杭州士兰微电子股份有限公司

【2013】年度报告摘要

一、重要提示

1.1 本年度报告摘要摘自年度报告全文，投资者欲了解详细内容，应当仔细阅读同时刊载于上海证券交易所网站等中国证监会指定网站上的年度报告全文。

1.2 公司简介

股票简称	士兰微	股票代码	600460
股票上市交易所	上海证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陈越	马良	
电话	0571-88210880	0571-88212980	
传真	0571-88210763	0571-88210763	
电子信箱	600460@silan.com.cn	ml@silan.com.cn	

二、主要财务数据和股东变化

2.1 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	2013年(末)	2012年(末)	本年(末)比上年(末)增减(%)	2011年(末)
总资产	4,133,866,576.82	3,350,408,146.52	23.38	3,317,450,616.71
归属于上市公司股东的净资产	2,257,460,987.34	1,696,892,031.27	33.04	1,709,626,387.46
经营活动产生的现金流量净额	202,934,742.27	168,159,848.74	20.68	220,434,981.70
营业收入	1,637,934,274.17	1,349,024,202.50	21.42	1,545,988,665.82
归属于上市公司股东的净利润???	115,267,665.62	18,273,006.58	530.81	153,221,469.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润???	35,394,636.27	-47,469,931.67	不适用	126,454,728.77
加权平均净资产收益率(%)	6.05	1.08	增加4.97个百分点	9.08
基本每股收益(元/股)	0.13	0.01	1,200	0.18
稀释每股收益(元/股)	0.13	0.01	1,200	0.18

2.2 前10名股东持股情况表

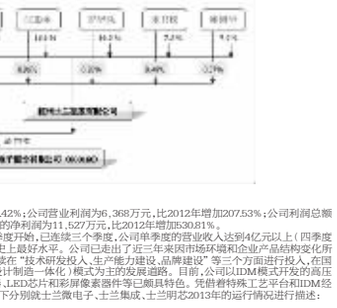
单位：股

截止报告期末股东总数	57,601	年度报告披露日前第5个交易日末股东总数	50,884

前十名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股总数	报告期内增减	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
杭州士兰控股有限公司	境内非国有法人	42.72	409,878,146	0	0	质押37,000,000
上海盛宇股权投资中心(有限合伙)	未知	1.79	17,200,000	17,200,000	17,200,000	无
上海证大投资管理有限公司	未知	1.77	17,000,000	17,000,000	17,000,000	质押1,000,000
中国人寿保险(集团)公司-传统-普通保险产品	未知	1.56	15,000,000	15,000,000	15,000,000	无
中国农业银行-大成创新成长混合型证券投资基金	未知	1.56	15,000,000	15,000,000	15,000,000	无
陈向东	境内自然人	1.28	12,311,612	0	0	无
范伟宏	境内自然人	1.10	10,556,820	0	0	无
郑少波	境内自然人	1.09	10,418,600	0	0	无
中国人寿保险股份有限公司-分红-个人分红-005L-FH002沪	未知	1.04	10,000,000	10,000,000	10,000,000	无
中国银行-大成蓝筹稳健证券投资基金	未知	1.04	10,000,000	10,000,000	10,000,000	无

2.3 以方框图描述公司与实际控制人之间的产权及控制关系



三、管理层讨论与分析

(一)董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

2013年，公司营业总收入为163,793万元，较2012年增长21.42%；公司营业利润为6,368万元，比2012年增加207.53%；公司利润总额为12,432万元，比2012年增加75.48%；公司归属于母公司股东的净利润为11,527万元，比2012年增加530.81%。

2013年，公司经营活动有了较大幅度的改善，从2013年三季度开始，已连续三个季度，公司单季度的营业收入达到4亿元以上（四季度的营业收入达到4.69亿元，比去年同期增长23.53%），创出了历史上最好水平。公司已走出了近三年来因市场环境和企业产品结构变化所造成的这一轮经营低谷，再次步入上升通道。长期以来，公司持续在“技术研发投入，生产能力建设，品牌建设”等三个方面进行投入，在国内走出了一条以IDM（Integrated Design & Manufacture，设计制造一体化）模式为主的发展道路。目前，公司以IDM模式开发的高压高功率的特殊集成电路、半导体功率器件与模块、MEMS传感器、LED芯片和彩屏像素器件等已颇具特色。凭借着特殊工艺平台和IDM经营模式，公司实现了持续的技术创新、产品创新和品牌创新。以下分别就士兰微电子、士兰集成、士兰明芯2013年的运行情况进行描述：

