（上接B153版）

序号	公司名称	注册地	注册资本	经营范围	持股比例	报期末总资产	报期末净资产	报期净利润
1	华锐风电科技(江苏)有限公司	江苏盐城	200,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、制造、销售及客户服务，风力发电工程的设计及工程承包，自营和代理各类商品及技术的进出口业务。(国家限定企业或者禁止企业自营和代理的商品及技术的除外)，技术咨询、信息咨询。	100%	226,120.74	66,005.81	703.68
2	华锐风电科技(大连)有限公司	辽宁瓦房店	50,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包；货物及技术进出口(法律、行政法规禁止的项目除外；法律、行政法规限制的项目取得许可证后方可经营)；风电技术咨询、信息咨询。	100%	183,651.89	35,903.38	-1,208.17
3	华锐风电科技(内蒙古)有限公司	内蒙古包头	50,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风力发电工程的设计及工程承包；货物进出口、技术进出口、代理进出口(以上各项凭资质证经营)；技术咨询、信息咨询服务。(法律、行政法规、国务院决定规定应经许可的，未获许可不得生产经营)	100%	80,697.27	9,990.15	-1,920.38
4	华锐风电科技(甘肃)有限公司	甘肃酒泉	50,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包(凭资质证经营)；货物进出口、技术进出口、代理进出口；技术咨询、信息咨询。	100%	149,751.59	22,093.56	1,067.96
5	华锐风电科技(大连)临港有限公司	辽宁大连	50,000,000.00	大型风力发电机组及零部件的开发、设计、生产、销售及客户服务；大型风力发电机组的整机总装；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包(以上项目筹建，不得经营)。货物及技术进出口(法律、行政法规禁止的项目除外；法律、行政法规限制的项目取得许可后方可经营)；风电技术咨询、信息咨询。	100%	28,520.19	5,175.09	-231.4
6	华锐风电科技(大连)装备有限公司	辽宁大连	30,000,000.00	风力发电配套设备的设计、制造、销售及客户服务；风力发电配套设备的检测和鉴定；机电零部件的制造、销售(以上项目筹建，不得经营)；货物及技术进出口(法律、行政法规禁止的项目除外；法律、行政法规限制的项目取得许可后方可经营)；技术咨询、信息咨询。	100%	8,292.68	3,296.10	-152.55
7	华锐风电(吉林)装备有限公司	吉林白城	50,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包(按其资质证书内容经营)；技术咨询、信息咨询。	100%	60,703.02	5,138.28	-429.52
8	华锐风电科技(天津)有限公司	天津市	50,000,000.00	大型风力发电机组及零部件的研发、设计、生产、销售及客户服务；大型风力发电机组的整机总装；风电场建设与运营；风力发电工程的设计及工程承包；对外贸易经营；风电技术咨询、信息咨询。国家有专营专项规定的按专营专项规定办理。	100%	11,008.28	6,157.71	475.43
9	华锐风电科技(江苏)临港有限公司	江苏射阳	30,000,000.00	大型风力发电机组及零部件的开发、设计、制造、销售及客户服务；大型风力发电机组的整机总装；风力发电工程的设计及工程承包；自营和代理各类商品及技术的进出口业务(国家限定企业经营或者禁止进出口的商品及技术除外)；风电技术咨询；信息咨询(国家有专项规定的除外)。	100%	127,664.11	4,689.51	1,475.72
10	华锐风电科技(兴安盟)有限公司	内蒙古科右前旗	10,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包；货物进出口、技术进出口、代理进出口；技术咨询、信息咨询。(法律、行政法规、国务院决定规定应经许可的，未获许可不得生产经营)	100%	50,462.26	2,344.76	-484.78
11	华锐风电科技(山东)有限公司	山东东营	50,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及技术咨询；风力发电工程的设计及工程承包；进出口业务(不含国家专控)。(以上经营事项涉及法律法规规定需报批的，凭批准证书经营)	100%	51,355.00	6,351.13	1,138.55
12	华锐风电科技(巴彦淖尔)有限公司	内蒙古乌拉特中旗	10,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包；货物进出口、技术进出口、代理进出口；技术咨询、信息咨询。(法律、行政法规、国务院决定规定应经许可的，未获许可不得生产经营)	100%	4,982.86	889.25	-68.83
13	华锐风电科技(赤峰)有限公司	内蒙古阿鲁科尔沁旗	10,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包；货物进出口、技术进出口、代理进出口(国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术除外)；技术咨询；信息咨询(国家法律法规规定，国务院文件决定应经审批的未获得审批前不得生产经营活动)。	100%	6,795.06	1,476.13	376.58
