重。

今天，“中国智慧”、“中国方案”、“中国思路”等热词越来越多地出现在中国媒体，显示出中国人自我意识前所未有的觉醒。有学者预言，这个文明古国真的到了爆发的时候。

即便这样，保持学习的心态依然至关重要。因为学习是强国的必经之路。多年来，正因为始终抱着学习心态，中国才有了今天的惊人成就。今后中国要走得稳、走得远，依然需要向世界学习。这或可看作来自德国的一点启示。

海外聚焦

拜伦·韦恩 华尔街“思想者”

□本报记者 黄继汇
实习记者 胡洋 纽约报道

“到了我这个岁数，身边的朋友一个一个去世，这提醒我要珍惜每一分钟。”

81岁的拜伦·韦恩（Byron R. Wien）是黑石集团的副董事长。作为一名策略分析师，他的工作是为公司和客户对经济、政治、市场和社会趋势做出分析和前瞻。“年龄是把双刃剑。有些行业需要年轻人，但在华尔街，经验是十分宝贵的。”他对记者如是说。

孤儿哈佛路

从幼年父母双亡，到哈佛意外垂青，经历五份工作，到成为华尔街“神奇预言者”，韦恩的人生起承转合，辗转无常。

韦恩出生于美国大萧条时期，父亲是芝加哥的一名医生。中产家庭的福生活在在他9岁那年破碎，因为韦恩的父亲去世了。5年后，母亲也撒手人寰。14岁的韦恩成了一名孤儿。他由小姨抚养大，靠父亲的保险金付房租和日用。从15岁起，韦恩每天放学后到芝加哥市里的同一家公司打杂，赚钱补贴生活。

命运转折突如其来，韦恩永远也难以忘记那天的情景。他被叫到校长办公室，教导主任对他说，哈佛大学为了平衡公立和私立高中生比例，决定从公立高中招收一些聪明的孩子。韦恩所在的高中得到一个



黄继汇摄

面试名额。教导主任说：“你被选中了，记住，别犯傻。”

入学后，韦恩努力融入环境，但对他来说不容易：生于犹太中产家庭，毕业于公立高中，浑身书呆子气，他与周围上层社会出身的同学们显得格格不入。韦恩决定做喜欢的事情充实生活：他喜欢科学，喜欢写作，定期向哈佛校报投稿。

为了多学点职业技能，韦恩打算进入研究生院深造。他旁听了医学院、法学院和商学院的课，发现自己对商学院的课程最感兴趣，几十年后当他做投资决定时，仍称自己对“科技和生物科学最感兴趣。”

毕业后，喜爱写作的韦恩

进入一家广告公司做文案，但事实证明他并不喜欢做广告。他决定找份自己真心热爱的工作。

辞职后，韦恩当了两年兵，进入了一家咨询管理公司。“当时公司有一个派驻到尼日利亚的项目，没人愿意去。但我想，为什么不呢？一个未知的非洲国家很吸引我。”于是，他去了尼日利亚。

意外华尔街

人生的变化总是悄然而至。1965年，一名商学院的同窗联系韦恩，这位同学在纽约开了

一家小型投资管理公司，邀请韦恩去做证券分析师。韦恩没

金融城传真

英国核电中国造

□本报记者 王亚宏 伦敦报道

10月上旬，欧盟批准英国西南部辛克利角核电站建造计划，以满足英国未来的电力需求。按照计划，这个有两个核反应堆组成的核电站虽然位于英国境内，但出钱的却是外国人。其建设将由法国电力集团出资约一半，法国阿海珐公司出资10%，其余约四成将会由中国广核集团和中国核工业集团公司联合出资。

辛克利角核电站项目获批标志着核工业在三年前日本福岛核灾难之后获得重要突破，而中国公司参与其中，也是中国民用核设施“走出去”的突破。辛克利角核电站是上世纪90年代以来欧盟批准英国建造的第一座核电站，这个口子一开，业界普遍认为其他国家也将申请类似的核电项目，这对核电站运营商来说意味着巨大的商机。