士兰微电子：

2013年，士兰微电子实现营业收入110,401万元，比2012年增长22.24%，实现净利润15,820万元，比2012年增长157.89%。

2013年，士兰微电子电源管理芯片、分立器件芯片、功率器件成品的出货额分别比2012年有了较大幅度的增长，并带动士兰集成芯片生产线和封装线产能利用率快速提升。

2013年，士兰微电子成功推出了多款智能功率模块（IPM）系列产品，已在多个领域通过了客户的严格测试并导入量产。2013年，士兰微电子在IGBT等功率器件成品的推广上取得成效，产品开始进入品牌客户及特定的应用领域（如电焊机、变频电机等市场）。2013年，士兰微电子在MEMS传感器的开发上取得进展，加速度计开始导入批量生产，磁传感器也进入客户验证阶段。2013年，士兰微电子在新一代的LED大型显示屏控制和驱动系统及电路、数字音视频芯片与系统等方面的研发上均有较好的进展。

2013年，士兰微电子在日本投资设立了士兰日本公司，进一步拓展海外市场。

2013年，士兰微电子获批多个国家工信部科研项目，涉及磁传感器、LED照明驱动电路、变频空调上智能功率模块的应用等方面，这些项目有的是由士兰微电子牵头，也有的是参加由国内知名品牌家电厂家牵头实施的课题或项目，通过这些课题或项目的实施将较好地促进士兰微电子的产品走向市场。

士兰集成：

2013年，士兰集成实现营业收入93,383万元，比2012年增长27.89%，实现净利润10,187万元，比2012年增长479.82%。

2013年，士兰集成扎实推进成本控制、质量提升、交期改善、安全生产等方面的基础管理工作，芯片生产线产能和封装线运行质量得到进一步改善。2013年，士兰集成芯片生产线产能已达到18万片/月，产能利用率提升至90%以上，全年芯片产量达到160万片，产出达到历史的最高水平。2013年，士兰集成封装生产线产出规模保持稳定，同时有力地保障了新产品的封装试验，加快了新品开发进程。2013年年底前，士兰集成已将功率模块的封装能力提升至35万只/月。2014年，士兰集成拟将芯片生产线产能提升至20万片/月，进一步扩充功率模块和MEMS传感器的产能。

士兰明芯：

2013年，士兰明芯实现营业收入18,484万元，比2012年增长19.57%，实现净利润-4,130万元，亏损比2012年增加41.76%。导致士兰明芯亏损增加的主要原因是：受市场竞争加剧的影响，2013年上半年LED芯片的价格较2012年底仍有较大幅度的下降（但随着LED照明市场的快速兴起，LED芯片的供需关系得到改善，2013下半年LED芯片价格基本保持稳定），导致产品盈利空间得到进一步挤压；为降低风险，2013年士兰明芯对提分存货和应收账款进行了清理，计提了部分固定资产。

2013年，尽管遇到较大的经营压力，但士兰明芯通过持续的投入，在外延产能的建设、PSS衬底的工艺完善、芯片质量的改善提升等方面继续取得了进步，运行成本得到了有效控制。2013年6月，士兰明芯前次募投项目投入的16台大型MOCVD设备已全部投入生产，实际产出达到新次募投项目设计产能。2013年12月，士兰明芯LED管芯的生产能力已经达到20亿颗/月。2013年，士兰明芯的LED外延片总产出达到4万片，LED管芯的产出达到166亿颗，产销率达到88.5%。随着产能的扩大，士兰明芯的生产成本得到进一步降低，产品毛利率在四季度得到显著提升。2013年，士兰明芯在LED彩屏芯片市场的质量口碑持续得到提升，市场占有份额在明显回升；尽管受产能规模的影响，但士兰明芯白光芯片出货量还是有明显提升。2014年，士兰明芯拟进一步扩充外延片产能，将LED管芯的产能提升至26亿颗/月。随着士兰明芯折旧费用的大幅减少，其盈利情况将得到明显改善。