14	华锐风电科技(哈密)有限公司	新疆哈密	50,000,000.00	(国家法律、行政法规规定需专项审批的项目除外)大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包；货物进出口、技术进出口、代理进出口(国家限定公司经营或禁止进出口的商品和技术除外)；技术咨询、信息咨询。	100%	9,811.66	4,959.80	-148.64
15	华锐风电科技集团(上海)有限公司	上海市	100,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务，风电场的建设及运营，风力发电工程的设计及工程承包，货物进出口，技术进出口，代理进出口，技术咨询、信息咨询。【企业经营涉及行政许可的，凭许可证件经营】	100%	18,444.52	9,571.36	-268.19
16	华锐风电科技(四平)有限公司	吉林四平	10,000,000.00	大型风力发电机组的研发、设计、销售及客户服务，风力发电工程的设计及工程施工(凭资质证开展经营活动)，货物进出口，技术进出口及代理(法律、行政法规禁止的项目除外；法律、行政法规限制的项目，取得许可后开展经营)，技术咨询，信息咨询。	100%	998.35	998.21	-0.71
17	华锐风电科技(南通)有限公司	江苏南通	10,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包；自营和代理货物及技术的进出口业务(国家限定公司经营或禁止进出口的商品及技术除外)；技术咨询；信息咨询。	100%	8,967.10	457.48	-540.53
18	华锐风电科技(江西)有限公司	江西九江	75,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务，风电场的建设及运营，风力发电工程设计及工程承包，货物进出口、技术进出口、代理进出口，技术咨询、信息咨询(以上涉及行政许可的凭许可证经营)	100%	7,487.05	7,483.05	-9.61
19	华锐风电科技(贵州)有限公司	贵州毕节	50,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包。货物进出口、技术进出口、代理进出口；技术咨询、信息咨询。(凡涉及前置审批或专项许可证的凭相关有效证件经营)	100%	5,205.22	5,4982.55	-13.44
20	华锐风电科技(福建)有限公司	福建泉州	100,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务，风力发电工程的设计及工程承包；风电场的建设及运营；货物进出口、技术进出口、代理进出口(国家限制禁止的商品和技术除外)；技术咨询、信息咨询(不含黄金、期货、金融投资咨询)。(以上经营范围涉及许可经营项目的，应在取得相关部门的许可后方可经营)	100%	11,327.65	9,932.32	-61.5
21	华锐风电科技(通辽)有限公司	内蒙古通辽	30,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包；货物进出口、技术进出口、代理进出口；技术咨询、信息咨询。(国家法律法规规定应经审批的，未获审批前不得生产经营)	100%	4,474.36	3,511.75	60.43
22	华锐风电科技(云南)有限公司	云南楚雄	50,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包；货物进出口、技术进出口、代理进出口；技术咨询、信息咨询。(以上经营范围中涉及国家法律、行政法规规定的专项审批，按审批的项目和时限开展经营活动)	100%	4,997.29	4,978.63	-17.02
23	华锐风电科技(山西)有限公司	山西侯马	20,000,000.00	筹建华锐风电科技(山西)有限公司(项目建设成后更换营业执照及经营范围)	100%	1,998.24	1,998.24	-0.49
24	华锐风电科技(铁岭)有限公司	辽宁铁岭	30,000,000.00	风力发电机组的研发、设计、生产销售；客户服务、风电场的建设、运营(法律法规规定涉及专项审批的、需审批后经营)风力发电工程设计及工程承包；技术咨询、信息咨询等	100%	3,234.62	2,996.01	-2.13
25	华锐风电装备黑龙江有限公司	黑龙江桦南	30,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包；货物进出口、技术进出口、代理进出口；技术咨询、信息咨询。	100%	4,523.96	2,903.00	-84.33
26	华锐风电科技(青岛)有限公司	山东青岛	10,000,000.00	一般经营项目：大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务，风电场的建设及管理，风力发电工程的设计及工程总承包，货物进出口、技术进出口、代理进出口，风力发电技术及信息咨询。(以上范围需经许可经营的，需凭许可证经营)	100%	998.8	998.8	-1.19
27	华锐风电科技(宁夏)有限公司	宁夏宁东	30,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包；货物进出口、技术进出口、代理进出口；技术咨询、信息咨询。	100%	2,997.13	2,997.13	-2.86
