

只有一个任志强

□本报记者 张敏

任志强老了。10月22日中午，任志强在位于北京西城区华远企业大厦的华远集团公司食堂吃过午饭，呃吧着嘴到公司图书馆转了一圈，然后跟记者说，“不跟你们聊了，我得去睡午觉。”接着又补充了一句，“原来我不午睡觉，现在每天都得睡会儿。”

当天上午，任志强在公司召开了关于他退休的新闻发布会，正式宣布卸下华远集团的所有经营性职务。这一年，任志强63岁。

三年前，任志强接到组织部门通知，卸任西城区国企华远集团的官方职务。之所以未能正式退休，是因为他要处理一个重要事务，将华远集团从湖北省国资委的管辖之下，转移到北京市国资委的管理中。这是华远地产当年借壳上市的遗留问题。

但在这个时点上，并没有太多人关心华远集团的上级单位是谁，也没有太多人在乎任志强是怎样安排接班人的。更多人关心的是，今后任志强会不会出现在公众视野里——过去十几年，任志强给公众带来大量的话题，尤其在房地产界，任志强不可或缺。

从这个意义上说，任志强已经超脱了房地产商的身份，而更像一个公众人物。如果结合近些年中国经济社会发生剧变、房地产业快速发展的背景，他甚至已演变成一个时代符号。

任志强并不讳言这点，他甚至在自传的封面上写了这么一句话，“哪怕一个再渺小的个人，也可以为一段历史，甚至一段很重要的历史背书”。虽刻意低调，但所有人都承认，在这个时代中，任志强才真正称得上独一无二。

不会“撒娇”

多年前，当任志强第一次在公共场合合理直气壮地评价房地产市场，并大胆断言“房价要上涨”时，大部分听众都会对他的表达方式和表达内容极不适应，并质疑：这个人是谁？他凭什么这么说？

任志强当然有资格。1984年，北京市西城区国企华远地产招兵买马，从部队复员三年、并有一定创业经验的任志强应聘加入。随后几年，任志强工作成绩出色，并于1993年起担任华远集团总裁、华远集团公司总经理。

1994年，华远在确立房地产为主业的业务构架后，与香港合资公司华润集团合资组建华远房地产公司，并于两年后在香港主板成功上市，成为国内首家登陆资本市场的房地产企业。在此之前，任志强带领华远完成了股份制改造，并成为国内第一家中外股份制企业。

由于起步早，土地储备丰富，从那时起，华远已成为国内最大的房地产开发商。

大到什么程度？1996年华远上市之初，一家南方的房地产开发商找到任志强，希望华远通过上市后获得的资金对其进行收购，从而达到换掉原有大股东的目的。这个人是王石，这家公司叫万科。

但由于万科大股东深特发拒绝出让股权，导致这次收购未能成行。然而，华远的大股东华润（北京）置地却在2000年完成了这次收购，并引发了此后的一系列变化。

由于华润旗下的两家房地产公司存在同业竞争关系，限制了华远的发展，任志强十分不满。经过长期沟通未果后，2001年，任志



强将华远旗下的项目全部卖给华润，仅仅手握华远的品牌，进行二次创业。2003年，华远借壳京西旅游上市失败。2008年，华远借壳SST幸福实业成功上市。

这一事件在很大程度上说明，任志强倔强而强硬的性格在那时已经显露无遗。有知情人士这样评价，当时的形势类似于华远和万科两个孩子争宠，但任志强既不卖萌也不装嫩，反而给家长讲起了原则，结果华远自然失宠。

华远与万科的梁子也就此结下。任志强非常反感有人拿华远与万科对比。虽然万科贵为国内头号房地产商，但任志强多次提到，“放在过去十年来看，华远比万科的净资产回报高多了。”

事实确实如此，从净资产回报率来看，华远长期稳居上市房企前十。而万科规模虽大，净资产回报率却并不高。

不仅如此，任志强对二次创业之事还颇为自豪，“我觉得我还挺棒的”。他说，在中国房地产发展史上，能够成功东山再起的人只有两个：任志强和孙宏斌。孙宏斌建立融创时，接手了顺驰的一些优质资产，而华远几乎是“从零开始”。