2013年，士兰明芯子公司——杭州美卡乐光电有限公司实现营业收入6,529万元，较去年同期增长1.52倍；实现净利润-439万元，亏损较去年同期减少41.45%。2013年，美卡乐产品质量保持稳定，产品性能得到持续提升（已达到顶尖国际大厂的水平），美卡乐品牌作为在LED封装领域的高端品牌已逐步被国内外众多品牌客户所认可，美卡乐经营业绩的大幅上升已可预期。

2013年，公司完成了定向增发，资本结构得到进一步优化，为公司下一步发展打下了扎实的基础。2013年，公司强化了资金管理，通过合理运用各种银行产品，在多元化拓展融资渠道的同时，有效降低了公司的资金成本。

2013年，公司及子公司共获得专利授权155项，集成电路布图设计授权17 项。截至2013年年底，公司及子公司已累计获得各种权利证书406项。

(二)主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	1,637,934,274.17	1,349,024,202.50	21.42
营业成本	1,211,738,232.16	1,047,681,163.75	15.66
销售费用	40,859,280.65	37,881,346.83	7.86
管理费用	296,952,337.39	254,688,435.66	16.59
财务费用	64,085,265.15	47,305,935.34	35.47
经营活动产生的现金流量净额	202,934,742.27	168,159,848.74	20.68
投资活动产生的现金流量净额	-341,012,251.25	-254,028,128.81	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	366,398,714.91	-30,610,286.38	不适用
研发支出	163,452,508.32	144,597,200.34	13.04

2、收入

(1)驱动业务收入变化的因素分析

2013年公司营业收入较2012年增加了21.42%，公司营业收入增加的主要原因是：随着公司新产品上量进度加快，公司集成电路、分立器件芯片、功率器件成品、发光二极管产品的营业收入均较去年同期有所增加，其中功率器件成品的营业收入继续保持了快速增长。

(2)以实物销售为主的公司产品收入影响因素分析

2013年，公司子公司士兰集成生产芯片161.55万片，比2012年增加29.27%；公司子公司士兰明芯生产发光二极管芯片16,666KK（百万颗），比2012年增加76.56%。

(3)主要销售客户的情况

公司向前5名客户销售合计为39,578.78万元，占公司营业收入的24.17%。

公司向前五名客户分别是：杭州友旺电子有限公司,EXAR CORPORATION,KECCorporation,东莞市中之进出口有限公司，深圳市淇诺实业有限公司。

3、成本

(1)成本分析表

单位：元

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
电子元器件		1,209,751,380.83	100	1,047,480,905.16	100	15.49

分产品情况						
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)
集成电路		404,885,614.11	33.47	410,519,822.72	39.19	-1.37
器件芯片		383,453,456.40	31.70	336,039,778.86	32.08	14.11
器件成品		201,414,360.86	16.65	134,797,644.05	12.87	49.42
发光二极管		219,123,248.08	18.11	164,790,162.09	15.73	32.97
其他		874,701.38	0.07	1,333,497.44	0.13	-34.41

说明：

1)集成电路和分立器件芯片制造成本构成

项目	2013年	2012年
主材	30.04%	24.30%
辅材	21.17%	23.04%
人工	18.02%	18.48%
制造费用	30.77%	34.18%
合计	100.00%	100.00%

2)发光二极管管芯片制造成本构成

项目	2013年	2012年
主材	12.18%	20.62%
辅材	24.56%	24.30%
人工	10.74%	8.06%
制造费用	52.51%	47.02%
合计	100.00%	100.00%

(2)主要供应商情况

公司向前五名供应商合计的采购金额为28,339.40万元，占年度采购总额的27.60%。

公司的前五名供应商分别是北晶兴电子科技股份有限公司,天水华天科技股份有限公司，上海合晶硅材料有限公司,江苏长电科技股份有限公司,南通富士通微电子股份有限公司。

4、费用

利润表项目	2013	2012	变动幅度(%)	变动原因
财务费用	64,085,265.15	47,305,935.34	35.47	主要系本期公司将暂时闲置流动资金更多地用于购买银行理财产品等，形成的理财收益计入投资收益相应减少了本期银行存款利息收入所致。
投资收益	72,948,397.72	9,546,718.25	664.12	主要系本期公司出售可供出售金融资产实现收益以及联营企业友旺电子公司本期净利润大幅上升所致。
营业外支出	6,866,668.45	3,130,166.27	119.37	主要系本期固定资产处置损失增加所致。
所得税费用	6,202,553.50	-5,426,410.67	不适用	主要系本期公司营业利润较大幅度上升，相应应纳税所得额增加所致。
其他综合收益	22,673,365.93	-2,232,558.09	不适用	主要系本期出售可供出售金融资产产生利得金额和投期权益法核算的在被投资单位其他综合收益中所享有的份额增加所致。