28	华锐风电科技(青海)有限公司	青海海南州共和县	30,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、制造、销售及客户服务，风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包；技术咨询、信息咨询。	100%	2,996.54	2,996.54	-2.36
29	华锐风电科技(镇赉)有限公司	吉林省镇赉	10,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、销售及客户服务，风电场的建设及运营，风力发电工程的设计及工程承包，技术咨询、信息咨询。	100%	998.45	998.45	-1.37
30	Sinovel Wind Group(USA) Co., Ltd.	美国休斯顿市	-	从事大型风力发电机组的销售、售后服务及咨询服务及其他依据特拉华州普通公司法所允许从事的合法经营活动	100%	187.97	-131.11	-78.04
31	Sinovel Wind Group(UK) Co. Ltd.	英国伦敦	80,058,690.00	主要从事大型风电机组的销售、售后服务及咨询	100%	7,988.32	7,988.32	-169.42
32	Sinovel Wind Group(Spain) SL.	西班牙马德里	121,079,864.60	主要从事大型风电机组的销售、售后服务及咨询等	100%	11,997.85	963.78	-1,483.35
33	华锐风电科技(齐齐哈尔)有限公司	黑龙江齐齐哈尔	30,000,000.00	一般经营项目：大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风力发电工程建筑施工；货物进出口、技术进出口、代理进出口；技术咨询、信息咨询。	100%	2,999.71	2,998.71	-1.29
34	华锐风电科技(威宁)有限公司	贵州威宁	20,000,000.00	大型风电发电机组、叶片及塔筒的开发、设计、生产、销售及客户服务、风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包；货物进出口、技术进出口、代理进出口；技术咨询、信息咨询(凡涉及前置审批或专项许可证的凭相关有效证件经营)	100%	5,398.85	1,975.07	-24.93
35	华锐风电科技(唐山)有限公司	河北唐山	30,000,000.00	大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务，风电场的建设及运营，风力发电工程设计及工程承包，货物进出口、技术进出口、代理进出口(国家法律、法规禁止的不得经营，国家法规限制的待取得许可后方可经营)，技术咨询、信息咨询	100%	3,072.21	2,958.45	-41.55
36	华锐风电科技(大同)有限公司	山西大同	30,000,000.00	一般经营项目：大型风力发电机组的开发、设计、生产、销售及客户服务；风力发电工程的设计及工程承包；风电场的建设及运营；风力发电工程的设计及工程承包(以上凭此证办理资质证后方可经营)；货物进出口、技术进出口、代理进出口；技术咨询、信息咨询(不含中介)(国家禁止经营专项审批的除外)	100%	2,999.39	2,995.71	-4.29
37	Sinovel Wind Group(Australia) Pty Ltd	澳大利亚悉尼	1,913,619.60	风机进口及销售；风机安装；风资源评估及微观选址；风机数据分析、诊断和故障排除；风机支持服务包括维修、维护、测试、运营、培训和技术指导	100%	172.61	170.45	-152.43
38	Sinovel Wind Group(Poland) Co. Sp. z.o.o	波兰华沙	2,521,906.35	主要从事大型风电机组的销售、售后服务及咨询等	100%	546.65	440.72	-68.16
39	Sinovel Wind Group(Belgium) Co.	比利时布鲁塞尔	375,496,175.00	主要从事大型风电机组的销售、售后服务及咨询等	100%	33,061.26	33,054.81	-5.99
40	Sinovel Rüzgar Grubu ?stanbul Rüzgar Enerji Sistemleri Sanayi ve D? ?Ticaret Ltd. ?ti.	土耳其伊斯坦布尔	785,762.50	主要从事大型风电机组的销售、售后服务及咨询等	100%	72.27	69.72	-8.47
41	SOC.CAP.SINOVEL WIND GROUP(ROM). CO	罗马尼亚布加勒斯特	1,902,780.00	主要从事大型风电机组的销售、售后服务及咨询等	100%	188.56	188.55	-0.01
42	SINOVEL WIND GROUP ITALY S.R.L	意大利罗马	78,710.00	主要从事大型风电机组的销售、售后服务及咨询等	100%	1,913.12	4.6	-3.68
43	Sinovel Wind Group(Canada) Co., Ltd	加拿大多伦多	967,103.55	主要从事大型风电机组的销售、售后服务及咨询等	100%	94.61	94.61	-0.17
44	大连国通电气有限公司	大连	50,000,000.00	电力电子产品的设计、开发、生产、销售(自产产品)；技术支持服务及咨询服务；货物、技术进出口业务	22.50%	38,328.49	9,381.11	2,715.76