但不可否认的是，由于错过一些重要机会，华远的规模一直未能做大。一是二次创业，使他失去了以前的积累，起点比同时期的房地产企业更低。二是华远第一次借壳上市失败，使其错过了中国资本市场的“黄金时代”。

对此，有人归结为任志强的决策失误。至少在后一件事情上，任志强是有反思的。“我们当时没有对京西旅游做好调查，没想到

他们董事长出了问题（2006年12月，京西旅游董事长刘利华因经济问题入狱）导致我们错过了中国资本市场最好的时期，失去了一个很好的融资做大机会。”

而站在任志强的角度，此后的事情便不再是他能够左右的了。一方面，中国房地产业虽然欣欣向荣，但房地产企业再无更好的融资机会；另一方面，政府部门的限制使得华远地产一度无法在京外拿地，难以实现规模扩张。

“大炮”凶猛

不管是不是政策原因导致华远未能做大，任志强与政府部门多有摩擦，却是不争的事实。

多年来，任志强先后站在集体所有制改革、股份制改革、股权激励制度改革、薪酬制度改革等的最前沿。他在实践中，屡屡受到行政力量的掣肘。与此同时，“有形之手”对房地产市场的不断干预，也让笃信市场力量的任志强颇为不满。

1998年8月，时任国务院总理的朱镕基签发国务院“23号文”，拉开中国房地产市场化改革的序幕。10月，在中国房地产业协会的一次年会上，任志强在发言中对上述文件提出批评，称“当把住房推向市场化时，应同步建立城镇住房社会保障体系。”

他还认为，如果当初建立了这种保障体系，就不会出现如今“大跃进”般建设3600万套保障房的局面，也不会有房价的不断高涨和限购政策的出台。

但在当时，他的发言激怒了在场的很多官员，甚至被时任建设部部长的俞正声批评“缺少政治敏感性”。

履 历

1951年 生于辽宁丹东。

1969年 参军，1980年复员。

1981—1984年 在北京青年服务社工作，后任北京怡达公司（改名后的北京青年服务社）副总经理。

1984—1988年 担任北京市华远经济建设开发总公司建设部经理。

1988—1991年 任北京市华远经济建设开发总公司副总经理兼华远城市建设开发公司经理。

1991—1993年 任北京市华远经济建设开发总公司总经理。

1993年8月至今 任北京市华远集团总裁，华远集团公司总经理。

2014年 正式宣布退休。

事实上，此后任志强不断唱多房价，正是建立在这种判断的基础之上。他认为，在住房保障体系尚未建立的情况下，购房者涌入商品房市场，使得市场供不应求，房价便有了上涨的动力。过去多年来，任志强几乎与所有涉及房地产的部委发生过意见冲突，包括证监会、银监会、住建部、国土部、财政部等。1999年，他甚至因工程款的问题将国土资源部告上法庭，后在法庭和北京市政府的调节下和解。

作为国企领导的任志强，视政府部门为最大的苦主，听起来颇为诡异，但事实的确如此。因为任志强更加信奉契约精神，“我跟潘石屹做了差不多有80个亿的生意，没有因为合同的事争吵过一次，两个人的契约精神到了这一步的时候就能成为朋友，什么都可以信任。”他与SOHO中国董事长潘石屹在烟盒上草拟合同的事，多次被他拿来炫耀。

任志强曾想过，退休后成立一家研究机构，继续紧跟市场动向。得知此消息后，西城区政府便有意牵头成立一家研究所，邀请任志强加入。但老任赶忙拒绝，因为“实在不想再给政府打工了”。

潘石屹曾透露过这样一件事情。在住建部组织的一次研讨会上，由于和对方的观点相左，任志强提出严厉批评，甚至把对方小姑娘“骂哭了”。这一幕使得在场人士颇为尴尬。会后，潘石屹曾劝说任志强不要太严厉，但他的表达方式多年未改。