5、研发支出

(1)研发支出情况表

单位：元

本期费用化研发支出	163,452,508.32
本期资本化研发支出	
研发支出合计	163,452,508.32
研发支出总额占净资产比例(%)	7.19
研发支出总额占营业收入比例(%)	9.98

(2)研发支出的说明

作为国内半导体领域中以IDM（设计与制造一体化）为主要模式的公司，研发支出主要分为设计研发和制造工艺研发。公司的目标是成为国内领先的自有品牌的半导体产品供应商。围绕这个长期的目标，报告期内，研发项目仍主要围绕电源管理产品平台、功率半导体器件与模块技术、数字音视频技术、射频/模拟技术、MCU/DSP产品平台、MEMS传感器产品与工艺技术平台、发光二极管制造及封装技术平台等九大方面进行。通过这些研发活动，公司不断丰富现有的产品群，譬如推出IGBT等功率器件和功率模块产品，推出LED电源电路、数字音视频电路、MCU电路、MEMS传感器等产品，推出高品质的LED芯片和成品。

6、现金流

单位：元

现金流量表项目	2013年	2012年	变动幅度(%)	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	202,934,742.27	168,159,848.74	20.68	主要系销售商品、提供劳务收到的现金增加所致。
投资活动产生的现金流量净额	-341,012,251.25	-254,028,128.81	不适用	主要系本期购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金减少，以及公司将暂时闲置流动资金更多地用于购买银行理财产品等所致。
筹资活动产生的现金流量净额	366,398,714.91	-30,610,286.38	不适用	主要系本期公司增发新股募集资金到位所致。

(三) 行业、产品或地区经营情况分析

1、 主营业务分行业、分产品情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
电子元器件	1,625,155,576.24	1,209,751,380.83	25.56	20.97	15.49	增加3.53个百分点

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
集成电路	588,703,845.08	404,885,614.11	31.22	2.78	-1.37	增加2.89个百分点
器件芯片	530,589,624.34	383,453,456.40	27.73	23.25	14.11	增加5.79个百分点
器件成品	262,800,758.01	201,414,360.86	23.36	62.59	49.42	增加6.76个百分点
发光二极管	240,245,996.52	219,123,248.08	8.79	37.48	32.97	增加3.1个百分点
其他	2,815,352.29	874,701.38	68.93	-26.38	-34.41	增加3.8个百分点

2、 主营业务分地区情况

单位：元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入比上年增减(%)
浙江	1,625,155,576.24	20.97

(四) 资产、负债情况分析

1、 资产负债情况分析表

单位：元 币种：人民币

资产负债表项目	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	变动幅度(%)
货币资金	739,424,988.89	17.89	437,574,092.78	13.06	68.98
应收票据	202,479,755.70	4.90	122,054,610.27	3.64	65.89
其他流动资产	450,016,035.29	10.89	162,066,110.45	4.84	177.67
长期待摊费用	16,740,309.37	0.40	8,072,002.63	0.24	107.39
其它非流动资产	14,290,168.66	0.35	22,972,870.05	0.69	-37.80
交易性金融负债	144,140,973.29	3.49	49,054,344.75	1.46	193.84
应付票据	109,915,230.66	2.66	79,579,048.07	2.38	38.12
应付帐款	237,735,990.71	5.75	169,724,105.64	5.07	40.07
应交税费	15,788,912.72	0.38	10,903,594.43	0.33	44.80