5、非募集资金项目情况

单位：元 币种：人民币

项目名称	项目金额	项目进度	本年度投入金额	累计实际投入金额	项目收益情况
瓦房店风电基地	122,690,000.00	已投产	5,277,260.00	199,867,292.49	-12,081,691.37
盐城风电基地一期	123,540,000.00	已投产	4,565,370.00	199,189,788.30	7,036,807.00
酒泉风电基地	82,610,000.00	已投产	3,668,700.00	78,484,429.43	10,679,603.01
包头风电基地	82,610,000.00	已投产	2,136,273.00	126,398,979.64	-19,203,757.24
天津风电基地	534,570,000.00	未投产	-	114,900,585.00	尚未产生收益
东营风电基地	148,000,000.00	已投产	10,107,830.75	94,414,941.21	11,385,476.15
科右前旗风电基地	180,000,000.00	已投产	5,125,759.04	86,402,654.14	-4,847,799.36
长兴岛临港风电基地	371,190,000.00	未投产	6,828,915.00	112,561,000.13	尚未产生收益
长兴岛装备风电基地	142,520,000.00	未投产	-	34,230,333.43	尚未产生收益
白城总装基地	136,010,000.00	已投产	7,965,834.05	187,214,908.25	-4,295,230.06
巴彦淖尔总装基地	178,000,000.00	未投产	14,749,500.00	38,376,319.70	尚未产生收益
哈密风电基地	113,300,000.00	未投产	8,178,550.00	41,400,672.00	尚未产生收益
上海风电基地	215,640,000.00	未投产	18,126,984.50	140,797,464.23	尚未产生收益
阿鲁科尔沁旗风电基地	67,430,000.00	未投产	10,353,610.00	62,695,177.00	尚未产生收益
江西九江产业基地	350,000,000.00	未投产	80,000.00	297,000.00	尚未产生收益
贵州威宁产业基地	371,000,000.00	未投产	53,363,778.00	53,363,778.00	尚未产生收益
泉州产业基地	371,000,000.00	未投产	17,079,272.00	42,525,007.05	尚未产生收益
通辽产业基地	530,000,000.00	未投产	6,896,415.48	26,240,372.14	尚未产生收益
黑龙江佳木斯产业基地	158,750,000.00	未投产	27,957,446.00	29,147,446.00	尚未产生收益
铁岭产业基地	25,000,000.00	未投产	3,227,138.00	14,133,138.00	尚未产生收益
贵州产业基地	168,330,000.00	未投产	287,000.00	3,237,655.00	尚未产生收益
海上研发中心			37,421,429.33	200,035,780.29	尚未产生收益

3.2 董事会关于公司未来发展的讨论与分析

（一）行业竞争格局和发展趋势

1、公司所处行业及行业竞争格局

公司主要从事大型风力发电机组的设计、制造和销售，产品主要包括1.5MW、3MW、5MW及6MW陆地、海上及潮间带风电机组。风电行业属于装备制造业，同时也是新能源行业的重要组成部分，在产业振兴和节能减排的大背景下，受到国家的高度重视，也是国家政策大力扶持的行业之一。2011年以来，宏观经济调整、行业增幅放缓、加强并网管理及项目审批、电网消纳及业主资金紧张等多种因素耦合，影响了行业的整体盈利能力。在这样的背景下，国内风电企业开展了强化内部管理、压缩投资、缩减费用支出以及加大海外市场拓展力度等多种措施，以保障企业的持续经营能力。

随着国家“十二五”期间产业发展规划的陆续出台、行业及国家标准的逐步完善以及电网消纳问题的逐步解决，中国风电产业将奠定在“十二五”后期以及未来更长一段时期内持续健康发展的基础。但行业发展在短期面临的各种困难，将推动风电市场整机制造企业的竞争氛围全面白热化，行业参与者将走向上下游联动、资源整合或者产业转型，促使行业技术进步以及新技术的出现，并引导资源进一步向优势企业集中。