有意思的是，促使任志强真正成名的，并不是他在华远集团建立的成就，也不是他在中国房地产发展史上的独特地位，而恰

恰是他这种犀利的表达方式。有人总结说，唱多房价、批评政府、挖苦媒体，是任志强演讲的长期主题。在多次犀利的批评后，“任大炮”之名迅速传开。

出色而个性化的演讲才能，使很多人忽略了任志强的逻辑和论据。多年前，全国工商联房地产商会联合华远地产等多家房地产企业，成立REICO（中国房地产市场研究报告）工作室，对房地产市场做最前沿的研究。任志强在演讲中引用的大量数据，均出自这一工作室。REICO工作室还会定期向住建部提供报告，供决策层参考。

正是由于对市场一线颇为了解，使得任志强对于很多“异端”的观点不能容忍。因此，在他的演讲中，常常与同场嘉宾针锋相对，他甚至经常用“无知”、“傻瓜”等字眼来批判对手。虽然会得罪人，却也让观众听得痛快。

不断跟人抬杠，使外界对任志强形成了一个固有印象，即一个眉头紧锁、表情严肃的“老愤青”。很多人不明白任志强的“愤怒”从何而来，潘石屹的一句评价或许能解释：“他是一个诚实的人，打死他，他也不会说一句假话”。

华丽转身

“大炮轰鸣”一度给任志强带来不少非议，除了网络上大量的攻击和谩骂之外，任志强还曾被评为“中国人最想揍的人”第三名，也曾接受过被扔鞋的“礼遇”。好在他心态好，不以为意。

大概从2008年开始，任志强的形象逐渐扭转。大众渐渐觉得，他对房价的屡次预测无一失手，他的逻辑和表达方式也逐渐被人所接受。2009年微博诞生后，任志强逐渐成为微博名人，他的微博粉丝数和活跃度至今名列前茅。

也是从这一年开始，任志强先后出版《任我评说》、《任你评说》、《任他评说》三本书，颇为畅销。2013年，他还出版了回忆录《野心优雅》——一部历时三年、近60万字的自传。

任志强对自己形象的转变颇为得意，并多次提到自己已经从“最想揍的人”变成“姑娘最想嫁的人”。他在《野心优雅》中将自己称为“逆袭者”，并用“从人民公敌到大众情人”来形容这一过程。

在“娱乐圈人士”潘石屹的引领下，任志强开始跨界。他西装革履地出席各种时尚盛会、与娱乐明星侃侃而谈、拍摄杂志封面、客串节目主持、参加“冰桶挑战”……俨然从“万恶的”开发商变成了受人追捧的公众人物。任志强对这些主业以外的情颇为上心。2010年8月，任志强在微博上痛批武汉的交通拥堵环境恶劣，不配谈房价。其背景在于，参加当地一个论坛的任志强，因交通拥堵两次错过当晚回京的飞机，导致他不得不住在机场附近，并在次日一大早赶回。

潘石屹随后揭秘了任志强愤怒的真正原因：他要在第二天晚上与张曼玉共进晚餐，武汉恶劣的交通状况让他险些爽约。

如今，任志强还是阿拉善SEE生态协会会长。这是一个以治理沙尘暴为目的的民间环保组织，任志强受好友首创集团董事长刘晓光的推荐加入。他每年要花3个月的时间在这项工作上，不仅不赚钱，还要付出很多的时间和精力。

今年国庆长假期间，任志强和SEE的会员们登上贺兰山，他高兴地在宁夏与内蒙古两省的界碑处拍照，结果不慎冻感冒了，让

家里人一阵担心。

虽然对这项工作乐此不疲，但在加入之初，任志强还是不改“大炮”本色。由于对选举制度和某些章程不满，任志强不断提意见，声称“要对会长等重要职务有罢免的权力”，并最终促成了一些条款的修改。