(1)货币资金项目期末数较期初数增加68.98%（绝对额增加301,185.09万元），主要系公司本期收到非公开发行募资资金42,262.79万元所致。

(2) 应收票据项目期末数较期初数增加65.89%（绝对额增加8,042.51万元），主要系本期以票据结算应收货款的方式增加所致。

(3) 其他流动资产项目期末数较期初数增加178倍（绝对额增加28,794.99万元），主要系公司购买的理财产品增加所致。

(4) 长期待摊费用项目期末数较期初数增加107倍（绝对额增加866.83万元），主要系计入长期待摊费用的厂房维修及改造支出增加所致。

(5) 其他非流动资产项目期末数较期初数减少37.80%（绝对额减少868.27万元），主要系融资租赁未实现售后租回损益摊销所致。

(6) 交易性金融负债项目期末数较期初数增加193.84%(绝对额增加9,508.66万元)，主要系本期新增黄金租赁融资业务形成的交易性金融负债所致。

(7) 应付票据项目期末数较期初数增加38.12%（绝对额增加3,033.62万元），主要系本期以票据结算应付货款的方式增加所致。

(8) 应付账款项目期末数较期初数增加40.07%（绝对额增加6,801.19万元），主要系本期产能及销售规模增长，相应采购增加所致。

(9) 应交税费项目期末数较期初数增加44.80%（绝对额增加488.53万元），主要系本期盈利能力增强，应纳税所得额增长导致期末应交企业所得税增加所致。

2、公允价值计量资产、主要资产计量属性变化相关情况说明

单位：元

项 目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	期末数
金融资产					
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,556,060.00	-361,835.00			1,194,225.00
2.可供出售金融资产	32,760,000.00				
金融资产小计	34,316,060.00	-361,835.00			1,194,225.00
金融负债	49,054,344.75	2,823,451.46			144,140,973.29

(五) 核心竞争力分析

1、较为成熟的IDM模式

公司从集成电路芯片设计业务开始，逐步搭建了芯片制造平台，并已将技术和产品链延伸至功率器件、功率模块和MEMS传感器核心技术的封装领域，建立了较为成熟的IDM（设计与制造一体）经营模式。IDM模式可有效进行产业链内部整合，公司设计研发和工艺制造平台同时发展，形成了特殊工艺技术与产品研发的紧密互动，以及器件、集成电路和模块产品的协同发展。公司依托IDM模式形成的设计与工艺相结合的综合实力，提升产品品质，加强把制成本，商客户提供差异化的产品与服务，提高了其向大型厂商配套体系渗透的能力。

2、产品群协同效应

公司从IC设计企业完成了向综合性的半导体产品供应商的转变，在半导体大框架下，形成了功率器件、功率模块、集成电路、MEMS传感器、LED业务的协同发展，各业务之间相互补充、促进、借鉴。公司在产品销售时，可根据客户需求，给出满足客户需求的产品，组合和方案，比如进入家电业务后，公司在集成电路业务中积累的技术、人才资源和管理经验，成为LED业务发展的后盾；再比如公司结合LED芯片和集成电路这两个领域较为深入的技术理解和积累，经过持续的研发，近期推出了创新的、高性能指标的大型LED彩屏驱动系统和电路，得到了高端彩屏厂家的认可。

3、较为完善的技术研发体系

公司已经建立了可持续发展的产品和技术研发体系。LED电源驱动电路、高性能指标的大型LED彩屏驱动系统和电路、MEMS传感器产品、以IGBT为代表的功率器件平台、高压集成电路和智能功率模块产品、美卡乐高可靠性指标的LED彩屏像素管等新技术产品都是公司近几年在这个技术研发体系中依靠自身的高强度投入和积累完成的。

公司的研发上作主要可分为两个部分：芯片设计研发与工艺技术研发。在芯片设计研发方面，公司以IPD（集成产品开发管理体系）为引导，依照产品的技术特征，将技术研发工作根据各产品线进行划分，并设立了负责人，负责产品线、数字音视频产品线、物联网技术与产品线，射频与混合信号产品线等。公司持续推动新产品开发和产业化，根据市场变化不断进行产品开发和产业化转型，保持了持续发展能力。

在工艺技术平台研发方面，公司依托于士兰集成业已稳定运行的芯片生产线，建立了新产品和新工艺技术研发团队，陆续完成了国内领先的高压BCD工艺平台，槽栅IGBT工艺平台，超薄片工艺平台，MEMS传感器工艺平台等，形成了有特色的特殊工艺制造平台。这一方面保证了公司产品种类的多样性，另一方面也支撑了公司电源管理电路、功率模块、功率器件、MEMS器件和传感器等各系列产品的研发。