2、公司所处行业未来发展趋势

①全球风电产业发展仍具潜力。国际方面，2012年11月的多哈全球气候变化大会虽然没有实质性进展，但全球对于减排应对气候变化的认识更加统一。全球风电装机总量持续攀升，根据全球风能协会的统计，全球新增装机容量44,799MW，累计装机容量282,587MW，美国成为2012年全球新增装机容量第一的国家。英国2012开始了全球最大海上风电场的建设工程，欧洲风电开发联盟继续致力于10兆瓦超大型风机技术开发，丹麦风电的发电量已经占到总发电量的22%，西班牙占到16%。而亚洲、拉丁美洲、非洲的风电开发则成为拉动全球市场的新动力。巴西风能协会表示，到2020年，巴西将要投资420亿美元的风能项目来满足日益增长的能源需求，总装机容量计划增加16吉瓦，2016年其国家电力系统中风电份额将从原来的1.5%提高到5.4%。越南政府计划到2020年将风电功率提高至100万千瓦，2030年提高至620万千瓦。日本政府计划全力推进风力发电事业，总投入规模达3,000亿日元；韩国政府2012年11月表示，计划在2019年前拨款82亿美元发展海上风电项目，将在韩国西南海岸建设海上风能基地。

在中国，党的“十八大”提出建设“美丽生态中国”的目标，使我国可再生能源战略地位进一步明确。国家的风电政策体系正在不断完善，2013年1月发布的《国务院关于印发能源发展“十二五”规划》提出，到2020年累计并网风电装机2亿千瓦以上，年发电量超过3,800亿千瓦时的中长期发展蓝图。2012年4月6日，财政部、国家发改委、国家能源局联合发布《可再生能源电价附加补助资金管理暂行办法》，为电网企业发放可再生能源电价附加补助资金，以改善可再生能源发电项目的联网情况。科技部等部委于2012年7月联合发布了《“十二五”国家应对气候变化科技发展专项规划》，明确提出包括大规模可再生能源发电在内的重点发展的十项应对气候变化的关键适应技术。国家能源局公布的中国可再生能源发展“十二五”规划目标为到2015年，风电并网装机将达到1亿千瓦，年发电量1,900亿千瓦时，其中海上风电500万千瓦，风电发电量在全部发电量中的比重超过3%。此外，截至2013年1月，国家能源局“十二五”期间核准的风电项目已经超过了5,500万千瓦。

②集中式开发和分布式并举开发。2012年，国家继续推动风电分散式开发国家能源局批准的风电场开发项目总计达2,497万KW，其中南方地区占全国项目的比例由2011年的8%提高到18%，华东和华中地区也同样有较大幅度的倾斜，而东北的大规模风电开发项目比例由33%调整到5%。

③电网消纳能力将进一步提高。2012年4月24日，国家能源局下发《国家能源局关于加强风电并网和消纳工作有关要求的通知》（国能新能〔2012〕135号），要求“把保障风电运行作为当前风电管理的重要工作，各省（区、市）发展改革委（能源局）要高度重视风电项目的并网运行和市场消纳工作”。国家电网里国也于2012年底提出了加快建设“三华”（华北、华东、华中）特高压同步电网和链接能源基地到中东部负荷中心的跨区直流输电工程的规划，计划到2017年将建成“三纵三横”特高压网架和13回特高压直流工程，2020年建成“五纵五横”目标网架，以适应清洁能源快速发展的要求。电网消纳问题是制约风电发展的重要因素之一，随着政府主管部门日益重视及采取积极措施着力解决，风电产业未来持续发展的瓶颈有望实现突破。

④风电机组大型化趋势进一步明确。受到国家能源局《国家能源科技“十二五”规划》提出的“研制出具有自主知识产权的6~10MW陆地（近海）风电机组及关键部件”政策指引，以及大型风电机组自身的优势，包括公司在内的多家企业已经推出了6MW风电机组，并开始进行10MW级风电机组的研究和开发工作。