近年来，中英两国间的民用核能合作一直都很热络。今年6月，英国政府明确表示，欢迎中国企业在投资并参与欣克利角项目以及其他的新建核能



项目。在一个多月前的中英财经对话中，两国均表示将在民用核能领域开展合作，并签署、发表了民用核能合作的联合声明。

欧盟的批准让欣克利角核电项目最终拿到了“准生证”，中国公司也可以借此大展拳脚。

新的核电站可是大项目，电站投入运用后的发电量将占到英国总发电量的7%。当然这样的大工程也造价不菲，目前245亿英镑的预算已经比最初设想上调了一半还多。

不过守着伦敦金融城和兴趣满满的外国公司，融资总不是问题。能源律师出身的伦敦金融城市长吴斐娜表示英国欢迎外国公司在能源领域进行投资，这有助于提高能源领域的服务标准。

英国从上世纪90年代起开始能源领域的私有化进程，从那时起投资和服务都有了很大提高，能源价格也在不断下降。吴斐娜称英国不仅欢迎中国投资，更希望看到更多技术层面的合作。在核能领域，英国非常欢迎中国投资，因为中国不是仅仅被动投资，还会为合作带来专业人员和新科技。

得到金融城市长信赖的中国广核集团和中国核工业集团公司运营着中国20座核反应堆，在中国的民用核能工业自上世纪90年代开始商业化发电以来，迄今未发生过严重的核泄漏或核事故，这样的运营经验和安全记录无疑让英国人感到放心。据估计，在辛克利角核电站投入运营后，能显著降低英国电价，平均每个英国家庭单一年电费能节省77英镑，而这背后，无疑有中国运营商的功劳。

华尔街夜话

油价下跌喜与愁

□本报记者 郑启航 华盛顿报道

近来，美国汽油价格持续下跌。美国汽车协会最新数据显示，目前全美一半以上加油站的无铅汽油价格低于每加仑(1加仑≈3.785升)3美元，全国无铅汽油的平均价格为3.03美元，为4年来最低水平，仅过去一个月无铅汽油的平均价格就下跌了30美分。

美国汽油价格由国际原油价格决定。今年6月以来国际原油价格一路走低，目前已经降至约80美元一桶的低位，较6月最高值下降了25%。此轮国际油价大幅下跌源于全球原油市场供需关系发生变化。

一方面，过去6年，以致密油(tight oil)为主的美国原油产量增长了80%，大大改变了全球原油

市场供给格局。国际能源署预计明年美国将超过俄罗斯和沙特成为全球最大产油国；另一方面，石油输出国

组织(欧佩克)为了维持市场份额对这一轮的油价下跌采取默许态度，并未实施减产措施。

在这种情况下，近期国际金融机构纷纷下调原油未来价格预期，认为此轮油价下跌将持续至明年。布雷金斯学会能源安全项目负责人查尔斯·埃宾格尔(Charles Ebinger)表示，市场通常会矫枉过正，未来油价可能降至每桶70美元以下，达到65美元也不是完全不可能。

美国是一个车轮上的国家，能源消费占到美国中产阶级家庭收入近五分之一，油价下跌，美国民众无疑是最大的受益者。美国知名能源专家、剑桥能源研究会创始人丹尼尔·耶金(Daniel Yergin)日前表示，油价下跌相当于在没有政治博弈的情况下给民众减税，将显著增强美国消费者购买力。根据德意志银行计算，美国家庭每在油费上省1美分，就能为美国新增10亿美元消费。

消费者手上钱多了，直接受益的就是零售行业。美国即将迎来11月、12月的年末假日购物季，通常该购物季的销售额会占到美国零售业整体销售额的五分之一。美国全国零售商联合会最新预计，2014年年末假日购物季的零售额(排除汽车、加油和餐饮)将达到6169亿美元，同比增长4.1%，高于去年同期3.1%的增幅。

但是，油价下跌也会打击美国近几年来高速发展的油气产业，相关投资、就业和配套产业无疑将遭受损失。

欧佩克秘书长巴德里29日表示，油价走弱将对致密油产量造成严重冲击，如果油价维持在目前低位，50%的致密油将退出市场。

《华尔街日报》日前也报道说，得克萨斯州有一家生产致密油开采钻机零部件的企业，原计划今年夏天招聘15名新员工，但由于今夏以来国际油价下行，公司的招聘计划被迫搁置。

虽然油价下跌可能拖累美国油气产业快速发展的脚步，但目前美国油气产业的产值仅占美国经济总量的1.7%。2010年以来，该产业新增就业岗位数量占美国全国新增就业岗位数量也不到1%。因此，就整体而言，油价下跌，对美国经济仍然是利大于弊。而且油价下跌或许将进一步激活美国经济的真正发动机——个人消费，为美国经济更快复苏实实在在“加个油”。