在LED芯片技术和封装技术领域，公司也建立了完整的研发团队和技术开发体系，投入了大量的技术研发力量，攻克了LED芯片的ESD防护、图形化衬底、金属反射膜量、MOCVD外延参数均匀性、美卡乐LED封装品的可靠性、产品参数一致性等一系列技术关口，在提升产品品质的同时，有效地降低了生产成本。

4、面向全球品牌客户的品质控制

公司建立了完整的质量保障体系，依托产品研发和工艺技术的综合实力提升和保证产品品质。目前公司已经获得了ISO/TS16949质量管理体系、ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系认证，索尼GP认证,欧盟ROSH认证,ECO认证等诸多国际认证，产品已经得到了欧司朗、三星、LG、索尼、达科、巴可等全球品牌客户的认可。公司设计研发、芯片制造、测试系统的综合实力，保证了产品品质的优良和稳定，是公司参与市场竞争、开发高端市场、开发高品质大客户的保障。

5、优秀的人才队伍

公司已拥有一支超过300人的集成电路芯片设计研发队伍，超过200人的芯片工艺、封装技术、测试技术研发队伍。公司还建立了较为有效的技术研发管理和激励制度，保证人才队伍的稳定，为公司在竞争激烈的半导体行业中保持持续的技术研发能力和技术优势奠定了基础。

(六)董事会关于公司未来发展的讨论与分析

1.行业竞争格局和发展趋势

(1)国内半导体行业竞争格局

目前国外半导体产业向我国转移的趋势没有改变，我国已成为全球主要的半导体生产国家之一，但我国半导体企业的技术积累和规模效应较国际大厂仍有较大差距。近些年，随外头型半导体公司在国内投资快速增长，但技术、研发的导入却未能同步发展。出于对核心技术的保护，发达国家通过对关键技术和先进的半导体设备的禁运出控制对我国进行限制。外资厂商凭借其雄厚的资金实力和技术积累占据了较大的市场份额，并在某些高端半导体设计和制造方面甚至处于垄断地位。我国半导体企业中从事代工业务的中小企业仍占多数，具有自主核心技术和先进生产工艺的企业较少，市场竞争手段以价格竞争为主。从半导体行业最为注重的规模效应来看，我国优势半导体企业仍感待加强。

(2)我国集成电路行业发展趋势

根据国家工业和信息化部发布的《集成电路产业“十二五”发展规划》：“十二五”末，我国集成电路产业规模再翻一番以上，关键核心技术和产品取得突破性进展，形成一批具有国际竞争力的企业。“十一五”期间，我国集成电路产业规模持续扩大，产量和销售收入分别从2005年的265.8亿和702亿元，提高到2010年的652.5亿块和1,440亿元，占全球集成电路市场比重从2005年的4.5%提高到2010年的8%。同时，创新能力显著提升，产业结构进一步优化，企业扩大同国际同行业并购，国内集成电路市场规模将超过1万亿元人民币。为实现集成电路产业健康持续发展，工信部提出，到“十二五”末，集成电路产量超过1,500亿块，销售收入达3,300亿元，年均增长18%，占世界集成电路市场的份额到15%左右，满足国内近30%的市场需求。行业结构将进一步调整，将着重加强产业链上游建设，已形成设计业占行业销售收入比重将提高到三分之一左右，芯片制造业、封装测试业比重将占行业的三分之二。芯片的先进设计能力将达到22纳米，将开发一批具有自主知识产权的核心芯片，国内重点整机应用自主开发集成电路产品的比例将达到30%以上。同时，将继续强化以长三角、京津环渤海和泛珠三角的三大集聚区，以重庆、成都、西安、武汉为侧翼的产业布局，建成一批产业链完善、创新能力强、特色鲜明的产业集聚区。

2.公司面临发展的战略机遇期

中国目前是全球计算机、手机、通信设备、消费类电子等产品的主要产地和出口基地，主要产品产能全球50%以上，尤其加上世界贸易组织以后，外商投资企业的引入和内资企业的崛起，伴随互联网、移动通信、消费电子产业近十年的蓬勃发展，推动中国成为全球最大、增长最快的集成电路市场。据海关统计，2013年我国集成电路进出口总值达到3,196亿美元，其中，出口额为886亿美元，进口额为2,322亿美元，贸易逆差为1,441亿美元。