⑤海上风电加速。2012年7月6日，国家发展改革委员会发布《可再生能源“十二五”规划》，提出“2015年海上风电装机达到500万千瓦”。2012年7月9日，国务院下发《国务院关于印发“十二五”国家战略性新兴产业发展规划的通知》，要求“积极推动海洋风能利用工程建设装备、海水淡化和综合利用等装备产业化”，并制定风能产业发展路线图，提出“到2015年，累计并网风电装机超过1亿千瓦，年发电量达到1900亿千瓦时，基本建立完善的风电产业链，掌握先进风电机组整体设计能力，形成海上风电设备制造、工程施工能力；到2020年，累计并网风电装机2亿千瓦以上，年发电量超过3800亿千瓦时。海上风电装备实现大规模商业化应用，风电装备具备国际竞争力，技术创新能力达到国际先进水平”。相关国家政策的颁布实施，将进一步推动海上风电开发速度。根据中国风能协会统计，2012年中国海上风电新增装机容量127MW，同比增长16.51%，其中潮间带装机量为113MW，截至2012年年底，中国已建成的海上风电项目共计389.6MW，是除英国、丹麦以外海上风电装机最多的国家。欧洲风能协会发布的数据显示，2012年欧洲新增海上风电装机容量约为1,181MW，同比增长超过36%。

（二）公司发展战略

虽然风电行业目前面临的困难局面还将在一定时期内延续，并将继续对公司2013年度的利润水平产生不利影响，但风电行业的未来发展仍具空间。公司将依托国家产业政策，坚持科技创新的发展战略，树立产业经营理念，坚持效益、效率为先导，增强服务意识，不断开拓、创新，规范、持续经营，将公司打造成为具备核心竞争力和持续发展能力的装备制造及服务企业。

（三）经营计划

2013年，公司必须抓住机遇，通过深化经营管理体制和机制的改革，做好各项经营管理工作。

1、大力拓展市场营销工作

2013年，公司将大力推动在手订单的执行工作，同时做好销售回款及新增订单的市场开拓。为此，拟采取如下措施：一是形成母公司和子公司两级销售体系，建立和发挥子公司销售功能和作用，重点挖掘本区域内各类客户资源。二是大力强化海外市场销售工作，将中东欧及南美市场作为发展重点，取得突破。三是深化客户关系，利用在手风资源拓展订单，积极探索融资租赁、设备入股、买（卖）方信贷等拉动销售的新方式和方法。四是做好销售费用包干及销售队伍激励工作，提高销售人员的积极性和创造性。五是进一步加大货款回收工作力度，执行回款奖励政策，并尝试通过银行保理业务和资产证券化业务等渠道促进货款回笼。此外，2013年公司将进一步拓展市场空间，寻找新业务增长点，优化商务盈利模式，向整个风电产业经营的方向进行转化，推动开展风场投资经营方面的业务发展。

2、坚持利润导向，严格控制生产经营管理成本，提高盈利能力

2013年，公司将采取一切必要的增收节支措施，包括：一是重整原有供应链体系，按照质量、价格、服务“三优”原则甄选材料供应商。通过向产业链上游并购、OEM代加工、组织自制生产以及优化机组的设计和材料选型等方式，大幅降低采购成本。同时加强材料消耗定额管理，降低料耗成本。二是引导和促进各部门通过内部改革，简化流程，提高工作效率、压缩冗余人员，大力降低各项费用的支出。三是由各区域子公司担区域内短途物流任务的精干运输车队，降低运输成本。并以租赁厂房或代工生产的方式，在海外地区建立经济适用的生产基地，实现部分机组的海外本地化生产。四是盘活资金，降低财务费用。优化融资渠道和模式，通过发行短期融资券、建立境外融资平台等方式筹措资金，积极运用银行承兑汇票、商业承兑汇票、备付信用证等金融工具，减少资金占用。并积极做好资金理财，提高理财收益水平，同时科学组织资金收付，加强现金流管理，进一步加强增值税票据开列管理。五是开展区域子公司高新技术企业资格认定工作，有效降低税负。

3、强化科技研发工作，提高科研创造企业价值的能力

2013年，公司将进一步创新科技研发工作的体制和机制，抽调技术力量深入供应商和现场，完成现有1.5MW、3MW、6MW机组的设计优化工作，力争较大幅度地提高产品性能。在加强现有市场竞争优势的基础上，开展10MW级等超大型机组的科研开发工作。完成新机型的装机测试任务，确保年内投放市场。此外，将公司的科技研发工作和供应商的科技研发工作有机结为一体，实现集成式创新，同时面向市场，注重客户体验和市场需求。整合科技资源，实行精品战略，提高投入产出效益。对科技研发人员实行激励政策，充分调动科技研发人员的积极性和创造性。搭建科研平台，广泛吸纳国内外各类高端人才和专业科研机构，以各种形式参与公司的科研创新工作，同时积极申报科研扶植资金。