2008年，任志强在当年度的理事大会上再次炮轰制度，时任阿拉善SEE生态协会会长的王石说，“前任会长刘晓光就对任志强很头疼，他不停地提各种意见……不过，我的态度是欢迎监督。”与会的人感叹，无论在何圈子里，能让王石低头的人并不多。

如今任志强还是中国金融博物馆书院的主席，这也是一个“只花钱不挣钱”的活儿。另外他还担任多家高校和机构的客座教授、顾问等，名头多得连他自己都记不清。

相比之下，他所拥有的中国房地产协会副会长、中国房地产研究会副会长、全国工商联房地产商会执行会长等“正经”头衔，更像是一种“副业”。任志强毫不讳言，自己退休后将会利用这些身份去出席各种活动，并将获得的酬金用于公益事业。

唯一遗憾

任志强与众不同的价值观和行为方式，与他的生活环境密不可分。

任志强出生于1951年的一个“红二代”、“官二代”家庭，父母都是因为抗日而参加革命，并笃信马列主义。建国后，父亲任泉生曾担任过商业部副部长，母亲曾担任过部委干部。

为回应“借助家庭背景取得成功”的质疑，任志强在他的自传中详细描述了自己的创业过程，并表示自己在创业时父亲已经退休，并未受到过父亲的任何帮助。

不过，从性格方面来看，任志强却颇有家传之风。他在自传中写道，“说实话是父亲一辈子都坚持的性格，‘文革’时也正因为这种说真话的性格而得罪了造反派和某些当权者，并因此被罢了官，进了干校。同样也因为说真话而能独当一面，获得信任。”

对于母亲，任志强更多表现的是孝顺。任志强曾说，自己讨厌国企作风，但仍然在华远干到退休，除了对公司的感情因素外，还

有一个原因在于孝道，“有时候人既得尽忠也得尽孝，我在国有企业干得好，我妈高兴得够呛。”

这种革命家庭的背景，在很大程度上影响了任志强的价值观。就像任志强之所以从事公益事业，是“出自自觉和信仰”，他觉得最重要的事情就是“人们需要你”，“人们需要你的时候，你是个人；当人们不需要你了，你连狗都不是。”

有人说，这种淳朴而直白的价值观念，使他区别于后来的职业经理人，并成为那个时代企业家身上特有的标签。

任志强性格中的另一部分，来自于部队生活。从1969年参军到1980年复员，在11年的军旅生涯中，任志强先后任排长、参谋等职，荣立一次二等功，6次三等功。同时，他也曾屡屡突破常规，从而显得“不服管教”。他在工作表现出强悍作风和充沛精力，都被认为与军旅生涯颇有关系。

然而，种种迹象表明，一生要强的任志强正在与岁月妥协。他脊背渐弯，白发增多，喜欢回忆往事。出于身体健康考虑，任志强已戒了大半年的烟，虽然“没戒干净”，但已经很少再抽。

任志强玩不转智能手机、i-pad等电子产品，也不会去尝试爬山、滑雪、跑步等“下一代”企业家们所热衷的运动。尽管对自己的经历颇为自豪，但他也看好未来的年轻人，觉得年轻人一定比老年人有冲劲。因此，退休后，任志强不想当“太上皇”，插手华远的经营。

似乎只有一件事情，让任志强感到遗憾。

任志强与现任妻子结婚时已是二婚，这使得他们在生育时年龄偏大，未能再度添丁。以至于他退休了，自己唯一的女儿还未大学毕业。至少在最近几年，他还不能像其他老人一样，过上含饴弄孙的退休生活。

“遗憾就是没多生几个娃娃吧，当时要是有好几个娃娃的话，等你回去有一大堆娃娃，心里会很轻松，但是如果没有的话你现在就麻烦。”任志强说，“我尤其比较嫉妒我们公司的年轻人，好几个都生了俩孩儿。刚下通知说可以再生的时候，他们就生，我看着心里真嫉妒。”