近十多年来，我国集成电路产业有了较快的发展，但与国外先进水平相比，仍然有较大的差距。国际金融危机后，世界各国都在努力探寻经济转型之路，加快培育发展战略性新兴产业，力争在后危机时代的全球经济发展和竞争中赢得先机。集成电路技术和产业具有极强的创新力和融合力，已经渗透到工业生产、社会生活以及国防安全和信息安全的方方面面，其战略地位进一步凸显。拥有强大的集成电路技术和产业，是迈向创新型国家的重要标志。

为进一步推动国内集成电路产业的发展，2011年年初国务院下发了《关于进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》(国发〔2011〕4号，以下简称“国发4号文”)。预计今后随着国发4号文件细则的进一步落实，国家支持集成电路产业发展的力度将进一步加大，我国集成电路产业将继续保持良好发展态势。

士兰微电子经过十多年的发展，坚持走“设计制造一体化”道路，在多个产品技术领域构建了核心竞争优势，尤其以IDM模式开发高压高功率的特殊集成电路、半导体功率器件与模块、MEMS传感器、LED芯片和彩屏像素器件等为特色。近几年，士兰微电子通过承担国家重大科技专项，在新技术新产品新工艺研发应用上取得重大突破，这为公司今后可持续发展增添了动力。

随着半导体信息技术在节能环保、移动互联网等领域的广泛的应用，半导体行业面临更为广阔的市场空间，士兰微电子将依托IDM模式，加快对智能功率模块、LED芯片、电源驱动IC、MEMS传感器件等产品的开发，大力推进系统创新和技术整合，不断提升产品的附加值，在创造经济效益的同时，积极创造社会效益。

3、公司发展战略

公司发展目标和战略：成为国内领先的、有自主品牌的半导体产品供应商；走设计与制造一体的模式，在半导体功率器件、MEMS传感器、LED等多个技术领域持续进行生产资源、研发资源的投入；利用公司在多个芯片设计领域的积累，提供针对性的芯片产品和系统应用解决方案和配套电路。

具体描述如下：

▲利用在控制芯片和功率器件的技术和成本上的优势，在LED照明驱动领域全力拓展，抓住该市场快速放大的时机，提高市场占有率，同时拓展高端品牌客户。

▲在高压BCD工艺、高压半导体功率器件和模块的技术开发上加大投入，拓展和丰富以IGBT为代表的功率器件产品和智能功率模块产品，拓展这些产品在新能源、高效电机驱动、工业控制等领域的应用。

▲持续推进士兰“美卡乐”高端LED成品品牌的建设，积极拓展海内外高端客户，扩充产能，拓展新的高端应用市场。

▲加快推进MEMS传感器的市场开拓步伐，在三轴加速度传感器、三轴磁传感器推向市场之后，将陆续推出三轴陀螺仪和空气压力传感器等MEMS传感器产品，扩大公司智能传感器的产品线。

▲整合公司各产品线的技术优势（功率驱动、无线射频、MCU/DSP控制），在智能照明、变频电机控制、大型彩屏控制系统等领域推出完整应用方案和配套电路。

▲继续在数字音视频（含安防监控）领域投入，巩固并拓展应用市场。

▲持续在LED芯片领域投入，在LED彩屏芯片上取得较好的竞争优势，并拓展照明LED芯片业务。

▲继续全力推动半导体特殊工艺研发，制造平台的发展，在特殊工艺领域坚持走IDM（设计与制造一体）的模式。继续推进成都半导体生产基地的建设，逐步实现投产。

4、经营计划

(1)公司的产品线规划

2014年公司产品线将按七个方面进行规划，管理和运行；电源和功率驱动产品线、数字音视频产品线，物联网技术与产品线，MCU产品线，混合信号与射频产品线，分立器件产品线，LED器件产品线等。

(2)对2014年营业总收入的预计

预计2014年公司实现营业总收入21亿元左右（预计比2013年增长28%左右），营业总成本将控制在19亿元左右。

5、因维持当前业务并完成在建投资项目公司所需的资金需求

(1)2014年公司资本支出计划

a)士兰集成产能提升项目：该项目总投资为5,000万元，已完成项目进度的20%，2014年将完成剩余部分投资，以进一步挖掘芯片生产线产能，提升效益，项目资金来源为公司自有资金。

b)士兰明芯高亮度LED芯片生产线技改项目：该项目总投资为2,486.03万元，截至2013年12月31日，项目累计投入资金为511.05万元（含募集资金50,574.23万元），已完成项目进度97%，2013年将完成剩余部分投资，以进一步扩充LED芯片生产线产能，提升效益。该项目资金来源为募集资金和企业自筹。

c)成都士兰一期工程项目：该项目总投资为99,996万元，已完成项目进度的34%。2014年公司将积极稳妥地推进试生产，并根据市场情况扩大投入。该项目资金来源为募集资金和企业自筹。