4、加强公司各类资产的管理工作，盘活和提高资产利用效率

2013年，公司将大力加强资产管理工作，并将采取以下举措：一是有效降低库存。由公司总裁牵头，建立跨部门设置的存货管理办公室，专注、持续开展工作。建立和完善较为集中的四个区域子公司中心仓库，实行严格的存货管理制度。制定各区域子公司使用消化存货的考核指标，提高存货物资的使用率。完善材料物资供应和储备定额，对短缺材料品种在各供应商处建立一定数量的动态、蓄水池式的储备，充分保证生产和服务需求。二是处置闲置或利用效率低下的房屋建筑、土地、车辆等各类资产，降低折旧、摊销等衍生成本。2013年，公司将按照有保有压的原则，在白城、包头、盐城、酒泉四个区域子公司之外，对确属必需的生产基地进行建设和功能的健全与完善，同时严格控制科研项目的基础设施投资，对使用效率较低的土地和房产予以转让。

5、加强生产、质量和客服管理工作

进一步优化生产计划编制方法，促进各区域子公司均衡生产，充分利用生产任务的季节或时间差的峰谷，统一调度生产资源，提高效率。按照生产效率倍增的要求，完成生产工艺及工时定额的优化工作。按照生产工艺标准、生产工时和材料消耗定额，对生产过程实施监督和考核。推行多劳多得、优质多得的综合考评工资制，激励员工积极性。

全面强化质量管理工作，完善涵盖供应商、生产、客服全流程的两级质量管理体系，确保产品出厂合格率达100%。成立质量管理领导小组和办公室，组成专题工作组，持续提高产品运行质量，推动质保金回收工作。

以区域子公司为单位，整合和加强客服工作。建立现场人员负责机组常规维护，机动队伍负责应急支持以及与科研优化相结合的客服工作模式，提高客服人力资源配置使用的效率。推行多劳多得、优质多得的客服综合管理考核收入包干制度，激励员工提高售后服务质量和水平。调整客服队伍结构，增强队伍稳定性。建立健全现场物资供应保障体系。

高度重视生产安全管理工作，坚持“安全第一、预防为主”的安全管理方针。明确各级安全管理职责，加强宣传力度，提高员工安全生产意识。建立健全安全管理体系与应急预案，侧重事前安全风险的控制。

6、提高资源配置效率，做好管理体制和人力资源管理工作

2013年，公司将继续推动管理体制优化。通过区域子公司开展区域市场运作和科学精细化管理。加强子公司各项管理资源的配置，提高其独立自主经营管理能力，搞活经营。2013年将成立国际公司，并试行独立核算、自负盈亏，推动有条件的子公司和部门完成由“成本中心”向“利润中心”的转化。对公司现有部门进行持续优化，重点发挥战略与规划的管理、计划与组织的协调、制度与标准的制定、服务与支持的保障。对不必要的子公司进行清理和撤销。简化审批流程，提高工作活力和效率。推行信息管理系统，实现无纸化办公。注重队伍质量建设，发挥各项激励机制作用，提高员工积极性和工作效率，实现精兵化，降低人力资源的成本。人力资源配置逐步实现员工属地化，针对不同岗位的需求，合理配置高、中、低端人才，进一步优化管理骨干队伍。。改革薪酬体系，建立和完善科学的KPI考评制度，根据不同工作岗位的特点，分别实行固定薪酬+浮动薪酬、固定薪酬+业绩奖金、固定薪酬+包干提成等薪酬激励机制，将员工收入与公司经营业绩和个人工作业绩相挂钩。

7、其它

完善内控流程建设，重点审查主要业务流程的建立和内控制度有效执行的情况。进一步发挥审计监督和内部风险控制的作用，对各区域子公司的财务和存货管理体系、预算执行等情况进行重点审计。妥善处理公共关系，科学组织参与行业会展等活动，控制宣传成本。提升法务管理水平，加强法律风险防范。强化业务系统的法律知识培训，提高全员法务意识，在商务活动中讲求方式方法，妥善处置纠纷。重视公司内部宣传交流沟通工作，建立互动式的内部通讯网站，增强全公司范围内的信息交流，推动企业文化建设。