说这些时，他的眼中闪过一丝落寞。

任志强语录

我是一个商人，我没有责任替穷人盖房子，开发商只替富人建房，我不应该考虑穷人。”

没有巨大的利润支持，无法建设品牌，因此房产品牌就应该具有暴利。”

开发商不是傻瓜，如果房价会下降，那就不盖了，为什么要盖这么多卖不出去的房子？”

成本是什么概念？成本是具体到某一个单体的时候实际发生的事。什么叫实际发生呢？你老婆会告诉大家说她的胸有多大吗？”

我们的富人比例可能只有20%，但是我们的房子供应量只有3%，因此对能买得起房子或有支付能力的人来说，房价还不够高。”

年轻人就该买不起房。”

工资在涨，GDP在涨，房价不涨就不对。”

傻瓜才期待房价下跌。”

国有企业家、国有资本，政府让干什么就干什么，不让我们干房地产我就不干房地产。我们只是当丫环的，都是政府说了算。”

宏观调控的目的不是为了让房价下跌，而是让房价稳定上涨，不能因为房价没有下跌就认定宏观调控不到位。”

<div> <div>证券简称:天目药业</div> <div>证券代码:600671</div> <div>公告编号:2014-074</div> </div> <div> <div>杭州天目山药业股份有限公司</div> <div>第八届监事会第十二次临时会议决议公告</div> </div> <div> <p>本公司及监事会全体成员保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。</p> <p>一、监事会会议召开情况</p> <p>杭州天目山药业股份有限公司（以下简称：“公司”）第八届监事会第十二次临时会议于2014年10月30日在公司会议室以通讯表决方式召开。本次会议应参加表决监事3名，实际参加表决监事3名。会议由公司监事会主席田世凯先生主持，符合《公司法》和《公司章程》相关规定。</p> <p>二、会议审议情况</p> <p>1. 会议以 3 票同意、0 票反对、0 票弃权审议通过了《关于公司会计政策变更的议案》。</p> <p>监事会认为：公司本次对会计政策的变更符合国家相关政策法规，能够更准确、真实地反映公司财务状况，没有对投资者的合法权益造成损害，同意本次会计政策变更。</p> <p>三、备查文件</p> <p>1、监事签字的公司八届监事会第十二次临时会议决议。</p> <p>特此公告。</p> </div> <div> <div>杭州天目山药业股份有限公司</div> <div>监事会</div> <div>二〇一四年十月三十日</div> </div>	<div> <div>证券简称:天目药业</div> <div>证券代码:600671</div> <div>公告编号:2014-075</div> </div> <div> <div>杭州天目山药业股份有限公司</div> <div>第八届董事会第二十五次会议决议</div> </div> <div> <p>本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。</p> <p>一、董事会会议召开情况</p> <p>杭州天目山药业股份有限公司（以下简称：“公司”）第八届董事会第二十五次会议。会议于 2014 年 10 月 30 日以通讯表决方式召开，会议主会场设在杭州市临安市苕溪南路78号公司会议室，本次会议应参加表决董事 9 名（其中：独立董事 3 名），实际参加表决董事 9 名。会议由公司董事长胡新登先生主持，符合《公司法》和《公司章程》相关规定。</p> <p>二、会议审议情况</p> <p>经会议审议，形成如下决议：</p> <p>1. 会议以 9票同意、0 票反对、0 票弃权审议通过了《关于公司会计政策变更的议案》。</p> <p>《关于会计政策变更的公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）及《证券时报》、《证券日报》。</p> <p>三、备查文件</p> <p>1、董事会签字的公司八届董事会第二十五次临时会议决议；</p> <p>2、独立董事关于会计政策变更的独立意见。</p> <p>特此公告</p> </div> <div> <div>杭州天目山药业股份有限公司</div> <div>董事会</div> <div>二〇一四年十月三十日</div> </div>
--	---