尽管很多欧洲人、特别是

走在股市曲线前面的人”一书。索罗斯曾对韦恩说，“我可能会为了钱而从事一份工作，但你就不会。”

斯: 走在股市曲线前面的人”一书。索罗斯曾对韦恩说，“我可能会为了钱而从事一份工作，但你就不会。”

神奇预言者

1986年，韦恩发布了他的第一个“年度十大事件预测”。起初韦恩只是想做个创举，没想到意外成就了他的名声。他对世界政治、经济、科技等领域的预言成功率超过50%。

此后，每年元旦韦恩都会发布自己的“十大预测”，这成为投资界人士期待的一件事。他对局势的多维分析给他提供了思考基础。“我的分析报告都是以第一人称写的，无论对错，我都以自己的声誉承担风险。”

韦恩在摩根士丹利担任首席美国投资策略师长达21年，并成为公司合伙人，后来转到黑石投资公司。

六十年间，他换了多份工作，头两份是为了赚钱。“事实证明，为了钱接受一份工作不适合我，”韦恩说，“然后几份因为兴趣而做的工作，虽然一开始工资还下降了，但由于热爱最终取得了不错的成绩，最后的经济回报也是很可观的。”

“对我而言，做一份工作快乐是第一位，其次才是赚钱，”韦恩说。韦恩曾和对冲基金大亨乔治·索罗斯共同撰写《索罗

海外选粹

欧洲经济之患

当前世界经济形势不容乐观，尽管英美经济一路向好，日本经济却一直处于艰难挣扎中，同时中国经济增长速度呈现出2009年以来最大幅度的放缓态势，而西非埃博拉病毒肆虐也对全球经济造成一定打击并带来严重恐慌。

不过，当前全球经济最大威胁仍来自欧洲大陆。

鉴于欧洲经济火车头德国的发展日趋步履蹒跚，欧元区经济陷入六年以来第三次衰退的边缘。

一方面，欧盟领导人虚度了两年的“拯救欧元”黄金期，另一方面各主要成员国也几乎

无所作为，法国和意大利均规避结构性改革，德国则一直执拗于通货紧缩。鉴于此，当前整个欧元区通货膨胀率已跌落至0.3%，并很可能在明年继续

下行。由此可见，这一占世界经济总量近五分之一的地区正走向经济全面停滞与通缩的泥潭。

对于欧元区现状，乐观主义者常常以日本为证，认为1990年代开始陷入通缩怪圈的日本既未因此走向衰亡，也未对全球经济造成灾难性打击。而《经济学人》杂志分析认为，此一时非彼一时，当前欧元区面临的经济危机风险极高，且欧元区经济关联度远高于当年的日本，无论美国还是中国均受其影响，导致通胀率普遍走低，并一路下滑；且欧元区也并非日本那样的单一经济体，历经多年危机后，欧元区各成员国已很难团结合作，结为一体，又因希腊、意大利等国债务问题突出，民粹意识抬头，欧元行将走向崩溃。

《经济学人》印钞票了。

当前欧洲大陆经济有诸多潜在软肋：比如贫困人口问题、巨额债务问题及僵化的劳动力市场等问题。

对于欧元区现状，乐观主义者常常以日本为证，认为1990年代开始陷入通缩怪圈的日本既未因此走向衰亡，也未对全球经济造成灾难性打击。而《经济学人》杂志分析认为，此一时非彼一时，当前欧元区面临的经济危机风险极高，且欧元区经济关

联度远高于当年的日本，无论美国还是中国均受其影响，导致通胀率普遍走低，并一路下滑；且欧元区也并非日本那样的单一经济体，历经多年危机后，欧元区各成员国已很难团结合作，结为一体，又因希腊、意大利等国债务问题突出，民粹意识抬头，欧元行将走向崩溃。

《经济学人》认为，欧元区避免经济衰退的当务之急是停止自毁行为，欧洲央行应立刻购买各成员国主权债券，而德法意等国显然应放慢减赤速度，并着重进行结构性改革。

与此同时，为增加支出和提高利率水平，欧元区各国可尝试加大基础设施建设投入。(石磊)