（四）因维持当前业务并完成在建投资项目公司所需的资金需求

2011年以来，风电行业进入调整期，电网消纳和融资困难等因素在2012年仍没有得到缓解，风电设备企业加剧竞争，风电机组价格仍然维持在低位水平，风电场的收益出现了大幅度下滑，资金压力成为全产业链面临的重要困难因素之一。截止报告期末，公司在手货币资金为513,366.22万元，基本能够维持当前业务发展所需营运资金的基本需求。2013年度，公司日常运营支出及项目建设资金将通过自有资金及银行融资等方式解决，此外，公司将通过进一步加大货款回收力度、多方拓展融资渠道以及择机发行短期融资券及第二期公司债券等方式进一步筹集资金，保障公司运营的资金需求。

（五）可能面对的风险

1、市场竞争加剧、市场份额下滑的风险。随着国内主要风电机组制造企业实现量产以及风电行业陷入调整期，市场竞争进一步加剧，同质化的竞争将导致风电机组价格持续大幅下降，从而对公司的市场份额、销售收入、毛利率产生不利影响。为此，公司将依托风电机组大型化的发展趋势，继续推广3MW及以上风电机组，做好低风速区域的市场开拓工作，同时全力开拓国际市场，减弱单一国内市场的经营风险，同时加强科技创新水平，提升自身技术实力，以应对日趋激烈的市场竞争。

2、国际化经营风险。欧盟国家受主权债务危机影响，德国、西班牙、希腊、爱尔兰等国家减少了对新能源领域的补贴，造成部分风电项目因资金短缺而搁置；美国可再生能源税收抵免政策（PTC）的不确定对其风电市场开发产生了较大影响，其他新兴市场受外需急剧下降以及国内经济调整的影响放缓了经济增长的步伐，在这样的背景下，国内企业的海外市场拓展于有可能引发更多的贸易保护争端。公司在进行国际化开拓过程中，除因汇率变化导致的汇率损失风险外，预计还将面临更为复杂的市场、法律和政策环境，存在一定的经营风险。为此，公司将严格履行海外投资审批程序，认真研究汇率变化情况，通过法律手段应对可能的贸易壁垒，积极应对各种复杂局面，努力化解国际化开拓过程中的经营风险。

3、经济增长放缓的风险。宏观经济的周期性波动对装备制造业有较大影响，特别是在国家宏观经济调控下的社会固定资产投资的周期性波动与装备制造业周期性呈正相关关系。受国际金融危机影响，全球经济增长复苏仍面临波折和困难，2012年，欧洲主权债务危机尚未根本解决，欧、美、日三大发达经济体需求收缩，中国经济增长也有所放缓。宏观经济增长放缓将可能影响部分国家对可再生能源发展的投入，从而对公司业务造成不利影响。为此，公司将加大成本控制力度，严格控制费用支出，提高内部管理水平，增强在风电行业的竞争力。

4、资金风险。在我国宏观经济增长放缓、通胀抬头的大背景下，公司部分客户获得银行贷款的额度减小，成本上升，现金流紧张，从而延迟付款；此外，因部分地区电网消纳问题，风电场的收入和利润下降，也影响了部分客户的支付能力，从而影响公司回款，增加公司应收账款和坏账风险；在行业调整的情况下，公司获取银行贷款的难度在不断加大。而公司需要合理的现金流以支付供应商货款以及保障日常运营，资金压力将不断增加。为此，公司将采取多种措施进行货款回收，同时加强与国内、外金融企业合作，保障融资渠道畅通，维护公司资金安全。

5、企业所得税优惠到期的风险

公司属于在北京市海淀区高新技术开发区注册的高新技术企业，根据相关规定，公司自设立之日起减按15%税率缴纳企业所得税，且执行三免三减半的税收优惠政策，2006年至2008年属于免税期，2009年至2011年可按前项规定的税率，减半征收所得税，因此，公司减半征收所得税的税收优惠已经于2011年年底到期。2011年10月，北京市科学技术委员会、北京市财政局、北京市国家税务局、北京市地方税务局共同签发《高新技术企业证书》GF201111