<div> <div>证券简称:天目药业</div> <div>证券代码:600671</div> <div>公告编号:2014-076</div> </div> <div> <div>杭州天目山药业股份有限公司</div> <div>关于会计政策变更的公告</div> </div> <div> <p>本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。</p> <p>提示：</p> <p>本公司自 2014 年 7 月 1 日起执行财政部修订的相关企业会计准则，此次会计政策变更不会对本公司财务报表产生重大影响。</p> <p>杭州天目山药业股份有限公司（以下简称：“公司”）于 2014 年 10 月 30 日召开公司第八届董事会第二十五次临时会议，审议通过了《关于公司会计政策变更的议案》，现将具体情况公告如下：</p> <p>一、会计政策变更情况概述</p> <p>1、变更日期</p> <p>自 2014 年 7 月 1 日起执行。</p> <p>2、变更原因</p> <p>中华人民共和国财政部（以下简称“财政部”）2014 年 1 月 26 日起陆续发布八项新准则：《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》、《企业会计准则第 40 号—合营安排》、《企业会计准则第 41 号—在其他主体中权益的披露》三项为新增的企业会计准则，以及修订了《企业会计准则第 2 号—长期股权投资》、《企业会计准则第 9 号—职工薪酬》、《企业会计准则第 30 号—财务报表列报》、《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》、《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》五项会计准则，要求自 2014 年 7 月 1 日起在所有执行企业会计准则的企业范围内施行。</p> <p>3、变更前采用的会计准则</p> <p>财政部于 2006 年2月15日颁布的《企业会计准则—基本准则》和38项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定。</p> <p>4、变更后采用的会计政策</p> <p>本次变更后，公司根据财政部的规定，自 2014 年 7 月 1 日起执行上述八项新会计</p> </div> <div> <div>杭州天目山药业股份有限公司</div> <div>董事会</div> <div>二〇一四年十月三十日</div> </div>	<div> <div>证券简称:天目药业</div> <div>证券代码:600671</div> <div>公告编号:2014-076</div> </div> <div> <div>杭州天目山药业股份有限公司</div> <div>关于会计政策变更的公告</div> </div> <div> <p>准则和于 2014 年 7 月 23 日修订的《企业会计准则—基本准则》等具体准则。</p> <p>二、本次会计政策变更对公司的影响</p> <p>1、公司根据财政部的通知要求，《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》、《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》、《企业会计 准则第 40 号—合营安排》、《企业会计准则第 41 号—在其他主体中权益的披露》、《企业会计准则第 9 号—职工薪酬》、《企业会计准则第 30 号—财务报表列报》、《企业会计准则第 33 号—合并财务报表》、《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》，上述准则的变更对公司 2013 年度及本期的经营成果和现金流量未产生影响。</p> <p>三、董事会关于会计政策变更合理性的说明</p> <p>公司董事会认为：本次会计政策变更是公司根据财政部相关文件要求进行合理变更，符合相关规定和公司实际情况，其决策程序符合有关法律法规和公司章程等规定，不存在损害公司及股东利益的情形。董事会同意本次会计政策变更。</p> <p>四、独立董事意见</p> <p>独立董事认为：公司依照财政部的有关规定和要求，对公司会计政策进行变更，使公司的会计政策符合财政部、证监会和深圳证券交易所等相关规定，能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果，符合公司和所有股东的利益。</p> <p>本次会计政策变更的决策程序符合有关法律、法规和《公司章程》的规定，没有损害公司及中小股东的权益，同意本次会计政策的变更。</p> <p>五、监事会意见</p> <p>监事会认为：公司本次对会计政策的变更符合国家相关政策法规，能够更准确、真实地反映公司财务状况，没有对投资者的合法权益造成损害，同意本次会计政策变更。</p> <p>六、备查文件</p> <p>1、八届董事会第二十五次会议决议；</p> <p>2、八届监事会第十二次会议决议；</p> <p>3、独立董事关于会计政策变更的独立意见。</p> <p>特此公告。</p> </div> <div> <div>杭州天目山药业股份有限公司</div> <div>董事会</div> <div>二〇一四年十月三十日</div> </div>
--	--