(2)2014年公司研发支出计划

预计2014年公司各类研发支出总计约1.7亿元，约占公司营业收入的8%。

(3)2014年借贷计划

公司于2011年发行6亿元5年期公司债券，2014年公司将面临债券检查人向公司回售债券的财机窗口（投资者有权选择在本期债券的年度付息日前某特有的本期债券全部或部分按面值回售给公司）。鉴于目前货币市场利率高企，为降低流动性风险，公司将适度增加债券回售规模，相应采购增加所致。

(4)2014年偿债计划

公司于2011年6月发行了五年期6亿元公司债券，票面年利率为5.35%。公司在发行该次公司债时设定了“利率上调选择权”和“回售条款”，即：公司有权决定是否在本期债券存续期的第3年末（即2014年）上调本期债券后2年的票面利率。上调幅度为0.至100个基点（含本数），其中一个基点为0.01%；在公司发出是否上调本期债券票面利率及上调幅度的公告后，投资者有权选择在本期债券第3个计息年度付息日将其持有的本期债券全部或部分按面值回售给本公司。为应对可能出现的投资者向公司回售债券的情形，公司已经制订了偿债计划，并做好了相应的资金安排（截至2013年年末，公司获得的银行授信总计有17.4亿元，其中尚未提用的授信额度有11.9亿元）。公司将确保债券本息的及时兑付。

6、可能面对的风险

(1)宏观风险及其对策

半导体行业受宏观经济形势波动影响较大，2008-2009年发生的全球金融危机，2011-2012年发生的欧债危机，都对全球半导体行业产生了较大影响。目前，美欧等发达国家经济形势有所好转，有利于全球半导体行业继续保持温和增长；但发达国家宏观政策的超常松弛政策所带来的货币退出效应也对新兴国家形成了冲击，造成新兴国家经济增长放缓，国内社会矛盾凸现，这种新的全球经济发展不平衡将掀掌全球经济复苏的进程。对于宏观风险，公司将加快资源整合和技术创新，进一步提高资产营运的效率；将进一步拓宽融资渠道，把握好资本运用的节奏，降低债务杠杆。

(2)行业周期风险及其对策

半导体行业存在明显的行业周期。近年来，随着技术发展和应用领域更新加速，行业周期呈现缩短趋势。对于行业周期风险，公司将抓住国家大力支持国内集成电路产业发展的有利时机，坚持开完善IDM发展模式，通过加大对产品、技术研发的投入，加强市场推广和品牌建设，把握好固定资产投资节奏，从而实现可持续发展。

(3)新产品开发风险及其对策

随着半导体消费终端产品市场更新频率的加快，公司产品创新的风险也在加大。如果公司的创新不能踏准市场需求的节奏，公司将很费较大的资源，并丧失市场机会，不能为公司的发展提供新的动力。针对该类风险，公司将充分结合IDM模式（设计与制造一体化）的优势，加大对高端功率半导体芯片、MEMS器件和传感器等新产品的研发投入，加快推出契合市场的新产品，“持之以恒，做精做专”，深挖细分市场空间。

四、 利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

1.分红政策制订情况：

2012年4月19日召开的公司第四届董事会第三十四次会议及2012年第一次临时股东会通过决议：根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发〔2012〕37号）和浙江证监局《关于转发进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（浙证监上市字〔2012〕138号）的有关要求，结合本公司的实际情况，为进一步明确公司利润分配政策，对《公司章程》的相应条款进行了修改，并制订了《公司股东分红三年（2012-2014）回报规划》，具体内容请详见2012年8月11日公告的董事会决议公告及相关附件。

2.公司现金分红政策为：

根据《公司章程》中第一百七十二条规定：

“公司利润分配原则，形式和时间间隔：

在公司盈利，现金流满足公司